

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ
І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**
Кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту

ЗАТВЕРДЖЕНО

Факультет тваринництва та водних біоресурсів

«___» _____ 2025 р.

**РОБОЧА ПРОГРАМА
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

«ВИРОБНИЧИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У ТВАРИННИЦТВІ»

Галузь знань	Н «Сільське, лісове, рибне господарство та ветеринарна медицина»
спеціальність	Н2 «Технологія виробництва та переробки продукції тваринництва»
освітня програма	Технологія виробництва та переробки продукції тваринництва
факультет	тваринництва та водних біоресурсів
розробники:	доцент кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту, к.е.н., Мовчун С. В.

Київ – 2025

НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ

Кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту

«ЗАТВЕРДЖУЮ» Декан факультету тваринництва та водних біоресурсів _____ Руслан КОНОНЕНКО « ____ » _____ 2025 р.	«СХВАЛЕНО» на засіданні кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту Протокол № 13 від «28 » травня 2025 р. Завідувач кафедри _____ Тетяна ВЛАСЕНКО
	«РОЗГЛЯНУТО» Гарант ОП «Технологія виробництва та переробки продукції тваринництва» _____ Михайло СИЧОВ _____

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«ВИРОБНИЧИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У ТВАРИННИЦТВІ»

(назва навчальної дисципліни)

Галузь знань	Н «Сільське, лісове, рибне господарство та ветеринарна медицина»
спеціальність	Н2 «Технологія виробництва та переробки продукції тваринництва»
освітня програма	Технологія виробництва та переробки продукції тваринництва
факультет	тваринництва та водних біоресурсів
розробники:	доцент кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту, к.е.н., Мовчун С. В.

Київ – 2025

Опис навчальної дисципліни «Виробничий менеджмент у тваринництві».

Основна тематика дисципліни має економічне спрямування, що пов'язане з ефективним управлінням господарювання та прийняттям відповідних управлінських рішень. Управління виробництвом – це одна із головних його функцій, яка пов'язана з виробленням продукції споживчого призначення, що забезпечує як ефективне, так і раціональне ведення продуктивної виробничої діяльності.

Сьогодні керівники різних рівнів повинні бути висококваліфікованими фахівцями, які здатні здійснювати професійний підхід до вирішення виробничих питань щодо рентабельного і екологічно-безпечного виробництва, і переробки продукції тваринництва, що потребує ґрунтовної теоретичної підготовки та набуття практичних навичок з управління виробництвом.

Вивчення дисципліни передбачає використання системного підходу, завдяки якому гармонійно поєднуються господарські, економічні, правові й фінансові відносини з методами і способами всіх елементів виробничого процесу й наявних ресурсів підприємства для досягнення високої ефективності його функціонування.

Галузь знань, спеціальність, освітня програма, освітній ступінь	
Освітній ступінь	Магістр
Спеціальність	Н2 «Технологія виробництва та переробки продукції тваринництва»
Освітня програма	«Технологія виробництва та переробки продукції тваринництва»
Характеристика навчальної дисципліни	
Вид	Обов'язкова
Загальна кількість годин	90
Кількість кредитів ECTS	3
Кількість змістових модулів	2
Курсовий проект (робота) (якщо є в робочому навчальному плані)	–
Форма контролю	екзамен
Показники навчальної дисципліни для денної форми навчання	
	денна форма навчання
Рік підготовки	1
Семестр	2
Лекційні заняття	15 год.
Практичні, семінарські заняття	15 год.
Лабораторні заняття	–
Самостійна робота	60 год.
Індивідуальні завдання	–
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми навчання	2

1. Мета, компетентності та програмні результати навчальної дисципліни

Мета вивчення дисципліни «Виробничий менеджмент у тваринництві» полягає у засвоєнні студентами комплексу знань про виробництво та його організацію, виробничі системи та їх функціонування; формування вмінь розробки виробничої стратегії, створення та використання галузевих виробничих систем як основи забезпечення досягнення місії організації; управління виробничими процесами.

Набуття компетентностей:

Інтегральні компетентності (ІК): здатність зв'язувати складні задачі дослідницького та/або інноваційного характеру у сфері технології виробництва і переробки продукції тваринництва.

Загальні компетентності (ЗК):

ЗК 1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

ЗК 2. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій.

ЗК 3. Здатність спілкуватися іноземною мовою.

ЗК 4. Здатність до пошуку, обробки та аналізу інформації, отриманої з різних джерел.

