

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ  
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**

Кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту

**“ЗАТВЕРДЖУЮ”**

Факультет аграрного менеджменту

“ \_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 2025 р.

**РОБОЧА ПРОГРАМА  
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**ПРОЕКТНИЙ ПІДХІД В УПРАВЛІННІ БІЗНЕСОМ**

---

|                  |                                                                                                 |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Галуз знань      | <u>07 «Управління та адміністрування»</u>                                                       |
| Спеціальність    | <u>073 «Менеджмент»</u>                                                                         |
| Освітня програма | <u>Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами</u>                            |
| Факультет        | <u>аграрного менеджменту</u>                                                                    |
| Розробник:       | <u>Лобунець Т. В., доцент кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту, к.е.н., доцент</u> |

**Київ – 2025 р.**

# НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ

Кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту

**«ЗАТВЕРДЖУЮ»**

**«СХВАЛЕНО»**

Декан факультету аграрного  
менеджменту

на засіданні кафедри виробничого  
та інвестиційного менеджменту  
протокол № 13 від «28» травня 2025 р.

\_\_\_\_\_ Анатолій ОСТАПЧУК      Завідувач кафедри \_\_\_\_\_ Тетяна ВЛАСЕНКО

**«РОЗГЛЯНУТО»**

Гарант ОП «Управління  
інвестиційною діяльністю та  
міжнародними проектами»

Гарант ОП  
\_\_\_\_\_ Лідія ШИНКАРУК

## РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

### ПРОЕКТНИЙ ПІДХІД В УПРАВЛІННІ БІЗНЕСОМ

---

-

|                  |                                                                                                 |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Галуз знань      | <u>07 «Управління та адміністрування»</u>                                                       |
| Спеціальність    | <u>073 «Менеджмент»</u>                                                                         |
| Освітня програма | <u>Управління інвестиційною діяльністю та міжнародні проектами</u>                              |
| Факультет        | <u>аграрного менеджменту</u>                                                                    |
| Розробник:       | <u>Лобунець Т. В., доцент кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту, к.е.н., доцент</u> |

Київ – 2025 р.

## ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ ПРОЕКТНИЙ ПІДХІД В УПРАВЛІННІ БІЗНЕСОМ

Дисципліна «Проектний підхід в управлінні бізнесом» спрямована на формування у студентів теоретичних знань і практичних навичок застосування проектного підходу в управлінні бізнесом. Вона охоплює вивчення сучасних концепцій, методів і моделей проектного управління, а також їхню інтеграцію в систему стратегічного розвитку організацій. Особлива увага приділяється порівнянню класичних і сучасних підходів до управління, принципам портфельного управління, реінжинірингу бізнес-процесів і креативного підходу в управлінні проектами. У результаті вивчення дисципліни студенти здобувають здатність аналізувати й обґрунтовувати вибір методів проектного управління, формувати ефективну систему управління проектами та визначати роль людського капіталу в реалізації проектів розвитку бізнесу.

| Галузь знань, спеціальність, освітня програма, освітній ступінь                  |                                                               |          |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------|
| Освітній ступінь                                                                 | магістр                                                       |          |
| Спеціальність                                                                    | 073 Менеджмент                                                |          |
| Освітня програма                                                                 | Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами |          |
| Характеристика навчальної дисципліни                                             |                                                               |          |
| Вид                                                                              | Вибіркова                                                     |          |
| Загальна кількість годин                                                         | 180                                                           |          |
| Кількість кредитів ECTS                                                          | 6                                                             |          |
| Кількість змістових модулів                                                      | 2                                                             |          |
| Курсовий проект (робота) (за наявності)                                          | -                                                             |          |
| Форма контролю                                                                   | Екзамен                                                       |          |
| Показники навчальної дисципліни для денної та заочної форм здобуття вищої освіти |                                                               |          |
|                                                                                  | денна                                                         | заочна   |
| Рік підготовки (курс)                                                            | 2                                                             | 1-2      |
| Семестр                                                                          | 3                                                             | 2-3      |
| Лекційні заняття                                                                 | 20 год.                                                       | 6 год.   |
| Практичні, семінарські заняття                                                   | 30 год.                                                       | 8 год.   |
| Лабораторні заняття                                                              |                                                               | -        |
| Самостійна робота                                                                | 130 год.                                                      | 166 год. |
| Індивідуальні завдання                                                           |                                                               | -        |
| Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми здобуття вищої освіти       | 5 год.                                                        |          |

## 1. МЕТА, КОМПЕТЕНТНОСТІ ТА ПРОГРАМНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

**Метою** вивчення навчальної дисципліни є формування у здобувачів освіти системного розуміння концепцій, методів і інструментів проектного управління як ефективного підходу до реалізації стратегічних та оперативних цілей бізнесу; розвинення здатності застосування проектного мислення для планування, організації, контролю та оцінки бізнес-проектів у динамічному ринковому середовищі; сприяння формуванню практичних навичок управління проектами з урахуванням ресурсних, часових, фінансових та ризикових обмежень..

