



СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ «Управління проектами»

Ступінь вищої освіти Магістр
Спеціальність 073 Менеджмент
Освітня програма «Управління персоналом»
Рік навчання 2, семестр 3
Форма навчання денна / заочна
Кількість кредитів ЄКТС 4
Мова викладання українська

Лектори дисципліни

Дергач Анна Вадимівна
к.держ.упр, доцент
Кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту
корп. 10, кім. 413
Консультації: згідно графіку

Контактна інформація
лектора (e-mail)
Сторінка дисципліни в
eLearn

dergach@nubip.edu.ua

<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=4279>

ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

Метою вивчення навчальної дисципліни «Управління проектами» є набуття слухачами загальних та фахових компетентностей у галузі управління проектами, а саме застосування універсального інструментарію розробки та реалізації проектів для досягнення ефективного функціонування й розвитку підприємств різних галузей економіки.

Завдання навчальної дисципліни полягає у забезпеченні науково-методичного підґрунтя опанування студентами основних інструментів управління проектами та формуванні у слухачів теоретичних знань та набутті практичних навичок щодо основних засад проектування в різних сферах господарювання.

Результатом вивчення дисципліни «Управління проектами» є формування у студентів спеціальності 073 «Менеджмент» ОС «Магістр» освітньої програми «Управління персоналом» наступних компетентностей:

Набуття компетентностей:

інтегральна компетентність (ІК):

Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог.

загальні компетентності (ЗК):

- ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні
- ЗК2. Здатність до спілкування з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності)
- ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій
- ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність)
- ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу
- ЗК9. Здатність займати активну життєву та громадську позицію, нести відповідальність за діяльність організації

фахові (спеціальні) компетентності (СК):

СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів

СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани

СК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації СК5.

СК7. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління

СК10. Здатність до управління організацією та її розвитком

Програмні результати навчання (ПРН):

ПРН1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах;

ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення;

ПРН3. Проектувати ефективні системи управління організаціями;

ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї;

ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;

ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;

ПРН7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті;

ПРН8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією;

ПРН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу);

ПРН18. Розробляти тактичні та оперативні плани поточної діяльності, інвестиційно-інноваційні проекти;

ПРН20. Здійснювати стратегічне і поточне планування діяльності організацій; організаційне проектування; визначити пріоритети у справах, делегувати повноваження та відповідальність, облікувати і аналізувати робочий час; організовувати процес виконання завдань відповідно до принципів управління; дотримуватись режиму роботи та відпочинку, підтримувати працездатність працівників.

СТРУКТУРА КУРСУ

Тема	Години (лекції/ практичні)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
1 семестр				
Змістовий модуль 1. Теоретичні засади проектної діяльності				
Тема 1. Класичні підходи до управління проектами	2/2	Знати основні класичні підходи до організації проектної діяльності.	Виконати ситуаційні завдання практичної роботи №1 в електронному курсі eLearn.	11
Тема 2. Сучасний стан проектної діяльності	4/4	Знати основні поняття та сутність сучасного стану проектування.	Виконати ситуаційні завдання практичної роботи №2 в електронному курсі eLearn.	12
		Знати сутність та основні підходи концепції проектної діяльності.	Виконати ситуаційні завдання практичної роботи №3 в електронному курсі eLearn.	11
Тема 3. Оточення проекту	2/2	Вміти розрізняти оточення проекту та знати основні компоненти зовнішнього та внутрішнього середовища проекту	Виконати ситуаційні завдання практичної роботи №4 в електронному курсі eLearn.	12

