



## СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ «Управління виробничими системами і процесами»

Ступінь вищої освіти Бакалавр  
Спеціальність 073 Менеджмент  
Освітня програма «Менеджмент»  
Рік навчання 3, семестр 5  
Форма навчання денна / заочна  
Кількість кредитів ЄКТС 5  
Мова викладання українська

Лектор дисципліни

**Свердан Михайло Михайлович**  
к.е.н., доцент  
Кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту  
корп. 10, кім. 410  
Консультації: згідно графіку

Контактна інформація  
лектора (e-mail)  
Сторінка дисципліни в  
eLearn

[mmsverdan@nubip.edu.ua](mailto:mmsverdan@nubip.edu.ua)

<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view?id=3751>

### ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

Освітній компонент «Управління виробничими системами і процесами» є вибірковою дисципліною за спеціальностями: «Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами».

**Мета** вивчення дисципліни «Управління виробничими системами і процесами»: засвоєння комплексу знань про виробництво та його організацію, аналізувати вузькі місця у виробничих системах та розробляти пропозиції щодо їх ліквідації, планувати, проектувати, структурувати та запроваджувати орієнтовану на процес організацію праці, отримувати фактичні дані витрат часу і розраховувати час виконання замовлення, професійно тарифікувати роботи та диференціювати винагороду за роботу з урахуванням результату. Використовувати відповідний інструментарій для побудови ефективної системи оплати праці.

**Завданнями**, що мають бути вирішені в процесі викладання дисципліни, є теоретична підготовка студентів і формування у них навичок з питань:

- вивчення теоретичних і методичних основ, категорійного апарату виробничого менеджменту;
- засвоєння основних особливостей, принципів і методів функціонування виробничих систем різних видів;
- здобуття знань щодо розробки виробничої стратегії підприємства;
- набуття вмінь обґрунтовувати рішення щодо створення виробничої системи, підтримки належного режиму її функціонування;
- ознайомлення з основними типами виробничих процесів і методами їх організації у часі та просторі;
- вивчення основ менеджменту якості та забезпечення конкурентоспроможності продукції;
- здобуття знань щодо управління результативністю виробничої діяльності та особливостей виробничого менеджменту на підприємствах різних галузей.

## СТРУКТУРА КУРСУ

Тема	Години (лекції/лабораторні, практичні, семінарські)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
<b>Модуль 1. Виробнича система організації, виробничий менеджмент та управління поточним функціонуванням виробничої системи</b>				
Тема 1. Основи та організація управління виробництвом	1/3	Знати основні наукові основи управління виробництвом. Цілі управління. Характеристика науки управління. Аналізувати закономірності і принципи управління.	Написання тестів, есе. Виконання самостійної роботи	<b>15</b>
Тема 2. Виробнича програма та виробнича стратегія підприємства	2/4	Розуміти поняття та показники виробничої програми підприємства. Аналізувати показники товарної, валової, реалізованої, чистої та умовно чистої продукції. Поняття асортименту та номенклатури.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в.т.ч. в elearn) Написання тестів.	<b>15</b>
Тема 3. Виробнича система та виробничі процеси на підприємстві	2/4	Розуміти поняття виробничої та процесу, видова класифікація та основні складові. Формування виробничого процесу та його структура. Аналізувати принципи раціональної організації виробничого процесу. Характеристика виробничого циклу: склад і структура.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в.т.ч. в elearn) Написання тестів. Розв'язок задач	<b>15</b>
Тема 4. Виробнича потужність та виробничий потенціал підприємства	2/4	Знати поняття, вимірники, види виробничої потужності підприємства: Проводити розрахунок основних видів потужності підприємства. Фактори, що визначають виробничу потужність підприємства. Обґрунтування виробничої програми виробничою потужністю підприємства.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в.т.ч. в elearn) Розв'язок задач	<b>15</b>
			Поточний модульний контроль	<b>40</b>
<b>Всього за змістовий модуль 1</b>				<b>100</b>
<b>Модуль 2. Управління господарською діяльністю підприємства</b>				
Тема 5. Управління матеріальними і технічними ресурсами підприємства	2/4	Знати поняття та основні характеристики матеріальних та технічних ресурсів. Характеристика системи управління матеріальними ресурсами підприємства. Теоретичні основи системи управління технічними ресурсами підприємства. Методичні підходи до оцінювання технічних ресурсів.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в.т.ч. в elearn) Розв'язок задач	<b>15</b>

Тема 6. Управління організаційними ресурсами та виробничою інфраструктурою підприємства	2/4	Знати поняття організаційної системи, організаційних ресурсів та організаційних резервів підприємства. Аналізувати основні показники стану та розвитку організаційної системи та її елементів. Склад, сутність і завдання виробничої інфраструктури.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в.т.ч. в elearn) Розв'язок задач	15
Тема 7. Управління якістю продукції підприємства	2/4	Знати поняття якості та технічного рівня виробів. Рівень якості та показники абсолютного, відносного, перспективного та оптимального рівня якості. Аналізувати основні показники якості (одиничні, комплексні та узагальнюючі), їх характеристика. Стандартизація та сертифікація (обов'язкова та добровільна) продукції.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в.т.ч. в elearn) Розв'язок задач	15
Тема 8. Управління результативністю та ефективністю виробничої діяльності підприємства	2/3	Вміти оцінювати фінансово-економічний стан та ефективність діяльності підприємства. Застосовувати чинники підвищення ефективності виробництва на підприємстві.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в.т.ч. в elearn) Розв'язок задач	15
			Поточний модульний контроль	40
<b>Всього за змістовий модуль 2</b>				<b>100</b>
<b>Всього за семестр, навчальна робота</b>				<b>70</b>
$R_{\text{НР}} = \frac{0,7 \cdot (R^{(1)}_{\text{ЗМ}} + \dots + R^{(n)}_{\text{ЗМ}})}{n} + R_{\text{ДР}} - R_{\text{ШТР}}$				
<b>Екзамен</b>				<b>30</b>
<b>Всього за курс</b> $R_{\text{ДИС}} = R_{\text{НР}} + R_{\text{АТ}}$				<b>100</b>

### ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

<b>Політика щодо дедлайнів та перекладання:</b>	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перекладання модулів відбувається за наявності поважних причин.
<b>Політика щодо академічної доброчесності:</b>	Списування під час модульних контрольних робіт та екзаменів заборонені. Статті, тези доповідей, реферати повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу.
<b>Політика щодо відвідування:</b>	Відвідування занять є обов'язковим. Навчання може відбуватись самостійно, індивідуально, із консультуванням у разі потреби.

### ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ ЗНАТЬ СТУДЕНТІВ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзамену
90-100	відмінно
74-89	добре
60-73	задовільно
0-59	незадовільно