

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВІ
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**

Кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту

“ЗАТВЕРДЖУЮ”

Факультет аграрного менеджменту

“ ____ ” _____ 2025 р.

**РОБОЧА ПРОГРАМА
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**Стратегічне управління проектами:
Управління капіталом проекту**

Галуз знань	<u>Д «Бізнес, адміністрування та право»</u>
Спеціальність	<u>ДЗ «Менеджмент»</u>
Освітня програма	<u>Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами</u>
Факультет	<u>аграрного менеджменту</u>
Розробники:	<u>Шинкарук Лідія Василівна, член-кореспондент</u> <u>НАН України, д.е.н., професор;</u> <u>Деліні Марина Миколаївна, д.е.н., професор</u> <u>Лобунець Тетяна Валеріївна, к.е.н., доцент</u>

Київ – 2025 р.

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**

Кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту

«ЗАТВЕРДЖУЮ»

«СХВАЛЕНО»

Декан факультету аграрного
менеджменту

на засіданні кафедри виробничого
та інвестиційного менеджменту
протокол № 13 від «28» травня 2025 р.

_____ Анатолій ОСТАПЧУК Завідувач кафедри _____ Тетяна ВЛАСЕНКО

«РОЗГЛЯНУТО»

Гарант ОП «Управління
інвестиційною діяльністю та
міжнародними проектами»

Гарант ОП
_____ Лідія ШИНКАРУК

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

**Стратегічне управління проектами:
Управління капіталом проекту**

Галуз знань	<u>Д «Бізнес, адміністрування та право»</u>
Спеціальність	<u>ДЗ «Менеджмент»</u>
Освітня програма	<u>Управління інвестиційною діяльністю та міжнародні проектами</u>
Факультет	<u>аграрного менеджменту</u>
Розробник:	<u>Шинкарук Лідія Василівна, член-кореспондент НАН України, д.е.н., професор; Деліні Марина Миколаївна, д.е.н., професор Лобунець Тетяна Валеріївна, к.е.н., доцент</u>

Київ – 2025 р.

ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ: СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ: УПРАВЛІННЯ КАПІТАЛОМ ПРОЄКТУ

Дисципліна спрямована на формування у студентів системного мислення та практичних навичок стратегічного управління капіталом у межах інвестиційно проектів. Вивчаються господарські, економічні, правові та фінансові аспекти реалізації проектів в умовах підприємницької діяльності в Україні. Основна увага приділяється обґрунтуванню фінансових механізмів планування, контролю й ефективного управління проектом капіталом на довгостроковий період. Студенти набувають знань щодо управління інвестиційними потоками, оцінки фінансової доцільності проектів та впровадження сучасних управлінських рішень.

Галузь знань, спеціальність, освітня програма, освітній ступінь		
Галузь знань	D «Бізнес, адміністрування та право»	
Ступінь вищої освіти	Магістр	
Спеціальність	D3 «Менеджмент»	
Освітня програма	Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами	
Характеристика навчальної дисципліни		
Вид	Вибіркова	
Загальна кількість годин	150	
Кількість кредитів ECTS	5	
Кількість змістових модулів	2	
Курсовий проект (робота)	2	
Форма контролю	залік	
Показники навчальної дисципліни для денної форми здобуття вищої освіти		
	денна форма	заочна форма
Рік підготовки	1	1
Семестр	2	2
Лекційні заняття	30 год.	8
Практичні, семінарські заняття	45 год.	12
Лабораторні заняття	-	-
Самостійна робота	75	130
Індивідуальні завдання	-	-
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми здобуття вищої освіти	5 год.	

1. МЕТА, КОМПЕТЕНТНОСТІ ТА ПРОГРАМНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Основна тематика дисципліни «Стратегічне управління проектами: Управління капіталом проекту» пов'язана з вивченням дисциплін економічного профілю.

Предметом вивчення дисципліни «Стратегічне управління проектами: Управління капіталом проекту» є система господарських, економічних, правових, фінансових відносин у сфері впровадження проектів різних типів на підприємствах України, обґрунтування фінансового механізму планування, контролю та ефективного управління сучасними інвестиційно-інноваційними проектами на довгостроковий період.

Мета дисципліни «Стратегічне управління проектами: Управління капіталом проекту» є формування у майбутніх фахівців сучасного системного мислення та комплексу спеціальних вмінь і навичок застосування універсального інструментарію фінансового управління проектами.

Основними завданнями вивчення дисципліни «Стратегічне управління проектами: Управління капіталом проекту» є забезпечення науково-методичного підґрунтя опанування студентами спеціальності D3 «Менеджмент» спеціалізація «Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами» основних інструментів з фінансового управління проектом, управління капіталом та інвестиційними потоками проекту.