Спеціальні (фахові) компетентності (СК):

СК 1. Здатність аналізувати та контролювати безпечність та якість кормів і кормових засобів та живлення тварин.

СК 2. Здатність розробляти, організовувати та здійснювати заходи з підвищення продуктивності тварин, контролю безпечності та якості продуктів їх переробки й ефективності її виробництва.

СК 3. Здатність організовувати та контролювати виконання заходів спрямованих на покращення селекційно-племінної роботи у тваринництві.

СК 4. Здатність моделювати та проєктувати технологічні процеси виробництва і переробки продукції тваринного походження.

СК 5. Здатність організовувати підприємницьку і фінансову діяльність та оцінювати економічну ефективність виробництва і переробки продукції тваринного походження.

СК 6. Здатність практично управляти робочими або навчальними процесами у сфері виробництва і переробки продукції тваринного походження, які є складними, непередбачуваними та потребують нових стратегічних підходів.

СК 7. Здатність створювати та застосовувати системи та способи переробки продукції тваринного походження.

СК 8. Здатність розробляти і реалізовувати наукові та прикладні проєкти у сфері технологій виробництва та переробки продукції тваринництва та з дотичних до неї міждисциплінарних напрямів з урахуванням технічних, економічних, соціальних, правових та екологічних аспектів

СК 9. Здатність застосовувати сучасні методи та інструменти для дослідження технологій виробництва та переробки продукції тваринництва, а також забезпечення якості продукції.

СК 10. Здатність зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та аргументацію до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються.

Програмні результати навчання (ПРН).

ПРН 1. Оцінювати та забезпечувати якість та безпечність технологій виробництва продукції тваринництва, кормів та кормових засобів, рівнів живлення тварин та продукції тваринного походження

ПРН 2. Розробляти, впроваджувати й модернізувати ефективні технології і процес у сфері виробництва та переробки продукції тваринництва.

ПРН 3. Здійснювати дослідження та/або провадити інноваційну діяльність з метою отримання нових знань та створення нових технологій та продуктів в сфері тваринництва та в ширших мультидисциплінарних контекстах.

ПРН 4. Застосовувати сучасні математичні методи, інформаційні технології та спеціалізоване програмне забезпечення для досліджень і розробок у сфері технологій виробництва і переробки продуктів тваринництва.

ПРН 5. Відшуковувати необхідні дані в науковій літературі, базах даних та інших джерелах, аналізувати та оцінювати отримані дані.

ПРН 6. Будувати та досліджувати моделі технологічних процесів виробництва і переробки продуктів тваринництва, оцінювати їх адекватність, визначати межі застосовності.

ПРН 7. Здійснювати управління складною діяльністю у сфері виробництва і переробки продуктів тваринництва та визначати цілі та завдання, планувати і розподіляти роботи, управляти ресурсами.

ПРН 8. Вільно спілкуватись усно і письмово українською мовою та однією з іноземних мов при обговоренні професійних питань, досліджень та інновацій в сфері виробництва і переробки продуктів тваринництва та дотичних проблем.

ПРН 9. Приймати ефективні рішення з питань виробництва і переробки продукції тваринництва, в тому числі у тому числі складних і непередбачуваних умовах, прогнозувати їх розвиток, визначати фактори, що впливають на досягнення поставлених цілей, аналізувати і порівнювати альтернативи, оцінювати ризики та імовірні наслідки рішень.

ПРН 10. Нести відповідальність за розвиток професійних знань і практик, оцінювання стратегічного розвитку команди, формування ефективної кадрової політики.

2. Програма та структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин												
	денна форма							заочна форма					
	тижні	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
л			п	лаб	інд	с.р.	л		п	лаб	інд	с.р.	
Змістовий модуль № 1.													
СУТНІСТЬ ТА ОРГАНІЗАЦІЯ ВИРОБНИЧОГО МЕНЕДЖМЕНТУ													
Тема 1. Основи та організація управління виробництвом	1	9	1	1	–	–	7	–	–	–	–	–	–
Тема 2. Виробнича програма та виробнича стратегія підприємства	2	11	2	2	–	–	7	–	–	–	–	–	–
Тема 3. Виробнича система та виробничі процеси на підприємстві	4	11	2	2	-	-	7	–	–	–	–	–	–
Тема 4. Виробнича потужність та виробничий потенціал підприємства	6	11	2	2	–	–	7	–	–	–	–	–	–
Разом за змістовим модулем 1		42	7	7	-	-	28	–	–	–	–	–	–
Змістовий модуль 2.													
УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ													
Тема 5. Управління матеріальними і технічними ресурсами підприємства	8	12	2	2	–	–	8		–	–	–	–	–
Тема 6. Управління організаційними ресурсами та виробничою інфраструктурою підприємства	10	12	2	2	-	-	8						
Тема 7. Управління якістю продукції підприємства	12	12	2	2	-	-	8						
Тема 8. Управління результативністю та ефективністю виробничої діяльності підприємства	14	12	2	2	-	-	8						
Разом за змістовим модулем 2		48	8	8	-	-	32						
Усього годин		90	15	15		-	60						

