



СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ»

Ступінь вищої освіти - Бакалавр
Спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування»
Освітня програма «Публічне управління та адміністрування»
Рік навчання 4, семестр 7
Форма здобуття вищої освіти денна
Кількість кредитів ЄКТС 4
Мова викладання українська

Лектор навчальної
дисципліни

Контактна інформація
лектора (e-mail)
URL ЕНК на
навчальному порталі
НУБІП України

Дергач Анна Вадимівна, кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту
dergach@nubip.edu.ua

<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=5120>

ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Метою вивчення дисципліни «Антикризове управління» є набуття студентами загальних та фахових компетентностей у галузі теорії і практики державного управління, а саме механізму антикризового управління в сучасних умовах, засвоєння сутнісних характеристик, основних категорій, сучасних концепцій, теоретичних положень і практичних методів антикризового управління, проведення аналізу вітчизняного та зарубіжного досвіду запобігання та подолання криз.

Завдання навчальної дисципліни полягає у формуванні у студентів теоретичних знань та набутті практичних навичок щодо розпізнавання кризових явищ, визначення можливостей запобігання кризі і/або її пом'якшення, формування пріоритетних напрямів, стратегічних цілей і завдань державного антикризового управління.

Компетентності навчальної дисципліни:

інтегральна компетентність (ІК): здатність розв'язувати складні спеціалізовані завдання та практичні проблеми у сфері публічного управління та адміністрування або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та наукових методів відповідної галузі і характеризується комплексністю та невизначеністю умов

загальні компетентності (ЗК):

ЗК1. Здатність вчитися та оволодівати сучасними знаннями.

ЗК5. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.

ЗК6. Здатність працювати в команді.

ЗК7. Здатність планувати та управляти часом.

ЗК8. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

ЗК9. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.

ЗК10. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.

ЗК13. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів діяльності).

спеціальні (фахові) компетентності (ФК):

ФК2. Здатність забезпечувати належний рівень вироблення та використання управлінських продуктів, послуг чи процесів.

ФК7. Здатність розробляти тактичні та оперативні плани управлінської діяльності.

ФК11. Здатність у складі робочої групи проводити прикладні дослідження в сфері публічного управління та адміністрування.

Програмні результати навчання навчальної дисципліни:

ПРН1. Використовувати базові знання з історичних, культурних, політичних, соціальних, економічних засад розвитку суспільства.

ПРН4. Знати структуру та особливості функціонування сфери публічного управління та адміністрування.

ПРН5. Знати стандарти, принципи та норми діяльності у сфері публічного управління та адміністрування.

ПРН6. Знати основні нормативно-правові акти та положення законодавства у сфері публічного управління та адміністрування.

ПРН8. Розуміти та використовувати технології вироблення, прийняття та реалізації управлінських рішень.

ПРН11. Уміти здійснювати пошук та узагальнення інформації, робити висновки і формувати рекомендації в межах своєї компетенції.

ПРН13. Використовувати методи аналізу та оцінювання програм сталого розвитку.

ПРН16. Використовувати дані статистичної звітності, обліку та спеціальних досліджень у професійній діяльності.

СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Тема	Годин и (лекції/ лабора торні, практи чні, семіна рські)	Результати навчання	Завдання	Оцін юван ня
4 рік навчання 7 семестр				
Модуль 1. Теоретичні основи антикризового управління				
Тема 1. Сутність кризових явищ, причини їх виникнення	2/2	Знати: види та форми криз, поняття кризових явищ, їх зміст та основні компоненти. Вміти: визначати причини кризових явищ	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). Виконання та здача практичної роботи №1.	9
Тема 2. Антикризове управління на мікрорівні	4/4	Вміти: визначати стадії життєвого циклу організації, етапів антикризового управління на мікрорівні	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). Виконання та здача практичної роботи №2.	9
Тема 3. Кризові явища в системі державного управління	2/2	Знати: термінологію, принципи та функції державного антикризового управління, методи аналізу кризових явищ.	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). Виконання та здача практичної роботи №3.	9
Тема 4. Ризики в антикризовому державному управлінні	2/2	Знати: поняття, види і форми ризиків в антикризовому державному управлінні.	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). Виконання та здача практичної роботи №4.	9