Тема	Години (лекції/практичні)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
Тема 4. Лідерство і командні ролі	2/2	Знати принципи формування проєктної команди та орієнтуватися в ключових стилях управління командою.	Виконати ситуаційні завдання практичної роботи №5 в електронному курсі eLearn.	12
		Вміти визначати учасників та оточення проєкту.	Виконати самостійну роботу до тем 1-4 в електронному курсі eLearn	12
			Поточний модульний контроль	30
Всього за змістовий модуль 1				100
Змістовий модуль 2. Планування та фінансування в управлінні проєктами				
Тема 5. Сучасні методи управління проєктами	2/2	Знати основні методи управління проєктами	Виконати ситуаційні завдання практичної роботи №6 в електронному курсі eLearn.	11
Тема 6. Планування проєкту	4/4	Знати ключові підходи до визначення і управління ризиками проєкту	Виконати ситуаційні завдання практичної роботи №7 в електронному курсі eLearn.	12
		Опанувати основні підходи системи планування в проєкті	Виконати ситуаційні завдання практичної роботи №8 в електронному курсі eLearn.	12
Тема 7. Основні складові фінансового планування за проєктом	4/4	Ознайомлення з можливостями залучення ресурсів для старту та реалізації проєктів.	Виконати ситуаційні завдання практичної роботи №9 в електронному курсі eLearn.	12
		Знати сутність інвестиційного менеджменту та джерела фінансування інвестиційних потреб проєкту	Виконати ситуаційні завдання практичної роботи №10 в електронному курсі eLearn.	11
		Вміти формувати джерела фінансування проєктів	Виконати самостійну роботу до тем 5-7 в електронному курсі eLearn	12
			Поточний модульний контроль	30
Всього за змістовий модуль 2				100
Всього за семестр, навчачальна робота	$0,7 \cdot (R^{(1)}_{ЗМ} + \dots + R^{(n)}_{ЗМ})$ $R_{НР} = \frac{\dots}{n} + R_{ДР} - R_{ШТР}.$			70
Залік				30
Всього за курс	$R_{ДИС} = R_{НР} + R_{АТ}$			100

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

Політика щодо дедлайнів та перескладання:	Виконані завдання, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається з дозволу керівника практики від Університету за наявності поважних причин.
Політика щодо академічної доброчесності:	Списування під час проведення поточного модульного контролю та семестрового екзамену заборонені (в т.ч. із використанням мобільних технічних засобів). Під час підготовки практичних завдань на залучені джерела інформації повинні бути коректні посилання у тексті.
Політика щодо відвідування:	Відвідування бази практики є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба) процес проходження практики може відбуватись індивідуально за затвердженим індивідуальним графіком. Під час дистанційного навчання виробничу практику студент проходить в он-лайн форматі під наглядом керівника практики від Університету.

ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ СТУДЕНТІВ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

Основні:

1. Андрієнко О. Управління проектами в бізнес-об'єднаннях малих і середніх підприємств. Київ, 2017. 77 с.
2. Батенко Л. П., Загородніх О. А., Ліщинська В. В. Управління проектами: Навч. посібник. Київ: КНЕУ, 2003. 231 с.
3. Данченко О. Б., Занора В. О. Проектний менеджмент: управління ризиками та змінами в процесах прийняття управлінських рішень : монографія. Черкаси : ПП Чабаненко Ю.А., 2019. 278 с.
4. Джозеф Хігні, Пол Дж. Філдінг. Управління проектами. Вид-во Фабула, 2020. 512 с.
5. Довгань Л. Є., Мохонько Г. А., Малик І. П. Управління проектами. Навчальний посібник. Київ. КПІ ім. І. Сікорського. 2017. 429 с.
6. Гевко О.Б., Шведа Н.М. Стратегічне управління. Навчальний посібник. Для студентів усіх форм навчання напряму 6.030601 «Менеджмент». Тернопіль: ФОП Паляниця В.А. 2016.
7. Гонтарева І. В. Управління проектами : підручник. Х.: Вид. ХНЕУ, 2011. 444 с.
8. Горьовий В.П. Менеджмент і адміністрування. Практикум. Навчальний посібник. Київ : ЦП "Компринт". 2016.
9. Горьовий В. П., Аксентюк М.М. Операційний менеджмент. Київ : Аграр Медіа. 2011. 179 с.
10. Завадський Й.С. Менеджмент. Підручник у 3 т. Київ : Вид-во Європейського ун-ту. 2002.
11. Іванова В.В. Планування діяльності підприємства: Навч. посіб. Київ: Центр навч. літ.-ри. 2006.
12. Іванова В. Й. Операційний менеджмент у системі управління організацією навчальної дисципліни «Операційний менеджмент» : навчальний посібник. Ч. 2. Харків : Вид-во ХНЕУ. 2011. 160 с.
13. Когон К., Блейкмор С., Вуд Дж. Керування проектами. Фабула, 2018. 240 с.

