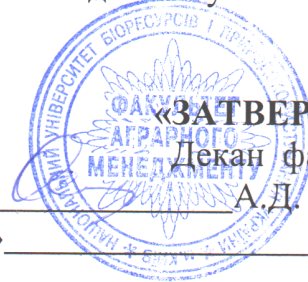


НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ
І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ

Кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту



«ЗАТВЕРДЖУЮ»
Дека́н факультету
А.Д. Остапчук
«_____» _____ 2022 р.

«СХВАЛЕНО»
на засіданні кафедри виробничого та
інвестиційного менеджменту протокол
№ 9 від «27» квітня 2022 р.
В.о. завідувача кафедри
М.М.Деліні

“РОЗГЛЯНУТО”
Гарант ОП «Менеджмент»
Гарант ОП
В.В. Луцьяк

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

КОНТРОЛІНГ

(назва навчальної дисципліни)

Галузь знань	_____ 07 «Управління та адміністрування» _____
Спеціальність	_____ 073 «Менеджмент» _____
Освітня програма	_____ « Менеджмент» _____
Факультет	_____ аграрного менеджменту _____
Розробник:	_____ доцент кафедри, к.е.н, Лобунець Т.В. _____

1.

**ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«КОНТРОЛІНГ»**

Галузь знань, спеціальність, освітній ступінь, освітня програма		
Освітній ступінь	Бакалавр	
Галузь знань	07 «Управління та адміністрування»	
Спеціальність	073 «Менеджмент»	
Освітня програма	«Менеджмент»	
Характеристика навчальної дисципліни		
Вид	<i>Вибіркова</i>	
Загальна кількість годин	<i>120</i>	
Кількість кредитів ECTS	<i>4</i>	
Кількість змістових модулів	<i>2</i>	
Курсовий проект (робота) (за наявності)	–	
Форма контролю	<i>іспит</i>	
Показники навчальної дисципліни для денної та заочної форм навчання		
	денна форма навчання	заочна форма навчання
Рік підготовки	<i>3</i>	–
Семестр	<i>6</i>	–
Лекційні заняття	<i>30 год.</i>	–
Практичні, семінарські заняття	<i>30 год.</i>	–
Лабораторні заняття	–	–
Самостійна робота	<i>60 год.</i>	–
Індивідуальні завдання	–	–
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми навчання	<i>4</i>	–

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Дисципліна “Контролінг” входить до комплексу дисциплін, які формують професійну підготовку майбутнього менеджера. Майбутній управлінець має володіти глибокими теоретичними знаннями та практичними навиками з використанням нових концепцій та інструментів менеджменту, яким і є контролінг.

Предметом дисципліни “Контролінг” є методи та інструменти створення та ефективного використання системи контролінгу на підприємстві в ринкових умовах.

Метою вивчення дисципліни «Контролінг» є здобуття необхідних теоретичних знань та практичних навичок із концептуальних засад управління сучасним підприємством на основі найновіших напрямів інформаційно-економічного розвитку підприємства, а саме впровадження системи контролінгу на підприємстві для досягнення його оперативних та стратегічних цілей.

Основні завдання дисципліни – оволодіння теоретичними (базовими) знаннями з питань сутності, функції та видів контролінгу, організації управлінського обліку в системі контролінгу; опанування методології оперативного і стратегічного контролінгу та контролінгу інвестиційних проектів; формування практичних навичок щодо створення служби контролінгу та системи бюджетування, проведення діагностики фінансово-господарського стану підприємництва та підтримки прийняття управлінських рішень.