Тема 5. Світовий досвід антикризового управління	2/2	Знати і вміти: користуватися міжнародною законодавчою базою стосовно антикризового управління.	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). Виконання та здача практичної роботи №5.	9
Тема 6. Особливості антикризового управління в Україні	2/2	Знати і вміти: користуватися вітчизняною законодавчою базою стосовно антикризового управління.	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). Виконання та здача практичної роботи №6.	9
Тема 7. Діагностика кризових ситуацій в процесі управління	2/2	Знати: сутність, мету за завдання діагностики в антикризовому управлінні.	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). Виконання та здача практичної роботи №7.	9
		Вміти: формувати систему управління ризиками, визначати вагу держави в процесі антикризового управління.	Виконання самостійної роботи до тем 1-7 (виконання індивідуального завдання) в Elearn.	7
			Поточний модульний контроль	30
Всього за змістовий модуль 1				100
Модуль 2. Механізми антикризового управління на макро- та мікрорівнях				
Тема 8. Обумовленість та сутність кризових явищ в державному управлінні	2/2	Знати: причини виникнення кризових явищ в системі державного управління, принципи, цілі та функції антикризового управління.	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). Виконання та здача практичної роботи №8.	11
Тема 9. Комплексний механізм антикризового управління	2/2	Знати: особливості застосування державних механізмів антикризового управління в Україні та розвинених країнах. Вміти: застосовувати сучасні підходи до формування і реалізації механізмів антикризового управління.	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). Виконання та здача практичної роботи №9.	11
Тема 10. Види аналізу в антикризовому управлінні	4/4	Володіти: навиками складання SWOT-аналізу зовнішніх і внутрішніх загроз і можливостей, приймати на основі цього та реалізовувати управлінські рішення в сфері державного антикризового управління.	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). Виконання та здача практичної роботи №10.	10
			Виконання та здача практичної роботи №11.	10
Тема 11. Зміст та сутність антикризової програми та антикризового управління	2/2	Вміти: орієнтуватися у зарубіжному та вітчизняному досвіді антикризового управління, розробляти комплексний план антикризових заходів (Антикризову програму)	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). Виконання та здача практичної роботи №12.	11

Тема 12. Формування антикризових стратегій	4/4	Знати: стратегічні цілі і завдання антикризового управління, сучасні підходи до формування і реалізації державних механізмів антикризового управління, механізми розробки стратегій антикризового управління з урахуванням потенційних кризових явищ.	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). Виконання та здача практичної роботи №13.	10
		Вміти: формувати систему управління ризиками, визначати вагу держави в процесі антикризового управління із врахуванням стратегічних пріоритетів	Виконання самостійної роботи до тем 8-12 (виконання індивідуального завдання) в Elearn.	7
			Поточний модульний контроль	30
Всього за змістовий модуль 2				100
Всього за 7 семестр				70
Екзамен				30
Всього за курс				100

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

Політика щодо дедлайнів та перескладання:	Практичні, самостійні та модульні роботи необхідно здавати у заплановані терміни до закінчення вивчення поточного модуля. Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний) і дозволяється в термін до закінчення наступного модуля.
Політика щодо академічної доброчесності:	Списування під час проведення поточного модульного контролю та семестрового екзамену заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Виконані письмові роботи (курскові роботи, реферати тощо) повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу.
Політика щодо відвідування:	Відвідування лекційних та практичних занять є обов'язковим для всіх студентів групи. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись згідно з індивідуальним навчальним планом, затвердженим у визначеному порядку (в он-лайн форматі за погодженням із деканом факультету). Пропущені лекції, після їх опрацювання здобувачем вищої освіти, відпрацьовуються у вигляді співбесіди з викладачем. Пропущені практичні заняття відпрацьовуються студентами в навчально-науковій лабораторії кафедри.

ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ ЗНАТЬ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	не зараховано
0-59	незадовільно	

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

1. Богуславська, С., Білоус, С., Дяк, В. Стратегії антикризового управління підприємством. *Економіка та суспільство*, 2023, (55). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-55-17> (дата звернення 20.04.2024)
 2. Ватченко О.Б., Шаранов Р.С. Антикризове управління підприємства в умовах нестабільного ринкового середовища в Україні. *Проблеми системного підходу в економіці*. 2020. №6 (80). С. 23-29.
 3. Ватченко О.Б., Шаранов Р.С. Особливості антикризового управління різних форм суб'єктів господарювання. *Економічні читання: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., присвяч. 85-річному ювілею професора В.Й. Шияна*, 19 лют. 2021 р. Харків :ХНАУ, 2021. 512 с.
 4. Кривов'язнюк І. Антикризове управління підприємством: навчальний посібник, 3-є вид. Конкор, 2020. 394 с.
 5. Менеджмент: навчальний посібник / за заг. ред. К. В. Пічик, В. В. Храпкіної. Київ : Києво-Могилянська академія, 2021. Тема 12. «Антикризове управління». С. 336-362. URL: <https://ekmair.ukma.edu.ua/server/api/core/bitstreams/5a8b5948-dfc4-45e1-89d8-5851c9498f0e/content> (дата звернення 20.04.2024).
 6. Одношевна, О., Міньковська, А., Саванчук, Т. (2023). Антикризове управління як елемент удосконалення системи економічної безпеки в сучасних умовах. *Економіка та суспільство*, 2023. №49. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-49-9> (дата звернення 20.04.2024).
 7. Самодай, В., Рибальченко, С., Орищенко, Є. (2022). Антикризове управління готельним підприємством в умовах війни. *Економіка та суспільство*, 2022, (44). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-44-35> (дата звернення 20.04.2024).
 8. Шаранов Р.С. Алгоритм антикризового управління підприємства. *Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки*, 2021, вип. 6(39). С. 288-296. DOI: [https://doi.org/10.32515/2663-1636.2021.6\(39\).288-296](https://doi.org/10.32515/2663-1636.2021.6(39).288-296) (дата звернення 20.04.2024).
 9. Crisis management: study guide for students of the speciality 073 «Management». L.V.Shynkaruk, K.A.Alekseieva, M.M.Dielini. Kyiv: NULES, 2023. 318 p. URL: <https://nubip.edu.ua/node/23701/12> (електронна бібліотека).
- Інформаційні ресурси:*
10. Верховна рада України: офіційний сайт. URL: <https://rada.gov.ua/> (дата звернення 20.04.2024).
 11. Державна служба статистики України: офіційний сайт. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/> (дата звернення 20.01.2023).
 12. Журнал «& Стратегії». URL: <http://www.strategy.com.ua/> (дата звернення 20.04.2024).
 13. Інтернет портал для управлінців. URL: <http://www.management.com.ua/> (дата звернення 20.04.2024).
 14. Навчальний портал НУБіП України: офіційний сайт. URL: <https://elearn.nubip.edu.ua/> (дата звернення 20.04.2024).
 15. Національне агентство з питань державної служби: офіційний сайт. URL: <https://nads.gov.ua/> (дата звернення 20.04.2024).
 16. Національний банк України: офіційний сайт. URL: <http://www.bank.dov.ua> (дата звернення 20.04.2024).
 17. Перший міжнародний портал вебінарів. URL: <http://webinary.com.ua> (дата звернення 20.04.2024).
- Урядовий портал: офіційний сайт. URL: <https://www.kmu.gov.ua/> (дата звернення 20.04.2024).