14. Лобунець Т.В. Конспект лекцій з дисципліни «Основи бізнес-проекування» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» факультету аграрного менеджменту НУБіП. Київ: Вид. центр НУБіП. 2017. 150 с.

15. Мазнев Г.С., Красноручський О.О., Ніценко В.С. та ін. Бізнес-планування в аграрних формуваннях : навч. посіб. Харківський національний технічний університет сільського господарства імені Петра Василенка. [Видання 3-є, перероб.]. Харків : ХНТУСГ. 2016. 272 с.

16. Москалюк Є. Планування діяльності підприємства : навч. посібник. Київ : КНЕУ. 2005. 384 с.

17. Петренко Н. О. Управління проектами. Навчальний посібник. Київ. Центр учбової літератури. 2016. 244 с.

18. Руководство к своду знаний по управлению проектами (Руководство РМВОК). 5-е изд. РА: РМІ. 2013. 586 с.

19. Тертичка В.В., Рябцев Г.Л., Сапегін С.В., Берданова О.В. Аналіз політики для використання соціально-економічних переваг видобувних проектів в Україні : практ. посіб. Київ : Псіхея, 2015. 84 с.

20. Шинкарук Л.В., Мостенська Т.Л., Власенко Т.О. Менеджмент : навчальний посібник Київ : Кондор. 2017. 216 с.

21. Юрген Аппело. Менеджмент 3.0. Agile-менеджмент. Лідерство та управління командами. Вид-во Фабула, 2019. 432 с.

Допоміжні:

22. Бушуев С.Д. Словник-довідник з питань управління проектами. *Українська асоціація управління проектами*. Київ : Видавничий дім «Ділова Україна», 2001. 640 с.

23. Василенко В. О., Ткаченко Т.І. Виробничий (операційний) менеджмент : навчальний посібник. Київ : ЦУЛ. 2003. 532 с.

24. Інвестиційний менеджмент. Конспект лекцій. Вид-во «Буковинська бібліотека. URL : <https://buklib.net/books/35259/> (дата звернення 23.03.2023).

25. Крайнік О.М. Планування проектних дій: навчально-методичний посібник для студентів ЗДІА спеціальності 8.18010013 «Управління проектами» денної форми навчання. Запоріжжя: ЗДІА, 2015. 80 с.

26. Литюга Ю.В. Розвиток інвестиційного потенціалу підприємства. URL : <http://ena.lp.edu.ua:8080/bitstream/ntb/20328/1/72-354-358.pdf> (дата звернення 23.03.2023).

27. Майорова Т.В., Ляхова О.О. Проектне фінансування: підручник / за заг. та наук. ред. проф., д.е.н. Т.В. Майорової. 2-ге вид., перероб.і доп. Київ: КНЕУ, 2017. 434 с.

28. Микитюк П. П., Крисько Ж. Л., Овсянюк-Бердадіна О. Ф., Сkochиляс С. М. Інноваційний розвиток підприємства. Навчальний посібник. URL : <http://dspace.wunu.edu.ua/bitstream/316497/684/1/%d1%96%d0%bd%d0%bd%d0%be%d0%b2%d0%b0%d1%86%d1%96%d0%b9%d0%bd%d0%b8%d0%b9%20%d1%80%d0%be%d0%b7%d0%b2%d0%b8%d1%82%d0%be%d0%ba%20%d0%bf%d1%96%d0%b4%d0%bf%d1%80%d0%b8%d1%94%d0%bc%d1%81%d1%82%d0%b2%d0%b0.pdf> (дата звернення 23.03.2023).

29. Основи грантрайтингу та управління проектами в публічній сфері : метод. рек. для органів влади та недерж. орг-цій. Авт. кол.: В.В. Белявцева, А.І. Гнатенко, О.С. Зінченко та ін. ; за заг. ред. О.В. Кулініча. Харків : Золоті сторінки, 2017. 148 с.

30. Рябова З.В., Єрмоленко А.Б., Махія Т.А. Проектний менеджмент для інноваційного розвитку освітніх організацій України: навч. посіб. для підготовки магістрів за спеціалізаціями «Управління навчальним закладом» та «Управління проектами», підвищення кваліфікації слухачів, керівників навчальних закладів / за заг. ред. академіка В.В. Олійника, маг.Ф. Фреха. НАПН України, ДВНЗ «Ун-т менедж. освіти»; КультурКонтакт Австрія. Київ, 2016. 118 с.

Інформаційні ресурси:

31. Глобал Форум щодо Управління проектами. URL: <http://www.pmforum.org>. (дата звернення: 15.01.2022).

32. Горбаченко С.А. Проектний менеджмент : навчально-методичний посібник для підготовки здобувачів вищої освіти галузі знань 12 «Інформаційні технології». Одеса, 2020. 263 с. URL : <http://dspace.onua.edu.ua/bitstream/handle> (дата звернення: 18.04.2023).

33. Державна служба статистики України : веб-сайт. URL : <http://www.ukrstat.gov.ua/> (дата звернення: 14.03.2023).
34. Журнал “Агросвіт” - наукове фахове видання з питань економіки: веб-сайт. URL : <http://www.agrosvit.info/> (дата звернення 23.03.2023).
35. Книги, присвячені управлінню проектами та інструментам управління проектами. URL: <http://www.projectmanagement.com/books> (дата звернення 23.03.2023).
36. Ляшенко Р.В. Основні підходи до управління в бізнесі. *Молодий вчений*. № 12 (64). 2018 р. URL : <http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2018/12/71.pdf> (дата звернення: 12.08.2022).
37. «Маркетинг і менеджмент інновацій»: веб-сайт. URL : <http://mmi.fem.sumdu.edu.ua/> (дата звернення 23.03.2023).
38. «Менеджмент»: веб-сайт. URL : <http://menagement.knutd.com.ua/> (дата звернення 23.03.2023).
39. Міжнародна Асоціація управління проектами IPMA (Швейцарія). Офіційний сайт. URL: <http://www.ipma.ch>. (дата звернення: 15.01.2023).
40. Принципи та інструменти керування проектами. Ініціювання проекту. Б24 – Інформаційний Бізнес Портал. URL : <https://www.buh24.com.ua/printsipi-ta-instrumenti-keruvannya-proektami-iniciyuvannya-proektu/> (дата звернення: 18.03.2023).
41. Проект про бізнес-технології (головні теми: кооперація, системи управління якістю, маркетинг і Internet, дисконтна програма): веб-сайт. URL : <http://udc.com.ua/> (дата звернення 23.03.2023).
42. McKinsey Quarterly (Електронний журнал консалтингової компанії McKinsey, присвячений управлінню бізнесом у різних галузях): веб-сайт. URL : <http://www.management.com.ua/links/goto.php?id=37> (дата звернення 23.03.2023).
43. Сайт краудфандингової платформи. URL: <http://ww1.na-starte.com/> (дата звернення: 23.03.2023).
44. Сайт краудфандингової платформи. URL: <https://biggggidea.com/> (дата звернення: 23.04.2023).
45. Соціальне підприємництво в Україні. Офіційний сайт. URL: <https://socialbusiness.in.ua/>.(дата звернення: 15.03.2023).
46. Як змінюється проєкт-менеджмент у 2022: 5 трендів. URL : https://l-a-b-a.com/uk/blog/3059-kak-menyaetsya-prodzhekt-menedzhment-v-2022-5-trendov?utm_source=google&utm_medium=cpc&utm_campaign=blog-dsa&utm_content=search_DSA-ua&gclid=CjwKCAjw4c-ZBhAEEiwAZ105RUceM4vRmWMtog_3Gb8Qnlz69tmb6f69DqyIVd-KKHM1COJJB5S_BoCaLkQAvD_BwE (дата звернення: 12.03.2023).