Внаслідок вивчення курсу студенти повинні

знати:

- основи стратегічного і оперативного контролінгу;
- сутність і зміст основних понять курсу: система контролінгу, управлінський облік, центри відповідальності, маржинальний дохід;
- види витрат;
- алгоритм класифікації витрат та методи їх розподілу;
- види собівартості продукції;
- основи управлінського обліку;
- порядок організації витрат і результатів в системі директ-костінг та стандарт-костінг;
- порядок бюджетування на підприємстві;
- порядок визначення фінансової структури;
- основи розрахунку ефективності інвестиційних проектів;
- основи аналізу-відхилень та CVP-аналізу;
- структуру служби контролінгу на підприємстві;
- характеристику підходів до прийняття управлінських рішень;

вміти:

- визначати причини та проводити аналіз залежності кінцевих результатів діяльності підприємства від встановлених відхилень;
- класифікувати витрати на релевантні групи;
- здійснювати операційний аналіз діяльності підприємства;
- здійснювати бюджетування підприємства за видами діяльності;
- розраховувати маржинальний дохід, ефект операційного левериджу;
- реалізовувати ефективну цінову політику підприємства;

- приймати оптимальні управлінські рішення, що забезпечують усталену роботу підприємства і його конкурентоздатність;

- збирати, вивчати, аналізувати й узагальнювати інформацію, що характеризує стан підприємства і розробляти рекомендації з підвищення ефективності на основі використання матеріально-технічних, соціально-економічних і організаційних факторів.

мати уявлення про:

- основні напрямки підвищення кінцевих результатів діяльності підприємства;
- критерії прийняття управлінських рішень за обсягом і структурою;
- методи аналізу стратегічного і оперативного контролінгу;
- процес створення системи контролінгу інвестицій та його етапи.

Для підготовки фахівців на рівні знань в програмі навчальної дисципліни передбачається цикл лекцій у її поєднанні з самостійною роботою студентів. Формування рівня вмінь майбутнього фахівця базується на отриманих знаннях та здійснюється шляхом проведення циклу практичних та лабораторних занять за основними темами дисципліни.

Набуття компетентностей:

загальні компетентності:

ЗК 3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу;

спеціальні (фахові, предметні) компетентності:

СК 1. Здатність визначати та описувати характеристики організації.

СК 4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.

СК 5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.

СК 7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.

СК 10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.

СК 11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.

СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.

3. Програма навчальної дисципліни

СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ “КОНТРОЛІНГ”

N теми	Назви змістових модулів і тем	Кількість годин											
		денна форма					Заочна форма						
		усього	у тому числі				усього	у тому числі					
			л	п	лаб	інд		с.р.	л	п	лаб	інд	с.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
Змістовий модуль 1.													
«ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ТА ОРГАНІЗАЦІЯ КОНТРОЛІНГУ»													
1	Сутність, необхідність та види контролінгу	11	2	2			7	14	1				13
2	Організація контролінгу на підприємстві	11	2	2			7	14		1			13
3	Контролінг у системі прийняття управлінських рішень	15	4	4			7	15		1			14
4	Система бюджетування на підприємстві	19	6	6			7	15	1				14
	Разом за змістовним модулем 1	56	14	14			28	58	2	2			54
Змістовий модуль 2.													
«МЕТОДИ ТА ІНСТРУМЕНТИ СИСТЕМИ КОНТРОЛІНГУ НА ПІДПРИЄМСТВІ»													
5	Експертна діагностика фінансово-господарського стану підприємства	16	4	4			8	16	1	1			14
6	Контролінг інвестиційних проектів	16	4	4			8	16	1	1			14
7	Організаційно-методичні основи формування та функціонування системи контролінгу на підприємстві	16	4	4			8	15		1			14
8	Центри відповідальності як об'єкт контролінгу	16	4	4			8	15		1			14
	Разом за змістовним модулем 2	64	16	16			32	62	2	4			56
	РАЗОМ	120	30	30			60	120	4	6			110

4. Теми семінарських занять

Не передбачено навчальним планом.

5. Теми практичних занять

N теми	Назва тем	Кількість годин
1	Сутність, необхідність та види контролінгу	2
2	Організація контролінгу на підприємстві	2
3	Контролінг у системі прийняття управлінських рішень	4
4	Система бюджетування на підприємстві	6
5	Експертна діагностика фінансово – господарського стану підприємства	4
6	Контролінг інвестиційних проектів	4
7	Організаційно – методичні основи формування та функціонування системи контролінгу на підприємстві	4
8	Центри відповідальності як об'єкт контролінгу	4
	РАЗОМ	30

6. Теми лабораторних занять

Не передбачено навчальним планом.

