

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ  
І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**  
Кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту

**ЗАТВЕРДЖЕНО**

Факультет тваринництва та водних біоресурсів

«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2025 р.

**РОБОЧА ПРОГРАМА  
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ  
ЕКОНОМІКА РИБОГОСПОДАРСЬКОЇ ГАЛУЗІ ТА МЕНЕДЖМЕНТ У  
РИБНИЦТВІ**

Галузь знань	Н «Сільське, лісове, рибне господарство та ветеринарна медицина»
Спеціальність	Н5 «Водні біоресурси та аквакультура»
Освітня програма	Водні біоресурси та аквакультура
Факультет	тваринництва та водних біоресурсів
Розробники:	доцент кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту, к.е.н., Світлана МОВЧУН

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І  
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**

Кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Декан факультету тваринництва та  
водних біоресурсів  
\_\_\_\_\_ Руслан КОНОНЕНКО

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2025 р.

**СХВАЛЕНО**

на засіданні кафедри виробничого та  
інвестиційного менеджменту  
Протокол № 13 від «28 » травня 2025 р.

Завідувач кафедри \_\_\_\_\_ Тетяна ВЛАСЕНКО

**РОЗГЛЯНУТО**

Гарант ОП Водні біоресурси та аквакультура  
другого (магістерського) рівня вищої освіти

\_\_\_\_\_ Наталія РУДИК-ЛЕУСЬКА

**РОБОЧА ПРОГРАМА  
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ  
ЕКОНОМІКА РИБОГОСПОДАРСЬКОЇ ГАЛУЗІ ТА МЕНЕДЖМЕНТ  
У РИБНИЦТВІ**

Галузь знань	Н «Сільське, лісове, рибне господарство та ветеринарна медицина»
Спеціальність	Н5 «Водні біоресурси та аквакультура»
Освітня програма	Водні біоресурси та аквакультура
Факультет	тваринництва та водних біоресурсів
Розробник:	доцент кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту, к.е.н., Світлана МОВЧУН

Київ – 2025 р.

**Опис навчальної дисципліни «Економіка рибогосподарської галузі та менеджмент у рибництві».** Основна тематика дисципліни має економічне спрямування, що пов'язане з ефективним управлінням господарювання та прийняттям відповідних управлінських рішень. У ході вивчення дисципліни формується профіль майбутнього керівника і спеціаліста, який володіє питаннями стану рибного господарства України в умовах глобалізації економіки, забезпечення продовольчої безпеки з використанням потенціалу рибного господарства і аквакультури, еволюції національних органів державного регулювання рибного господарства, регуляторної політики у рибному господарстві, оплати орендної плати за водний об'єкт і сплата орендної плати за земельну ділянку під цим об'єктом, проведення земельних торгів у формі аукціону. Окрім того вивчення дисципліни дозволить оволодіти теоретичними знаннями і практичними навичками з виробничого менеджменту у рибництві, а також формування у студентів знань і навичок із розроблення стратегії розвитку підприємства, аналізу привабливості проєктів, методів оцінки їх ефективності управління вкладенням капіталу в усіх його формах у різноманітні об'єкти із використанням найбільш ефективних інструментів господарської діяльності з метою отримання прибутку, а також досягнення соціального ефекту, зростання вартості активів і власного капіталу.

<b>Галузь знань, спеціальність, освітня програма, освітній ступінь</b>		
Освітній ступінь	<i>Магістр</i>	
Спеціальність	<i>Н5 «Водні біоресурси та аквакультура»</i>	
Освітня програма	<i>Водні біоресурси та аквакультура</i>	
<b>Характеристика навчальної дисципліни</b>		
Вид	Обов'язкова	
Загальна кількість годин	90	
Кількість кредитів ECTS	3	
Кількість змістових модулів	2	
Курсовий проєкт (робота) (якщо є в робочому навчальному плані)	–	
Форма контролю	<i>екзамен</i>	
<b>Показники навчальної дисципліни для денної та заочної форм здобуття вищої освіти</b>		
	<b>Форма здобуття вищої освіти</b>	
	<b>денна</b>	<b>заочна</b>
Рік підготовки	<i>1</i>	–
Семестр	<i>2</i>	–
Лекційні заняття	<i>15 год</i>	–
Практичні, семінарські заняття	<i>15 год</i>	–
Лабораторні заняття	-	–
Самостійна робота	<i>60 год</i>	–
Індивідуальні завдання	–	–
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми навчання	<i>2</i>	–

## **1. Мета, компетентності та програмні результати навчальної дисципліни**

**Мета вивчення дисципліни** полягає у засвоєнні студентами теоретичними знаннями і набуттям практичних навичок з виробничого менеджменту у рибництві, а також формуванні знань і навичок із розроблення стратегії розвитку підприємства, аналізу привабливості проєктів, методів оцінки їх ефективності управління вкладенням капіталу в усіх його формах у різноманітні об'єкти із використанням найбільш ефективних інструментів господарської діяльності з метою отримання прибутку, а також досягнення соціального ефекту, зростання вартості активів і власного капіталу.

### ***Набуття компетентностей:***

Інтегральні компетентності (ІК): здатність розв'язувати складні задачі дослідницького та/або інноваційного характеру у сфері водних біоресурсів та аквакультури.

Загальні компетентності (ЗК):

ЗК 1. Здатність використовувати інформаційні та комунікаційні технології.

ЗК 2. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.

ЗК 3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

ЗК 4. Здатність приймати обґрунтовані рішення.

ЗК 5. Прагнення до збереження навколишнього природного середовища.

ЗК 6. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.

ЗК 7. Здатність оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт.

Спеціальні (фахові) компетентності (СК):

СК 8. Здатність аналізувати світовий ринок продукції аквакультури та організувати державну підтримку, міжнародне співробітництво в сфері рибництва та рибальства.

СК 9. Здатність організувати підприємницьку і фінансову діяльність та оцінювати економічну ефективність у рибницьких господарствах.

СК 10. Здатність зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та аргументацію з проблем водних біоресурсів та аквакультури до фахівців і нефаківців, зокрема до осіб, які навчаються.

### ***Програмні результати навчання (ПРН).***

ПРН 1. Мати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки у сфері водних біоресурсів та аквакультури і є основою для оригінального мислення та проведення досліджень

ПРН 2. Вільно презентувати та обговорювати усно і письмово результати досліджень та інновацій, інші питання професійної діяльності державною та іноземною мовами.

ПРН 3. Відшукувати необхідну інформацію, використовуючи різноманітні ресурси: журнали, бази даних, відкриті дані та інші ресурси, аналізувати та оцінювати цю інформацію.

ПРН 4. Приймати ефективні рішення, брати відповідальність та працювати в критичних умовах під час виконання виробничих, технологічних і наукових задач водних біоресурсів та аквакультури, аналізувати та інтегрувати альтернативи, оцінювати ризики та імовірні наслідки.

ПРН 5. Розробляти і реалізовувати наукові та прикладні проєкти з проблем водних біоресурсів та аквакультури та дотичні до неї міждисциплінарні проєкти з урахуванням виробничих, правових, економічних та екологічних аспектів

ПРН 6. Застосовувати сучасні методи моделювання, цифрові технології та спеціалізоване програмне забезпечення для розв'язання виробничих, технологічних і наукових проблем у сфері біоресурсів та аквакультури.

## 2. Програма та структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин													
	денна форма							заочна форма						
	тижні	усього	у тому числі					усього	у тому числі					
			л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	лаб	інд	с.р.	
<b>Модуль № 1</b> <i>Сутність та організація виробничого менеджменту</i>														
Тема 1. Основи та організація управління виробництвом	1	9	1	1	-	-	7	-	-	-	-	-	-	-
Тема 2. Виробнича програма та виробнича стратегія підприємства	2	11	2	2	-	-	7	-	-	-	-	-	-	-
Тема 3. Виробнича система та виробничі процеси на підприємстві	4	11	2	2	-	-	7	-	-	-	-	-	-	-
Тема 4. Виробнича потужність та виробничий потенціал підприємства	6	11	2	2	-	-	7	-	-	-	-	-	-	-
Разом за модулем 1		<b>42</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	-	-	<b>28</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>Модуль 2</b> <i>Управління виробничою діяльністю</i>														
Тема 5. Управління матеріальними і технічними ресурсами підприємства	8	12	2	2	-	-	8	-	-	-	-	-	-	-
Тема 6. Управління організаційними ресурсами та виробничою інфраструктурою підприємства	10	12	2	2	-	-	8	-	-	-	-	-	-	-
Тема 7. Управління якістю продукції підприємства	12	12	2	2	-	-	8	-	-	-	-	-	-	-
Тема 8. Управління результативністю та ефективністю виробничої діяльності підприємства	14	12	2	2	-	-	8	-	-	-	-	-	-	-
Разом за модулем 2		<b>48</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	-	-	<b>32</b>	-	-	-	-	-	-	-
Усього годин		<b>90</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	-	-	<b>60</b>	-	-	-	-	-	-	-

### 3. Теми лекцій

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Основи та організація управління виробництвом	1
2	Виробнича програма та виробнича стратегія підприємства	2
3	Виробнича система та виробничі процеси на підприємстві	2
4	Виробнича потужність та виробничий потенціал підприємства	2
5	Управління матеріальними і технічними ресурсами підприємства	2
6	Управління організаційними ресурсами та виробничою інфраструктурою підприємства	2
7	Управління якістю продукції підприємства	2
8	Управління результативністю та ефективністю виробничої діяльності підприємства	2

### 4. Теми лабораторних (практичних, семінарських занять)

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Основи та організація управління виробництвом	3
2	Виробнича програма та виробнича стратегія підприємства	4
3	Виробнича система та виробничі процеси на підприємстві	3
4	Виробнича потужність та виробничий потенціал підприємства	4
5	Управління матеріальними і технічними ресурсами підприємства	4
6	Управління організаційними ресурсами та виробничою інфраструктурою підприємства	4
7	Управління якістю продукції підприємства	4
8	Управління результативністю та ефективністю виробничої діяльності підприємства	4

### 5. Теми самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Основи та організація управління виробництвом.	7
2	Виробнича програма та виробнича стратегія підприємства	7
3	Виробнича система та виробничі процеси на підприємстві	7
4	Виробнича потужність та виробничий потенціал підприємства	7
5	Управління матеріальними і технічними ресурсами підприємства	8
6	Управління організаційними ресурсами та виробничою інфраструктурою підприємства.	8
7	Управління якістю продукції підприємства.	8
8	Управління результативністю та ефективністю виробничої діяльності підприємства.	8

### 6. Методи та засоби діагностики результатів навчання:

- екзамен;
- усне або письмове опитування;
- модульне тестування;
- командні проекти;
- захист практичних робіт;

– презентації та виступи на наукових заходах.

### 7. Методи навчання:

- словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо);
- практичний метод (лабораторні, практичні заняття);
- наочний метод (метод ілюстрацій, метод демонстрацій);
- робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тестування; анотування, рецензування, складання реферату);
- відеометод (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані тощо);
- самостійна робота (виконання завдань);
- індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти.

### 8. Оцінювання результатів навчання

Оцінювання знань здобувача вищої освіти відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться в національну оцінку згідно чинного «Положення про екзамени та заліки у НУБіП України»

#### 8.1. Розподіл балів за видами навчальної діяльності

Вид навчальної діяльності	Результати навчання	Оцінювання
1	2	3
Модуль 1 СУТНІСТЬ ТА ОРГАНІЗАЦІЯ ВИРОБНИЧОГО МЕНЕДЖМЕНТУ		
Практична робота 1. Основи та організація управління виробництвом	ПРН1, ПН2, ПРН 3, ПРН 4, ПРН%, ПРН 6 Знати сутність та необхідність застосування виробничого менеджменту при: оптимізації виробничого процесу; управлінні якістю виробництва; впровадженні інновацій у виробництво, управлінні витратами виробництва та здійсненні контролю, розробці стратегії підвищення продуктивності виробництва; організації та функціонуванні виробничого потенціалу; аналізі управлінських рішень в умовах визначеності, невизначеності, ризику та конфлікту; застосуванні мережних методів у процесі управління виробництвом	10
Самостійна робота 1		7
Практична робота 2. Виробнича програма та виробнича стратегія підприємства		10
Самостійна робота 2		7
Практична робота 3. Виробнича система та виробничі процеси на підприємстві		10
Самостійна робота 3		8
Практична робота 4. Виробнича потужність та виробничий потенціал підприємства		10
Самостійна робота 4		8
<b>Модульна контрольна робота 1</b>		<b>30</b>
<b>Всього за модулем 1</b>		<b>100</b>

1	2	3	
<b>Модуль 2</b>			
<b>УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ</b>			
	ПРН1, ПН2, ПРН 3, ПРН 4, ПРН%, ПРН 6		
Практична робота 5. Управління матеріальними і технічними ресурсами підприємства	Знати специфіку та особливості управління організаційними ресурсами та виробничою інфраструктурою підприємства; якістю продукції підприємства; результативністю та ефективністю виробничої діяльності підприємства; раціонального використання та економії матеріальних ресурсів та аналізі їх ефективності; використання принципів нормування; порядку нормування основних матеріалів, палива на виробничі цілі, матеріалів при експлуатації машин і механізмів; планування здійснення роботи служби матеріально-технічного забезпечення підприємства; порядку нормування поточного, підготовчого та страхового запасів; визначення оптимальної величини партії закупівлі матеріальних ресурсів	10	
Самостійна робота 5. Управління матеріальними і технічними ресурсами підприємства		7	
Практична робота 6. Управління організаційними ресурсами та виробничою інфраструктурою підприємства		10	
Самостійна робота 6. Управління організаційними ресурсами та виробничою інфраструктурою підприємства		7	
Практична робота 7. Управління якістю продукції підприємства.		10	
Самостійна робота 7. Управління якістю продукції підприємства.		8	
Практична робота 8. Управління результативністю та ефективністю виробничої діяльності підприємства.		10	
Самостійна робота 8. Управління результативністю та ефективністю виробничої діяльності підприємства.		8	
<b>Модульна контрольна робота 2.</b>			<b>30</b>
<b>Всього за модулем 2</b>			<b>100</b>
<b>Навчальна робота</b>	$(M1 + M2) / 2 \times 0,7 \leq 70$		
<b>Екзамен</b>		<b>30</b>	
<b>Всього за курс</b>	<b>(Навчальна робота + екзамен) <math>\leq 100</math></b>		

## 8.2. Шкала оцінювання знань здобувача вищої освіти

Рейтинг здобувача вищої освіти	Оцінка за національною системою (екзамени/заліки)
90-100	відмінно
74-89	добре
60-73	задовільно
0-59	незадовільно

### 8.3. Політика оцінювання

<b>Політика щодо дедлайнів та перескладання</b>	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається за наявності поважних причин
<b>Політика щодо академічної доброчесності</b>	Списування під час модульних контрольних робіт та екзаменів заборонені. Статті, тези доповідей, реферати повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу
<b>Політика щодо відвідування</b>	Відвідування занять є обов'язковим. Навчання може відбуватися самостійно, індивідуально, із консультування у разі потреби.

### 9. Навчально-методичне забезпечення

1. Електронний навчальний курс «Економіка рибогосподарської галузі та менеджмент у рибництві»: <https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=4467>

2. Навчально-методичний комплекс вивчення дисципліни «Економіка рибогосподарської галузі та менеджмент у рибництві» (робоча програма навчальної дисципліни, курс лекцій, ілюстративні матеріали).

### 10. Рекомендовані джерела інформації

1. FAO (2022). *The State of World Fisheries and Aquaculture 2022*. <https://www.fao.org/3/cc0461en/cc0461en.pdf>

2. Gillet, V. (2021). *Economics of Aquaculture: An Overview*. *Aquaculture Economics & Management*, 25(2), 145–162. DOI:10.1080/13657305.2021.1886205

3. Banerjee G.C. "Animal Production and Management". Oxford & IBN Publishing

4. *Продовольча безпека: світові тенденції та можливості агропромислового комплексу України: монографія / за редакцією чл.-кор. НАНУ Л. В. Шинкарук. Київ: НУБіП України, 2022. 307 с.*

5. *Інклюзивний розвиток агропродовольчого сектору України: можливості та ризики: колективна монографія / під наук. ред. член-кор. НАН України, д.е.н, проф. Шинкарук Л. В. Київ: НУБіП України, 2023 р. 356 с.*

6. *Менеджмент у тваринництві: навчальний посібник / За ред. І.В. Копитіна. К.: Аграрна наука, 2020*

7. Швець В. І., Чорнобай І. В. *Виробничий менеджмент: навч. посібник. К.: Центр учбової літератури, 2019.*

8. *Економіка і організація аграрного виробництва / П. Т. Саблук, В. Я. Месель-Веселяк та ін. К.: ІАЕ, 2021.*

9. *Барабаш Л. П. Економіка і організація рибного господарства, 2020. Херсон: ХДАЕУ.*

10. *Трут О. О. Операційний менеджмент: підручник . К.: Академвидав, 2013, 348 с.*

11. *Мироненко В. С., Швидченко А. А. Менеджмент в аквакультури, 2021. Харків: Агроосвіта.*

12. *Клименко М. О. Економіка рибного господарства: теорія і практика, 2020. Київ. НУБіП України*

13. *Пастушенко Р. М., Корнійчук С. С. Сталій розвиток аквакультури: менеджмент, ризики, інновації. 2020. Київ: Логос*

14. Сус Т., Ємець О., Мовчун С., Судук Н., Цюпа О. Інноваційний розвиток аграрного сектора: моделі фінансування та оцінка впливу фінансування на регіональному рівні. *Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії і практики*. 2023. Том № 2 (49). С. 181–1893. (*Scopus; Web of Science*)

15. Навчально-інформаційний портал НУБіП України. URL : <http://elearn.nubip.edu.ua/>.

16. Національна бібліотека України ім. В. І. Вернадського URL : <http://www.nbuv.gov.ua>

17. Верховна рада України: офіційний сайт. URL: <https://rada.gov.ua/>  
Інтернет портал для управлінців. URL: <http://www.management.com.ua/>

18. Про рибне господарство, промислове рибальство та охорону водних біоресурсів. Закон України від 08.07.2011 № 3677-VI (зі змінами). <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3677-17#Text>

19. Про схвалення Стратегії розвитку галузі рибного господарства України на період до 2030 року та затвердження операційного плану заходів з її реалізації у 2023-2025 роках. Розпорядження Кабінету Міністрів України від 2 травня 2023 року № 402-р <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/402-2023-%D1%80#Text>