

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ
І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**
Кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту

ЗАТВЕРДЖЕНО

Факультет аграрного менеджменту

«05» червня 2025 р.

**РОБОЧА ПРОГРАМА
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНИМИ ПРОЕКТАМИ»**

Галузь знань	<u>І Охорона здоров'я та соціальне забезпечення</u>
Спеціальність	<u>І 10 Соціальна робота та консультування</u>
Освітня програма	<u>«Соціальна робота»</u>
Факультет (ННІ)	<u>Гуманітарно-педагогічний</u>
Розробники:	<u>Прушківська Е.В., професор кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту, доктор економічних наук, професор</u> <u>Кендус Д.І., асистент кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту</u> (посада, науковий ступінь, вчене звання)

Київ – 2025 р.

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ
І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**
Кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту

«ЗАТВЕРДЖУЮ»

«СХВАЛЕНО»

Декан гуманітарно-педагогічного
факультету

на засіданні кафедри виробничого
та інвестиційного менеджменту
протокол № 13 від «28» травня 2025 р.

_____ Інна САВИЦЬКА
«05» червня 2025 р.

Завідувач кафедри _____ Тетяна ВЛАСЕНКО

«РОЗГЛЯНУТО»

Гарант ОП «Соціальна робота»
_____ Ірина СОПІВНИК

**РОБОЧА ПРОГРАМА
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНИМИ ПРОЕКТАМИ»**

Галузь знань	<u>І Охорона здоров'я та соціальне забезпечення</u>
Спеціальність	<u>ІІО Соціальна робота та консультування</u>
Освітня програма	<u>«Соціальна робота»</u>
Факультет (ННІ)	<u>Гуманітарно-педагогічний</u>
Розробники:	<u>Прушківська Е.В., професор кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту, доктор економічних наук, професор</u> <u>Кендус Д.І., асистент кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту</u> (посада, науковий ступінь, вчене звання)

Київ – 2025 р.

Опис навчальної дисципліни Управління соціальними проектами

(до 1000 друкованих знаків)

Навчальна дисципліна «Управління соціальними проектами» спрямована на формування в здобувачів вищої освіти компетентностей у сфері планування, реалізації та оцінювання соціально орієнтованих ініціатив. У курсі розглядаються підходи до виявлення актуальних соціальних проблем, розробки проектних ідей, структурування проекту та визначення цільових груп.

Особлива увага приділяється пошуку ресурсів, управлінню командою, моніторингу та оцінці результативності проекту. Дисципліна сприяє розвитку креативного мислення, соціальної відповідальності, навичок стратегічного планування й комунікації, а також готує студентів до практичної реалізації суспільно важливих змін у громадах, організаціях чи державних інституціях.

Галузь знань, спеціальність, освітня програма, освітній ступінь		
Освітній ступінь	магістр	
Спеціальність	110 Соціальна робота та консультування	
Освітня програма	Соціальна робота	
Характеристика навчальної дисципліни		
Вид	обов'язкова	
Загальна кількість годин	120	
Кількість кредитів ECTS	4	
Кількість змістових модулів	2	
Курсовий проект (робота) (за наявності)	-	
Форма контролю	екзамен	
Показники навчальної дисципліни для денної та заочної форм здобуття вищої освіти		
	Форма здобуття вищої освіти	
	денна	заочна
Курс (рік підготовки)	1	
Семестр	2	
Лекційні заняття	15 год.	
Практичні, семінарські заняття	30 год.	
Лабораторні заняття	-	
Самостійна робота	75 год.	
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми здобуття вищої освіти	3 год.	

1. Мета, компетентності та програмні результати навчальної дисципліни

Мета навчальної дисципліни» полягає у оволодінні здобувачами вищої освіти основами соціального проектування як інструменту професійної діяльності, формуванні практичних навичок використання проектного підходу до розв'язання соціальних проблем.

Набуття компетентностей:

інтегральна компетентність (ІК): Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у галузі соціальної роботи або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог

загальні компетентності (ЗК):

ЗК 2. Здатність розробляти і управляти проектами.

ЗК 6. Здатність виявляти ініціативу та підприємливість.

ЗК 8. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

ЗК 10. Здатність працювати в команді.

спеціальні (фахові) компетентності (СК):

СК 3. Здатність професійно діагностувати, прогнозувати, проектувати та моделювати соціальні ситуації.

