



## СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ «Соціальний менеджмент»

Ступінь вищої освіти - Бакалавр  
Спеціальність 073 Менеджмент  
Освітня програма «Менеджмент»  
Рік навчання 4, семестр 8  
Форма здобуття вищої освіти денна, заочна  
Кількість кредитів ЄКТС: 5  
Мова викладання українська, англійська

Лектор дисципліни

Контактна інформація  
лектора (e-mail)

Сторінка дисципліни в  
eLearn

Деліні Марина Миколаївна, д.е.н., професор, професор кафедри  
виробничого та інвестиційного менеджменту НУБіП України  
[maryna\\_dielini@nubip.edu.ua](mailto:maryna_dielini@nubip.edu.ua)

<https://elearn.nubip.edu.ua/enrol/index.php?id=2561>

### ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

Знайомство із сутністю соціального менеджменту є змістовним кроком освітньої програми. Тематичне наповнення дисципліни включає теоретичні та методологічні основи соціального менеджменту, зокрема, з'ясування способів і засобів соціологічного аналізу різноманітних управлінських явищ і процесів, які розгортаються на різних рівнях соціальної організації суспільного життя. Творчі завдання, індивідуальна та групова робота формує навички навчання в парадигмі сучасної освіти. Мета дисципліни – надання студентам фундаментальних і системних знань про соціальний менеджмент як складний суспільний феномен і ключовий чинник упорядкування сучасного соціального життя.

### Компетентності навчальної дисципліни

**Інтегральна компетентність (ІК):** здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.

#### Загальні компетентності (ЗК):

ЗК 15. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).

#### Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК):

СК 6. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо;

СК 11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління;

СК 14. Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності;

СК 15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.

#### Програмні результати навчання (ПРН):

ПРН 2. Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя.

ПРН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.

ПРН 14. Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації.

ПРН 15. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.

## СТРУКТУРА ДИЦИПЛІНИ

Тема	Години ( лекції/лаб/ семінари )	Результати навчання	Завдання	Оцінка
<b>4 курс 8 семестр</b>				
<b>Модуль 1 . Вступ і теорія соціального управління</b>				
Тема 1. Наукова статус і тема з соціальні управління	2/3	Розуміти сутність соціального управління	Тести, самонавчання в Elearn	
Тема 2. Історична етапи з розвитку з соціальні управління	2/4	Вміти аналізувати та робити порівняльну оцінку історичних етапів СМ	Дослідження з соціальних технологій, вікторини, самонавчання в Elearn	
Тема 3. Наукова парадигми і концепції соціальні управління	2/4	Зрозуміти рішення щодо наукових парадигм СМ	Застосування наукових парадигм	
Тема 4. В соціальні природи з соціальні управління	1/4	Проаналізуйте громадську та моральну складові СМ	Визначте соціальну цінність	
<b>Модуль 2. Методологічні та організаційні основи соціального управління</b>				
Тема 5. Закони і принципи соціальні управління	1/3	Усвідомити формулювання стратегії та принципи СМ	Аналіз та практичне впровадження сучасних інструментів, тести, самонавчання в Elearn	
Тема 6. Будова і функції з соціальні управління	2/3	Вміти оцінювати та впроваджувати альтернативні організаційні структури в СМ	Тематичні дослідження сучасних структур, вікторини, самонавчання в Elearn	
Тема 7. Інформація програмне забезпечення для соціальні управління	2/3	Диференціювати ІТ для підтримки технологій СМ	Тематичні дослідження для ІТ в SM	
Тема 8. Рішення виготовлення в соціальні управління	1/3	Розуміти особливості прийняття рішень у СМ	Застосування моделей прийняття рішень	
Тема 9. Критерії з соціальні управління ефективність	2/3	Оцінити ефективність соціального менеджменту	Розрахувати ефективність соціальних проєктів	
<b>Усього за семестри</b>				<b>70</b>

<b>Екзамен</b>				<b>30</b>
<b>Всього за курс</b>				<b>100</b>

### ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

<b>Політика дедлайнів та перекладання:</b>	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перекладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, хвороба, сімейні обставини тощо)
<b>Політика щодо академічної доброчесності:</b>	Списування під час контрольних (модульних) робіт та екзаменів заборонені (у т. ч. із використанням мобільних девайсів). Реферати повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу
<b>Політика щодо відвідування:</b>	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування й практика тощо) навчання може відбуватись індивідуально (у дистанційній формі за погодженням із деканом факультету)

### ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів, заліків	
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

### РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

- Bornstein D. How to Change the World: Social Entrepreneurs and the Power of New Ideas. Oxford University Press. 2019.
- Drucker P. The Essential Drucker: The Best of Sixty Years of Peter Drucker's Essential Writings on Management. HarperCollins. 2020.
- Leadbeater C. The Rise of the Social Entrepreneur. Demos. 2019.
- Mulgan G. Social Innovation: What It Is, Why It Matters, and How It Can Be Accelerated. Basingstoke: Palgrave Macmillan. 2021.
- Phills J. A., Deiglmeier K., Miller D. T. Rediscovering Social Innovation. Stanford Social Innovation Review. 2020.
- Prahalad C. K. The Fortune at the Bottom of the Pyramid. Wharton School Publishing. 2019.
- Seelos C., Mair J. Innovation and Scaling for Impact: How Effective Social Enterprises Do It. Stanford University Press. 2021.
- Smith W. K., Gonin M., Besharov M. L. Managing Social-Business Tensions: A Review and Research Agenda for Social Enterprise. Business Ethics Quarterly. 2020.
- Yunus M. Building Social Business: The New Kind of Capitalism that Serves Humanity's Most Pressing Needs. PublicAffairs. 2019.
- Герасименко В.В., Тарнопольський М.І. Соціальне управління: теорія та практика. Київ: ЦУЛ. 2020. 305 с.
- Долгова В.Ю., Караваєва Н.О. Соціальний менеджмент в умовах трансформації суспільства. Харків: Прапор. 2021. 278 с.
- Жуковська Л.М., Орлова А.В. Соціальний менеджмент: навч. посіб. Київ: Кондор. 2022. 332 с.
- Іванова І.В., Петренко М.С. Основи соціального менеджменту. Львів: Світ. 2023. 315 с.
- Климчук В.О., Савченко Л.М. Соціальний менеджмент: проблеми та перспективи розвитку. Київ: Науковий світ. 2021. 299 с.

15. Лазаренко О.І., Ткаченко П.В. Соціальне управління та менеджмент: сучасні методи. Одеса: ОНУ. 2020. 284 с.
16. Мельник В.М., Рибак М.І. Соціальний менеджмент в умовах кризи. Харків: ВД «Фактор». 2020. 320 с.
17. Ніколаєнко О.Г., Коваленко І.П. Соціальний менеджмент: теорія, практика, дослідження. Дніпро: ДНУ. 2019. 340 с.
18. Пономарьов С.А., Сидоренко В.Ю. Соціальний менеджмент: інноваційні підходи. Львів: Львівська політехніка. 2021. 295 с.
19. Рогозинський В.А., Іванчук Т.В. Соціальний менеджмент: навчальний посібник. Київ: ЦУЛ. 2023. 310 с.
20. Тимошенко І.М., Головка О.І. Соціальний менеджмент в умовах глобалізації. Київ: ВД «Професіонал». 2020. 300 с.
21. Устименко П.Ю., Писаренко В.М. Соціальний менеджмент: стратегічні аспекти. Київ: Академвидав. 2021. 328 с.