

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ
І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**
Кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту

ЗАТВЕРДЖЕНО

Факультет (ННІ) аграрного менеджменту

«05» червня 2025 р.

**РОБОЧА ПРОГРАМА
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ СТРАТЕГІЧНИХ РІШЕНЬ»**

Галузь знань	<u>07 «Управління та адміністрування»</u>
Спеціальність	<u>073 «Менеджмент»</u>
Освітньо-наукова програма	<u>«Менеджмент»</u>
Факультет (ННІ)	<u>аграрного менеджменту</u>
Розробники:	Шинкарук Лідія Василівна, доктор економічних наук, професор, член-кореспондент НАН України, професор кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту

Київ – 2025 р.

Опис навчальної дисципліни «Прийняття управлінських стратегічних рішень»

(до 1000 друкованих знаків)

Дисципліна «Прийняття управлінських стратегічних рішень» є обов'язковою освітньою компонентою для здобувачів третього рівня освіти, яка полягає в розкритті тем та опануванні навичок та компетентностей з прийняття управлінських рішень. Вона складається з вивчення різних методів прийняття управлінських стратегічних рішень, опануванні математичних методів прийняття управлінських рішень тощо.

Завдання навчальної дисципліни «Прийняття управлінських стратегічних рішень» полягає у вивченні питань сучасних теоретичних і практичних підходів до прийняття стратегічних рішень, визначенні кола проблем їх прийняття в умовах невизначеності та ризику, а також методи прийняття стратегічних рішень.

Галузь знань, спеціальність, освітня програма, освітній ступінь		
Освітній ступінь	аспірант	
Спеціальність	073 «Менеджмент»	
Освітня програма	Менеджмент	
Характеристика навчальної дисципліни		
Вид	обов'язкова	
Загальна кількість годин	120	
Кількість кредитів ECTS	4	
Кількість змістових модулів	1	
Курсовий проект (робота) (за наявності)	-	
Форма контролю	екзамен	
Показники навчальної дисципліни для денної та заочної форм здобуття вищої освіти		
	Форма здобуття вищої освіти	
	денна	заочна
Курс (рік підготовки)	2	2
Семестр	3	3
Лекційні заняття	30 год.	8 год.
Практичні, семінарські заняття	30 год.	8 год.
Лабораторні заняття	год.	
Самостійна робота	60 год.	104 год.
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми здобуття вищої освіти	4 год.	

1. Мета, компетентності та програмні результати навчальної дисципліни

Метою навчальної дисципліни є формування у здобувачів професійних знань та компетентностей з процесу прийняття стратегічних рішень, застосування різних методів на кожному етапі процесу та врахування усіх можливих загроз та ризиків на різних рівнях управління: підприємства, регіону, держави.

Набуття компетентностей:

інтегральна компетентність (ІК): Здатність продукувати нові ідеї, розв'язувати комплексні проблеми у галузі управління та адміністрування, що передбачає глибоке переосмислення наявних та створення нових цілісних знань та/або професійної

практики, застосовувати новітні методології наукової та педагогічної діяльності, здійснювати власні наукові дослідження, результати яких мають наукову новизну, теоретичне та практичне значення.

загальні компетентності (ЗК):

ЗК01. Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

ЗК02. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.

ЗК03. Здатність працювати в міжнародному контексті

ЗК04. Здатність розв'язувати комплексні проблеми у сфері менеджменту на основі системного наукового світогляду та загального культурного кругозору із дотриманням принципів професійної етики та академічної доброчесності.

спеціальні (фахові) компетентності (СК):

СК01. Здатність виконувати оригінальні дослідження, досягати наукових результатів, які створюють нові знання у менеджменті і дотичних до нього міждисциплінарних напрямках.

Програмні результати навчання (ПРН):

ПРН01. Застосовувати сучасні інструменти і технології пошуку, оброблення та аналізу інформації, зокрема, статистичні методи аналізу даних великого обсягу та/або складної структури, спеціалізовані бази даних та інформаційні системи.

ПРН02. Вільно презентувати та обговорювати з фахівцями і нефхівцями результати досліджень, наукові та прикладні проблеми менеджменту державною та англійською мовами, кваліфіковано відображати результати досліджень у наукових публікаціях у провідних міжнародних наукових виданнях.