**Завданням** вивчення дисципліни є теоретична та практична підготовка студентів із питань:

- відмінності класичних та сучасних підходів до управління організаціями;
- характеристик проектного підходу в управлінні організацією;
- методів управління проектами;
- портфельного управління; реінжинірингу бізнес- процесів;
- особливостей креативного підходу у проектному управлінні;
- моделей управління проектами; модель управління організацією на основі програм і проектів розвитку.

У результаті вивчення освітнього компонента здобувачі вищої освіти оволодіють такими **компетентностями**:

**інтегральна компетентність:** Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог.

### **загальні компетентності:**

ЗК2. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності);

ЗК5. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів);

ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

### **спеціальні (фахові) компетентності:**

СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів;

СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани.

### **Програмні результати навчання:**

ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;

ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;

ПРН7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті.

## 2. ПРОГРАМА ТА СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

для повного терміну денної (заочної) форми здобуття вищої освіти

| Назви змістовних модулів і тем                                                | Кількість годин |        |              |    |     |     |      |              |              |    |     |     |      |     |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------|--------------|----|-----|-----|------|--------------|--------------|----|-----|-----|------|-----|
|                                                                               | Денна форма     |        |              |    |     |     |      | Заочна форма |              |    |     |     |      |     |
|                                                                               | тижні           | усього | у тому числі |    |     |     |      | усього       | у тому числі |    |     |     |      |     |
|                                                                               |                 |        | л            | п  | лаб | інд | с.р. |              | л            | п  | лаб | інд | с.р. |     |
| 1                                                                             | 2               | 3      | 4            | 5  | 6   | 7   | 8    | 9            | 10           | 11 | 12  | 13  | 14   |     |
| Змістовний модуль 1. Теоретичні підходи в управлінні бізнесом                 |                 |        |              |    |     |     |      |              |              |    |     |     |      |     |
| Тема 1. Класичні підходи до управління організаціями                          | 1               | 5      | 2            | 3  |     |     |      | 65           | 30           | 2  |     |     |      | 28  |
| Тема 2. Сучасні підходи до управління організаціями                           | 2-3             | 10     | 4            | 6  |     |     |      |              | 30           |    | 2   |     |      | 28  |
| Тема 3. Методи управління проектами                                           | 4-5             | 10     | 4            | 6  |     |     |      |              | 30           |    | 2   |     |      | 28  |
| Разом за змістовним модулем 1                                                 | 90              |        | 10           | 15 |     |     |      | 65           | 90           | 2  | 4   |     |      | 84  |
| Змістовний модуль 2. Особливості використання проектного підходу в управлінні |                 |        |              |    |     |     |      |              |              |    |     |     |      |     |
| Тема 4. Проектний підхід в управлінні організацією                            | 6-7             | 6      | 3            | 3  |     |     |      | 65           | 23           | 1  | 1   |     |      | 21  |
| Тема 5. Підходи в проектному управлінні                                       | 7-8             | 6      | 2            | 4  |     |     |      |              | 22           | 1  | 1   |     |      | 20  |
| Тема 6. Моделі управління проектами                                           | 8-9             | 7      | 3            | 4  |     |     |      |              | 23           | 1  | 1   |     |      | 21  |
| Тема 7. Моделі управління організацією на основі програм і проектів розвитку  | 10              | 6      | 2            | 4  |     |     |      |              | 22           | 1  | 1   |     |      | 20  |
| Разом за змістовним модулем 1                                                 | 90              |        | 10           | 15 |     |     |      | 65           | 90           | 4  | 4   |     |      | 82  |
| Усього годин                                                                  | 180             |        | 20           | 30 |     |     |      | 130          | 180          | 6  | 8   |     |      | 166 |

## 3. ТЕМИ ЛЕКЦІЙ

| № з/п | Назва теми                                                           | Кількість годин |
|-------|----------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 1     | Класичні підходи до управління організаціями                         | 2               |
| 2     | Сучасні підходи до управління організаціями                          | 4               |
| 3     | Методи управління проектами                                          | 4               |
| 4     | Проектний підхід в управлінні організацією                           | 3               |
| 5     | Підходи в проектному управлінні                                      | 2               |
| 6     | Моделі управління проектами                                          | 3               |
| 7     | Моделі управління організацією на основі програм і проектів розвитку | 2               |
|       | <b>РАЗОМ</b>                                                         | 20              |

