



СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ "Антикризовий менеджмент"

Ступінь вищої освіти - Бакалавр
Спеціальність 073 Менеджмент
Освітня програма «Менеджмент»
Рік навчання 4, семестр 7
Форма навчання денна, заочна
Кількість кредитів ECTS 7
Мова викладання __ українська,

Лектор дисципліни

Контактна інформація
(e-mail)

Сторінка дисципліни в
Elearn

_____Алексєва Катерина Андріївна, к.держ.упр., доцент,
доцент кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту
katerinaalex@nubip.edu.ua

<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=2532>

ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

Дисципліна «Антикризовий менеджмент» є вибіркоvim компонентом. Метою вивчення дисципліни є визначення сутності, тенденцій, методики управління кризовими ситуаціями; державного регулювання кризових ситуацій; вивчення можливостей та необхідності антикризового управління; ключових факторів антикризового управління; вивчення тенденцій розвитку та практичних можливостей антикризового управління, його функцій і напрямків; особливостей використання базових інструментів управління організацією, вивчення впливу різних факторів на забезпечення ефективності системи управління.

У результаті вивчення освітньої складової здобувачі вищої освіти оволодіють такими компетентностями:

Інтегральна компетентність (ІК): здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.

Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК):

СК 2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.

СК 3. Здатність визначати перспективи розвитку організації.

СК 4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними

СК 7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.

СК 10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.

Програмні результати навчання (ПРН):

ПРН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.

ПРН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.

ПРН 5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.

ПРН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.

ПРН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.

ПРН 11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації

ПРН 12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.

ПРН 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.

ПРН 19 Демонструвати здатність самостійного прийняття рішень, розробляти достатню кількість альтернативних варіантів, обирати оптимальні рішення та нести відповідальність за їх реалізацію.

ПРН 22. Створювати внутрішньогосподарський контроль, аналіз господарської діяльності, проводити аудит та здійснювати управлінський облік.

СТРУКТУРА ДИЦИПЛІНИ

Теми	Години (лекції/лабораторні, практичні, семінарські)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
Змістовий модуль 1. Теоретичні основи антикризового менеджменту				
Тема 1. Теоретичні основи антикризового управління	3/3	Знати сутність поняття антикризового менеджменту	Виконання та здача практичних, самостійних робіт в Elearn	ПР – 2 балів СР – 2 балів
Тема 2. Сфери використання антикризового менеджменту	3/3	Знати сфери використання антикризового менеджменту	Виконання та здача практичних, самостійних робіт в Elearn	ПР – 2 балів СР – 2 балів
Тема 3. Методологія антикризового управління на макрорівні	3/3	Обґрунтувати методологію антикризовий менеджмент на макрорівні	Виконання та здача практичних, самостійних робіт в Elearn	ПР – 2 балів СР – 2 балів
Тема 4. Антикризові бюджетно-податкові та грошово-кредитні інструменти регулювання економіки	3/3	Розуміти дію антикризових бюджетно-податкових та грошово-кредитних інструментів регулювання економіки	Виконання та здача практичних, самостійних робіт в Elearn	ПР – 2 балів СР – 2 балів
Тема 5. Поняття життєвого циклу (ЖЦ) підприємства в умовах антикризового менеджменту	3/3	Використовувати концепцію життєвого циклу при здійсненні антикризового управління	Виконання та здача практичних, самостійних робіт в Elearn	ПР – 2 балів СР – 2 балів
Тема 6. Стратегії антикризового менеджменту на різних етапах життєвого циклу підприємства	3/3	Розуміти принципи розробки стратегії антикризового менеджменту на різних етапах життєвого циклу підприємства	Виконання та здача практичних, самостійних робіт в Elearn	ПР – 2 балів СР – 2 балів
Тема 7. Вплив зовнішнього	3/3	Аналізувати вплив зовнішнього	Виконання та здача	ПР – 2 балів СР – 2 балів