ПРН03. Розробляти та досліджувати концептуальні, математичні і комп'ютерні моделі процесів і систем, ефективно використовувати їх для отримання нових знань та/або створення інноваційних продуктів у галузі менеджменту та дотичних міждисциплінарних напрямках

ПРН04. Розробляти та реалізовувати наукові та прикладні проекти, які дають можливість переосмислити наявне та створити нове цілісне знання та/або професійну практику у галузі управління та адміністрування і розв'язувати значущі наукові та технологічні проблеми в менеджменті з дотриманням норм академічної етики і врахуванням соціальних, етичних, економічних, екологічних та правових аспектів

ПРН05. Глибоко розуміти загальні принципи та методи управлінських наук, а також методологію наукових досліджень, застосувати їх у власних дослідженнях у сфері менеджменту та у викладацькій практиці.

ПРН06. Планувати і виконувати наукові і прикладні дослідження з менеджменту та дотичних міждисциплінарних напрямів з використанням сучасних інструментів, критично аналізувати результати власних досліджень і результати інших дослідників у контексті усього комплексу сучасних знань щодо досліджуваної проблеми; складати пропозиції щодо фінансування досліджень та/або проектів.

ПРН08. Розробляти і викладати спеціальні навчальні дисципліни з менеджменту у закладах освіти.

2. Програма та структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин												
	денна форма							Заочна (вечірня) форма					
	Тиж ні	усть ого	у тому числі					устьог о	у тому числі				
			л	п	лаб	ін д	с.р.		л	п	лаб	інд	с.р.
Тема 1. Сутність, значення та рівні стратегічних рішень	1-2	15	4	4			60	19	2	2			104
Тема 2. Типологія стратегій різних рівнів управління	3-4	15	4	4				15					
Тема 3. Процес та етапи прийняття стратегічних рішень на різних рівнях управління	5-6	16	4	4				19	2	2			
Тема 4. Аналіз середовища в прийнятті стратегічних рішень	7-8	16	4	4				15					
Тема 5. Методи прийняття стратегічних управлінських рішень	9-11	22	6	6				19	2	2			
Тема 6. Матричні методи аналізу в прийнятті стратегічних рішень	12-13	18	4	4				15					
Тема 7. Генерування стратегічних альтернатив, вибір та реалізація	14-15	18	4	4				18	2	2			
Усього годин		120	30	30			60	120	8	8			104

3. Теми лекцій

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Сутність, значення та рівні стратегічних рішень	4
2	Типологія стратегій різних рівнів управління	4
3	Процес та етапи прийняття стратегічних рішень на різних рівнях управління	4
4	Аналіз середовища в прийнятті стратегічних рішень	4
5	Методи прийняття стратегічних управлінських рішень	6
6	Матричні методи аналізу в прийнятті стратегічних рішень	4
7	Генерування стратегічних альтернатив, вибір та реалізація	4
	<i>Разом</i>	30

4. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Сутність, значення та рівні стратегічних рішень	4
2	Типологія стратегій різних рівнів управління	4
3	Процес та етапи прийняття стратегічних рішень на різних рівнях управління	4

4	Аналіз середовища в прийнятті стратегічних рішень	4
5	Методи прийняття стратегічних управлінських рішень	6
6	Матричні методи аналізу в прийнятті стратегічних рішень	4
7	Генерування стратегічних альтернатив, вибір та реалізація	4
	<i>Разом</i>	30

5. Теми самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Прийняття управлінських стратегічних рішень в умовах ризику та невизначеності.	30
2	Прийняття управлінського стратегічного рішення: вибір альтернативи	30
	<i>Разом</i>	60

6. Методи та засоби діагностики результатів навчання:

- усне або письмове опитування;
- співбесіда;
- тестування;
- захист практичних, розрахункових робіт, проєктів.

7. Методи навчання (вибрати необхідне чи доповнити):

- метод проблемного навчання;
- метод практико-орієнтованого навчання;
- кейс-метод;
- метод проєктного навчання;
- метод перевернутого класу, змішаного навчання;
- метод навчальних дискусій та дебат;
- метод командної роботи, мозкового штурму;
- метод індивідуальної науково-дослідної роботи здобувачів вищої освіти.

8. Оцінювання результатів навчання.

