



## СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ «Управління Start-up проектами»

Ступінь вищої освіти – магістр  
Спеціальність - Вибіркова за вибором університету.  
Рік навчання 1, семестр 2  
Форма навчання денна (денна, заочна)  
Кількість кредитів ЄКТС 4  
Мова викладання українська (українська, англійська,)

Лектор курсу  
Контактна інформація  
лектора (e-mail)  
Сторінка курсу в eLearn

Артюх Тетяна Олександрівна, к.е.н., доцент  
tad1tad2@ukr.net  
<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=4976>

### ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

(до 1000 друкованих знаків)

Освітній компонент «Управління Start-up проектами» є вибірковою (за вибором університету).

У результаті вивчення освітнього компоненту здобувачі вищої освіти оволодіють такими компетентностями:

**інтегральна:** Здатність розв'язувати складні спеціалізовані завдання та практичні проблеми у галузі фінансів, банківської справи та страхування в ході професійної діяльності або у процесі навчання, що передбачає застосування окремих методів і положень фінансової науки та характеризується невизначеністю умов і необхідністю врахування комплексу вимог здійснення професійної та навчальної діяльності.

#### загальні компетентності (ЗК):

ЗК1. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.

#### спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК):

СК1. Здатність визначати та описувати характеристики організації.

ПРН3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.

ПРН4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень

### СТРУКТУРА КУРСУ

Тема	Години (лекції/лабораторні, практичні, семінарські)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
<b>1 семестр</b>				
<b>Модуль 1. Теоретичні засади Start-up проектування</b>				
Тема 1. Види і структура проектів. Бізнес-план Start-up проекту	2/2	Знати сутність бізнес-проектування, розуміти зміст бізнес-плану та вміти розробити його структуру.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в.т.ч. в elearn).	<b>ПЗ – 5 балів СР – 5 балів</b>
Тема 2. Передінвестиційні дослідження та	2/2	Знати основні фази життєвого циклу проекту, вміти	Виконання і здача практичної,	<b>ПЗ – 5 балів СР – 5 балів</b>

обґрунтування Start-up проекту		проводити передінвестиційні дослідження та розуміти критерії обґрунтування проекту.	самостійної роботи (в.т.ч. в elearn).	
<b>Модуль 2. Практичні аспекти управління Start-up проектом</b>				
<b>Тема 3. Організаційно-виробничий та маркетинговий план Start-up проекту</b>	<b>2/2</b>	Знати сутність та мету організаційно-виробничого та маркетингового планів проекту, вміти розраховувати потреби в персоналі, визначити організаційну структуру, розрізнити постійні та змінні витрати та планувати маркетинговий бюджет компанії.	Виконання і задача практичної, самостійної роботи (в.т.ч. в elearn).	<b>ПЗ – 5 балів СР – 5 балів</b>
<b>Тема 4. Фінансовий план Start-up проекту</b>	<b>3/2</b>	Знати основи фінансового планування, вміти розраховувати основні показники прибутковості проекту.	Виконання і задача практичної, самостійної роботи (в.т.ч. в elearn).	<b>ПЗ – 5 балів СР – 5 балів</b>
<b>Тема 5. Інвестиційний бюджет, мережевий графік Start-up проекту</b>	<b>2/2</b>	Знати основні показники інвестиційного бюджету, вміти їх застосовувати та аналізувати їхні результати.	Виконання і задача практичної, самостійної роботи (в.т.ч. в elearn).	<b>ПЗ – 5 балів СР – 5 балів</b>
<b>Тема 6. Розрахунок ефективності Start-up проекту</b>	<b>2/3</b>	Вміти розраховувати показники ефективності проекту, аналізувати їх та приймати рішення.	Виконання і задача практичної, самостійної роботи (в.т.ч. в elearn).	<b>ПЗ – 5 балів СР – 5 балів</b>
<b>Тема 7. Система оцінки ризиків Start-up проекту</b>	<b>2/2</b>	Знати сутність та загрози ризиків для проекту, вміти їх оцінити та використати систему оцінки ризиків.	Виконання і задача практичної, самостійної роботи (в.т.ч. в elearn).	<b>ПЗ – 5 балів СР – 5 балів</b>
<b>Всього за семестр</b>				<b>70</b>
<b>Екзамен</b>				<b>30</b>

**ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ**

<b>Політика щодо дедлайнів та перескладання:</b>	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (-5 балів). Перескладання модулів відбувається за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний)
<b>Політика щодо академічної доброчесності:</b>	Списування під час модульних контрольних робіт та екзаменів заборонені. Статті, тези доповідей, реферати повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу
<b>Політика щодо відвідування:</b>	Відвідування занять не є обов'язковим. Навчання може відбуватись самостійно, індивідуально, із консультуванням у разі потреби. Студенти забезпечуються усіма матеріалами для роботи дистанційно.

**ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ СТУДЕНТІВ**

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

**РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ****Основна:**

1. Войтко С.В. Управління проєктами та стартапами в Індустрії 4.0: підручник. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, Вид-во «Політехніка», 2019. 200 с.
2. Гонтарева І. В. Управління проєктами. Харків: Вид. ХНЕУ, 2011. 444 с.
3. Довгань Л. Є., Мохонько Г. А., Малик І. П. Управління проєктами: навчальний посібник. Київ: КПІ ім. І. Сікорського, 2017.
4. Должанський І.З., Загорна Т.О. Бізнес-план: технологія розробки. ЦНЛ. 2019,
5. Корі Когон, Сьюзетт Блейкмор, Джеймс Вуд. Керування проєктами для «неофіційних» проєкт-менеджерів. Фабула. 2019, 240 с.
6. Приймак В.М. Управління проєктами. Навчальний посібник. Київ: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2017. 464 с.
7. Проєктний менеджмент: просто про складне : навч. посіб. Київ: КНЕУ, 2009. 299 с.
8. Рач В. А. Управління проєктами: практичні аспекти реалізації стратегій регіонального розвитку: навч. посіб. «К. І. С. », 2010. 276 с
9. Ткаленко С. І. Європейський проєктний менеджмент : навчальний посібник. Київ: КНЕУ, 2013. – 412 с.
10. Ткаленко С. І. Європейський проєктний менеджмент : практикум. Київ: КНЕУ, 2014. – 192 с.
11. Управління проєктами. Теорія і практика професійного управління бізнес-проєктами та програмами розвитку : підруч. [в 3 ч.] / В.О. Онищенко, О.В. Редкін, О.В. Комеліна, Д.М. Толкачов. Полтава : ПолтНТУ, 2017. Ч. 1. Загальна характеристика проєктного та мультипроєктного менеджменту. 284 с.
12. Фесенко Т. Г. Управління проєктами: теорія та практика виконання проєктних дій: навч. посібник. Харків: Харк. нац. акад. міськ. госп- ва. ХНАМГ, 2012. 181 с.

**Допоміжна:**

13. Бредіхін В. М., Тарасенко С.І. Управління проєктами: проблеми та перспективи. Молодий вчений. 2017. № 4.4. С. 9-12. Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/molv\\_2017\\_4\\_4\\_5](http://nbuv.gov.ua/UJRN/molv_2017_4_4_5)(дата звернення 02.04.2023 р.).
14. Ганза І.В. Екстремальне та гнучке управління проєктами в умовах невизначеності. Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія: Економічні науки. Випуск 10, частина 2, 2015. С. 64-73.
15. Гринченко М. А., Пономарьов О.С., Лобач О.В. Лідерство в системі поведінкових компетенцій фахівця з управління проєктами. Вісник Національного технічного університету «ХПІ». Серія : Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проєктами. 2018. № 2. С. 81-87.

16. Бізнес-проекткування в туризмі [Текст] : метод. рек. до вивч. дисц. / Н.М. Скляр ; Донец. нац. ун-т економіки і торгівлі ім. М. Туган- Барановського, каф. міжнар. економіки та туризму. Кривий Ріг: ДонНУЕТ, 2017. 52 с.
17. Коваль О.О. Тенденції управління проектами в сучасній економіці. Сучасні технології менеджменту забезпечення сталого розвитку економіко- правових систем в умовах євроінтеграції: збірник тез доповідей учасників Всеукраїнської науково-практичної конференції, м. Черкаси, 18-19 квітня 2019 року. Черкаси : Східноєвропейський університет економіки і менеджменту, 2019. 220 с. С.116-117.
18. Літовкіна О.О. Управління проектами в умовах змін. Україна і світ: діалог мов та культур: матеріали міжнародної науково-практичної конференції, 29 березня – 31 березня 2017 року. Вид. центр КНЛУ, 2017. 808 с.
19. Миронов О.В. Внутрішні організаційні структури управління проектами. Економічні аспекти функціонування підприємства: стан, проблеми, перспективи: Збірник тез доповідей II Міжнародної науково – практичної заочної конференції. За загальною редакцією доцента Ю.В.Андрияко, доцента Н.Г.Мехеди. м.Черкаси, 14 квітня 2015 року. Черкаси: ЧНУ імені Богдана Хмельницького, 2015. 154 с.