СК 10. Здатність виявляти ініціативу та підприємливість задля вирішення соціальних проблем через упровадження соціальних інновацій.

СК 15. Здатність до розроблення, апробації та втілення соціальних проектів і технологій

Програмні результати навчання (ПРН):

ПРН 13. Демонструвати ініціативу, самостійність, оригінальність, генерувати нові ідеї для розв'язання завдань професійної діяльності.

ПРН 16. Розробляти соціальні проекти на високопрофесійному рівні

ПРН 19. Розробляти, апробувати та втілювати соціальні проекти і технології.

2. Програма та структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин								
	денна форма					Заочна форма			
	тижні	усьог о	у тому числі			усього	у тому числі		
			л	п	с.р.		л	п	с.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Модуль № 1. Теоретичні засади соціального о проектування									
Тема 1. Сучасні підходи до проектування	1-2	12	2	4	10				
Тема 2. Особливості соціального проекту	3-4	12	2	4	10				
Тема 3. Планування соціального підприємства	5-6	12	2	4	10				
Тема 4. Організація соціального підприємства	7-8	12	2	4	10				
Разом за змістовим модулем 1	64		8	16	40				
Модуль № 2. . Соціальне підприємництво. основи реалізації бізнес проектів									
Тема 5. Загальні принципи розробки та впровадження соціального проектування	9-11	18	3	6	15				
Тема 6. Джерела фінансування соціального проекту	12-14	12	2	4	10				
Тема 7. Соціальна експертиза як метод оцінки соціального проекту	14-15	12	2	4	10				
Разом за змістовим модулем 2	56		7	14	35				
Курсова робота			-	-	-				
Усього годин	120		15	30	75				

3. Теми лекцій

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
Модуль № 1. Теоретичні засади соціального проектування		
1	Тема 1. Сучасні підходи до проектування	2
2	Тема 2. Особливості соціального проекту	2
3	Тема 3. Планування соціального підприємства	2
4	Тема 4. Організація соціального підприємства	2
Модуль № 2. Соціальне підприємництво. основи реалізації бізнес проектів		
5	Тема 5. Загальні принципи розробки та впровадження соціального проектування	3
6	Тема 6. Джерела фінансування соціального проекту	2
7	Тема 7. Соціальна експертиза як метод оцінки соціального проекту	2
<i>Разом</i>		15

4. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
Модуль № 1. Теоретичні засади соціального о проектування		
1	<i>Тема 1. Сучасні підходи до проектування</i> Вивчаються основні поняття проєктної діяльності, класифікація проєктів, складові та етапи їх життєвого циклу. Розглядаються роль ініціатора, учасників, менеджера проєкту та вплив внутрішнього й зовнішнього середовища.	4
2	<i>Тема 2. Особливості соціального проєкту</i> Розглядаються сучасні підходи до соціального проектування — від волонтерства до прибуткових ініціатив. Аналізується розвиток соціального підприємництва, типологія проєктів, їх фінансування (спонсорство, гранти, краудфандинг, держпідтримка) та особливості реалізації. Визначаються ознаки соціального проєкту, труднощі впровадження та механізми запуску в Україні.	4
3	<i>Тема 3. Планування соціального підприємства</i> Вивчаються особливості планування в неприбуткових соціальних підприємствах, роль бізнес-плану, етапи розробки проєктів і процес написання заявок. Розглядаються підходи до формування проєктної ідеї, інформаційної бази та стратегічного планування з урахуванням зовнішніх і внутрішніх чинників, ризиків і ресурсів.	4
4	<i>Тема 4. Організація соціального підприємства</i> Вивчаються підходи до створення соціального підприємства: формування місії, цілей, цільової аудиторії, команди та бізнес-плану. Аналізуються основи фандрейзингу, маркетингу, фінансового планування, аналізу ринку й ризиків, а також стратегії залучення ресурсів і створення соціальної цінності.	4
Модуль № 2. . Соціальне підприємництво. основи реалізації бізнес проєктів		
5	<i>Тема 5. Загальні принципи розробки та впровадження соціального проектування</i> Ключові процеси управління проєктами: ініціалізація, планування, виконання, контроль і завершення. Розкривається роль систем управління й календарного планування, формування робочого плану та вибір програмного забезпечення. Окреслено методи досягнення цілей соціального проєкту, підходи до оцінки вартості, планування витрат, ресурсів та контроль виконання проєкту.	6
6	<i>Тема 6. Джерела фінансування соціального проєкту</i> Розглядаються джерела фінансування соціальних проєктів, види фандрейзингу та донорів, структура й етапи написання грантових заявок і бюджету. Аналізуються інвестиційні потреби проєкту, джерела фінансування, а також основні показники ефективності інвестицій (NPV, IRR, DPV), оцінюються ризики, прибутковість та вплив інфляції	4
7	<i>Тема 7. Соціальна експертиза як метод оцінки соціального проєкту</i> Опрацьовуються моделі та етапи соціальної експертизи, організація експертної оцінки проєктів, формування експертної ради й підготовка експертного висновку. Вивчаються методи відбору експертів, надійність оцінок і способи зниження впливу суб'єктивних чинників. Аналізуються методи соціальної експертизи (фокус-групи, метод Делфі, ситуаційний аналіз, контент-аналіз тощо), підсумки та форми подання результатів. Розглядаються підходи до оцінки ефективності соціальних проєктів, соціально-економічний ефект, критерії результативності й процедура моніторингу.	4
<i>Разом</i>		30