3. Теми лекцій

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
Змістовий модуль № 1. СУТНІСТЬ ТА ОРГАНІЗАЦІЯ ВИРОБНИЧОГО МЕНЕДЖМЕНТУ		
1	Основи та організація управління виробництвом	1
2	Виробнича програма та виробнича стратегія підприємства	2
3	Виробнича система та виробничі процеси на підприємстві	2
4	Виробнича потужність та виробничий потенціал підприємства	2
Разом за модулем 1		7
Змістовий модуль 2. УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ		
5	Управління матеріальними і технічними ресурсами підприємства	2
6	Управління організаційними ресурсами та виробничою інфраструктурою підприємства	2
7	Управління якістю продукції підприємства	2
8	Управління результативністю та ефективністю виробничої діяльності підприємства	2
Разом за модулем 2		8
Разом	Усього годин	15

4. Теми лабораторних (практичних, семінарських занять)

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
Змістовий модуль № 1. СУТНІСТЬ ТА ОРГАНІЗАЦІЯ ВИРОБНИЧОГО МЕНЕДЖМЕНТУ		
1	Основи та організація управління виробництвом	3
2	Виробнича програма та виробнича стратегія підприємства	4
3	Виробнича система та виробничі процеси на підприємстві	3
4	Виробнича потужність та виробничий потенціал підприємства	4
Разом за модулем 1		14
Змістовий модуль 2. УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ		
5	Управління матеріальними і технічними ресурсами підприємства	4
6	Управління організаційними ресурсами та виробничою інфраструктурою підприємства	4
7	Управління якістю продукції підприємства	4
8	Управління результативністю та ефективністю виробничої діяльності підприємства	4
Разом за модулем 2		16
Всього		30

5. Теми самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
Змістовий модуль № 1. СУТНІСТЬ ТА ОРГАНІЗАЦІЯ ВИРОБНИЧОГО МЕНЕДЖМЕНТУ		
1	Основи та організація управління виробництвом. Сутність, сфера та організація виробничої діяльності людей. Взаємозв'язок функції організації з управлінням. Поняття виробничого менеджменту та еволюція його розвитку. Цілі та завдання, зміст, сфери та об'єкти виробничого менеджменту. Виробничий менеджмент як різновид функціонального менеджменту.	7
2	Виробнича програма та виробнича стратегія підприємства Загальна характеристика змісту виробничої стратегії підприємства. Виробнича стратегія в сучасній літературі. Сутність виробничої стратегії. Виробничі пріоритети. Основні конкурентні пріоритети. Робочі рамки виробничої стратегії у виробництві. Структура виробничої стратегії: від потреб клієнтів до виконання замовлення. Ключові виробничі можливості. Процес реалізації стратегії. Формування стратегії виробництва товару.	7
3	Виробнича система та виробничі процеси на підприємстві Системний підхід в управлінні виробничою системою. Основні принципи системного підходу в управлінні виробничою системою. Виробнича система як елемент організаційної системи. Виробничі системи як особливий клас систем. Виробниче підприємство як складна динамічна система. Структура виробничої системи. Виробнича система як об'єкт управління. Виробнича система як сукупність взаємопов'язаних підсистем.	7
4	Виробнича потужність та виробничий потенціал підприємства Сутність виробничої потужності підприємства. Вимірювання виробничої потужності підприємства. Види виробничої потужності підприємства. Розрахунок виробничої потужності підприємства. Обґрунтування виробничої програми виробничою потужністю підприємства. Основні мотиви створення матеріальних запасів та їх класифікація	7
<i>Разом за модулем 1</i>		28
Змістовий модуль 2. УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ		
5	Управління матеріальними і технічними ресурсами підприємства Класифікація природних ресурсів. Природно-ресурсний потенціал. Поняття, склад та основні характеристики матеріальних ресурсів. Місце і роль матеріальних ресурсів у процесі виробництва продукції. Характеристика системи управління матеріальними ресурсами.	8
6	Управління організаційними ресурсами та виробничою інфраструктурою підприємства. Поняття організаційної системи, організаційних ресурсів та організаційних резервів підприємства. Історія розвитку організаційних систем. Основні методи та елементи. Показники стану та розвитку організаційної системи та її елементів. Склад організаційних ресурсів підприємства. Класифікація показників і характеристик стану елементів організаційних ресурсів виробничої системи. Суспільні форми організації виробництва.	8
7	Управління якістю продукції підприємства. Проблема якості продукції на сучасному етапі. Короткий огляд виникнення і розвитку управління якістю. Поняття, значення та фактори забезпечення якості товарів. Політичний, соціальний, економічний, науково-технічний та	8

