

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ
І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**
Кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту

ЗАТВЕРДЖЕНО

Факультет (ННІ) аграрного менеджменту

«05» червня 2025 р.

**РОБОЧА ПРОГРАМА
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**
**«Управління проєктами: Державні механізми управління інвестиційними
програмами і міжнародними проєктами»**

Галузь знань	<u>Д «Бізнес, адміністрування та право»</u>
Спеціальність	<u>ДЗ «Менеджмент»</u>
Освітня програма	<u>«Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проєктами»</u>
Факультет (ННІ)	<u>аграрного менеджменту</u>
Розробники:	<u>Дергач А.В., доцент кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту, кандидат наук з державного управління, доцент</u> (посада, науковий ступінь, вчене звання)

Київ – 2025 р.

Опис навчальної дисципліни «Управління проєктами: Державні механізми управління інвестиційними програмами і міжнародними проєктами»

(до 1000 друкованих знаків)

Дисципліна «Управління проєктами: Державні механізми управління інвестиційними програмами і міжнародними проєктами» є обов'язковою компонентою ОПП. Дисципліна формує знання і навички щодо організації, планування, реалізації та моніторингу інвестиційних та міжнародних проєктів з урахуванням державних механізмів управління. Вивчаються нормативно-правові засади, інституційна структура, механізми оцінки ефективності, а також джерела фінансування проєктів, включаючи міжнародні фінансові організації. Особлива увага приділяється впровадженню сучасних інструментів державного управління проєктами, процедурі відбору, оцінки ризиків та контролю за реалізацією. Дисципліна спрямована на підготовку фахівців, здатних ефективно працювати у сфері управління проєктами у публічному секторі та взаємодіяти з міжнародними партнерами.

Галузь знань, спеціальність, освітня програма, освітній ступінь		
Освітній ступінь	магістр	
Спеціальність	D3 «Менеджмент»	
Освітня програма	«Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами»	
Характеристика навчальної дисципліни		
Вид	обов'язкова	
Загальна кількість годин	120	
Кількість кредитів ECTS	4	
Кількість змістових модулів	2	
Курсовий проєкт (робота) (за наявності)	-	
Форма контролю	екзамен	
Показники навчальної дисципліни для денної та заочної форм здобуття вищої освіти		
	Форма здобуття вищої освіти	
	денна	заочна
Курс (рік підготовки)	1	1
Семестр	2	2
Лекційні заняття	15 год.	4 год.
Практичні, семінарські заняття	15 год.	6 год.
Лабораторні заняття	- год.	- год.
Самостійна робота	90 год.	110 год.
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми здобуття вищої освіти	2 год.	

1. **Мета, компетентності та програмні результати навчальної дисципліни**

Мета вивчення навчальної дисципліни «Управління проєктами: Державні механізми управління інвестиційними програмами і міжнародними проєктами»: отримання знань та навичок щодо управління інвестиційними програмами і проєктами, розробки дієвих механізмів державного управління для забезпечення ефективного менеджменту інвестиційно-проєктної діяльності підприємств.

Набуття компетентностей:

інтегральна компетентність (ІК): здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог

загальні компетентності (ЗК):

ЗК4. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).

спеціальні (фахові) компетентності (СК):

СК5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління;

СК7. Здатність розробляти проєкти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість;

СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію в управлінні проєктами.

Програмні результати навчання (ПРН):

ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проєктами, генерувати підприємницькі ідеї;

ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;

ПРН12. Вміти делегувати повноваження та керівництво проєктом.

2. Програма та структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин												
	денна форма							заочна форма					
	тижні	усь ого	у тому числі					усього	у тому числі				
			л	п	лаб	ін д	с.р.		л	п	лаб	інд	с.р.
Модуль 1. <i>Загальні підходи до державного управління інвестиційними програмами і міжнародними проєктами</i>													
Тема 1. Сутність державної інвестиційної політики	1-2	19	2	2			42	17	1	1			50
Тема 2. Механізми державного управління інвестиційними програмами і проєктами	3-5	18	3	3				21		1			
Тема 3. Державне регулювання ринку інвестицій	6-7	19	2	2				17	1	1			
Разом за модулем 1	56		7	7			42	55	2	3			50
Модуль 2. <i>Особливості застосування механізмів державного управління інвестиційними програмами і міжнародними проєктами</i>													
Тема 4. Державне регулювання інвестиційної діяльності в умовах ринкової економіки	8-9	16	2	2			48	14	1	1			60
Тема 5. Методи і засоби державного регулювання інвестиційної діяльності	10-11	16	2	2				17		1			
Тема 6. Організаційно-економічні форми державного регулювання створення умов здійснення інвестиційної діяльності	12-13	16	2	2				20					
Тема 7. Пріоритетні напрями і шляхи активізації інвестиційної діяльності в Україні	14-15	16	2	2				14	1	1			
Разом за модулем 2	64		8	8			48	65	2	3			60
Усього годин	120		15	15			90	120	4	6			110
Курсовий проєкт (робота) з _____ (якщо є в навчальному плані)			-	-	-		-		-	-	-		-
Усього годин	120		15	15	-	-	90	120	4	6			110