7. Контрольні питання, комплекти тестів для визначення рівня засвоєння знань студентами

7.1. Контрольні питання для визначення рівня засвоєння знань студентами

1. В чому основне призначення обліку відповідальності?
2. В чому спільні та відмінні риси центрів відповідальності та центрів фінансової відповідальності?
3. В чому полягає важливість розробки сценаріїв у прийнятті управлінських рішень?
4. Визначте етапність планування на підприємстві.
5. Визначте основні завдання поточного економічного аналізу.
6. Визначте основні завдання стратегічної діагностики фінансово-господарського стану підприємств.
7. Визначте основні методи оцінки ефективності інвестиційного проекту.
8. Визначте основні переваги та недоліки внутрішнього і зовнішнього консалтингу.
9. Визначте поняття «інвестиції», «інвестиційна діяльність», «інвестиційний проект».
10. Визначте роль аналізу відхилень основних показників діяльності підприємства.

11. Визначте сутність процесу прийняття рішень у системі контролінгу.
12. Визначте сутність та особливості процесу планування в системі контролінгу.
13. Вказати, що є предметом контролінгу та які його об'єкти.
14. Дайте визначення центру відповідальності.
15. Дати визначення контролінгу, розкрити його мету і завдання функціонування.
16. Дати порівняльну характеристику методів оперативного і стратегічного контролінгу.
17. За якими групами критеріїв здійснюється оцінка інвестиційних проектів у контролінгу?
18. За якими критеріями здійснюється обмеження цілей проекту?
19. За якими факторами здійснюється аналіз зовнішнього середовища підприємств?
20. Здійсніть класифікацію методів планування у контролінгу.
21. Значення методів стратегічного аналізу в системі контролінгу.
22. Класифікація центрів відповідальності за функціями.
23. Класифікуйте показники в економічному аналізі за основними ознаками.
24. На яких принципах ґрунтується ефективна система обліку за центрами відповідальності?
25. Назвіть елементи внутрішнього середовища підприємства.
26. Назвіть критерії прийняття управлінських рішень за ступенем визначеності результатів.
27. Назвіть основні види консалтингових послуг.
28. Назвіть основні вимоги щодо формування системи контролінгу інвестиційних проектів.
29. Охарактеризуйте класичний підхід до прийняття управлінських рішень.
30. Охарактеризуйте консалтинг як систему підтримки прийняття управлінських рішень у контролінгу.
31. Охарактеризуйте методи оперативної діагностики фінансово-господарського стану підприємства (аналіз фінансового стану підприємства, аналіз безбитковості, аналіз матеріальних потоків, аналіз інформаційних потоків, реінжиніринг бізнес-процесів, управління ризиками).
32. Охарактеризуйте основні переваги та недоліки децентралізації управління.?
33. Охарактеризуйте основні цілі центрів відповідальності.
34. Охарактеризуйте планування як функцію менеджменту.
35. Охарактеризуйте роль і значення інвестиційної діяльності.
36. Охарактеризуйте сутність оперативного аналізу діяльності підприємства.
37. Поясніть принцип теорії обмежень у роботі центрів відповідальності.
38. Проведіть аналіз оточення інвестиційного проекту.
39. Розгляньте методи здійснення стратегічної діагностики фінансово-господарського стану підприємств (аналіз розриву між планом і фактом, SWOT-аналіз, матриця БКГ, матриця Мак-Кінсі, конкурентний аналіз за Портером, управління за «слабкими сигналами», бенчмаркінг).