	організаційний аспекти проблема якості. Групи властивостей і показники якості. Найбільш розповсюджені критерії, що характеризують поняття якості. Фактори, які впливають на якість продукції: технічні, організаційні, економічні і суб'єктивні.	
8	Управління результативністю та ефективністю виробничої діяльності підприємства. Продуктивність підприємства. Мета управління продуктивністю підприємства. Продуктивність у широкому розумінні. Загальний підхід до визначення продуктивності. Внутрішня продуктивність. Роль зовнішньої продуктивності. Складові регулювання продуктивності виробничої системи. Вимірювання продуктивності. Групи вимірювачів продуктивності. Показники результативності функціонування виробничих систем.	8
Разом за модулем 2		32
Всього		60

6. Методи та засоби діагностики результатів навчання:

- екзамен;
- усне або письмове опитування;
- модульне тестування;
- командні проєкти;
- реферати, есе;
- захист практичних робіт;
- презентації та виступи на наукових заходах.

7. Методи навчання:

- словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо);
- практичний метод (лабораторні, практичні заняття);
- наочний метод (метод ілюстрацій, метод демонстрацій);
- робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тестування; анотування, рецензування, складання реферату);
- відеометод (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані тощо);
- самостійна робота (виконання завдань);
- індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти.

8. Оцінювання результатів навчання

Оцінювання знань здобувача вищої освіти відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться в національну оцінку згідно чинного «Положення про екзамен та заліки у НУБіП України»

8.1. Розподіл балів за видами навчальної діяльності

Вид навчальної діяльності	Результати навчання	Оцінювання
Змістовний модуль 1		
СУТНІСТЬ ТА ОРГАНІЗАЦІЯ ВИРОБНИЧОГО МЕНЕДЖМЕНТУ		
Лекція 1. Основи та організація управління виробництвом	ПРН 3. Здійснювати дослідження та/або провадити інноваційну діяльність з метою отримання нових знань та створення нових технологій та продуктів у сфері тваринництва та інших мультидисциплінарних контекстах.	–
Практична робота 1. Основи та організація управління виробництвом		10
Самостійна робота 1	ПРН 5. Відшукувати необхідні дані в науковій літературі, базах даних та інших джерелах, аналізувати та здійснювати їхню оцінку.	7