3. Теми лекцій

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Сутність державної інвестиційної політики	2
2	Механізми державного управління інвестиційними програмами і проєктами	3
3	Державне регулювання ринку інвестицій	2
4	Державне регулювання інвестиційної діяльності в умовах ринкової економіки	2
5	Методи і засоби державного регулювання інвестиційної діяльності	2
6	Організаційно-економічні форми державного регулювання створення умов здійснення інвестиційної діяльності	2
7	Пріоритетні напрями і шляхи активізації інвестиційної діяльності в Україні	2
	<i>Разом</i>	15

4. Теми лабораторних (практичних, семінарських) занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Сутність державної інвестиційної політики	2
2	Механізми державного управління інвестиційними програмами і проєктами	3
3	Державне регулювання ринку інвестицій	2
4	Державне регулювання інвестиційної діяльності в умовах ринкової економіки	2
5	Методи і засоби державного регулювання інвестиційної діяльності	2
6	Організаційно-економічні форми державного регулювання створення умов здійснення інвестиційної діяльності	2
7	Пріоритетні напрями і шляхи активізації інвестиційної діяльності в Україні	2
	<i>Разом</i>	15

5. Теми самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	<i>Модуль 1.</i> Інвестиційна діяльність як важливий фактор економічного зростання	42
2	<i>Модуль 2.</i> Методи і засоби державного регулювання інвестиційної діяльності	48
	<i>Разом</i>	90

6. Методи та засоби діагностики результатів навчання:

(вибрати необхідне чи доповнити)

- усне або письмове опитування;
- співбесіда;
- тестування;
- захист практичних робіт, проєктів;
- пірінгове оцінювання, самооцінювання;
- екзамен.

7. Методи навчання (вибрати необхідне чи доповнити):

- словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо);
- метод проблемного навчання;
- метод практико-орієнтованого навчання;
- кейс-метод;
- метод проєктного навчання;

- метод перевернутого класу, змішаного навчання;
- метод навчальних дискусій та дебат;
- метод командної роботи, мозкового штурму.

8. Оцінювання результатів навчання.

Оцінювання знань здобувача вищої освіти відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться в національну оцінку згідно чинного «Положення про екзамени та заліки у НУБіП України»

8.1. Розподіл балів за видами навчальної діяльності

Вид навчальної діяльності	Результати навчання	Оцінювання
Модуль 1. Загальні підходи до державного управління інвестиційними програмами і міжнародними проєктами		
Практична робота 1. Сутність державної інвестиційної політики	ПРН 4, 6, 12. У тому числі знати основні поняття та принципи управління державними інвестиційними програмами і міжнародними проєктами; знати механізми державного управління залученням інвестицій; володіти знаннями щодо механізмів державного управління інвестиційними програмами і проєктами в різних сферах	20
Практична робота 2. Механізми державного управління інвестиційними програмами і проєктами		20
Практична робота 3. Державне регулювання ринку інвестицій		20
Самостійна робота 1. Інвестиційна діяльність як важливий фактор економічного зростання		10
Модульна контрольна робота 1.		30
Всього за модулем 1		100
Модуль 2. Особливості застосування механізмів державного управління інвестиційними програмами і міжнародними проєктами		
Практична робота 4. Державне регулювання інвестиційної діяльності в умовах ринкової економіки	ПРН 4, 6, 12. У тому числі знати систему і правовий статус органів державного управління інвестиційною діяльністю; вміти розпізнавати фактори, які впливають на інвестиційну привабливість та імідж країни; знати особливості правового регулювання базових умов здійснення інвестиційної діяльності; знати особливості правового регулювання базових умов здійснення інвестиційної діяльності; вміти визначати напрями удосконалення управління державними інвестиціями	15
Практична робота 5. Методи і засоби державного регулювання інвестиційної діяльності		15
Практична робота 6. Організаційно-економічні форми державного регулювання створення умов здійснення інвестиційної діяльності		15
Практична робота 7. Пріоритетні напрями і шляхи активізації інвестиційної діяльності в Україні		15
Самостійна робота 2. Методи і засоби державного регулювання інвестиційної діяльності		10
Модульна контрольна робота 2.		30
Всього за модулем 2		100
Навчальна робота	$(M1 + M2)/2 \cdot 0,7 \leq 70$	
Екзамени/залік	30	
Всього за курс	(Навчальна робота + екзамени) ≤ 100	
Курсовий проєкт/робота		-