Дисципліна «Стратегічне управління проектами: Управління капіталом проекту» викладається для студентів денної та заочної форми навчання. При викладанні використовують електронні бази даних та офіційні сайти міжнародних програм та різних іноземних грантодавців, розробляється розрахункова модель проекту в MS Excel.

Набуття компетентностей:

інтегральна: Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог.

загальні компетентності (ЗК):

ЗК4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.

спеціальні (фахові, предметні) компетентності:

СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів;

СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани;

СК7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість;

СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію в управлінні проектами.

Програмні результати навчання (ПРН):

ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї;

ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;

ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.

ПРОГРАМА ТА СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин													
	денна форма							Заочна форма						
	тижні	усього	у тому числі					усього	у тому числі					
			л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	лаб	інд	с.р.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
Змістовий модуль 1. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ КАПІТАЛОМ														
Тема 1. Основні категорії, структура капіталу проєкту	1-2	8	3	5			36	18	1	1			16	
Тема 2. Власний капітал проєкту: значення та джерела накопичення	3-4	9	4	5				19	1	2			16	
Тема 3. Позиковий капітал проєкту: структура та джерела формування	5-6	8	3	5				19	1	1			17	
Тема 4. Залучений капітал проєкту: сутність, джерела запозичення	7-8	10	4	6				20	1	2			17	
Разом за змістовим модулем 1	71		14	21			36	76	4	6			66	
Змістовий модуль 2. ПРИКЛАДНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ КАПІТАЛОМ ПРОЄКТУ														
Тема 5. Бюджетування в управлінні капіталом проєкту	9-10	10	4	6			10	18	1	1			16	
Тема 6. Оподаткування в проєкті	11-12	10	4	6			10	19	1	2			16	
Тема 7. Фінансові показники в управлінні капіталом проєкту	13-14	10	4	6			9	18	1	1			16	
Тема 8. Оптимізація структури капіталу за різними категоріями	15	10	4	6			10	19	1	2			16	
Разом за змістовим модулем 2	79		16	24			39	74	4	6			64	
Усього годин	150		30	45	-	-	75	150	8	12			130	
Курсовий проєкт (робота) з дисципліни «Стратегічне управління проєктами: Управління капіталом проєкту»			-	-	-		-		-	-	-		-	
Усього годин	150		30	45	-	-	75	150	8	12			130	

3.ТЕМИ ЛЕКЦІЙ

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Основні категорії, структура капіталу проекту.	3
2	Власний капітал проекту: значення та джерела накопичення	4
3	Позиковий капітал проекту: структура та джерела формування	3
4	Залучений капітал проекту: сутність, джерела запозичення	4
5	Бюджетування в управлінні капіталом проекту	4
6	Оподаткування в проекті	4
7	Фінансові показники в управлінні капіталом проекту	4
8	Оптимізація структури капіталу за різними критеріями	4
Разом		30

4.ТЕМИ ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Основні категорії, структура капіталу проекту.	5
2	Власний капітал проекту: значення та джерела накопичення	5
3	Позиковий капітал проекту: структура та джерела формування	5
4	Залучений капітал проекту: сутність, джерела запозичення	6
5	Бюджетування в управлінні капіталом проекту	6
6	Оподаткування в проекті	6
7	Фінансові показники в управлінні капіталом проекту	6
8	Оптимізація структури капіталу за різними критеріями	6
Разом		45

5. ТЕМИ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Модуль 1. Самостійна робота 1. Операційний леверидж в управлінні капіталом проєкту	38
2	Модуль 2. Самостійна робота 2. Фінансовий леверидж в управлінні капіталом проєкту	37
Разом		75

6. МЕТОДИ ТА ЗАСОБИ ДІАГНОСТИКИ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ:

- усне або письмове опитування;
- співбесіда;
- тестування;
- захист практичних робіт
- модульні тести;
- залік;
- інші види.

7. МЕТОДИ НАВЧАННЯ:

- метод проблемного навчання;
- метод практико-орієнтованого навчання;
- кейс-метод;
- метод проєктного навчання;
- метод навчання через дослідження;
- метод навчальних дискусій та дебат;
- метод командної роботи, мозкового штурму.

8. ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Оцінювання знань здобувача вищої освіти відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться в національну оцінку згідно чинного «Положення про екзамени та заліки у НУБіП України»

8.1. Розподіл балів за видами навчальної діяльності

Вид навчальної діяльності	Результати навчання	Оцінювання
Модуль 1. «ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ КАПІТАЛОМ»		
Лекція 1	ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї; ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах; ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.	-
Практична робота 1.		10
Лекція 2	ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї; ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах; ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.	-
Практична робота 2.		10
Лекція 3	ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї; ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах; ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.	-
Практична робота 3.		10
Лекція 4	ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї; ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах; ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.	-
Практична робота 4.		10
Самостійна робота 1.	Операційний леверидж в управлінні капіталом проекту	30
Модульна контрольна робота 1.		30
Всього за модулем 1		100

Модуль 2. «ПРИКЛАДНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ КАПІТАЛОМ ПРОЄКТУ»		
Лекція 5	ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї; ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах; ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.	-
Практична робота 5.		10
Лекція 6	ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї; ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах; ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.	-
Практична робота 6.		10
Лекція 7	ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї; ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах; ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.	-
Практична робота 7.		10
Лекція 8	ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї; ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах; ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.	-
Практична робота 8.		10
Самостійна робота 2.	Фінансовий леверидж в управлінні капіталом проєкту	30
Модульна контрольна робота 2.		30
Всього за модулем 2		100
Навчальна робота	$(M1 + M2)/2 \cdot 0,7 \leq 70$	
Залік	30	
Всього за курс	$(\text{Навчальна робота} + \text{екзамен}) \leq 100$	
Курсова робота		100

8.2. Шкала оцінювання знань здобувача вищої освіти

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка за національною системою (екзамени/заліки)
90-100	відмінно
74-89	добре
60-73	задовільно
0-59	незадовільно

8.3. Політика оцінювання

Політика щодо дедлайнів та перескладання:	Практичні, самостійні та модульні роботи необхідно здавати у заплановані терміни до закінчення вивчення поточного модуля. Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний) і дозволяється в термін до закінчення наступного модуля.
Політика щодо академічної доброчесності:	Списування під час проведення поточного модульного контролю та семестрового екзамену заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Наукові роботи, курсові роботи повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу
Політика щодо відвідування:	Відвідування лекційних та практичних занять є обов'язковим для всіх студентів групи. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись згідно з індивідуальним навчальним планом, затвердженим у визначеному порядку (в он-лайн форматі за погодженням із деканом факультету). Пропущені лекції, після їх опрацювання здобувачем вищої освіти, відпрацьовуються у вигляді співбесіди з викладачем. Пропущені практичні заняття відпрацьовуються студентами в навчально-науковій лабораторії кафедри.

9. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

1. Навчально-методичний комплекс дисципліни «Ділова гра «Стратегічне управління проектами»», 2022 р.

2. Електронний навчальний курс навчальної дисципліни «Стратегія управління інвестиційним проектом: Управління капіталом проекту»: <https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=4975>

10. РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

1. Глобальний Форум щодо Управління проектами. URL: <http://www.pmforum.org>. (дата звернення: 24.05.2025)
2. Гранти для бізнесу. Найбільші програми підтримки бізнесу в Україні URL : <https://18000.com.ua/blogs/granti-dlya-biznesu-najbilshi-programi-pidtrimki-biznesu-v-ukraini/> (дата звернення: 24.05.2025)
3. Гранти для підприємців: де взяти і як шукати? URL : <https://www.ceasc-bw.com/products/granti-dlya-pidprijemtsiv-de-vzyati-i-yak-shukati/> (дата звернення: 24.05.2025)
4. Група Світового банку дала рекордні \$20,5 мільярда на “зелені” проекти в Україні. URL : <https://www.ukrinform.ua/rubric-economy/2517395-grupa-svitovogo-banku-dala-rekordni-205-milarda-na-zeleni-proekti-v-ukraini.html> (дата звернення: 24.05.2025)
5. Державно-приватне партнерство: позитивні приклади з історії та сучасності. URL: <https://komora.info/22-golovni-novini/2651-derzhavno-privatne-partnerstvo-pozitivni-prikladi-z-istoriji-ta-suchasnost> (дата звернення: 24.05.2025)
6. ЄБРР планує реалізувати в Україні понад 150 проектів для підтримки малого і середнього бізнесу. URL : <https://eu-ua.org/novyny/yebr-r-planuye-realizuvaty-v-ukrayini-ponad-150-proektiv-dlya-pidtrymky-malogo-i-serednogo> (дата звернення: 24.05.2025)
7. Investment management: study guide for students of the specialty 073 "Management". L.V. Shynkaruk, M.M. Dielini, T.O. Vlasenko, A.V. Dergach. Kyiv: NULES, 2023. 336 p.
8. Інклюзивний розвиток агропродовольчого сектору України: можливості та ризики: колективна монографія. Під наук. ред. Член-кор. НАН України, д.е.н., проф. Шинкарук Л.В. Київ: НУБіП України. 2023. р. 356с.
9. Інфраструктурні проекти з ЄБРР та ЄІБ. URL : <https://mtu.gov.ua/content/infrastrukturni-proekti-z-ebrr-ta-eib.html> (дата звернення: 24.05.2025)
10. Книги, присвячені управлінню проектами та інструментам управління проектами. URL: <http://www.projectmanagement.com/books>. (дата звернення: 24.05.2025)
11. Лобунець Т. В. Джерела фінансування стартап проектів в умовах війни. Multidisciplinary challenges in contemporary science: innovations and collaboration: International scientific conference (September 15, 2023, Poland). Lodz, 2023. P. 57-62.
12. Lobunets T., Vasylevska H., Riabenko H., Ivashchenko O., Kazak O., Klimenko S. The Management of Finances in International Projects: Optimizing Costs and Ensuring Success Through Global Investments and Financial Management. *Ad Alta-Journal Of Interdisciplinary Research* 14/01-XXXIX. P. 131-135. URL: https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/140139/papers/A_25.pdf (дата звернення: 20.05.2025)