середовища на підприємство		середовища на підприємство	практичних, самостійних робіт в Elearn	
Тема 8. Антикризове управління підприємством в умовах надзвичайного стану	3/3	Знати вплив зовнішнього середовища на підприємство	Виконання та здача практичних, самостійних робіт в Elearn	ПР – 2 балів СР – 2 балів
Змістовий модуль 2. Зміст антикризового менеджменту				
Тема 9. Стратегія і тактика антикризового управління	3/3	Розробити стратегію і тактику антикризового управління.	Виконання та здача практичних, самостійних робіт в Elearn	ПР – 2 балів СР – 2 балів
Тема 10. Маркетинг в антикризовому менеджменті	3/3	Розуміти роль маркетингу в антикризовому менеджменті	Виконання та здача практичних, самостійних робіт в Elearn	ПР – 2 балів СР – 2 балів
Тема 11. Проектний підхід в антикризовому менеджменті	3/3	Використовувати проектний підхід в антикризовому управлінні	Виконання та здача практичних, самостійних робіт в Elearn	ПР – 4 балів СР – 4 балів
Тема 12. Етапи розробки антикризового проекту на підприємстві	3/3	Знати етапи розробки антикризового проекту на підприємстві	Виконання та здача практичних, самостійних робіт в Elearn	ПР – 2 балів СР – 4 балів
Тема 13. Інновації в антикризовому менеджменті	3/3	Знати роль інновацій в антикризовому управлінні	Виконання та здача практичних, самостійних робіт в Elearn	ПР – 2 балів СР – 2 балів
Тема 14. Людський фактор в антикризовому менеджменті	3/3	Розуміти роль людського фактору в антикризовому управлінні	Виконання та здача практичних, самостійних робіт в Elearn	ПР – 4 балів СР – 4 балів
Тема 15. Антикризова політика підприємства в	3/3	Розуміти підходи до розробки антикризової політики	Виконання та здача практичних, самостійних	ПР – 2 балів СР – 2 балів

умовах повоєнного відновлення України		підприємства в умовах повоєнного стану	робіт в Elearn	
Всього за семестр				70
Екзамен				30
Разом				100

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

Політика щодо дедлайнів та перескладання:	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (-5 балів). Перескладання модулів відбувається за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний)
Політика щодо академічної доброчесності:	Списування під час модульних контрольних робіт та екзаменів заборонені. Статті, тези доповідей, реферати повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу
Політика щодо відвідування:	Відвідування занять не є обов'язковим. Навчання може відбуватись самостійно, індивідуально, із консультуванням у разі потреби. Студенти забезпечуються усіма матеріалами для роботи дистанційно.

ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

1. Алексеева К.А. Державна підтримка бізнесу в період криз та глобальних загроз. *Наукові перспективи (Naukovi perspektivi)*.3 (45). 2024. URL: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-3\(45\)](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-3(45))
2. Алексеева К.А., Слободяник А.М., Цоколь О.П. Обґрунтування інструментів зниження ризиків при здійсненні інвестицій в аграрному секторі. Вчені записки Таврійського національного університету ім. В.І. Вернадського. Серія: Економіка і управління. Том 32 (71). №3, 2021. с.32 – 37. URL: <http://dx.doi.org/10.32838/2523-4803/71-3-6>
3. Алексеева К.А., Суханова А.В. Антикризисный менеджмент. Методичні вказівки для підготовки до практичних занять, виконання самостійної роботи та підготовки до екзамену з дисципліни «Антикризовий менеджмент» студентів спеціальності 073 «Менеджмент», освітньо-професійна програма «Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами» факультету аграрного менеджменту НУБіП України Київ: Вид. центр НУБіП, 2021. 170 С. URL: https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u317/2021_mv_antikrizoviy_menedzhment_suhanova_alekseieva.pdf
4. Alekseeva, K., Maletych, M., Ptashchenko, O., Baranova, O. & Buryk, Z. (2023) State business support programs in wartime conditions. *Economic Affairs*, Vol. 68, No. 01s, pp. 231-242. URL: <http://ndpublisher.in/admin/issues/EAv68n1sz.pdf>

5. Alekseieva, K., Ostapchuk, A., & Vdovenko, N. Activization of entrepreneurship in terms of changing institutional conditions: the agricultural priority (2023) *Modern Science*. P. 5-17. URL: <https://sried.eu/kateryna-alekseieva-anatolii-ostapchuk-nataliia-vdovenko-activization-of-enterepreneurship-in-terms-of-changing-institutional-conditions-the-agricultural-priority/>
6. Alekseieva, K.A., Reznik, N.P., Cherkasov, A.V. & Ostapchuk, A.D. (2023) Influence of the Digitalization on Human Development in the Process of Constructing a Welfare Economy. *Lecture Notes in Networks and Systems* 495 LNNS, pp. 885–898. DOI: https://doi.org/10.1007/978-3-031-08954-1_74/
7. Shynkaruk L., Alekseieva K., Dielini M. Crisis management: study guide for the students of the specialty 073 “Management”. Kyiv. NULES, 2023. 318 p. URL: https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u317/2023_crisis_management_study_guide.pdf
8. Shynkaruk L., Dielini M., Alekseieva K., Artiukh T., Sukhanova A. Project management: study guide of the specialty 073 “Management”. Kyiv: NULES of Ukraine, 2022. 318 p. URL: <https://drive.google.com/file/d/14zCR3RNua6uPJz0tmCYZcDSluJILfPI0/view>
9. Shynkaruk, L., Alekseieva, K. & Tsokol, O. (2021) Directions of activation of investment activity of small and medium enterprises of the agricultural sector. *Bioeconomics and Agrarian Business*. DOI: 10.31548/bioeconomy2021.01.005
URL: <http://journals.nubip.edu.ua/index.php/Bioeconomy/article/view/15423>