40. Розгляньте основні форми реалізації процесу прийняття рішень з позицій соціально-психологічного підходу.
41. Розкрийте сутність прийняття управлінських рішень за принципом обмеженої раціональності.
42. Розкрийте суть методів ABC-аналіз та XYZ-аналіз.
43. У чому полягає процес проведення перспективного економічного аналізу підприємства?
44. У чому полягає роль бюджетування як інструменту оперативного контролінгу?
45. У чому полягає сутність здійснення експертної діагностики фінансово-господарського стану підприємств?
46. У чому полягає сутність контролінгу?
47. У чому полягають завдання та особливості контролінгу інвестиційних проектів?
48. Чи може, на Вашу думку, сучасний бізнес обійтися без контролінгу?
49. Чи можна поставити знак рівності між поняттями «управлінський облік», «контролінг», «внутрішньогосподарський облік»?
50. Чим визначається вибір способу поділу підприємства на центри відповідальності?
51. Чому зарубіжні фірми у переважній більшості на роль стратега запрошують контролерів?
52. Що таке Гуртки якості і чи потрібні вони на вітчизняних підприємствах?
53. Що являє собою процес формування стратегічних альтернатив?
54. Як класифікують управлінські рішення за різними групувальними ознаками?
55. Яке значення контролінгу для управління бізнесом?
56. Який алгоритм здійснення контролінгу інвестиційних проектів?
57. Які види бюджетів Ви знаєте? Визначте підходи до їх формування.
58. Які види планування Ви знаєте?
59. Які вимоги повинні дотримуватися при формуванні системи показників оперативного аналізу в системі контролінгу?
60. Які методи експертної діагностики фінансово-господарського стану підприємств Ви знаєте?
61. Які ознаки проектів Ви знаєте?
62. Які основні етапи розвитку контролінгу?
63. Які підходи до прийняття управлінських рішень Вам відомі?
64. Які принципи виділення центрів відповідальності?
65. Які характерні риси і особливості сучасного бізнесу та їх вплив на управління?

7.2. Тести:

1. Контролінг орієнтований перш за все на:
 - а) планування діяльності підприємства;
 - б) прийняття управлінських рішень;
 - в) інформаційну підтримку процесів прийняття управлінських рішень;
 - г) прогнозування діяльності підприємства.

2. До витрат операційної діяльності належать:
- а) адміністративні витрати;
 - б) фінансові витрати;
 - в) собівартість реалізованої продукції (робіт і послуг);
 - г) інвестиційні витрати;
 - д) витрати на збут.
3. Яка частота складання звітності в управлінському обліку?
- а) щоквартально;
 - б) щомісячно;
 - в) щодавно;
 - г) в міру необхідності.
4. Маржинальний дохід визначається як:
- а) різниця між сукупним доходом і сукупними витратами;
 - б) різниця між сукупним доходом і змінними витратами;
 - в) сума змінних і умовно-постійних витрат;
 - г) різниця між сукупним доходом і прямими умовно-постійними витратами;
 - д) різниця між сукупним доходом і непрямими умовно-постійними витратами.
5. Основними споживачами інформації, яку надає управлінський облік, є:
- а) банки;
 - б) керівник підприємства;
 - в) податкова інспекція;
 - г) керівники підрозділів.
6. Альтернативні витрати – це:
- а) умовно-постійні витрати;
 - б) вигода, яка втрачається, коли вибір одного напрямку дії вимагає відмовитись від альтернативного рішення;
 - в) витрати центру відповідальності;
 - г) витрати, які можуть змінюватись у результаті рішення, що приймається;
 - д) витрати періоду;
 - є) поточні витрати.
7. До особливостей контролінгу інвестиційних проектів відносять:
- а) орієнтацію на досягнення стратегічних цілей підприємства;
 - б) здійснення за центрами відповідальності;
 - в) здійснення за проектами;
 - г) орієнтацію на досягнення оперативних цілей підприємства.
8. До обов'язків контролера-технолога відносять:
- а) розробка форм збору аналітичної інформації по підприємству загалом;
 - б) розрахунок аналітичних показників роботи цехів і підприємства в цілому;
 - в) економічна експертиза управлінських рішень по підприємству загалом;
 - г) обробка та аналіз одержаних даних, розробка нормативів витрат по цехах і підтримка їх актуальності;

д) розробка процедур передачі даних з бухгалтерії в службу контролінгу.