	ПРН 8. Вільно спілкуватися усно і письмово українською мовою та однією з іноземних мов при обговоренні професійних питань, досліджень та інновацій в сфері виробництва і переробки продуктів тваринництва та дотичних проблем	
Лекція 2. Виробнича програма та виробнича стратегія підприємства	ПРН 7. Здійснювати управління складною діяльністю у сфері виробництва і переробки продуктів тваринництва, визначати цілі та завдання, планувати і розподіляти роботи, управляти ресурсами.	–
Практична робота 2. Виробнича програма та виробнича стратегія підприємства	ПРН 9. Приймати ефективні рішення з питань виробництва і переробки продукції тваринництва, у тому числі у складних і непередбачуваних умовах, прогнозувати їх розвиток, визначати фактори, що впливають на досягнення поставлених цілей, аналізувати і порівнювати альтернативи, оцінювати ризики та імовірні наслідки рішень.	10
Самостійна робота 2	ПРН 10. Нести відповідальність за розвиток професійних знань і практик, оцінювання стратегічного розвитку команди, формування ефективної кадрової політики.	7
Лекція 3. Виробнича система та виробничі процеси на підприємстві	ПРН 2. Розробляти, впроваджувати й модернізувати ефективні технології і процеси у сфері виробництва і переробки продукції тваринництва.	
Практична робота 3. Виробнича система та виробничі процеси на підприємстві	ПРН 3. Здійснювати дослідження та/або провадити інноваційну діяльність з метою отримання нових знань та створення нових технологій та продуктів у сфері тваринництва та інших мультидисциплінарних контекстах.	10
Самостійна робота 3	ПРН 6. Будувати та досліджувати моделі технологічних процесів виробництва і переробки продуктів тваринництва, оцінювати їх адекватність, визначати межі застосування	8
Лекція 4. Виробнича потужність та виробничий потенціал підприємства	ПРН 4. Застосовувати сучасні математичні методи, інформаційні технології та спеціалізоване програмне забезпечення для досліджень і розробок у сфері технологій виробництва і переробки продуктів тваринництва.	
Практична робота 4. Виробнича потужність та виробничий потенціал підприємства	ПРН 6. Будувати та досліджувати моделі технологічних процесів виробництва і переробки продуктів тваринництва, оцінювати їх адекватність, визначати межі застосування	10
Самостійна робота 4	ПРН 1. Оцінювати та забезпечувати якість та безпечність технологій виробництва продукції тваринництва, кормів і кормових засобів, рівнів живлення тварин і продукції тваринного походження. ПРН 2. Розробляти, впроваджувати й модернізувати ефективні технології і процеси у сфері виробництва і переробки продукції тваринництва.	8
Модульна контрольна робота 1		30
Всього за модулем 1		100
Модуль 2 УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ		
Лекція 5. Управління матеріальними і технічними ресурсами підприємства	ПРН 2. Розробляти, впроваджувати й модернізувати ефективні технології і процеси у сфері виробництва і переробки продукції тваринництва.	
Практична робота 5. Управління матеріальними і	ПРН 3. Здійснювати дослідження та/або провадити інноваційну діяльність з метою отримання нових знань	10

технічними ресурсами підприємства	та створення нових технологій та продуктів у сфері тваринництва та інших мультидисциплінарних контекстах.	
Самостійна робота 5. Управління матеріальними і технічними ресурсами підприємства	ПРН 6. Будувати та досліджувати моделі технологічних процесів виробництва і переробки продуктів тваринництва, оцінювати їх адекватність, визначати межі застосування	7
Лекція 6. Управління організаційними ресурсами та виробничою інфраструктурою підприємства	ПРН 7. Здійснювати управління складною діяльністю у сфері виробництва і переробки продуктів тваринництва, визначати цілі та завдання, планувати і розподіляти роботи, управляти ресурсами.	
Практична робота 6. Управління організаційними ресурсами та виробничою інфраструктурою підприємства	ПРН 9. Приймати ефективні рішення з питань виробництва і переробки продукції тваринництва, у тому числі у складних і непередбачуваних умовах, прогнозувати їх розвиток, визначати фактори, що впливають на досягнення поставлених цілей, аналізувати і порівнювати альтернативи, оцінювати ризики та імовірні наслідки рішень.	10
Самостійна робота 6. Управління організаційними ресурсами та виробничою інфраструктурою підприємства		7
Лекція 7. Управління якістю продукції підприємства.	ПРН 1. Оцінювати та забезпечувати якість та безпечність технологій виробництва продукції тваринництва, кормів та кормових засобів, рівнів живлення тварин та продукції тваринного походження.	
Практична робота 7. Управління якістю продукції підприємства.	ПРН 2. Розробляти, впроваджувати й модернізувати ефективні технології і процеси у сфері виробництва і переробки продукції тваринництва.	10
Самостійна робота 7. Управління якістю продукції підприємства.	ПРН 7. Здійснювати управління складною діяльністю у сфері виробництва і переробки продуктів тваринництва, визначати цілі та завдання, планувати і розподіляти роботи, управляти ресурсами.	8
Лекція 8. Управління результативністю та ефективністю виробничої діяльності підприємства.	ПРН 9. Приймати ефективні рішення з питань виробництва і переробки продукції тваринництва, у тому числі у складних і непередбачуваних умовах, прогнозувати їх розвиток, визначати фактори, що впливають на досягнення поставлених цілей, аналізувати і порівнювати альтернативи, оцінювати ризики та імовірні наслідки рішень.	
Практична робота 8. Управління результативністю та ефективністю виробничої діяльності підприємства.	ПРН 7. Здійснювати управління складною діяльністю у сфері виробництва і переробки продуктів тваринництва, визначати цілі та завдання, планувати і розподіляти роботи, управляти ресурсами.	10
Самостійна робота 8. Управління результативністю та ефективністю виробничої діяльності підприємства.	ПРН 9. Приймати ефективні рішення з питань виробництва і переробки продукції тваринництва, у тому числі у складних і непередбачуваних умовах, прогнозувати їх розвиток, визначати фактори, що впливають на досягнення поставлених цілей, аналізувати і порівнювати альтернативи, оцінювати ризики та імовірні наслідки рішень.	8
Модульна контрольна робота 2.	ПРН 10. Нести відповідальність за розвиток професійних знань і практик, оцінювання стратегічного розвитку команди, формування ефективної кадрової політики.	30
Всього за модулем 2		100
Навчальна робота	$(M1 + M2) / 2 \times 0,7 \leq 70$	
Екзамен		30
Всього за курс	$(\text{Навчальна робота} + \text{екзамен}) \leq 100$	