8.2. Шкала оцінювання знань здобувача вищої освіти

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка за національною системою (екзамени/заліки)
90-100	відмінно
74-89	добре
60-73	задовільно
0-59	незадовільно

8.3. Політика оцінювання

Політика щодо дедлайнів та перескладання	Практичні, самостійні та модульні роботи необхідно здавати у заплановані терміни до закінчення вивчення поточного модуля. Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний) і дозволяється в термін до закінчення наступного модуля.
Політика щодо академічної доброчесності	Списування під час проведення поточного модульного контролю та семестрового екзамену заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Виконані письмові роботи (курсові роботи, реферати тощо) повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу.
Політика щодо відвідування	Відвідування лекційних та практичних занять є обов'язковим для всіх студентів групи. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись згідно з індивідуальним навчальним планом, затвердженим у визначеному порядку (в он-лайн форматі за погодженням із деканом факультету). Пропущені лекції, після їх опрацювання здобувачем вищої освіти, відпрацьовуються у вигляді співбесіди з викладачем. Пропущені практичні заняття відпрацьовуються студентами в навчально-науковій лабораторії кафедри.

9. Навчально-методичне забезпечення:

- Електронний навчальний курс «Державні механізми управління інвестиційними програмами і проектами»: <https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=5078>;
- Навчально-методичний комплекс вивчення дисципліни «Державні механізми управління інвестиційними програмами і міжнародними проектами» включає робочу програму, курс лекцій, презентаційні матеріали, завдання для виконання практичних робіт, питання для самопідготовки, комплект тестових завдань для проведення поточного модульного контролю, комплект екзаменаційних білетів.

10. Рекомендовані джерела інформації

1. Блага Н. В. Управління проєктами : навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с. URL: <https://dspace.lvduvs.edu.ua/bitstream/1234567890/3870/1/%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D0%B3%D0%B0%20%D1%83%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D1%96%D0%BD%D0%BD%D1%8F%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%94%D0%BA%D1%82%D0%B0%D0%BC%D0%B8.pdf>.
2. Горбаченко С.А. Проектний менеджмент : навчально-методичний посібник для підготовки здобувачів вищої освіти галузі знань 12 «Інформаційні технології». Одеса, 2020. 263 с. URL : <http://dspace.onua.edu.ua/bitstream/handle>.
3. Джозеф Хігні, Пол Дж. Філдінг. Управління проєктами. Вид-во Фабула, 2020. 512 с.
4. Інвестиційний менеджмент. Конспект лекцій. Вид-во «Буковинська бібліотека. URL : <https://buklib.net/books/35259/>.
5. Кавтиш О.П. Моделі управління проєктами: рекомендації до виконання розрахункової роботи [Електронний ресурс] : навч. посіб. для студ. денної та заочної форм навчання другого магістерського рівня вищої освіти спеціальності 051 «Економіка» освітньо-професійної програми «Економічна кібернетика». Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2020. 60 с.
6. Коваленко О. С., Добровська Л. М. Проектування інформаційних систем: Загальні питання теорії проектування ІС (конспект лекцій): навч. посіб. для студ. спеціальності 122 «Комп'ютерні науки». Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2020. 192с.
7. Лактіонова О. А. Навчальний посібник з дисципліни «Інвестування». Донецький національний університет імені Василя Стуса. Вінниця, 2019. 256 с.
8. Майорова Т. В. Інвестиційна діяльність : підручник. Київ : «Центр учбової літератури» , 2009. 472 с.
9. Національна стратегія збільшення прямих іноземних інвестицій в Україну. URL : <https://ukraineinvest.gov.ua/uk/fdi-strategy/>
10. Поєдинок В. В. Форми та засоби державного регулювання інвестиційної діяльності. URL : <http://www.nbu.gov.ua>
11. Приймак В. М. Управління проєктами. Збірник кейсів : навч. посіб. Київ: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2021. 268 с. URL: : https://www.researchgate.net/publication/344136281_Upravlinna_proektami_Zbirnik_kejsiv.
12. Рубцова-Каменська Г. Державне управління інвестиційною діяльністю за участю іноземного інвестора. *Господарське право і процес*. 2019 № 107 С. 66-72. DOI: <https://doi.org/10.32849/2663-5313/2019.10.11>
13. Словник термінів з управління проєктами: PMI Версія 3.3, травень 2022 р. URL: https://pmiukraine.org/wp-content/uploads/2022/05/PMILexicon3.3_Ukr.pdf.
14. Управління державними інвестиційними проєктами. Міністерство економіки України: офіційний веб-сайт. URL: <https://www.me.gov.ua/Documents/MoreDetails?lang=uk-UA&id=7682975d-a946-49c0-9a13-484c6b0ce3b2&title=VprovadzheniaReformiUpravlinniaDerzhavnimiInvestitsiiami>