9. У точці беззбитковості маржа на змінних витратах (маржа вкладу) дорівнює:

- а) нулю;
- б) змінним затратам;
- в) постійним витратам;
- г) виручці від реалізації продукції.

10. Маржа вкладу - це:

- а) виручка від реалізації товарів (робіт, послуг);
- б) різниця між виручкою від реалізації і сумою змінних / прямих витрат;
- в) різницю між виручкою і сумою постійних витрат;
- г) різницю між виручкою і сумою змінних і постійних витрат.

8. МЕТОДИ НАВЧАННЯ

Під час вивчення курсу для активізації навчального процесу застосовуються ділові ігри, проблемні завдання, підготовка реферативних доповідей та інші методи та засоби активізації пізнавальної діяльності студентів.

На лекціях увага студентів зосереджується увага на проблемних питаннях за структурованим матеріалом з наведенням конкретних прикладів практичного застосування отриманих знань та зарубіжного досвіду вирішення окремих проблем та заохоченням студентів до критичного сприймання нового матеріалу.

На практичних заняттях запроваджуються різні навчальні технології: обговорення проблем, дискусії; вирішення ситуаційних вправ; розв'язання проблемних питань; мозковий штурм; кейс-методи; аналіз конкретної ситуації; робота в малих групах; рольові та ділові ігри; письмовий контроль знань; індивідуальне та групове опитування; перехресна перевірка завдань з наступною аргументацією виставленої оцінки тощо.

Обов'язковими елементами активізації навчальної роботи студентів є чіткий контроль відвідування студентами занять, заохочення навчальної активності, справедлива диференціація оцінок.

9. ФОРМИ КОНТРОЛЮ

Форма контролю знань студентів з дисципліни «Фінанси» – іспит.

10. РОЗПОДІЛ БАЛІВ, ЯКІ ОТРИМУЮТЬ СТУДЕНТИ

Оцінювання знань студента відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться в національні оцінки згідно з табл. 1 «Положення про екзамен та заліки у НУБіП України» (наказ про уведення в дію від 27.12.2019 р. № 1371)

Рейтинг студента, бали	Оцінка національна за результати складання	
	екзаменів	заліків

90-100	Відмінно	Зараховано
74-89	Добре	
60-73	Задовільно	
0-59	Незадовільно	Не зараховано

Для визначення рейтингу студента (слухача) із засвоєння дисципліни $R_{\text{дис}}$ (до 100 балів) одержаний рейтинг з атестації (до 30 балів) додається до рейтингу студента (слухача) з навчальної роботи $R_{\text{НР}}$ (до 70 балів): $R_{\text{дис}} = R_{\text{НР}} + R_{\text{АТ}}$.

11. МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

1. Навчально-методичний комплекс вивчення дисципліни «Контролінг» (робоча програма навчальної дисципліни, програма навчальної дисципліни, курс лекцій, ілюстративні матеріали).

12. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Основна

1. Брітченко І.Г., Князевич А.О. Контролінг: навч. посіб. Рівне: Волинські обереги, 2015. 280 с.
2. Давидович І. Є. Контролінг: навч. посіб. Київ: Центр учбової літератури, 2008. 264 с.
3. Іванова В. Й. Контролінг: навч. посібн. Харків : ВД - "ІНЖЕК", 2011. 136 с.
4. Калайтан Т. В. Контролінг: навч. посіб. / Т. В. Калайтан Львів : Новий Світ. 2008. 252 с.
5. Контролінг: навч. посіб. Г. О. Швиданенко, В. В. Лаврененко, О.Г.Дерев'яноко, Л. М. Приходько ; Мін-во освіти і науки України ; КНЕУ. Київ : КНЕУ, 2008. 264 с.
6. Маркіна І.А., Таран-Лала О.М., Гунченко М.В. Контролінг для менеджерів. Навчальний посібник. Київ.: «Центр учбової літератури», 2013. 304с.
7. Портна О. В. Контролінг : навч. посіб. Львів: «Магнолія–2006», 2008. 240 с.
8. Пушкар М, Пушкар Р. Контролінг – інформаційна підсистема стратегічного менеджменту : моногр.; М–во освіти і науки України, Терноп. академія народ. госп. Тернопіль : Карт–бланш, 2004. 370 с.
9. Цигилик І. І. Контролінг : навч. посіб. у схемах і таблицях. М–во освіти і науки України, Ін–т менеджменту та економіки Галицька академія. Київ : Центр навчальної літератури, 2004. 74 с.
10. Шепітко Г. Ф. Контролінг : навч. посіб. Київ : Вид- во Європ. ун-ту, 2004. 136 с.
11. Яковлев Ю. П. Контролінг на базі інформаційних технологій : навч. посіб./ Ю. П. Яковлев. Київ : Центр навчальної літератури, 2006. 318 с.

Додаткова

1. Бланк И. А. Управление активами / И. А. Бланк. Київ: Ника-Центр, 2000. 720 с.
2. Борух В. О. Економічна статистика: навч. посіб. / В. О. Борух, Р.В.Алямкін. Київ : Ліра-К, 2006. 318 с.
3. Гордієнко П. Л. Стратегічний аналіз : навч. посіб. / П. Л. Гордієнко. Київ: Алерта, 2006. 404 с.
4. Гуменник В. І. Менеджмент організацій : навч. посіб. / В. І. Гуменник, Ю.С. Копчак, О. С. Кондур. Київ : Знання, 2012. 503 с.
5. Ефективність стратегічного управління підприємствами: сучасні проблеми та перспективи їх вирішення : монографія / [В. П. Мікловда та ін.] ; Держ. вищ. навч. закл. «Ужгород. нац. ун-т», Вищ. навч. закл. Укоопспілки «Полтав.ун-т економіки і торгівлі» (ПУЕТ). Полтава : ПУЕТ, 2013. 230 с.
6. Завадський Й. С. Менеджмент : в 3 т. / Й. С. Завадський. 3-вид., доп. Київ : Вид-во Європ. ун-ту, 2001. Т. 1. 542 с.
7. Завадський Й. С. Менеджмент : в 3 т. / Й. С. Завадський. 3-вид., доп. Київ : Вид-во Європ. ун-ту, 2003. Т. 2. 640 с.
8. Загородній А. Г. Фінансово–економічний словник / А. Г. Загородній, Г. Л. Вознюк. 3–тє вид., доп. та перероб. Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2011. 844 с.
9. Іванілов О. С. Економіка підприємства : підруч. / О. С. Іванілов. Київ: Центр учбової літератури, 2011. 728 с.
10. Майсак О. С. SWOT-аналіз: об'єкт, фактори, стратегії. Проблема пошуку зв'язей между факторами / О. С. Майсак // Прикарпатський журнал : управління и высокие технологии. 2013. № 1(21). С. 151–157.
11. Методичні вказівки для підготовки до практичних занять, виконання самостійної роботи та підготовки до екзамену з дисципліни «Антикризовий менеджмент» / К.А. Алексеєва, А.В. Суханова. Київ: Вид. центр НУБіП, 2021. 170с.
12. Скібіцький О. М. Антикризовий менеджмент : навч. посіб. / О. М. Скібіцький. Київ: Центр учбової літератури, 2009. 568 с.
13. Суханова А.В., Довгань Ю.Я. Вплив чинників на конкурентоспроможність підприємства. Журнал Київського університету ринкових відносин: «Економіка, бізнес-адміністрування, право» Випуск №5(5). 2018. С. 130-138 URL: <https://joannasikora.files.wordpress.com/2018/06/e28496-5.pdf>
14. Суханова А.В. Контролінг у системі прийняття управлінських рішень. Електронний журнал «Інфраструктура ринку». 2019. № 32. URL: http://www.market-infr.od.ua/journals/2019/32_2019_ukr/35.pdf
15. Суханова А.В. Основні стратегії фінансового забезпечення конкурентоспроможності підприємства. Міжнародний науковий електронний журнал ЛОГОΣ. ONLINE. 2019. №4 (Грудень) EOI <http://eoi.citefactor.org/10.11232/2663-4139.04.20>

16. Суханова А.В., Суханова Д.Ю. Світова практика управління грошовими потоками підприємств *Приазовський економічний вісник*. 2020.-№2(19) URL: http://rev.kpu.zp.ua/journals/2020/2_19_ukr/39.pdf

17. Суханова А.В. Методичні підходи до оцінювання конкурентоспроможності підприємства. *Економіка та суспільство*. 2021. № 26. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/382>

18. Суханова А.В. Удосконалення системи управління витратами на основі контролінгу. *Problemas y perspectivas de la aplicación de la investigación científica innovadora: збірник тез доповідей I міжнародної науково-практичної конференції (Панама, 11 червня 2021 р.)* 2021. с.44-47

Періодичні вітчизняні видання:

«Економіка України», «Економіст», «Вісник економічної науки України», «Економіка та держава», «Актуальні проблеми економіки», «Регіональна економіка», «Маркетинг і реклама», «Маркетинг в Україні», «Економіка і прогнозування», «Економіка промисловості», «Статистика України», «Ділова Україна», «Науковий вісник НУБіП України. Серія: Економіка, аграрний менеджмент, бізнес» та ін.

13. ЕЛЕКТРОННІ РЕСУРСИ

1. Аудитор України URL: <http://www.auditorukr.com.ua/journal/>
2. Аудиторська Палата України URL: <http://www.apu.com.ua>
3. Бібліотека Верховної Ради України URL: <http://www.rada.gov.ua>
4. Бізнес Інформ URL: <https://www.business-inform.net/main/>
5. Вісник. Офіційно про податки URL: <http://www.visnuk.com.ua/>
6. Все про бухгалтерський облік. Всеукраїнська професійна газета URL: <http://www.vobu.com.ua/>
7. Дебет-Кредит: Український бухгалтерський портал URL: <http://www.dtkr.com.ua>
8. Державне управління: удосконалення та розвиток м URL: <http://www.dy.nayka.com.ua/>
9. Економіка та держава URL: <http://www.economy.in.ua/>
10. Економіка. Фінанси. Право URL: <http://www.efp.in.ua/uk/releases>
11. Електронний журнал членів АПУ URL: <https://www.apu.com.ua/>
12. Ефективна економіка URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/>
13. Інвестиції: практика та досвід URL: <http://www.investplan.com.ua/>
14. Науково-технічна бібліотека ім. Г.І.Денисенка НТУ «КПІ» URL: <http://www.libreri.ntu-kpi.kiev.ua>
15. Національна бібліотека України імені В.І Вернадського URL: <http://www.nbuv.gov.ua>

16. Національна парламентська бібліотека України URL:<http://www.nplu.kiev.ua>
17. Одеська державна наукова бібліотека ім. М.Горького URL:<http://www.ognb.odessa.ua>
18. Офіційне видання державної фіскальної служби України. URL:
www.visnuk.com.ua/uk/analyti.
19. Офіційне інтернет-представництво Національного Банку України. Річний звіт. URL: https://bank.gov.ua/control/uk/publish/category?cat_id=58023.
20. Офіційний Веб-сайт Міністерства економічного розвитку і торгівлі. URL:
<http://www.me.gov.ua/?lang=uk-UA>.
21. Офіційний веб-сайт Міністерства фінансів України. URL:
<http://195.78.68.18/minfin/control/uk/index>.
22. Податки та бухгалтерський облік. Інформаційно-аналітична газета URL:
<http://www.nibu.factor.ua/>
23. Податковий Кодекс України: Закон України № 2755-VI. URL URL:
<http://zakon.rada.gov.ua/go/2755-17>.
24. Сайт Державної служби статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua>.
25. Фінанси України URL:<http://finukr.org.ua/>
26. Фінансовий контроль URL:<https://fincontrol.com.ua/journal.php>
27. Харківська державна наукова бібліотека ім. В. Короленка URL:<http://korolenko.kharkov.com>