Оцінювання знань здобувача вищої освіти відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться в національну оцінку згідно чинного «Положення про екзамени та заліки у НУБіП України»

8.1. Розподіл балів за видами навчальної діяльності

Вид навчальної діяльності	Результати навчання	Оцінювання
Практична робота 1. Сутність, значення та рівні стратегічних рішень	ПРН 01, 02, 03, 04, 05, 06, 08. У тому числі знати теоретичні засади стратегічних рішень, значення, передумови прийняття; розрізняти різні типи стратегій на різних рівнях управління; знати етапи прийняття стратегічних рішень; вміти аналізувати середовище при прийнятті стратегічних рішень, застосовувати методи та моделі діагностики середовища; знати та застосовувати методи прийняття стратегічних управлінських рішень та вміти їх використовувати; використовувати матричні методи аналізу в прийнятті стратегічних	8
Практична робота 2. Типологія стратегій різних рівнів управління		8
Практична робота 3. Процес та етапи прийняття стратегічних рішень на різних рівнях управління		8
Самостійна робота 1. Прийняття управлінських стратегічних рішень в умовах ризику та невизначеності.		8
Проміжний модульний тест 1		12
Практична робота 4. Аналіз		8

середовища в прийнятті стратегічних рішень	рішень.	
Практична робота 5. Методи прийняття стратегічних управлінських рішень		8
Практична робота 6. Матричні методи аналізу в прийнятті стратегічних рішень		8
Практична робота 7. Генерування стратегічних альтернатив, вибір та реалізація		8
Самостійна робота 2. Прийняття управлінського стратегічного рішення: вибір альтернативи		10
Проміжний модульний тест 2		14
Всього за Навчальну роботу		100
Навчальна робота	$M1 \cdot 0,7 \leq 70$	
Екзамен	30	
Всього за курс	(Навчальна робота + екзамен) ≤ 100	

8.2. Шкала оцінювання знань здобувача вищої освіти

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка за національною системою (екзамени/заліки)
90-100	відмінно
74-89	добре
60-73	задовільно
0-59	незадовільно

8.3. Політика оцінювання

Політика щодо дедлайнів та перескладання	роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
Політика щодо академічної доброчесності	списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Курсові роботи, реферати повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу
Політика щодо відвідування	відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально (в он-лайн формі за погодженням із деканом факультету)

9. Навчально-методичне забезпечення:

- електронний навчальний курс навчальної дисципліни «Прийняття управлінських стратегічних рішень» на навчальному порталі НУБіП України eLearn - <https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=4462>).

10. Рекомендовані джерела інформації

1. Ваганова Л. В, Юричина І. А., Карпанасюк О. С. Управлінське рішення як форма реалізації організаційної функції державного управління. Вісник Хмельницького національного університету. 2022. № 1. С. 94—98.

2. Гула В., & Дзяворук А. (2020). Особливості прийняття рішень посадовими особами органів охорони державного кордону при виникненні нестандартних ситуацій в умовах пандемії та невизначеності. *Збірник наукових праць Національної академії Державної прикордонної служби України. Серія: військові та технічні науки*, 83(2), 82-91. <https://doi.org/10.32453/3.v83i2.560>
3. Дзяна Г.О., Дзяний Р.Б. Сучасні підходи до прийняття управлінських рішень в умовах мінливості та ситуаційної невизначеності. *Успіхи і досягнення у науці*. №8(8), 2024. С. 339-352. [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-8\(8\)-339-352](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-8(8)-339-352)
4. Кравченко М., Голюк В. Прийняття управлінських рішень: сутність та сучасні тенденції розвитку. *Економіка та суспільство*, (40). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-40-37>
5. Парій Л.В., Кубрак А.О. Прийняття управлінських рішень на підприємстві. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство*. Випуск 47, 2023. С. 75-779. <https://doi.org/10.32782/2413-9971/2023-47-13>
6. Петруня Ю. Є., Літовченко Б. В., Пасічник Т. О. та ін. Прийняття управлінських рішень : навчальний посібник. Дніпро : Університет митної справи та фінансів, 2020. 276 с.
7. Петруня Ю.Є. Оптимізація систем управління в умовах економічної глобалізації : монографія. Дніпро : Університет митної справи та фінансів, 2018. 183 с.
8. Скопенко Н.С., Шеремет О.О., Єрьомін М.В. Процес прийняття та реалізації управлінських рішень. *Інвестиції: практика та досвід*. №18, 2024. С. 49-55. DOI: 10.32702/2306-6814.2024.18.49
9. Asikhia, Professor, Ogunode, Olubunmi, Oladipo, Samson, Oluwatoyin, Fatoke. Effective Management Decision Making and Organisational Excellence: A Theoretical Review. *The International Journal of Business & Management*. 2021. Vol. 9. P. 144—150. DOI: 10.24940/theijbm/2021/v9/i1/BM2101-049