



## СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ «Контролінг»

Ступінь вищої освіти - Бакалавр  
Спеціальність 073 Менеджмент  
Освітня програма «Менеджмент»  
Рік навчання 3, семестр 6  
Форма навчання денна  
Кількість кредитів ЄКТС 4  
Мова викладання українська

Лектор курсу  
Контактна інформація  
лектора (e-mail)  
Сторінка курсу в eLearn

к.е.н., доцент кафедри Лобунець Тетяна Валеріївна  
097-440-50-01  
Tania\_vl@ukr.net  
<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=2153>

### ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

(до 1000 друкованих знаків)

Освітній компонент «Контролінг» є вибірковою дисципліною за спеціальностями: «Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами», «Менеджмент організацій і адміністрування», «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», «Управління бізнесом», «Логістичний менеджмент».

У результаті вивчення освітнього компоненту здобувачі вищої освіти оволодіють такими компетентностями:

**інтегральна:** здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у галузі контролінгу або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог;

**загальні компетентності:**

- здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу;
- здатність проведення досліджень на відповідному рівні;

**спеціальні (фахові, предметні) компетентності:**

здатність до діагностування стану фінансових систем. Здатність застосовувати економіко-математичні методи та моделі для вирішення фінансових задач.

здатність застосовувати сучасне інформаційне та програмне забезпечення для отримання та обробки даних у сфері менеджменту. Здатність складати та аналізувати фінансову звітність. Здатність виконувати контрольні функції у сфері менеджменту.

### СТРУКТУРА КУРСУ

Тема	Години (лекції/лабораторні, практичні, семінарські)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
<b>1 семестр</b>				
<b>Модуль 1 «Теоретичні основи та організація контролінгу»</b>				
Тема 1 Сутність, необхідність та види контролінгу	2/2	Сутність, принципи та сфера застосування контролінгу. Цілі, функції та основні завдання контролінгу. Контролінг в системі стратегічного менеджменту.	Написання тестів, есе. Виконання самостійної роботи (в.т.ч. в elearn)	ПЗ – 11 балів СР – 4 балів
Тема 2 Організація контролінгу на підприємстві	2/2	Класифікація організаційних структур управління та їх порівняльна характеристика. Переваги та недоліки бюрократичних організаційних	Виконання і задача практичної, самостійної роботи (в.т.ч.	ПЗ – 11 балів СР – 4 балів

		структур. Впровадження служби контролінгу на підприємствах з різними типами організаційних структурах управління.	в elearn) Написання тестів, ессе	
Тема 3 Контролінг у системі прийняття управлінських рішень	4/4	Поняття про комунікаційний процес та його значення для функціонування системи управління. Вивчення запитів користувачів інформації, збір та обробка інформації. Документація в комунікаційному процесі.	Виконання і задача практичної, самостійної роботи (в.т.ч. в elearn) Написання тестів, ессе	ПЗ – 11 балів СР – 4 балів
Тема 4 Система бюджетування на підприємстві	6/6	Цілі і завдання бюджетування. Підходи до складання бюджетів. Види бюджетів на підприємстві, їх зміст та взаємозв'язок. Бюджетний контроль та управління за відхиленнями.	Виконання і задача практичної, самостійної роботи (в.т.ч. в elearn) Написання тестів. Розв'язок задач	ПЗ – 11 балів СР – 4 балів
<b>Модуль 2. «Методи та інструменти системи контролінгу на підприємстві»</b>				
Тема 5 Експертна діагностика фінансово – господарського стану підприємства	4/4	Мета і завдання діагностики фінансово-господарського стану підприємства. Роль діагностики в управлінні підприємством. Джерела інформації для експертної діагностики. Методи стратегічної діагностики. Методи оперативної діагностики.	Виконання і задача практичної, самостійної роботи (в.т.ч. в elearn) Написання тестів. Розв'язок задач	ПЗ – 11 балів СР – 4 балів
Тема 6 Контролінг інвестиційних проєктів	4/4	Цілі та завдання контролінгу інвестицій. Методи інвестиційних розрахунків. Критерії оцінки інвестиційних проєктів у контролінгу, їх класифікація, переваги і недоліки, умови застосування.	Виконання і задача практичної, самостійної роботи (в.т.ч. в elearn) Написання тестів. Розв'язок задач	ПЗ – 11 балів СР – 4 балів
Тема 7 Організаційно – методичні основи формування та функціонування системи контролінгу на підприємстві	4/4	Основні вимоги до створення служби контролінгу на підприємстві. Місце служби контролінгу в організаційній структурі підприємства. Структура і склад служби контролінгу.	Виконання і задача практичної, самостійної роботи (в.т.ч. в elearn) Написання тестів. Розв'язок задач	ПЗ – 11 балів СР – 4 балів
Тема 8	4/4	Об'єкти контролінгу.	Виконання і	ПЗ – 11 балів

Центри відповідальності як об'єкт контролінгу		Класифікація витрат за напрямками Характеристика груп витрат першого напряму: виробничі і невиробничі витрати, вичерпані і невичерпані витрати, прямі і непрямі витрати, основні і накладні витрати, собівартість продукції і витрати періоду.	здача практичної, самостійної роботи (в.т.ч. в elearn) Написання тестів.	СР – 4 балів
<b>Всього за 1 семестр</b>				<b>70</b>
<b>Екзамен</b>				<b>30</b>
<b>Всього за курс</b>				<b>100</b>

### ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

<b>Політика щодо дедлайнів та перескладання:</b>	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
<b>Політика щодо академічної доброчесності:</b>	Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Курсові роботи, реферати повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу
<b>Політика щодо відвідування:</b>	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально (в он-лайн формі за погодженням із деканом факультету)

### ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ СТУДЕНТІВ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано