

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ
І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**
Кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту

ЗАТВЕРДЖЕНО

ННІ неперервної освіти і туризму

« _____ » _____ 2025 р.

**РОБОЧА ПРОГРАМА
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«ПРОЕКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ»**

Галузь знань	<u>28 «Публічне управління та адміністрування»</u>
Спеціальність	<u>281 «Публічне управління та адміністрування»</u>
Освітня програма	<u>«Публічне управління та адміністрування»</u>
ННІ	<u>неперервної освіти і туризму</u>
Розробники:	<u>Дергач А.В., доцент кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту, кандидат наук з державного управління, доцент</u> (посада, науковий ступінь, вчене звання)

Київ – 2025 р.

Опис навчальної дисципліни «Проектний менеджмент у публічному управлінні»

(до 1000 друкованих знаків)

Дисципліна «Проектний менеджмент у публічному управлінні» є вибірковою компонентою ОПП, яка спрямована на формування у майбутніх фахівців знань і навичок з управління проєктами в публічному секторі. Вона охоплює принципи та методики ініціювання, планування, реалізації, моніторингу та завершення проєктів, що реалізуються органами влади та громадськими інституціями. Розглядаються особливості управління бюджетними ресурсами, взаємодії із зацікавленими сторонами, а також оцінки соціально-економічної ефективності проєктів. Студенти отримують практичні навички розробки та реалізації проєктів, орієнтованих на розвиток громад, підвищення якості публічних послуг та ефективності державного управління.

Галузь знань, спеціальність, освітня програма, освітній ступінь		
Освітній ступінь	бакалавр	
Спеціальність	281 «Публічне управління та адміністрування»	
Освітня програма	«Публічне управління та адміністрування»	
Характеристика навчальної дисципліни		
Вид	вибіркова	
Загальна кількість годин	120	
Кількість кредитів ECTS	4	
Кількість змістових модулів	2	
Курсовий проєкт (робота) (за наявності)	-	
Форма контролю	екзамен	
Показники навчальної дисципліни для денної та заочної форм здобуття вищої освіти		
	Форма здобуття вищої освіти	
	денна	заочна
Курс (рік підготовки)	4	
Семестр	8	
Лекційні заняття	26 год.	год.
Практичні, семінарські заняття	26 год.	год.
Лабораторні заняття	- год.	год.
Самостійна робота	68 год.	год.
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми здобуття вищої освіти	4 год.	

1. Мета, компетентності та програмні результати навчальної дисципліни

Мета вивчення навчальної дисципліни «Проектний менеджмент у публічному управлінні»: сформувати у здобувачів вищої освіти системне розуміння теоретичних засад та практичних інструментів проектного менеджменту в сфері публічного управління, а також надати знання і навички, необхідні для ефективного ініціювання, планування, реалізації, моніторингу та оцінювання проектів, спрямованих на вирішення актуальних соціально-економічних завдань у державному та публічному секторах.

Набуття компетентностей:

інтегральна компетентність (ІК): Здатність розв'язувати складні спеціалізовані завдання та практичні проблеми у сфері публічного управління та адміністрування або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та наукових методів відповідної галузі і характеризується комплексністю та невизначеністю умов.

загальні компетентності (ЗК):

ЗК1. Здатність вчитися та оволодівати сучасними знаннями.

ЗК5. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.

ЗК6. Здатність працювати в команді.

ЗК7. Здатність планувати та управляти часом.

ЗК8. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

ЗК9. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.

ЗК10. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.

спеціальні (фахові) компетентності (СК):

СК1. Здатність до соціальної взаємодії, до співробітництва й розв'язання конфліктів.

СК2. Здатність забезпечувати належний рівень вироблення та використання управлінських продуктів, послуг чи процесів.

СК4. Здатність використовувати в процесі підготовки і впровадження управлінських рішень сучасні ІКТ.

СК6. Здатність здійснювати інформаційно-аналітичне забезпечення управлінських процесів із використанням сучасних інформаційних ресурсів та технологій.

СК7. Здатність розробляти тактичні та оперативні плани управлінської діяльності.

СК8. Здатність готувати проекти управлінських рішень та їх впроваджувати.

СК9. Здатність впроваджувати інноваційні технології.

Програмні результати навчання (ПРН):

ПРН4. Знати структуру та особливості функціонування сфери публічного управління та адміністрування.

ПРН5. Знати стандарти, принципи та норми діяльності у сфері публічного управління та адміністрування.

ПРН6. Знати основні нормативно-правові акти та положення законодавства у сфері публічного управління та адміністрування.

ПРН8. Розуміти та використовувати технології вироблення, прийняття та реалізації управлінських рішень.

ПРН11. Уміти здійснювати пошук та узагальнення інформації, робити висновки і формулювати рекомендації в межах своєї компетенції.

ПРН12. Уміти налагодити комунікацію між громадянами та органами державної влади і місцевого самоврядування.

ПРН13. Використовувати методи аналізу та оцінювання програм сталого розвитку.

ПРН14. Уміти коригувати професійну діяльність у випадку зміни вихідних умов..

ПРН15. Застосовувати методи контролю якості у сфері професійної діяльності.

ПРН16. Використовувати дані статистичної звітності, обліку та спеціальних досліджень у професійній діяльності.

2. Програма та структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин													
	денна форма							заочна форма						
	тижні	усь ого	у тому числі					усього	у тому числі					
			л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	лаб	інд	с.р.	
Модуль 1. <i>Передумови формування, методологія та основні поняття проєктного менеджменту</i>														
Тема 1. Поняття та сутність проєктного менеджменту	1	9	2	2			33							
Тема 2. Сфери застосування проєктного менеджменту	2	10	2	2										
Тема 3. Інструменти деталізації мети проєкту	3	7	1	1										
Тема 4. Оточення проєкту та його учасники	4	10	2	2										
Тема 5. Особливості формування та управління командою проєкту	5	11	3	3										
Тема 6. Проєктний менеджмент у публічному управлінні в умовах невизначеності і ризику	6	12	3	3										
Разом за модулем 1	59		13	13			33							
Модуль 2. <i>Практичні області застосування проєктного менеджменту у публічному управлінні</i>														
Тема 7. Основні підходи до організації проєктної діяльності у публічному управлінні	7	11	3	3			35							
Тема 8. Сучасна система управління проєктами	8	7	1	1										
Тема 9. Можливості планування в проєктному менеджменті	9	9	2	2										
Тема 10. Інвестиційний менеджмент	10	7	1	1										
Тема 11. Інвестиційні джерела фінансування	11	11	3	3										
Тема 12. Види фандрейзингу	12	9	2	2										
Тема 13. Процес моніторингу, контролю та аудиту у проєктному менеджменті	13	7	1	1										
Разом за модулем 2	61		13	13			35							
Усього годин	120		26	26			68							
Курсовий проєкт (робота) з _____ (якщо є в навчальному плані)			-	-	-	-	-							
Усього годин	120		26	26			68							

3. Теми лекцій

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
	<i>Модуль 1</i>	
1	Поняття та сутність проєктного менеджменту.	2
2	Сфери застосування проєктного менеджменту	2
3	Інструменти деталізації мети проєкту	1
4	Оточення проєкту та його учасники	2
5	Особливості формування та управління командою проєкту	3
6	Проєктний менеджмент у публічному управлінні в умовах невизначеності і ризику	3
	<i>Модуль 2</i>	
7	Основні підходи до організації проєктної діяльності	3
8	Сучасна система управління проєктами	1
9	Можливості планування в проєктному менеджменті	2
10	Інвестиційний менеджмент	1
11	Інвестиційні джерела фінансування	3
12	Види фандрейзингу	2
13	Процес моніторингу, контролю та аудиту у проєктному менеджменті	1
	<i>Разом</i>	26

4. Теми лабораторних (практичних, семінарських) занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
	<i>Модуль 1.</i>	
1	Поняття та сутність проєктного менеджменту	1
2	Основні характеристики проєктного менеджменту у публічному управлінні	1
3	Характеристика, структура та розвиток бізнес-середовища	1
4	Систематизація соціального проєктування	1
5	Інструменти деталізації мети проєкту	1
6	Середовище проєкту	1
7	Формування кола учасників проєкту	1
8	Формування команди проєкту в проєктному менеджменті	1
9	Командна взаємодія	1
10	Роль проєктного менеджера в успішній реалізації проєктів	1
11	Управління ризиками в проєктах	2
12	Проєктний менеджмент у публічному управлінні: від теорії до практики	1
	<i>Модуль 2.</i>	
13	Інструменти керування проєктами. Ініціювання проєкту	1
14	Сіткове планування	2
15	Методи оцінки і управління проєктом	1
16	Розробка ієрархічної структури робіт проєкту (ICP)	1
17	Бізнес-планування та порядок підготовки і оформлення бізнес-плану	1
18	Інвестиційний менеджмент та інвестиційні можливості проєктування	1
19	Інвестиційні потреби проєкту та основні розрахунки	1
20	Розрахунки показників ефективності капітальних вкладень	2
21	Грантайтинг	1
22	Основні правила запуску крауд-проєктів	1
23	Чинники успіху або невдачі проєктів	1
	<i>Разом</i>	26

5. Теми самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	<i>Модуль 1.</i> Проектний менеджмент у публічному управлінні: формування інформаційного поля проекту (набуття навичок визначення сутності проектного менеджменту та формулювання концепції майбутнього проекту)	33
2	<i>Модуль 2.</i> Оцінка проекту (набуття навичок виявлення сильних і слабких сторін, зовнішніх можливостей і загроз проекту; аналізу можливих ризиків та розроблення шляхів їх мінімізації)	35
	<i>Разом</i>	68

6. Методи та засоби діагностики результатів навчання:

(вибрати необхідне чи доповнити)

- усне або письмове опитування;
- співбесіда;
- тестування;
- захист практичних робіт, проектів;
- пірінгове оцінювання, самооцінювання;
- екзамен.

7. Методи навчання *(вибрати необхідне чи доповнити)*:

- словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо);
- метод проблемного навчання;
- метод практико-орієнтованого навчання;
- кейс-метод;
- метод проектного навчання;
- метод перевернутого класу, змішаного навчання;
- метод навчальних дискусій та дебат;
- метод командної роботи, мозкового штурму.

8. Оцінювання результатів навчання.

Оцінювання знань здобувача вищої освіти відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться в національну оцінку згідно чинного «Положення про екзамени та заліки у НУБіП України»

8.1. Розподіл балів за видами навчальної діяльності

Вид навчальної діяльності	Результати навчання	Оцінювання
Модуль 1. Передумови формування, методологія та основні поняття проєктного менеджменту		
Лекція 1. Поняття та сутність проєктного менеджменту	ПРН 4, 5, 6.	-
Практична робота 1. Поняття та сутність проєктного менеджменту у публічному управлінні	У тому числі знати основні поняття сутність, зміст та принципи проєктної діяльності; вміти розпізнавати відмінності між проєктною діяльністю та іншими видами діяльності; знати основні ознаки проєктів, життєвий цикл проєкту; вміти розподіляти стадії виконання робіт на різних етапах	5
Практична робота 2. Основні характеристики проєктного менеджменту у публічному управлінні		5
Лекція 2. Сфери застосування проєктного менеджменту	ПРН 4, 5, 6. У тому числі володіти знаннями щодо підходів до залучення інвестицій в проєкти; знати основні відмінності між підприємницькою діяльністю та соціальним підприємництвом	-
Практична робота 3. Характеристика, структура та розвиток бізнес-середовища		5
Практична робота 4. Систематизація соціального проєктування		5
Лекція 3. Інструменти деталізації мети проєкту	ПРН 4, 5, 6. У тому числі знати найважливіші складові проєкту, зміст концепції бізнес-проєкту; вміти аналізувати причини появи та відхилення проєктів та деталізувати цілі проєкту за допомогою SMART-методу	-
Практична робота 5. Інструменти деталізації мети проєкту		6
Лекція 4. Оточення проєкту та його учасники	ПРН 4, 5, 6, 8, 12. У тому числі вміти розпізнавати особливості мікро- та макросередовища проєкту; знати організаційну структури проєкту, основних його учасників; володіти навиками визначення функціональних обов'язків учасників проєкту	-
Практична робота 6. Середовище проєкту		5
Практична робота 7. Формування кола учасників проєкту		5
Лекція 5. Особливості формування та управління командою проєкту	ПРН 4, 5, 6, 8, 12, 14. У тому числі знати сутність управління проєктною командою; володіти теоретичними основами створення проєктної команди; вміти в залежності від ситуації визначати стиль управління та правила ухвалення управлінських рішень; знати завдання проєктного менеджера та функціональні обов'язки учасників проєкту	-
Практична робота 8. Формування команди проєкту в проєктному менеджменті		6
Практична робота 9. Командна взаємодія		5
Практична робота 10. Роль проєктного менеджера в успішній реалізації проєктів		5
Лекція 6. Проєктний менеджмент	ПРН 4, 5, 6, 8, 11, 13, 14, 15, 16.	-

у публічному управлінні в умовах невизначеності і ризику	У тому числі знати сутність управління ризиками, характеристику найбільш поширених його видів; вміти аналізувати проєктні ризики, причини їх виникнення та вміти визначати способи зниження ризиків проєкту	
Практична робота 11. Управління ризиками в проєктах		6
Практична робота 12. Проєктний менеджмент у публічному управлінні: від теорії до практики		6
Самостійна робота 1. Проєктний менеджмент у публічному управлінні: формування інформаційного поля проєкту	ПРН 4, 5, 6, 8, 11, 12, 13, 14, 15, 16. У тому числі набуття навичок визначення сутності проєктного менеджменту та формулювання концепції майбутнього проєкту	6
Модульна контрольна робота 1.		30
Всього за модулем 1		100
Модуль 2. Практичні області застосування проєктного менеджменту у публічному управлінні		
Лекція 7. Основні підходи до організації проєктної діяльності у публічному управлінні	ПРН 4, 5, 6, 8, 11, 12, 13, 14, 15. У тому числі знати методи планування та реалізації проєктів; вміти планувати час реалізації проєкту; володіти знаннями із застосування інструментів та методів контролю якості проєкту.	-
Практична робота 13. Інструменти керування проєктами. Ініціювання проєкту		6
Практична робота 14. Сіткове планування		5
Лекція 8. Сучасна система управління проєктами	ПРН 8, 11, 13, 14, 15. У тому числі знати ефективні підходи і методи управління проєктами на сучасному етапі розвитку проєктування; вміти працювати з діаграмою Ганта та іншими інструментами планування.	-
Практична робота 15. Методи оцінки і управління проєктом		5
Лекція 9. Можливості планування в проєктному менеджменті	ПРН 11, 13, 16. У тому числі вміти проводити дослідження, які необхідні при бізнес-плануванні; знати загальні вимоги до складання бізнес-плану згідно міжнародних стандартів, його основних розділів; вміти проводити SWOT-аналізу проєкту	-
Практична робота 16. Розробка ієрархічної структури робіт проєкту (ICP)		6
Практична робота 17. Бізнес-планування та порядок підготовки і оформлення бізнес-плану		6
Лекція 10. Інвестиційний менеджмент	ПРН 6, 8, 11, 13, 16. У тому числі знати завдання, функції та принципи інвестиційного менеджменту; вміти проводити аналіз та оцінювання різних джерел фінансування проєктів	-
Практична робота 18. Інвестиційний менеджмент та інвестиційні можливості проєктування		6
Лекція 11. Інвестиційні джерела фінансування	ПРН 6, 8, 11, 14, 15, 16. У тому числі знати шляхи залучення інвестиційних джерел для проєкту; вміти розраховувати основні фінансові показники проєкту.	-
Практична робота 19. Інвестиційні потреби проєкту та основні розрахунки		6
Практична робота 20. Розрахунки показників ефективності капітальних вкладень		7

Лекція 12. Види фандрейзингу	ПРН 4, 5, 6, 8, 11, 12, 14, 16.	-
Практична робота 21. Грантайтинг	У тому числі знати можливості залучення джерел фінансування проєктів через фандрейзинг, основні його методи; вміти формувати необхідні документи для участі у грантових конкурсах, крауд-платформах тощо	6
Практична робота 22. Основні правила запуску крауд-проєктів		6
Лекція 13. Процес моніторингу, контролю та аудиту у проєктному менеджменті	ПРН 6, 8, 11, 13, 14, 15, 16. У тому числі знати основні методи збору даних, які краще використовувати для моніторингу, контролю та аудиту проєкту.	-
Практична робота 23. Чинники успіху або невдачі проєктів	Вміти проводити аналіз результатів робіт по проєкту та застосовувати коригувальні дії. Володіти теоретичними основами забезпечення контролю при реалізації проєктів.	5
Самостійна робота 2. Оцінка проєкту	ПРН 4, 5, 6, 8, 11, 12, 13, 14, 15, 16. У тому числі набуття навичок виявлення сильних і слабких сторін, зовнішніх можливостей і загроз проєкту; аналізу можливих ризиків та розроблення шляхів їх мінімізації	6
Модульна контрольна робота 2.		30
Всього за модулем 2		100
Навчальна робота	$(M1 + M2)/2 \cdot 0,7 \leq 70$	
Екзамен/залік	30	
Всього за курс	$(\text{Навчальна робота} + \text{екзамен}) \leq 100$	
Курсовий проєкт/робота		-

8.2. Шкала оцінювання знань здобувача вищої освіти

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка за національною системою (екзамени/заліки)
90-100	відмінно
74-89	добре
60-73	задовільно
0-59	незадовільно

8.3. Політика оцінювання

Політика щодо дедлайнів та перескладання	Практичні, самостійні та модульні роботи необхідно здавати у заплановані терміни до закінчення вивчення поточного модуля. Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний) і дозволяється в термін до закінчення наступного модуля.
Політика щодо академічної доброчесності	Списування під час проведення поточного модульного контролю та семестрового екзамену заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Виконані письмові роботи (курсові роботи, реферати тощо) повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу.
Політика щодо відвідування	Відвідування лекційних та практичних занять є обов'язковим для всіх студентів групи. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись згідно з індивідуальним навчальним планом, затвердженим у визначеному порядку (в он-лайн форматі за погодженням із деканом факультету). Пропущені лекції, після їх опрацювання здобувачем вищої освіти, відпрацьовуються у вигляді співбесіди з викладачем. Пропущені практичні заняття відпрацьовуються студентами в навчально-науковій лабораторії кафедри.

9. Навчально-методичне забезпечення:

- Електронний навчальний курс «Проектний менеджмент»: <https://elearn.nubip.edu.ua/enrol/index.php?id=2555>;
- Шинкарук Л.В., Дергач А.В., Чемодуров О.М. Навчально-методичний посібник для підготовки до практичних занять та виконання самостійної роботи з дисципліни «Проектний менеджмент» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент». Київ: НУБіП України, 2024. 101 с. URL: <https://nubip.edu.ua/node/23701/12> (електронна бібліотека).

10. Рекомендовані джерела інформації

1. Блага Н. В. Управління проектами : навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с. URL: <https://dspace.lvduvs.edu.ua/bitstream/1234567890/3870/1/%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D0%B3%D0%B0%20%D1%83%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D1%96%D0%BD%D0%BD%D1%8F%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%94%D0%BA%D1%82%D0%B0%D0%BC%D0%B8.pdf>.
2. Горбаченко С.А. Проектний менеджмент : навчально-методичний посібник для підготовки здобувачів вищої освіти галузі знань 12 «Інформаційні технології». Одеса, 2020. 263 с. URL : <http://dspace.onua.edu.ua/bitstream/handle>.
3. Грантрайтинг: методичні рекомендації для органів публічної влади щодо написання проектних заявок. Запоріжжя: Запорізький національний університет. URL: https://moodle.znu.edu.ua/pluginfile.php/399808/mod_resource/content/0/Grantwriting.pdf.
4. Данченко О. Б., Занора В. О. Проектний менеджмент: управління ризиками та змінами в процесах прийняття управлінських рішень : монографія. Черкаси : ПП Чабаненко Ю.А., 2019. 278 с.

5. Джозеф Хігні, Пол Дж. Філдінг. Управління проектами. Вид-во Фабула, 2020. 512 с.
 6. Жиленко Р.В. Соціальне проектування: навчально-методичний посібник для самостійної роботи здобувачів освіти. Ужгород: ДВНЗ «УжНУ», 2021. 56 с. URL : <https://www.uzhnu.edu.ua/uk/infocentre/get/42751> .
 7. Інвестиційний менеджмент. Конспект лекцій. Вид-во «Буковинська бібліотека. URL : <https://buklib.net/books/35259/>.
 8. Кавтиш О.П. Моделі управління проектами: рекомендації до виконання розрахункової роботи [Електронний ресурс] : навч. посіб. для студ. денної та заочної форм навчання другого магістерського рівня вищої освіти спеціальності 051 «Економіка» освітньо-професійної програми «Економічна кібернетика». Київ : КПП ім. Ігоря Сікорського, 2020. 60 с.
 9. Коваленко О. С., Добровська Л. М. Проектування інформаційних систем: Загальні питання теорії проектування ІС (конспект лекцій): навч. посіб. для студ. спеціальності 122 «Комп'ютерні науки». Київ : КПП ім. Ігоря Сікорського, 2020. 192с.
 - 10.Кривенець А. Від хаосу до проектного менеджменту. Worksection: Українська система управління проектами. 2021. URL : <https://worksection.com/ua/blog/from-chaos-to-project-management.html>.
 - 11.Настанова РМВОК: Настанова до зводу Знань з управління проектами. 7-е видання та стандарт з управління проектами. Вид-во Project Management Institute. Ukraine. URL: <https://pmiukraine.org/pmbok7/>.
 - 12.Приймак В. М. Управління проектами. Збірник кейсів : навч. посіб. Київ: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2021. 268 с. URL: : https://www.researchgate.net/publication/344136281_Upravlinna_proektami_Zbirnik_k_ejsiv.
 - 13.Словник термінів з управління проектами: PMI Версія 3.3, травень 2022 р. URL: https://pmiukraine.org/wp-content/uploads/2022/05/PMILexicon3.3_Ukr.pdf.
 - 14.Шашкова Н.І., Фадєєва І.Г., & Казакова Т.С. (2021). Управління проектами в ІТ сфері: застосування гнучких методологій. *Наукові Записки Львівського Університету Бізнесу та Права*. Серія Економічна. Серія Юридична, 28, 166–172. <https://doi.org/10.5281/zenodo.5346802>.
 - 15.Юрген Аппело. Менеджмент 3.0. Agile-менеджмент. Лідерство та управління командами. Вид-во Фабула, 2019. 432 с.
 - 16.Investment management: study guide for students of the specialty 073 “Management”. L.V. Shynkaruk, M.M. Dielini, T.O. Vlasenko, A.V. Dergach. Kyiv: NULES, 2023. 336 р. URL: <https://nubip.edu.ua/node/23701/12> (електронна бібліотека).
- Інформаційні ресурси:*
- 17.Глобал Форум щодо Управління проектами. URL: <http://www.pmforum.org>.
 - 18.Державна служба статистики України : веб-сайт. URL : <http://www.ukrstat.gov.ua/> (дата звернення: 15.04.2025).
 - 19.Журнал «Агросвіт» - наукове фахове видання з питань економіки: веб-сайт. URL : <http://www.agrosvit.info/>
 - 20.Книги, присвячені управлінню проектами та інструментам управління проектами. URL: <http://www.projectmanagement.com/books>

- 21.«Маркетинг і менеджмент інновацій»: веб-сайт. URL : <http://mmi.fem.sumdu.edu.ua/>).
- 22.«Менеджмент»: веб-сайт. URL : <http://menagement.knutd.com.ua/>
- 23.Міжнародна Асоціація управління проектами IPMA (Швейцарія). Офіційний сайт. URL: <http://www.ipma.ch>.
- 24.Принципи та інструменти керування проектами. Ініціювання проекту. Б24 – Інформаційний Бізнес Портал. URL : <https://www.buh24.com.ua/printsipi-ta-instrumenti-keruvannya-proektami-iniciyuvannya-proektu/>
- 25.Проект про бізнес-технології (головні теми: кооперація, системи управління якістю, маркетинг і Internet, дисконтна програма): веб-сайт. URL : <http://udc.com.ua/>
- 26.McKinsey Quarterly (Електронний журнал консалтингової компанії McKinsey, присвячений управлінню бізнесом у різних галузях): веб-сайт. URL : <http://www.management.com.ua/links/goto.php?id=37> (дата звернення 15.04.2025).
- 27.Сайт краудфандингової платформи. URL: <http://ww1.na-starte.com/>
- 28.Сайт краудфандингової платформи. URL: <https://biggggidea.com/>
- 29.Соціальне підприємництво в Україні. Офіційний сайт. URL: <https://socialbusiness.in.ua/>.
- 30.Як змінюється проджект-менеджмент у 2022: 5 трендів. URL : https://l-a-b-a.com/uk/blog/3059-kak-menyaetsya-prodzhekt-menedzhment-v-2022-5-trendov?utm_source=google&utm_medium=cpc&utm_campaign=blog-dsa&utm_content=search_DSA-ua&gclid=CjwKCAjw4c-ZBhAEEiwAZ105RUceM4vRmWMtog_3Gb8Qnlz69tmb6f69DqyIVd-KKHM1COJBT5S_BoCaLkQAvD_BwE