5. Теми самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
Модуль № 1. Теоретичні засади соціального о проектування		
1	<i>Самостійна робота № 1.</i> <i>Особливості соціального проектування</i> Основи теорії самоменеджменту: ознайомитися з основами теорії самоменеджменту, зосередивши увагу на принципах самоорганізації, управлінні часом, відповідальності та особистій ефективності. На основі аналізу запропонованої ситуації слід сформувати власну команду, визначити ролі учасників, обґрунтувати вибір структури взаємодії відповідно до індивідуальних здібностей і принципів самоменеджменту, а також коротко описати склад команди та розподіл обов'язків	25
2	<i>Самостійна робота № 2</i> <i>Планування та організація соціального підприємства</i> Ознайомитися з етапами створення соціального підприємства, визначити його місію, цілі, цільову аудиторію та соціальну цінність. На основі запропонованої ідеї сформувати концепцію підприємства, обґрунтувати вибір організаційної форми, структури управління та моделі фінансування. Описати основні напрями діяльності, коротко охарактеризувати команду проекту та її ключові функції.	25
	Разом за змістовим модулем 1	50
Модуль № 2. . Соціальне підприємництво. основи реалізації бізнес проектів		
3	<i>Самостійна робота № 3</i> <i>Реалізація соціального проекту</i> Ознайомитися з основними етапами впровадження соціального проекту, зосередивши увагу на плануванні дій, розподілі ресурсів та організації командної роботи. На основі запропонованого кейсу скласти календарний план реалізації, визначити відповідальних осіб, описати можливі ризики та шляхи їх мінімізації. Оцінити ефективність реалізації окремих заходів і запропонувати критерії моніторингу проекту.	25
	Разом за змістовим модулем 2	25
<i>Разом</i>		75

6. Методи та засоби діагностики результатів навчання:

- екзамен;
- усне або письмове опитування;
- модульне тестування;
- командні проекти;
- реферати, есе;
- захист практичних робіт;
- презентації та виступи на наукових заходах.

7. Методи навчання (вибрати необхідне чи доповнити):

- словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо);
- практичний метод (лабораторні, практичні заняття);
- наочний метод (метод ілюстрацій, метод демонстрацій);

- робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, анотування, рецензування, складання реферату);
- відеометод (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані тощо);
- самостійна робота (виконання завдань);
- індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти.

8. Оцінювання результатів навчання.

Оцінювання знань здобувача вищої освіти відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться в національну оцінку згідно чинного «Положення про екзамени та заліки у НУБіП України»