#### 4. ТЕМИ ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ

| № з/п | Назва теми                                                           | Кількість годин |
|-------|----------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 1     | Класичні підходи до управління організаціями                         | 3               |
| 2     | Сучасні підходи до управління організаціями                          | 6               |
| 3     | Методи управління проектами                                          | 6               |
| 4     | Проектний підхід в управлінні організацією                           | 3               |
| 5     | Підходи в проектному управлінні                                      | 4               |
| 6     | Моделі управління проектами                                          | 4               |
| 7     | Моделі управління організацією на основі програм і проектів розвитку | 4               |
|       | <b>РАЗОМ</b>                                                         | 30              |

#### 5. ТЕМИ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ

| № з/п | Назва теми                                                                                 | Кількість годин |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 1     | Модуль 1.<br>Самостійна робота 1. Теоретичні засади управління проектами стартап           | 65              |
| 2     | Модуль 2.<br>Самостійна робота 1. Особливості використання проектного підходу в управлінні | 35              |
|       | <b>РАЗОМ</b>                                                                               | 130             |

#### 6. МЕТОДИ ТА ЗАСОБИ ДІАГНОСТИКИ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ:

- усне або письмове опитування;
- співбесіда;
- тестування;
- захист практичних робіт
- модульні тести;
- екзамен;
- інші види.

#### 7. МЕТОДИ НАВЧАННЯ:

- метод проблемного навчання;
- метод практико-орієнтованого навчання;
- кейс-метод;
- метод проектного навчання;
- метод навчання через дослідження;
- метод навчальних дискусій та дебат;
- метод командної роботи, мозкового штурму.

## 8. ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Оцінювання знань здобувача вищої освіти відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться в національну оцінку згідно чинного «Положення про екзамени та заліки у НУБіП України»

### 8.1. Розподіл балів за видами навчальної діяльності

| Вид навчальної діяльності                                                   | Результати навчання                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Оцінювання |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Модуль 1. «Теоретичні підходи в управлінні бізнесом»</b>                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |
| Лекція 1                                                                    | ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;<br>ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;<br>ПРН7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті. | -          |
| Практична робота 1.                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 15         |
| Лекція 2                                                                    | ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;<br>ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;<br>ПРН7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті. | -          |
| Практична робота 2.                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 15         |
| Лекція 3                                                                    | ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;<br>ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;<br>ПРН7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті. | -          |
| Практична робота 3.                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 19         |
| Самостійна робота 1.                                                        | Теоретичні засади управління проектами стартап                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 21         |
| Модульна контрольна робота 1.                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 30         |
| <b>Всього за модулем 1</b>                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>100</b> |
| <b>Модуль 2. «Особливості використання проектного підходу в управлінні»</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |

|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |            |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Лекція 5                      | ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;                                                                                                                                                                                                                                                                                           | -          |
| Практична робота 5.           | ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;<br>ПРН7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті. | 12         |
| Лекція 6                      | ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;                                                                                                                                                                                                                                                                                           | -          |
| Практична робота 6.           | ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;<br>ПРН7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті. | 13         |
| Лекція 7                      | ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;                                                                                                                                                                                                                                                                                           | -          |
| Практична робота 7.           | ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;<br>ПРН7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті. | 13         |
| Лекція 8                      | ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;                                                                                                                                                                                                                                                                                           | -          |
| Практична робота 8.           | ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;<br>ПРН7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті. | 12         |
| Самостійна робота 2.          | Особливості використання проєктного підходу в управлінні                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 20         |
| Модульна контрольна робота 2. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 30         |
| <b>Всього за модулем 2</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>100</b> |
| <b>Навчальна робота</b>       | <b><math>(M1 + M2)/2 * 0,7 \leq 70</math></b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |
| <b>Екзамен</b>                | <b>30</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |            |
| <b>Всього за курс</b>         | <b><math>(\text{Навчальна робота} + \text{екзамен}) \leq 100</math></b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |



## 8.2. Шкала оцінювання знань здобувача вищої освіти

| Рейтинг здобувача вищої освіти, бали | Оцінка за національною системою (екзамени/заліки) |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|
| 90-100                               | відмінно                                          |
| 74-89                                | добре                                             |
| 60-73                                | задовільно                                        |
| 0-59                                 | незадовільно                                      |

## 8.3. Політика оцінювання

|                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Політика щодо дедлайнів та перескладання:</b> | Практичні, самостійні та модульні роботи необхідно здавати у заплановані терміни до закінчення вивчення поточного модуля. Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний) і дозволяється в термін до закінчення наступного модуля.                                                                                                                                                     |
| <b>Політика щодо академічної доброчесності:</b>  | Списування під час проведення поточного модульного контролю та семестрового екзамену заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Наукові роботи, реферати повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Політика щодо відвідування:</b>               | Відвідування лекційних та практичних занять є обов'язковим для всіх студентів групи. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись згідно з індивідуальним навчальним планом, затвердженим у визначеному порядку (в он-лайн форматі за погодженням із деканом факультету). Пропущені лекції, після їх опрацювання здобувачем вищої освіти, відпрацьовуються у вигляді співбесіди з викладачем. Пропущені практичні заняття відпрацьовуються студентами в навчально-науковій лабораторії кафедри. |

## 9. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

1. Навчально-методичний комплекс вивчення дисципліни «Проектний підхід в управлінні бізнесом» (робоча програма навчальної дисципліни, курс лекцій, ілюстративні матеріали).