### **Інтернет ресурси**

20. Бізнес-ідеї: проекти для бізнес-посиланців. URL : <https://mind.ua/publications/20203443-biznes-ideyi-proekti-dlya-biznes-konsultantiv>(дата звернення 02.04.2023 р.).
21. Топ-200 найперспективніших та кращих бізнес-ідей у 2020 році з урахуванням карантину та коронавірусу. URL : <https://neoseo.com.ua/uk/top-101-samyh-perspektivnyh-biznes-idey-v-2018-godu>. (дата звернення 02.04.2023 р.).
22. Постановка цілей по SMART. URL : <https://goal-life.com/uk/smart-cil>(дата звернення 02.04.2023 р.).
23. Складові успішного проекту на прикладах. URL:<https://i.factor.ua/ukr/journals/ms/2018/june/issue-6/article-37269.html>(дата звернення 02.04.2023 р.).
24. Як зробити аналіз ринку, щоб відкрити свій інтернет-магазин. URL <https://neoseo.com.ua/uk/kak-sdelat-analiz-rynka>(дата звернення 02.04.2023 р.).
25. Аналіз ринку для написання бізнес-плану. URL: <https://buduysvoe.com/publications/analiz-rynku-dlya-napysannya-biznes-planu>; (дата звернення 02.04.2023 р.).
26. Аналітичне дослідження ринку. URL: <https://pro-consulting.ua/ua/services/analiticheskoe-issledovanie-rynka>;
27. Як провести аналіз ринків без маркетологів. URL: <https://gc.ua/uk/yak-provesti-analiz-rynkov-bez-marketologa/>.
28. Структура бізнес-плану. URL : <https://sites.google.com/site/biznesplanplanuvanna/struktura-biznes-planu>.
29. Бізнес-план підприємства : поняття, структура, приклади. URL : <https://pro-consulting.ua/ua/pressroom/biznes-plan-predpriyatiya-ponyatie-struktura-primery>
30. Розробка бізнес-плану за міжнародними стандартами. URL : <https://pro-consulting.ua/ua/services/sostavlenie-biznes-plana-po-standartam-unido>
31. З чого почати бізнес – вибір організаційно-правової форми. URL : <https://www.olans.com.ua/z-chogo-pochati-biznes>
32. Вибір системи оподаткування. URL: <http://firstconsulting.com.ua/resources/putivnyk-pidpriyemtsia/124-ukrainian/putivnyk-pidpriyemtsia/biznes-z-nulia/261-vybir-systemy-opodatkuvannia>.
33. Підбираємо персонал: методи і типові помилки. Консультант кадровика, № 23(155), 2017. URL: <https://kadrhelp.com.ua/pidbyrayemo-personal-metody-i-typovi-pomylky>.
34. Як і для чого пишуть виробничий план проекту. URL : <http://monetary-flow.com/yak-dlya-tchogopishuty-virobnitchiy-plan-proektu/>.
35. Як написати маркетинговий план для бізнес-плану. URL : <http://monetary-flow.com/yak-napisati-marketingoviy-plan/>
36. Основи маркетингової стратегії. URL : <https://leosvit.com/art/osnovy-marketyngovoyi-strategiyi>
37. Розробка маркетингової стратегії. URL:<https://koloro.ua/ua/razrabotka-marketingovoj-strategii.html>.
38. Вибір цільового ринку. URL: <http://marketing-helping.com/konspekti-lekcz/21-konspekt-lekcz-jqosnovi-marketinguq/391-vibr-czlovogo-rynku.html>
39. 8 найкращих рекламних кампаній за 100 років. URL: [https://24tv.ua/lifestyle/8\\_naykrashhih\\_reklamnih\\_kampaniy\\_za\\_100\\_rokiv\\_n87922](https://24tv.ua/lifestyle/8_naykrashhih_reklamnih_kampaniy_za_100_rokiv_n87922)
40. SWOT-аналіз. URL : <https://lanet.click/swot-analiz/>
41. Коронавірусна економіка: хто втрачає, а хто заробляє? URL : <https://hromadske.ua/posts/koronavirusna-ekonomika-hto-vtrachaye-a-hto-zaroblyaye-na-epidemiyi>.
42. Грантова програма COSME : коротко про головне. URL : <https://sme.gov.ua/cosme/grantova-programa-cosme/>