- 15.Шашкова Н.І., Фадєєва І.Г., & Казакова Т.С. (2021). Управління проєктами в ІТ сфері: застосування гнучких методологій. *Наукові Записки Львівського Університету Бізнесу та Права*. Серія Економічна. Серія Юридична, 28, 166–172. <https://doi.org/10.5281/zenodo.5346802>.
 - 16.Dergach A. Organizational support of state management of investment projects. *Біоекономіка і аграрний бізнес*. 2022. №13(2). С.17-27. DOI: [http://dx.doi.org/10.31548/bioeconomy13\(2\).2022.17-27](http://dx.doi.org/10.31548/bioeconomy13(2).2022.17-27)
 - 17.Investment management: study guide for students of the specialty 073 “Management”. L.V. Shynkaruk, M.M. Dielini, T.O. Vlasenko, A.V. Dergach. Kyiv: NULES, 2023. 336 p. URL: <https://nubip.edu.ua/node/23701/12> (електронна бібліотека).
- Інформаційні ресурси:*
- 18.Господарський кодекс України від 16.01.2003 № 436-IV (зі змінами та доповненнями) URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/436-15#Text>
 - 19.Глобал Форум щодо Управління проєктами. URL: <http://www.pmforum.org>.
 - 20.Державна служба статистики України : веб-сайт. URL : <http://www.ukrstat.gov.ua/>
 - 21.Журнал «Агросвіт» - наукове фахове видання з питань економіки: веб-сайт. URL : <http://www.agrosvit.info/>
 - 22.Книги, присвячені управлінню проєктами та інструментам управління проєктами. URL: <http://www.projectmanagement.com/books>
 - 23.«Маркетинг і менеджмент інновацій»: веб-сайт. URL : <http://mmi.fem.sumdu.edu.ua/>
 - 24.«Менеджмент»: веб-сайт. URL : <http://menagement.knutd.com.ua/>
 - 25.Міжнародна Асоціація управління проєктами IPMA (Швейцарія). Офіційний сайт. URL: <http://www.ipma.ch>.
 - 26.Офіційний веб-сайт Верховної Ради України. URL : <http://portal.rada.gov.ua>
 - 27.Офіційний веб-сайт Кабінету Міністрів України. URL : <http://kmu.gov.ua>
 - 28.Офіційний веб-сайт Державної служби статистики України. URL : <http://www.ukrstat.gov.ua>
 - 29.Принципи та інструменти керування проєктами. Ініціювання проєкту. Б24 – Інформаційний Бізнес Портал. URL : <https://www.buh24.com.ua/printsipi-ta-instrumenti-keruvannya-proektami-iniciyuvannya-proektu/>
 - 30.Проект про бізнес-технології (головні теми: кооперація, системи управління якістю, маркетинг і Internet, дисконтна програма): веб-сайт. URL : <http://udc.com.ua/>
 - 31.Про внесення змін до Закону України «Про інвестиційну діяльність щодо державних інвестиційних проєктів»: Закон України від 22.12.2011 №2623. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1981-19#Text>
 - 32.Про інвестиційну діяльність: Закон України від 18.09.1991 № 1560-XII (зі змінами та доповненнями). URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1560-12#Text>
 - 33.Центральний юридичний портал України URL : <http://studrada.com.ua/libonline>
 - 34.McKinsey Quarterly (Електронний журнал консалтингової компанії McKinsey, присвячений управлінню бізнесом у різних галузях): веб-сайт. URL : <http://www.management.com.ua/links/goto.php?id=37>