2. Електронний навчальний курс навчальної дисципліни «Проектний підхід в управлінні бізнесом»: <https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=1924>

## 10. РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

1. Bannikov, V., Lobunets T., Buriak, I., Maslyhan, O., Shevchuk, L. On the question of the role of project management in the digital transformation of small and medium-sized businesses: essence and innovative potential. // *Amazonia Investiga* Том 11. 2022. № 55. – Р. 334-343. <https://amazoniainvestiga.info/index.php/amazonia/article/view/2105> (дата звернення: 24.05.2025)
2. Глобальний Форум щодо Управління проектами. URL: <http://www.pmforum.org/> (дата звернення: 24.05.2025)
3. Лобунець Т. В. Джерела фінансування стартап проектів в умовах війни. Multidisciplinary challenges in contemporary science: innovations and collaboration: International scientific conference (September 15, 2023, Poland). Lodz, 2023. P– 57-62.
4. Лобунець Т. В. Можливості краудфандингового фінансування проектів в АПК. Збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції «Актуальні проблеми менеджменту та фінансів в сучасних глобалізаційних процесах». Ірпінь, 2019. С. 417-419.
5. Лобунець Т. В. Можливості реалізації проектного фінансування в умовах війни. Збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (17-18 листопада 2022 р.). Інклюзивний розвиток національної економіки: глобальні тенденції, можливості України та роль агропродовольчого сектору: Київ: НУБіП України, 2022. С. 132-134.
6. Lobunets T., Vasylevska H., Riabenko H., Ivashchenko O., Kazak O., Klimenko S. The Management of Finances in International Projects: Optimizing Costs and Ensuring Success Through Global Investments and Financial Management. *Ad Alta-Journal Of Interdisciplinary Research* 14/01-XXXIX. P. 131-135. URL: [https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/140139/papers/A\\_25.pdf](https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/140139/papers/A_25.pdf) (дата звернення: 24.05.2025)
7. Мединська Т.І., Лобунець Т.В., Рейкін В. С. Аналіз ризиків інноваційних проектів в українському менеджменті та маркетингу: стратегічні аспекти. *Академічні візії*. Вип.28. 2024. № URL: <https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/897> (дата звернення: 24.05.2025)
8. PMBOK – стандарт з управління проектами. URL: <https://pmiukraine.org/pmbok7> (дата звернення: 24.05.2025)
9. Проектний аналіз: навч. посібник за редакцією проф. Карпова В.А. Київ: Видавничий дім «Кондор», 2019. 324 с
10. Сазерленд Дж. Scrum. Навчись робити вдвічі більше за менший час. Харків, Видавництво «КСД». 2022. 280 с.
11. Сمارт Р. Agile-маркетинг. Перетворення досвіду клієнтів на вашу конкурентну перевагу. Харків, Видавництво «КСД». 2019. 208 с.
12. Чевганова В. Я., Биба В. В., Скрильник А.С. Проектний аналіз: навч. посібник. Київ: ЦУЛ. 2024. 258 с.
13. Agile Methodology: A Beginner's Guide. URL: <https://www.atlassian.com/agile> (дата звернення: 24.05.2025)

14. Open plan professional URL: <http://library.if.ua/book/96/6646.html> (дата звернення: 24.05.2025)
15. Kanban Methodology.  
URL: <https://www.atlassian.com/agile/kanban>(дата звернення: 24.05.2025)
16. Scrum.org: What is Scrum? URL: <https://www.scrum.org/resources/what-is-scrum> (дата звернення: 24.05.2025)
17. Sure trek project manager i primavera project planner (p3)  
URL: <http://library.if.ua/book/96/6648.html> (дата звернення: 24.05.2025)
18. Spiral Model. URL: <https://www.geeksforgeeks.org/software-engineering-spiral-model/>(дата звернення: 24.05.2025)
19. The Agile Manifesto.  
URL: <https://agilemanifesto.org/iso/uk/manifesto.html> (дата звернення: 24.05.2025)
20. Waterfall Model. URL: <https://business.adobe.com/blog/basics/waterfall>  
(дата звернення: 24.05.2025)
21. What is Waterfall Model? Advantages and Disadvantages  
URL: <https://www.forbes.com/uk/advisor/business/what-is-waterfall-methodology/>  
(дата звернення: 24.05.2025)