



## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «Бізнес-планування»

Ступінь вищої освіти - Магістр  
Спеціальність **073 Менеджмент**  
Освітня програма **Управління персоналом**  
Рік навчання **1, семестр 2**  
Форма навчання **денна, заочна**  
Кількість кредитів ЄКТС **4**  
Мова викладання **українська**

Лектор курсу Контактна інформація лектора (e-mail)	Гаврилук Віталій Петрович, к.е.н., доцент кафедри кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту, корпус 10, к. 316, тел. 097 -960 69 64 email <a href="mailto:havrylyuk@nubip.edu.ua">havrylyuk@nubip.edu.ua</a>
Сторінка курсу в eLearn	<a href="https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=2503">https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=2503</a>

### ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

(до 1000 друкованих знаків)

Освітній компонент «Бізнес-планування» є обов'язковим (цикл спеціальної (фахової) підготовки).

#### **Компетентності навчальної дисципліни:**

інтегральна компетентність (ІК):

- Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог.

загальні компетентності (ЗК):

- Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.
- Здатність до спілкування з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).
- Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій.
- Здатність генерувати нові ідеї (креативність).
- Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.
- Здатність формувати стійкий світогляд, правильне сприйняття сучасних проблем розвитку суспільства, людського буття, природи і духовної культури.
- Здатність займати активну життєву та громадську позицію, нести відповідальність за діяльність організації.
- Здатність забезпечувати правила охорони праці, техніки безпеки і виробничої санітарії.

фахові (спеціальні) компетентності (СК):

- Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів.
- Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани.
- Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації.
- Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми.
- Здатність до управління організацією та її розвитком.

- Здатність формувати кадрову стратегію в сучасних умовах, здійснювати набір, відбір, оцінку персоналу, розробляти ефективну систему мотивації та оплати, створення сприятливих умов навчання та саморозвитку персоналу підприємств.

- Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій управління персоналом, нормування, стимулювання та ефективної організації праці різних категорій працівників

**Програмні результати навчання навчальної дисципліни:**

- Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах.

- Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення.

- Проектувати ефективні системи управління організаціями.

- Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї.

- Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах.

- Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.

- Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).

- Розробляти тактичні та оперативні плани поточної діяльності, інвестиційно-інноваційні проекти.

- Здійснювати стратегічне і поточне планування діяльності організацій; організаційне проектування; визначити пріоритети у справах, делегувати повноваження та відповідальність, облікувати і аналізувати робочий час; організувати процес виконання завдань відповідно до принципів управління; дотримуватись режиму роботи та відпочинку, підтримувати працездатність працівників.

- Використовувати принципи наукової організації та нормування праці, навички аналізу робіт та проведення аналізу робочих місць

**СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

<b>Тема</b>	<b>Години</b> (лекції/лабораторні, практичні, семінарські)	<b>Результати</b> <b>навчання</b>	<b>Завдання</b>	<b>Оцінювання</b>
1	2	3	4	5
<b>2 семестр</b>				
<b>Модуль 1</b>				
Тема 1. Основи бізнес-планування	2/2	Знати сутність основних категорій бізнес- планування та процесу його здійснення.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи	<b>15</b>
Тема 2. Генерація та оцінка бізнес- ідей	2/2	Вміти обґрунтовувати ідею бізнес- плану.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи	<b>15</b>
Тема 3. Аналіз ринку та конкурентів	2/2	Аналізувати ринок проекту та прогнозувати збут продукції.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи	<b>20</b>

1	2	3	4	5
Тема 4. Розробка маркетингового плану	2/2	Вміти складати маркетинговий план, рекламну кампанію та розробляти маркетинговий бюджет проекту.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи	<b>20</b>
<b>Модульний контроль</b>			Підсумковий тест в ЕНК	<b>30</b>
<b>Модуль 2</b>				
Тема 5. Фінансовий аналіз та прогнозування	2/2	Знати основні категорії фінансового плану, вміти розраховувати показники дохідності проекту.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи	<b>15</b>
Тема 6. Управління ризиками	2/2	Аналізувати можливі ризики проекту та визначати методи управління ними.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи	<b>15</b>
Тема 7. Мотивація діяльності та стратегічне планування	2/2	Вміти формулювати мотиваційну політику проекту та досягати спільної мети.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи	<b>20</b>
Тема 8. Впровадження та оцінка ефективності бізнес-плану	1/1	Вміти оцінювати ефективність інвестицій в проект.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи	<b>20</b>
<b>Модульний контроль</b>			Підсумковий тест в ЕНК	<b>30</b>
<b>Всього навчальна робота за 3 семестр</b>				<b>70</b>
<b>Екзамен</b>				<b>30</b>
<b>Всього за курс</b>				<b>100</b>

## ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

<b>Політика щодо дедлайнів та перескладання:</b>	Дедлайни встановлені в ЕНК у кожному з завдань. Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку відповідно до зазначених критеріїв оцінювання у ЕНК. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
<b>Політика щодо академічної доброчесності:</b>	Списування під час виконання практичних та самостійних робіт, тестування та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів).
<b>Політика щодо відвідування:</b>	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально (в дистанційній онлайн режимі за погодженням із деканом факультету)

## ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ ЗНАНЬ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

## РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

### Основні

1. Бутко М. П., Бутко І. М., Дітковська М.Ю. та ін. Менеджмент інвестиційної діяльності : підручник; за заг. ред. М.П.Бутка. Київ : Центр учбової літератури, 2018. 480 с.
2. Васильців Т.Г., Качмарик Я.Д., Блонська В.І., Лупак Р.Л. Бізнес- планування: навч. посіб. Київ: Знання, 2013. - 173 с.
3. Довгань Л. Є., Мохонько Г. А., Малик І. П. Управління проектами : навчальний посібник. Київ : КПІ ім. І. Сікорського, 2017. 429 с.
4. Должанський І.З., Загорна Т.О. Бізнес-план: технологія розробки. Центр навчальної літератури, 2019. 384 с.
5. Інвестиційний менеджмент : навчальний посібник. Київ : Кондор, 2016. 231 с.
6. Когон К., Блейкмор С., Вуд Дж. Керування проектами. Фаубла, 2018. 240 с.
7. Майорова Т.В. Проектне фінансування: підручник 2-ге вид., перероб.і доп. Київ: КНЕУ, 2017. 434 с.
8. Петренко Н. О. Управління проектами: навчальний посібник. Київ: Центр учбової літератури, 2016. 244 с.
9. Ткаленко С. І., Петрашко Л.П. Європейський проектний менеджмент : навчальний посібник. Київ : КНЕУ, 2013. 412 с.
10. Шинкарук Л.В., Мостенська Т.Л., Мостенська Т.Г. Інвестиційний менеджмент : навчальний посібник. Національний університет біоресурсів і природокористування України., 2017. 160 с.

### Допоміжні

1. Діденко Є. О., Нянчур Б.С. Бізнес-планування та його роль у стратегічному управлінні підприємством. Економіка та держава. 2016. № 12. С. 78-81. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecde\\_2016\\_12\\_19](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecde_2016_12_19)

2. Клименко О.В. Методика оцінки ефективності реальних інвестицій в Excel. Економічний вісник Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут». 2013. № 10. С. 467-473. URL: <https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/10846/1/78.pdf> (дата звернення: 02.06.2024 р.)
3. Кожухова Т.В. Фінансування Світовим банком проектів розвитку в Україні. Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія : Економіка і менеджмент. 2016. Вип. 15. С. 17-20.
4. Масловська М. В., Перевозчикова Н.О. Особливості процесу бізнес- планування в сучасних умовах розвитку України. Ефективна економіка. 2013. № 11. URL: <http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek20131129>
5. Селезньова Г. О., Сиров В.В Система бізнес-планування на підприємстві та її елементи. Східна Європа: економіка, бізнес та управління. 2016.
6. Тіщенко Є.О. Теоретичні засади управління ризиками проектного фінансування. Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія: економіка і менеджмент. 2017. Вип. 27(2). С. 119-122. URL:<http://www.vestnik-econom.mgu.od.ua/journal/2017/27-2-2017/25.pdf> (датазвернення. 02.06.2024 р)

### Інформаційні ресурси

1. Навчально-інформаційний портал НУБіП України. - <http://elearn.nubip.edu.ua>.
2. Гранти для бізнесу. Найбільші програми підтримки бізнесу в Україні URL : <https://18000.com.ua/blogs/granti-dlya-biznesu-najbilshi-programi-pidtrimki-biznesu-v-ukraini/> (дата звернення :02.06.2024 р.)
3. Маркетинг 3:створення маркетингового плану. URL: <https://technovationchallenge.org/curriculum/маркетинг-3-створення-маркетингового/?lang=uk>. (дата звернення. 02.05.2023 р.)
4. Оцінка ефективності інвестицій в Excel. Розрахунок NPV, PP, DPP, IRR, ARR, PI. URL: <https://sgv.in.ua/off-lifaq/28-otsinka-efektivnosti-investitsij-v-excel-rozrakhunok-npv-pp-dpp-irr-arr-pi> (дата звернення: 02.06.2024 р.)