



СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ «Антикризове управління»

Ступінь вищої освіти - Бакалавр
Спеціальність 281 Публічне управління та адміністрування
Освітня програма «Публічне управління та адміністрування»
Рік навчання 4, семестр 7
Форма навчання денна
Кількість кредитів ЄКТС 4
Мова викладання українська

Лектор курсу

Дергач Анна Вадимівна
к.держ.упр , доцент
Кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту
корп. 10, кім. 413
Консультації: згідно графіку

Контактна інформація
лектора (e-mail)
Сторінка курсу в eLearn

dergach@nubip.edu.ua
<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=4494>

ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

Метою вивчення дисципліни «Антикризове управління» є набуття студентами загальних та фахових компетентностей у галузі теорії і практики державного управління, а саме механізму антикризового управління в сучасних умовах, засвоєння сутнісних характеристик, основних категорій, сучасних концепцій, теоретичних положень і практичних методів антикризового управління, проведення аналізу вітчизняного та зарубіжного досвіду запобігання та подолання криз.

Завдання навчальної дисципліни полягає у формуванні у студентів теоретичних знань та набутті практичних навичок щодо розпізнавання кризових явищ, визначення можливостей запобігання кризі і/або її пом'якшення, формування пріоритетних напрямів, стратегічних цілей і завдань державного антикризового управління.

Набуття компетентностей:

загальні компетентності (ЗК):

ЗК1. Здатність вчитися та оволодівати сучасними знаннями

ЗК5. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.

ЗК6. Здатність працювати в команді.

ЗК7. Здатність планувати та управляти часом.

ЗК8. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

ЗК9. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.

ЗК10. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.

ЗК13. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів діяльності);

фахові (спеціальні) компетентності (ФК):

ФК2. Здатність забезпечувати належний рівень вироблення та використання управлінських продуктів, послуг чи процесів.

ФК7. Здатність розробляти тактичні та оперативні плани управлінської діяльності.

ФК11. Здатність у складі робочої групи проводити прикладні дослідження в сфері публічного управління та адміністрування.

СТРУКТУРА КУРСУ

Тема	Годин и (л/ пр)	Результати навчання	Завдання	Оцін юван ня
4 рік навчання 7 семестр				
Модуль 1. Теоретичні основи антикризового управління				
Тема 1. Сутність кризових явищ, причини їх виникнення	4/4	Знати: види та форми криз, поняття кризових явищ, їх зміст та основні компоненти. Вміти: визначати причини кризових явищ	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). Виконання та здача практичної роботи №1.1.	8
			Виконання та здача практичної роботи №1.2.	8
Тема 2. Антикризове управління на мікрорівні	2/2	Вміти: визначати стадії життєвого циклу організації, етапів антикризового управління на мікрорівні	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). Виконання та здача практичної роботи №2.	8
Тема 3. Кризові явища в системі державного управління	2/2	Знати: термінологію, принципи та функції державного антикризового управління, методи аналізу кризових явищ.	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). Виконання та здача практичної роботи №3.	8
Тема 4. Ризики в антикризовому державному управлінні	2/2	Знати: поняття, види і форми ризиків в антикризовому державному управлінні.	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). Виконання та здача практичної роботи №4.	8
Тема 5. Світовий досвід антикризового управління	2/2	Знати і вміти: користуватися міжнародною законодавчою базою стосовно антикризового управління.	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). Виконання та здача практичної роботи №5.	8
Тема 6. Особливості антикризового управління в Україні	2/2	Знати і вміти: користуватися вітчизняною законодавчою базою стосовно антикризового управління.	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). Виконання та здача практичної роботи №6.	8
Тема 7. Діагностика кризових ситуацій в процесі управління	2/2	Знати: сутність, мету за завдання діагностики в антикризовому управлінні.	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). Виконання та здача практичної роботи №7.	8
		Вміти: формувати систему управління ризиками, визначати вагу держави в процесі антикризового управління.	Виконання самостійної роботи до тем 1-7 (виконання індивідуального завдання) в Elearn.	6
			Поточний модульний контроль	30
Всього за змістовий модуль 1				100

Модуль 2. Механізми антикризового управління на макро- та мікрорівнях				
Тема 8. Обумовленість та сутність кризових явищ в державному управлінні	2/2	Знати: причини виникнення кризових явищ в системі державного управління, принципи, цілі та функції антикризового управління.	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). Виконання та здача практичної роботи №8.	9
Тема 9. Комплексний механізм антикризового управління	2/2	Знати: особливості застосування державних механізмів антикризового управління в Україні та розвинених країнах. Вміти: застосовувати сучасні підходи до формування і реалізації механізмів антикризового управління.	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). Виконання та здача практичної роботи №9.	9
Тема 10. Види аналізу в антикризовому управлінні	4/4	Володіти: навиками складання SWOT-аналізу зовнішніх і внутрішніх загроз і можливостей, приймати на основі цього та реалізовувати управлінські рішення в сфері державного антикризового управління.	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). Виконання та здача практичної роботи №10.1.	9
			Виконання та здача практичної роботи №10.2.	9
Тема 11. Зміст та сутність антикризової програми та антикризового управління	2/2	Вміти: орієнтуватися у зарубіжному та вітчизняному досвіді антикризового управління, розробляти комплексний план антикризових заходів (Антикризову програму)	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). Виконання та здача практичної роботи №11.	9
Тема 12. Формування антикризових стратегій	4/4	Знати: стратегічні цілі і завдання антикризового управління, сучасні підходи до формування і реалізації державних механізмів антикризового управління, механізми розробки стратегій антикризового управління з урахуванням потенційних кризових явищ.	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). Виконання та здача практичної роботи №12.1.	9
			Виконання та здача практичної роботи №12.2.	9
		Вміти: формувати систему управління ризиками, визначати вагу держави в процесі антикризового управління із врахуванням стратегічних пріоритетів	Виконання самостійної роботи до тем 8-12 (виконання індивідуального завдання) в Elearn.	7
Поточний модульний контроль				30
Всього за змістовий модуль 2				100
Всього за 7 семестр, навчальна робота $0,7 \cdot (R_{ЗМ}^{(1)} + \dots + R_{ЗМ}^{(n)})$ $R_{НР} = \frac{\dots}{n} + R_{ДР} - R_{ШТР}$				70
Екзамен				30
Всього за курс $R_{ДИС} = R_{НР} + R_{АТ}$				100

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

<i>Політика щодо дедлайнів та перескладання:</i>	Практичні, самостійні та модульні роботи необхідно здавати у заплановані терміни до закінчення вивчення поточного модуля. Порухення термінів здачі без поважної причини надає право викладачу знизити оцінку. Перескладання модульної контрольної роботи відбувається за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний) і дозволяється в термін до закінчення наступного модуля.
<i>Політика щодо академічної доброчесності:</i>	Списування під час проведення поточного модульного контролю та семестрового екзамену заборонені (в т.ч. із використанням мобільних технічних засобів). Під час підготовки практичних завдань на залучені джерела інформації повинні бути коректні посилання у тексті.
<i>Політика щодо відвідування:</i>	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба) навчання може відбуватись індивідуально за погодженням із директором ННІ неперервної освіти і туризму.

ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ СЛУХАЧІВ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано