

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ  
І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**  
Кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту

**ЗАТВЕРДЖЕНО**

Факультет тваринництва та водних біоресурсів

«\_\_\_»\_\_\_\_\_2025 р.

**РОБОЧА ПРОГРАМА  
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ  
«ВИРОБНИЧИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У ТВАРИННИЦТВІ»**

|                  |                                                                                   |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| Галузь знань     | Н «Сільське, лісове, рибне господарство та ветеринарна медицина»                  |
| Спеціальність    | Н2 «Тваринництво»                                                                 |
| Освітня програма | Технологія виробництва та переробки продукції тваринництва                        |
| Факультет        | тваринництва та водних біоресурсів                                                |
| Розробник:       | доцент кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту, к.е.н., Світлана МОВЧУН |

Київ – 2025 р.

# НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ

Кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту

## ЗАТВЕРДЖУЮ

Декан факультету тваринництва та  
водних біоресурсів  
\_\_\_\_\_ Руслан КОНОНЕНКО

«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2025 р.

## СХВАЛЕНО

на засіданні кафедри виробничого та  
інвестиційного менеджменту  
Протокол № 13 від «28 » травня 2025 р.

Завідувач кафедри \_\_\_\_\_ Тетяна ВЛАСЕНКО

## РОЗГЛЯНУТО

Гарант ОП «Технологія виробництва та переробки  
продукції тваринництва»

\_\_\_\_\_ Анна ЛИХАЧ

## РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «ВИРОБНИЧИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У ТВАРИННИЦТВІ»

|                  |                                                                                   |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| Галузь знань     | Н «Сільське, лісове, рибне господарство та ветеринарна медицина»                  |
| Спеціальність    | Н2 «Тваринництво                                                                  |
| Освітня програма | Технологія виробництва та переробки продукції тваринництва                        |
| Факультет        | тваринництва та водних біоресурсів                                                |
| Розробник:       | доцент кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту, к.е.н., Світлана МОВЧУН |

Київ – 2025 р.

**Опис навчальної дисципліни.** Основна тематика дисципліни має економічне спрямування, що пов'язане з ефективним управлінням господарювання та прийняттям відповідних управлінських рішень. Управління виробництвом – це одна із головних його функцій, яка пов'язана з виробленням продукції споживчого призначення, що забезпечує як ефективне, так і раціональне ведення продуктивної виробничої діяльності.

Сьогодні керівники різних рівнів повинні бути висококваліфікованими фахівцями, які здатні здійснювати професійний підхід до вирішення виробничих питань щодо рентабельного і екологічно-безпечного виробництва, і переробки продукції тваринництва, що потребує ґрунтовної теоретичної підготовки та набуття практичних навичок з управління виробництвом.

Вивчення дисципліни передбачає використання системного підходу, завдяки якому гармонійно поєднуються господарські, економічні, правові й фінансові відносини з методами і способами всіх елементів виробничого процесу й наявних ресурсів підприємства для досягнення високої ефективності його функціонування.

| Галузь знань, спеціальність, освітня програма, освітній ступінь     |                                                              |        |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------|
| Освітній ступінь                                                    | Магістр                                                      |        |
| Спеціальність                                                       | H2 «Тваринництво»                                            |        |
| Освітня програма                                                    | «Технологія виробництва та переробки продукції тваринництва» |        |
| Характеристика навчальної дисципліни                                |                                                              |        |
| Вид                                                                 | Обов'язкова                                                  |        |
| Загальна кількість годин                                            | 150                                                          |        |
| Кількість кредитів ECTS                                             | 5,0                                                          |        |
| Кількість змістових модулів                                         | 2                                                            |        |
| Курсовий проект (робота) (якщо є в робочому навчальному плані)      | —                                                            |        |
| Форма контролю                                                      | екзамен                                                      |        |
| Показники навчальної дисципліни для денної та заочної форм навчання |                                                              |        |
|                                                                     | денна                                                        | заочна |
| Рік підготовки                                                      | 1                                                            | —      |
| Семестр                                                             | 2                                                            | —      |
| Лекційні заняття                                                    | 15 год.                                                      | —      |
| Практичні, семінарські заняття                                      | 30 год.                                                      | —      |
| Лабораторні заняття                                                 | -                                                            | —      |
| Самостійна робота                                                   | 105 год.                                                     | —      |
| Індивідуальні завдання                                              | —                                                            | —      |
| Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми навчання       | 3                                                            | —      |

## 1. Мета, компетентності та програмні результати навчальної дисципліни

**Мета вивчення дисципліни** «Виробничий менеджмент у тваринництві» полягає у засвоєнні студентами комплексу знань про виробництво та його організацію, виробничі системи та їх функціонування; формування вмінь розробки виробничої стратегії, створення та використання галузевих виробничих систем як основи забезпечення досягнення місії організації; управління виробничими процесами.

### Набуття компетентностей:

Інтегральні компетентності (ІК): здатність зв'язувати складні задачі дослідницького та/або інноваційного характеру у сфері технології виробництва і переробки продукції тваринництва.

Спеціальні (фахові) компетентності (СК):

СК 5. Здатність організовувати підприємницьку і фінансову діяльність та оцінювати економічну ефективність виробництва і переробки продукції тваринного походження.

Програмні результати навчання (ПРП):

ПРН 9. Приймати ефективні рішення з питань виробництва і переробки продукції тваринництва, в тому числі у тому числі складних і непередбачуваних умовах, прогнозувати їх розвиток, визначати фактори, що впливають на досягнення поставлених цілей, аналізувати і порівнювати альтернативи, оцінювати ризики та імовірні наслідки рішень.

ПРН 10. Нести відповідальність за розвиток професійних знань і практик, оцінювання стратегічного розвитку команди, формування ефективної кадрової політики.

## 2. Програма та структура навчальної дисципліни

| Назви змістових модулів і тем                                     | Кількість годин |        |              |    |     |     |      |              |              |    |     |     |      |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------|--------|--------------|----|-----|-----|------|--------------|--------------|----|-----|-----|------|
|                                                                   | денна форма     |        |              |    |     |     |      | заочна форма |              |    |     |     |      |
|                                                                   | тижні           | усього | у тому числі |    |     |     |      | усього       | у тому числі |    |     |     |      |
|                                                                   |                 |        | л            | п  | лаб | інд | с.р. |              | л            | п  | лаб | інд | с.р. |
| 1                                                                 | 2               | 3      | 4            | 5  | 6   | 7   | 8    | 9            | 10           | 11 | 12  | 13  | 14   |
| <b>Модуль 1.</b>                                                  |                 |        |              |    |     |     |      |              |              |    |     |     |      |
| <b>СУТНІСТЬ ТА ОРГАНІЗАЦІЯ ВИРОБНИЧОГО МЕНЕДЖМЕНТУ</b>            |                 |        |              |    |     |     |      |              |              |    |     |     |      |
| Тема 1. Основи та організація управління виробництвом             | 1               | 16     | 1            | 3  | –   | –   | 12   | –            | –            | –  | –   | –   | –    |
| Тема 2. Виробнича програма та виробнича стратегія підприємства    | 2               | 18     | 2            | 4  | –   | –   | 12   | –            | –            | –  | –   | –   | –    |
| Тема 3. Виробнича система та виробничі процеси на підприємстві    | 4               | 19     | 2            | 4  | -   | -   | 13   | –            | –            | –  | –   | –   | –    |
| Тема 4. Виробнича потужність та виробничий потенціал підприємства | 6               | 19     | 2            | 4  | –   | –   | 13   | –            | –            | –  | –   | –   | –    |
| Разом за модулем 1                                                |                 | 72     | 7            | 15 | -   | -   | 50   | –            | –            | –  | –   | –   | –    |

| 1                                                                                       | 2  | 3   | 4  | 5  | 6 | 7 | 8   | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----|-----|----|----|---|---|-----|---|----|----|----|----|----|
| <b>Модуль 2.</b><br><b>УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ</b>                             |    |     |    |    |   |   |     |   |    |    |    |    |    |
| Тема 5. Управління матеріальними і технічними ресурсами підприємства                    | 8  | 18  | 2  | 3  | – | – | 13  |   | –  | –  | –  | –  | –  |
| Тема 6. Управління організаційними ресурсами та виробничою інфраструктурою підприємства | 10 | 20  | 2  | 4  | - | - | 14  |   |    |    |    |    |    |
| Тема 7. Управління якістю продукції підприємства                                        | 12 | 20  | 2  | 4  | - | - | 14  |   |    |    |    |    |    |
| Тема 8. Управління результативністю та ефективністю виробничої діяльності підприємства  | 14 | 20  | 2  | 4  | - | - | 14  |   |    |    |    |    |    |
| Разом за модулем 2                                                                      |    | 78  | 8  | 15 | - | - | 55  |   |    |    |    |    |    |
| Усього годин                                                                            |    | 150 | 15 | 30 |   | - | 105 |   |    |    |    |    |    |

### 3. Теми лекцій

| № з/п | Назва теми                                                                      | Кількість годин |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 1     | Основи та організація управління виробництвом                                   | 1               |
| 2     | Виробнича програма та виробнича стратегія підприємства                          | 2               |
| 3     | Виробнича система та виробничі процеси на підприємстві                          | 2               |
| 4     | Виробнича потужність та виробничий потенціал підприємства                       | 2               |
| 5     | Управління матеріальними і технічними ресурсами підприємства                    | 2               |
| 6     | Управління організаційними ресурсами та виробничою інфраструктурою підприємства | 2               |
| 7     | Управління якістю продукції підприємства                                        | 2               |
| 8     | Управління результативністю та ефективністю виробничої діяльності підприємства  | 2               |

### 4. Теми практичних занять

| № з/п | Назва теми                                                                      | Кількість годин |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 1     | Основи та організація управління виробництвом                                   | 3               |
| 2     | Виробнича програма та виробнича стратегія підприємства                          | 4               |
| 3     | Виробнича система та виробничі процеси на підприємстві                          | 4               |
| 4     | Виробнича потужність та виробничий потенціал підприємства                       | 4               |
| 5     | Управління матеріальними і технічними ресурсами підприємства                    | 3               |
| 6     | Управління організаційними ресурсами та виробничою інфраструктурою підприємства | 4               |
| 7     | Управління якістю продукції підприємства                                        | 4               |
| 8     | Управління результативністю та ефективністю виробничої діяльності підприємства  | 4               |

## 5. Теми самостійної роботи

| № з/п | Назва теми                                                                       | Кількість годин |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 1     | Основи та організація управління виробництвом.                                   | 12              |
| 2     | Виробнича програма та виробнича стратегія підприємства                           | 12              |
| 3     | Виробнича система та виробничі процеси на підприємстві                           | 13              |
| 4     | Виробнича потужність та виробничий потенціал підприємства                        | 13              |
| 5     | Управління матеріальними і технічними ресурсами підприємства.                    | 13              |
| 6     | Управління організаційними ресурсами та виробничою інфраструктурою підприємства. | 14              |
| 7     | Управління якістю продукції підприємства.                                        | 14              |
| 8     | Управління результативністю та ефективністю виробничої діяльності підприємства.  | 14              |

## 6. Методи та засоби діагностики результатів навчання:

- екзамен;
- усне або письмове опитування;
- модульне тестування;
- командні проекти;
- захист практичних робіт;
- презентації та виступи на наукових заходах.

## 7. Методи навчання:

- словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо);
- практичний метод (лабораторні, практичні заняття);
- наочний метод (метод ілюстрацій, метод демонстрацій);
- робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тестування, анотування, рецензування, складання реферату);
- відеометод (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані тощо);
- самостійна робота (виконання завдань);
- індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти.

## 8. Оцінювання результатів навчання

Оцінювання знань здобувача вищої освіти відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться в національну оцінку згідно чинного «Положення про екзамену та заліки у НУБіП України»

### 8.1. Розподіл балів за видами навчальної діяльності

| Вид навчальної діяльності                                                  | Результати навчання                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Оцінювання |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 1                                                                          | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 3          |
| <b>Модуль 1</b>                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |
| <b>СУТНІСТЬ ТА ОРГАНІЗАЦІЯ ВИРОБНИЧОГО МЕНЕДЖМЕНТУ</b>                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |
| Практична робота 1. Основи та організація управління виробництвом          | ПРН 9, ПРН 10<br>Приймати ефективні рішення з питань виробництва і переробки продукції тваринництва, у тому числі у складних і непередбачуваних умовах, прогнозувати їх розвиток, визначати фактори, що впливають на досягнення поставлених цілей, аналізувати і порівнювати альтернативи, оцінювати ризики та імовірні наслідки рішень.<br>Нести відповідальність за розвиток професійних знань і практик, оцінювання стратегічного розвитку команди, формування ефективної кадрової політики. | 10         |
| Самостійна робота 1                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 7          |
| Практична робота 2. Виробнича програма та виробнича стратегія підприємства |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 10         |
| Самостійна робота 2                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 7          |
| Практична робота 3. Виробнича система та виробничі процеси на підприємстві |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 10         |
| Самостійна робота 3                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 8          |

|                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 1                                                                                                    | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 3          |
| Практична робота 4. Виробнича потужність та виробничий потенціал підприємства                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 10         |
| Самостійна робота 4                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 8          |
| <b>Модульна контрольна робота 1</b>                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>30</b>  |
| <b>Всього за модулем 1</b>                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>100</b> |
| <b>Модуль 2</b>                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |
| <b>УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ</b>                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |
| Практична робота 5. Управління матеріальними і технічними ресурсами підприємства                     | ПРН 9, ПРН 10<br>Приймати ефективні рішення з питань виробництва і переробки продукції тваринництва, у тому числі у складних і непередбачуваних умовах, прогнозувати їх розвиток, визначати фактори, що впливають на досягнення поставлених цілей, аналізувати і порівнювати альтернативи, оцінювати ризики та імовірні наслідки рішень.<br>Нести відповідальність за розвиток професійних знань і практик, оцінювання стратегічного розвитку команди, формування ефективної кадрової політики. | 10         |
| Самостійна робота 5. Управління матеріальними і технічними ресурсами підприємства                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 7          |
| Практична робота 6. Управління організаційними ресурсами та виробничою інфраструктурою підприємства  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 10         |
| Самостійна робота 6. Управління організаційними ресурсами та виробничою інфраструктурою підприємства |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 7          |
| Практична робота 7. Управління якістю продукції підприємства.                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 10         |
| Самостійна робота 7. Управління якістю продукції підприємства.                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 8          |
| Практична робота 8. Управління результативністю та ефективністю виробничої діяльності підприємства.  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 10         |
| Самостійна робота 8. Управління результативністю та ефективністю виробничої діяльності підприємства. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 8          |
| <b>Модульна контрольна робота 2.</b>                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>30</b>  |
| 1                                                                                                    | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 3          |
| <b>Всього за модулем 2</b>                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>100</b> |
| <b>Навчальна робота</b>                                                                              | <b><math>(M1 + M2) / 2 \times 0,7 \leq 70</math></b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |
| <b>Екзамен</b>                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>30</b>  |
| <b>Всього за курс</b>                                                                                | <b><math>(\text{Навчальна робота} + \text{екзамен}) \leq 100</math></b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |

## 8.2. Шкала оцінювання знань здобувача вищої освіти

| Рейтинг здобувача вищої освіти | Оцінка за національною системою (екзамени/заліки) |
|--------------------------------|---------------------------------------------------|
| 90-100                         | відмінно                                          |
| 74-89                          | добре                                             |
| 60-73                          | задовільно                                        |
| 0-59                           | незадовільно                                      |

### 8.3. Політика оцінювання

|                                                 |                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Політика щодо дедлайнів та перескладання</i> | Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається за наявності поважних причин                |
| <i>Політика щодо академічної доброчесності</i>  | Списування під час модульних контрольних робіт та екзаменів заборонені. Статті, тези доповідей, реферати повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу |
| <i>Політика щодо відвідування</i>               | Відвідування занять є обов'язковим. Навчання може відбуватися самостійно, індивідуально, із консультування у разі потреби.                                                  |

### 9. Навчально-методичне забезпечення

1. Електронний навчальний курс «Виробничий менеджмент у тваринництві»:

<https://elearn.nubip.edu.ua/enrol/index.php?id=3025>

2. Навчально-методичний комплекс вивчення дисципліни «Виробничий менеджмент у тваринництві» (робоча програма навчальної дисципліни, курс лекцій, ілюстративні матеріали).

### 10. Рекомендовані джерела інформації

1. Freddie L. Agribusiness Management. Barnard et al. 6th ed., 2021, Wiley

2. Ronald D. Kay, William M. Edwards, Patricia A. Duffy "Farm Management". 8th ed., 2019

3. Banerjee G.C. "Animal Production and Management". Oxford & IBH Publishing

4. Продовольча безпека: світові тенденції та можливості агропромислового комплексу України: монографія / за редакцією чл.-кор. НАНУ Л. В. Шинкарук. Київ: НУБіП України, 2022. 307 с.

5. Інклюзивний розвиток агропродовольчого сектору України: можливості та ризики: колективна монографія / під наук. ред. член-кор. НАН України, д.е.н, проф. Шинкарук Л. В. Київ: НУБіП України, 2023 р. 356 с.

6. Менеджмент у тваринництві: навчальний посібник / За ред. І.В. Копитіна. К.: Аграрна наука, 2020

7. Швець В. І., Чорнобай І. В. Виробничий менеджмент: навч. посібник. К.: Центр учбової літератури, 2019.

8. Економіка і організація аграрного виробництва / П.Т. Саблук, В. Я. Месель-Веселяк та ін. К.: ІАЕ, 2021.

9. Устименко І. І., Кісіль М. І. Менеджмент у сільському господарстві. К.: Вища освіта, 2018.

10. Сус Т., Ємець О., Мовчун С., Судук Н., Цюпа О. Інноваційний розвиток аграрного сектора: моделі фінансування та оцінка впливу фінансування на регіональному рівні. Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії і практики. 2023. Том № 2 (49). С. 181–1893. (Scopus; Web of Science)

11. Yulia Vichnevskaya, Victor Ladychenko, Olena Uliutina, Juliia Kanaryk, Svitlana Movchun. Regulatory and Legal Provision of Alternative Sources of Energy as a Component of Energy Sector of the Economy. Studies of Applied Economics. Estudios de Economia Aplicada. Volume 39-9, September 2021. PP 2-11. // ISSN:1133-3197. DOI: 10.25115/eea.v39i9.5786. URL: <https://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea> (Scopus)

12. Малик М. І. Стратегічне управління аграрним підприємством. К.: Аграрна наука, 2020.
13. Кириченко О. Я. Організація і планування тваринницьких ферм. Харків: Факт, 2017.
14. Гудзь С. М. Управління проектами у тваринництві: методичні основи. НУБіП України, 2021.
15. Навчально-інформаційний портал НУБіП України. URL: <http://elearn.nubip.edu.ua/>.
16. Національна бібліотека України ім. В. І. Вернадського URL: <http://www.nbuv.gov.ua>
17. Верховна рада України: офіційний сайт. URL: <https://rada.gov.ua/>  
Інтернет портал для управлінців. URL: <http://www.management.com.ua/>
18. Про племінну справу у тваринництві. Закон України від 15.12.1993 № 3691-XII (зі змінами та доповненнями). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3691-12#Text>
19. Про державну підтримку сільського господарства України. Закон України від 24.06.2004 № 1877-IV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1877-15#Text>