13. Мединська Т.І., Лобунець Т.В., Рейкін В. С. Аналіз ризиків інноваційних проєктів в українському менеджменті та маркетингу: стратегічні аспекти. *Академічні візії*. Вип.28. 2024. № URL: <https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/897> (дата звернення: 24.05.2025)
14. Meshcheriakov A., Bodenchuk L., Liganenko I., Rybak O., Lobunets T. Trends in the Development of the Banking System of Ukraine under Conditions of Military Actions and Globalization Influences. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*. 2023, Т.3 (50). Р. 8-22 URL: <https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/3993/3837> (дата звернення: 24.05.2025)
15. Офіційний сайт Міжнародної Асоціації управління проєктами IPMA (Швейцарія). URL: <http://www.ipma.ch>. (дата звернення: 24.05.2025)
16. Офіційний сайт Північно-Американського інституту управління проєктами PMI (США). URL: <http://www.pmi.org>. (дата звернення: 24.05.2025)
17. PMBOK – стандарт з управління проєктами. URL:<https://pmiukraine.org/pmbok7> (дата звернення: 24.05.2025)
18. Нові фінансові можливості для малого бізнесу в Україні. Представництво Європейського Союзу в Україні. URL : https://eeas.europa.eu/delegations/ukraine/70506/нові-фінансові-можливості-для-малого-бізнесу-в-україні-new-funds-support-small-businesses_uk (дата звернення: 24.05.2025)
19. Оцінка ефективності інвестицій в Excel. Розрахунок NPV, PP, DPP, IRR, ARR, PI. URL: <https://sgv.in.ua/off-lifaq/28-otsinka-efektivnosti-investitsij-v-excel-rozrakhunok-npv-pp-dpp-irr-arr-pi> (дата звернення: 24.05.2025)
20. Спеціалізований сайт присвячений управлінню проєктами. URL: <http://www.ganttthead.com>. (дата звернення: 24.05.2025)
21. Співпраця між Україною та ЄС: Програми, проєкти та інформаційні ресурси ЄС. URL : http://kiev-chamber.org.ua/files/--_1.pdf (дата звернення: 24.05.2025)
22. Фінансовий лізинг в Україні: поточний стан та перспективи розвитку. URL: <https://www.ukrinform.ua/rubric-presshall/2541156-finansovij-lizing-v-ukraini-potocnij-stand-ta-perspektivi-rozvitku.html> (дата звернення: 24.05.2025)
23. Shynkaruk L., Alekseieva K., Tsokol O. Напрямки активізації інвестиційної діяльності малих і середніх підприємств аграрного сектору. *Біоекономіка та аграрний бізнес*. Том 12, № 1. <http://journals.nubip.edu.ua/index.php/Bioeconomy/article/view/15423> (дата звернення: 24.05.2025)
24. Шинкарук Л.В., Кубіцький С.О., Деліні М.М. Особливості управління персоналом в проєктній діяльності в сучасних умовах. *Менеджер*. 3 (88), 2020. С. 5-15. https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u317/menedzher_3882020.pdf (дата звернення: 24.05.2025)
25. Шинкарук Л.В., Деліні М.М., Геращенко М.В. (2023) Державна інвестиційна політика підприємств агропромислового сектору в Україні в умовах воєнного стану. *Економіка та суспільство*, (57). <https://doi.org/10.32782/2524->

[0072/2023-57-89](#)

26. Як отримати європейські гранти на розвиток. Офіційний сайт KPMG.
URL : <https://home.kpmg/ua/uk/home/media/press-releases/2018/07/yak-otrimati-evropeiskie-granti-na-rozvitok.html> (дата звернення: 24.05.2025)