8.1. Розподіл балів за видами навчальної діяльності

Вид навчальної діяльності	Результати навчання	Оцінювання
1	2	3
Модуль 1. Теоретичні засади соціального о проектування		
Лекція 1. Сучасні підходи до проектування	ПРН 13. Демонструвати ініціативу, самостійність, оригінальність, генерувати нові ідеї для розв’язання завдань професійної діяльності. ПРН 16. Розробляти соціальні проекти на високопрофесійному рівні	-
Практична робота 1. Сучасні підходи до проектування		10
Лекція 2. Особливості соціального проекту	ПРН 13. Демонструвати ініціативу, самостійність, оригінальність, генерувати нові ідеї для розв’язання завдань професійної діяльності. ПРН 19. Розробляти, апробувати та втілювати соціальні проекти і технології.	-
Практична робота 2. Особливості соціального проекту		10
Лекція 3. Планування соціального підприємства	ПРН 16. Розробляти соціальні проекти на високопрофесійному рівні ПРН 19. Розробляти, апробувати та втілювати соціальні проекти і технології	-
Практична робота 3. Планування соціального підприємства		10
Лекція 4. Організація соціального підприємства	ПРН 13. Демонструвати ініціативу, самостійність, оригінальність, генерувати нові ідеї для розв’язання завдань професійної діяльності. ПРН 19. Розробляти, апробувати та втілювати соціальні проекти і технології.	-
Практична робота 4. Організація соціального підприємства		10
Самостійна робота 1		15
Самостійна робота 2		15
Модульна робота 1		30
Всього за модулем 1		100
Модуль 2. . Соціальне підприємництво. основи реалізації бізнес проектів		
Лекція 5. Загальні принципи розробки та впровадження соціального проектування	ПРН 16. Розробляти соціальні проекти на високопрофесійному рівні ПРН 19. Розробляти, апробувати та втілювати соціальні проекти і технології.	-
Практична робота 5. Загальні принципи розробки та впровадження соціального проектування		10
Лекція 6. Джерела фінансування соціального проекту	ПРН 13. Демонструвати ініціативу, самостійність, оригінальність, генерувати нові ідеї для розв’язання завдань професійної діяльності. ПРН 16. Розробляти соціальні проекти на високопрофесійному рівні	-
Практична робота 6. Джерела фінансування соціального проекту		10

1	2	3
Лекція 7. Соціальна експертиза як метод оцінки соціального проекту	ПРН 16. Розробляти соціальні проекти на високопрофесійному рівні ПРН 19. Розробляти, апробувати та втілювати соціальні проекти і технології.	-
Практична робота 7. Соціальна експертиза як метод оцінки соціального проекту		10
Самостійна робота 3		40
Модульна контрольна робота 2.		30
Всього за модулем 2		100
Навчальна робота	$(M1 + M2)/2 \cdot 0,7 \leq 70$	
Екзамен	30	
Всього за курс	Навчальна робота + екзамен ≤ 100	
Курсовий проект/робота	-	-

8.2. Шкала оцінювання знань здобувача вищої освіти

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка за національною системою (екзамени/заліки)
90-100	відмінно
74-89	добре
60-73	задовільно
0-59	незадовільно

8.3. Політика оцінювання

Політика щодо дедлайнів та перескладання	Практичні, самостійні та модульні роботи необхідно здавати у заплановані терміни до закінчення вивчення поточного модуля. Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний) і дозволяється в термін до закінчення наступного модуля.
Політика щодо академічної доброчесності	Списування під час проведення поточного модульного контролю та семестрового екзамену заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Виконані письмові роботи (курсові роботи, реферати тощо) повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу.
Політика щодо відвідування	Списування під час проведення поточного модульного контролю та семестрового екзамену заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Виконані письмові роботи (курсові роботи, реферати тощо) повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу.

9. Навчально-методичне забезпечення:

- Електронний навчальний курс «Управління соціальними проектами»: <https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=4432>

10. Рекомендовані джерела інформації

- Taylor Peter. The Social Project Manager: Balancing Collaboration with Centralised Control. Routledge, 2020. 180 p.
- Berkun Scott. Making Things Happen: Mastering Project Management. O'Reilly Media, 2021. 416 p.

3. Cobb Charles G. The Project Manager's Guide to Mastering Agile: Principles and Practices for an Adaptive Approach. Wiley, 2023. 432 p.
4. Project Management Institute. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide). 7th ed. 2021. 370 p.
5. Блага Н. В. Управління проєктами : навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с
- 6.
7. Аппело Юрген (пер. Г Якубовська). Agile менеджмент. Лідерство та управління командами: Наш формат, 2021. 464 с.
8. Коул Р, Скотчер Е (пер. Л Кухарчук). Блискучий Agile : практичний посібник для проєкт-менеджерів із використання Agile, Scrum, Kanban. Харків : Фабула, 2020. 192 с.
9. Кузьмичов А. І. Планування та управління проєктами. Моделювання засобами MS Excel: практикум. Київ: Ліра-К, 2020. 180 с.
10. Організація проєктної діяльності: навчальний посібник / Л.В. Шинкарук, В.П. Биховченко, Т.О. Власенко, Ю.Г. Власенко/ – Київ: НУБіП України, 2021. – 341с.