8.2. Шкала оцінювання знань здобувача вищої освіти

Рейтинг здобувача вищої освіти	Оцінка за національною системою (екзамени/заліки)
90-100	відмінно
74-89	добре
60-73	задовільно
0-59	незадовільно

8.3. Політика оцінювання

<i>Політика щодо дедлайнів та перескладання</i>	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається за наявності поважних причин
<i>Політика щодо академічної доброчесності</i>	Списування під час модульних контрольних робіт та екзаменів заборонені. Статті, тези доповідей, реферати повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу
<i>Політика щодо відвідування</i>	Відвідування занять є обов'язковим. Навчання може відбуватися самостійно, індивідуально, із консультування у разі потреби.

9. Навчально-методичне забезпечення

1. Навчально-методичний комплекс вивчення дисципліни «Виробничий менеджмент у тваринництві» (робоча програма навчальної дисципліни, курс лекцій, ілюстративні матеріали).

2. Електронний навчальний курс «Виробничий менеджмент у тваринництві»:
<https://elearn.nubip.edu.ua/enrol/index.php?id=3025>

10. Рекомендовані джерела інформації

1. Freddie L. Agribusiness Management. Barnard et al. 6th ed., 2021, Wiley
2. Ronald D. Kay, William M. Edwards, Patricia A. Duffy "Farm Management". 8th ed., 2019
3. Banerjee G.C. "Animal Production and Management". Oxford & IBN Publishing
4. Продовольча безпека: світові тенденції та можливості агропромислового комплексу України: монографія / за редакцією чл.-кор. НАНУ Л. В. Шинкарук. Київ: НУБіП України, 2022. 307 с.
5. Інклюзивний розвиток аграпродовольчого сектору України: можливості та ризики: колективна монографія / під наук. ред. член-кор. НАН України, д.е.н, проф. Шинкарук Л. В. Київ: НУБіП України, 2023 р. 356 с.
6. Менеджмент у тваринництві: навчальний посібник / За ред. І.В. Копитіна. К.: Аграрна наука, 2020
7. Швець В. І., Чорнобай І. В. Виробничий менеджмент: навч. посібник. К.: Центр учбової літератури, 2019.
8. Економіка і організація аграрного виробництва / П.Т. Саблук, В. Я. Месель-Веселяк та ін. К.: ІАЕ, 2021.

9. Устименко І. І., Кісіль М. І. Менеджмент у сільському господарстві. К.: Вища освіта, 2018.
10. Трут О. О. Операційний менеджмент: підручник . К.: Академвидав, 2013, 348 с.
11. Малик М. І. Стратегічне управління аграрним підприємством. К.: Аграрна наука, 2020.
12. Кириченко О. Я. Організація і планування тваринницьких ферм. Харків: Факт, 2017.
13. Гудзь С. М. Управління проектами у тваринництві: методичні основи. НУБіП України, 2021.
14. Навчально-інформаційний портал НУБіП України. URL : <http://elearn.nubip.edu.ua/>.
15. Національна бібліотека України ім. В. І. Вернадського URL : <http://www.nbuv.gov.ua>
16. Верховна рада України: офіційний сайт. URL: <https://rada.gov.ua/> Інтернет портал для управлінців. URL: <http://www.management.com.ua/>
17. Про племінну справу у тваринництві. Закон України від 15.12.1993 № 3691-XII. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3691-12#Text>
18. Про державну підтримку сільського господарства України. Закон України від 24.06.2004 № 1877-IV. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1877-15#Text>