Допоміжна література:

1. Петренко, Н. О. Управління проєктами [Електронний ресурс] : навчальний посібник для студ. вищ. навч. закл. / Н. О. Петренко, Л. О. Кустріч, М. О. Гоменюк – Київ : Центр учбової літератури, 2020 . – 244 с.
2. Управління проєктами. [Книга 1. Стандарти, моделі та методи управління проєктами]: [підручник]. / А.В. Катренко – Львів: «Новий Світ – 2000», 2024. – 550 с.
3. Рульєв В. А., Гуткевич С. О., Мостенська Т. Л. Управління персоналом: навч. посіб. Київ : Кондор, 2024. 368 с.
4. Сазерленд Д. Scrum. Навчись робити вдвічі більше за менший час / Джефф Сазерленд ; пер. з англ. І. Якимчук. – Київ: Наш Формат, 2022. 256 с.
5. Адізес І. Командне лідерство. Як порозумітися з будь-яким менеджером; пер. з англ С. Сарвіри. Київ : Наш формат, 2019. –304 с.
6. Кравчук О.І. Ефективна взаємодія в команді. URL: <https://www.slideshare.net/kravchukok/ss-66544298>
7. Шинкарук Л.В., Кубіцький С.О., Деліні М.М. Особливості управління персоналом в проєктній діяльності в сучасних умовах. Менеджер. 3 (88), 2020. С. 5-15. https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u317/menedzher_3882020.pdf
8. Передало Х., Огерчук Ю. Про деякі сучасні аспекти управління командою проєкту. Економіка та суспільство. 2020. №22. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2020-22-7>
9. Круль К. Управління проєктами агропромислового комплексу з урахуванням взаємодії ментальності стейкхолдерів. Вчені записки Університету «КРОК». 2020. №3(59). С. 214–223. URL: <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2020-59-214-223>

10. Мішина С. В., Мішин О. Ю. Науково-практичні засади соціального проектування. Ефективна економіка: : електр. наук. фах. вид. 2020. № 1. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105-2020.1.73>
11. Прушківська, Е.В., Красноштан, А.О. Економічні та соціальні чинники формування бізнес-проекту промислової пасіки /Е.В.Прушківська, А.О.Красноштан // Економічний вісник Дніпровської політехніки. - 2024. – № 3. (87). – С. 175-182 <https://doi.org/10.33271/ebdut/87.201>
12. Прушківська, Е.В., Красноштан, А.О. Соціальний ефект проектування у галузі бджільництва /Е.В.Прушківська, А.О.Красноштан // ГРААЛЪ НАУКИ: міжнар. наук. журнал. –Вінниця. –2024. –№ 45. – С. 57-65 <https://doi.org/10.36074/grail-of-science.01.11.2024.005>
13. Сазонова, Т., & Шарлай, М. Соціальні проекти на рівні підприємства в сучасних умовах. Економіка та суспільство, 2023. (50). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-50-10>
14. Шинкарук Л,В. Прушківська, Е.В. Інклюзія військових у національний соціально – економічний простір / Л,В,Шинкарук, Е.В.Прушківська, Л.М.Шепелева //Економічний вісник Дніпровської політехніки. - 2024. – № 2. (86). – С. 21-31 (Фахове видання). *Index Copernicus*) <https://doi.org/10.33271/ebdut/86.021>

Інформаційні ресурси:

1. Міністерство соціальної політики України. URL: <https://www.msp.gov.ua/>
2. Навчально-інформаційний портал НУБіП України. URL: <http://elearn.nubip.edu.ua/>.
3. Національна бібліотека України ім. В.І. Вернадського URL:<http://www.nbuv.gov.ua>
4. Бібліотека Верховної Ради України.
URL: <http://lib.rada.gov.ua/static/about/welcome.html>
5. Наукова бібліотека ім. М.Максимовича Київського національного університету ім. Тараса Шевченка. URL: <http://www.library.univ.kiev.ua/ukr/title4.php3>
6. Міністерство у справах ветеранів України. URL: <https://mva.gov.ua/>
7. Міністерство освіти і науки України. URL: <https://mon.gov.ua/>
8. European Union. URL: <https://europa.eu>
9. Каталог грантодавців. URL: <http://foundations.org>