


**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ
І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**

Кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту

«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Декан факультету
аграрного менеджменту


_____ А.Д. Остапчук
«_____» _____ 2022 р.

«СХВАЛЕНО»

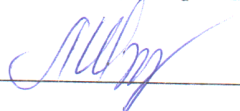
на засіданні кафедри виробничого та
інвестиційного менеджменту

Протокол № 9 від «27» квітня 2022 р.

В.о. завідувача кафедри
_____ М.М. Деліні

«РОЗГЛЯНУТО»

Гарант ОП «Управління інвестиційною діяльністю та
міжнародними проектами»


_____ Гарант ОП
Л.В. Шинкарук

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«ДІЛОВА ГРА «СТРАТЕГІЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЕКТУ В АПК»

(назва навчальної дисципліни)

Спеціальність 073 «Менеджмент»
Освітня «Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними
програма проектами»
Факультет аграрного менеджменту
Розробники: член. кор. НАНУ, д.е.н., професор Шинкарук Л.В.,
професор, д.е.н. Деліні М.М.

Київ – 2022 р.

1. Опис навчальної дисципліни

ДІЛОВА ГРА «СТРАТЕГІЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЕКТУ В АПК»

Галузь знань, спеціальність, освітня програма, освітній ступінь	
Освітній ступінь	Магістр
Спеціальність	073 «Менеджмент»
Освітня програма	Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами
Характеристика навчальної дисципліни	
Вид	Вибіркова
Загальна кількість годин	150
Кількість кредитів ECTS	5
Кількість змістових модулів	2
Курсовий проект (робота) (якщо є в робочому навчальному плані)	-
Форма контролю	екзамен
Показники навчальної дисципліни для денної форми навчання	
	денна форма навчання
Рік підготовки	1
Семестр	2
Лекційні заняття	20 год.
Практичні, семінарські заняття	40 год.
Лабораторні заняття	-
Самостійна робота	120
Індивідуальні завдання	-
Кількість тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних самостійної роботи студента –	4 год. 4 год.

2. Мета, завдання та компетентності навчальної дисципліни

Основна тематика дисципліни “Ділова гра «Стратегія реалізації проєкту в АПК»” пов’язана з вивченням дисциплін економічного профілю.

Предметом вивчення дисципліни “Ділова гра «Стратегія реалізації проєкту в АПК»” є система господарських, економічних, правових, фінансових відносин у сфері впровадження проєктів різних типів на підприємствах сфери АПК, обґрунтування механізму планування, контролю та ефективного управління сучасними інвестиційно-інноваційними проєктами на довгостроковий період в агропромисловій сфері.

Мета дисципліни Ділова гра «Стратегія реалізації проєкту в АПК» є формування у майбутніх фахівців сучасного системного мислення та комплексу спеціальних вмінь і навичок застосування універсального інструментарію управління проєктами та їхньої реалізації в сфері АПК.

Основними завданнями вивчення дисципліни “Ділова гра «Стратегія реалізації проєкту в АПК»” є забезпечення науково-методичного підґрунтя опанування студентами спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізація «Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проєктами» основних інструментів зі стратегії реалізації проєктів в сфері АПК.

Дисципліна “Ділова гра «Стратегія реалізації проєкту в АПК»” викладається для студентів денної та заочної форми навчання. При викладанні використовують електронні бази даних та офіційні сайти міжнародних програм та різних іноземних грантодавців, розробляється розрахункова модель проєкту в MS Excel.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен

знати:

- особливості формування стратегії реалізації проєкту в АПК;
- передумови розробки проєкту в АПК, основні відмінності від інших галузей;
- законодавчі відмінності реалізації проєкту в АПК;
- можливості пошуку інвесторів в АПК;
- методи управління ризиками в АПК.

вміти:

- розробляти стратегію реалізації проєкту в АПК;
- відрізняти особливості розробки проєкту в АПК від інших галузей;
- приймати управлінські рішення в АПК;
- аналізувати проєктне середовище в АПК;
- розраховувати ефективність проєктів в АПК.

Набуття компетентностей:

загальні компетентності (ЗК):

1. Здатність вчитися, оволодівати сучасними знаннями та застосовувати їх у практичних ситуаціях.

2. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації, виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

3. Здатність організовувати та мотивувати людей рухатися до спільної мети, працювати в команді, виявляти ініціативу та підприємливість, діяти на основі етичних міркувань, соціально відповідально і свідомо.

фахові (спеціальні) компетентності (ФК):

1. Здатність оцінювати ефективність програм та інвестиційних проєктів.

3. Програма та структура навчальної дисципліни для:

– повного терміну денної (заочної) форми навчання;

«ДІЛОВА ГРА «СТРАТЕГІЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЄКТУ В АПК»

Змістовий модуль 1.

ОСОБЛИВОСТІ ПРОЄКТУВАННЯ В АПК

Тема 1. Цілі, результати і стратегія проєкту

Стратегічні рішення на підприємствах та фактори впливу на їх прийняття. Передумови прийняття стратегічних рішень у процесі управління підприємством.

Стратегії управління ресурсами підприємства (ресурсозабезпечення та ресурсозбереження) та особливості їх вибору. Стратегії підприємств на іноземних ринках.

Тема 2. Процедура прийняття стратегічних рішень в АПК

Діагностика та ідентифікація проблеми. Аналіз чинників виникнення проблеми. Формування альтернативних стратегічних рішень. Вибір стратегічного рішення. Реалізація стратегічного рішення.

Тема 3. Проєктний підхід в реалізації проєктів в АПК

Класичні підходи до управління організаціями. Сучасні підходи до управління організаціями. Процесно-орієнтований підхід управління організацією. Цільовий підхід в управлінні. Управління за результатами.

Передумови виникнення проєктного підходу управління. Проєктний підхід як альтернатива ієрархічної системи управління. Переваги проєктного управління. Недоліки проєктної організації. Система проєктного управління. Доцільність використання проєктного підходу. Елементи системи проєктного управління. Переваги та недоліки проєктного підходу.

Підходи та принципи системи управління проектами. Підходи до побудови систем управління проектами. Основні задачі, які вирішує система управління проектно-орієнтованим підприємством.

Проблеми використання проектного підходу в управлінні. Основні обмеження впровадження проектного підходу.

Характеристика стадій управління за результатами. Методи управління проектами.

Тема 4. Проектне середовище в АПК

Середовище проектів в АПК. Особливості реалізації проектів в АПК.

Оцінка внутрішнього та зовнішнього середовища при реалізації проектів в АПК. PEST-аналіз проектів в АПК. Мезорівень та мегарівень зовнішнього середовища проектів в АПК.

Змістовий модуль 2 ПРИКЛАДНІ АСПЕКТИ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЄКТУ В АПК

Тема 5. Законодавче регулювання проектної діяльності в АПК

Основні нормативно-правові засади, які регулюють реалізацію проектів в АПК.

Стратегія продовольчої безпеки України. Стратегія розвитку експорту продукції сільського господарства, харчової та переробної промисловості України.

Фіто-санітарні норми реалізації проектів в АПК.

Тема 6. Можливості залучення зовнішніх джерел в АПК

Джерела фінансування проектів в АПК, їх переваги і недоліки. проекту. Грантові можливості залучення коштів в проекти АПК. Діяльність Європейських фінансових інституцій щодо фінансування проектів в АПК. Проектне фінансування в сфері АПК.

Тема 7. Особливості розрахунків ефективності проектів в АПК

Показники прибутковості проекту в АПК. Групи коефіцієнтів ефективності проекту. Розрахунок собівартості проектів в АПК. Показники ефективності проекту в АПК. Розрахунок точки беззбитковості проекту в АПК.

Тема 8. Ризики та гарантії реалізації проектів в АПК

Поняття та класифікація ризиків в АПК. Види ризиків в АПК та причини їх виникнення.

Методологія виявлення та аналізу ризиків. Ідентифікація ризиків та їх економічна оцінка. Принципи оцінки ризиків. Кількісний та якісний аналіз

ризиків. Методи кількісної оцінки ризиків. Особливості фінансового, валютного та комерційного ризику. Фінансові рішення в умовах ризику. Концепція управління ризиками. Зміст та порядок розробки плану запобігання ризикам.

Заходи для нейтралізації або мінімізації негативних наслідків можливих ризиків в АПК.

СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ ДЛЯ:

«ДІЛОВА ГРА «СТРАТЕГІЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЄКТУ В АПК»

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин													
	денна форма							Заочна форма						
	тижні	усього	у тому числі					усього	у тому числі					
			л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	лаб	інд	с.р.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
Змістовий модуль 1. ОСОБЛИВОСТІ ПРОЄКТУВАННЯ В АПК														
Тема 1. Цілі, результати і стратегія проєкту	1	18	2	5	-	-	11	18	1	1				16
Тема 2. Процедура прийняття стратегічних рішень в АПК	2	19	2	5	-	-	12	19	1	2				16
Тема 3. Проєктний підхід в реалізації проєктів в АПК	4	18	2	5	-	-	11	19	1	1				17
Тема 4. Проєктне середовище в АПК	5	19	2	5	-	-	12	20	1	2				17
Разом за змістовим модулем 1		74	8	20	-	-	46	76	4	6				66
Змістовий модуль 2. ПРИКЛАДНІ АСПЕКТИ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЄКТУ В АПК														
Тема 5. Законодавче регулювання проєктної діяльності в АПК	6	19	3	5	-	-	11	18	1	1				16
Тема 6. Можливості залучення зовнішніх джерел у проєкти в АПК	8	19	3	5	-	-	11	19	1	2				16
Тема 7. Особливості розрахунків ефективності проєктів в АПК	9	19	3	5	-	-	11	18	1	1				16
Тема 8. Ризики та гарантії реалізації проєктів в АПК	10	19	3	5	-	-	11	19	1	2				16
Разом за змістовим модулем 2		76	12	20	-	-	44	74	4	6				64
Усього годин		150	20	40	-	-	90	150	8	12				130

4. Теми семінарських занять

Не передбачено навчальним планом

5. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
	Змістовий модуль 1. ОСОБЛИВОСТІ ПРОЄКТУВАННЯ В АПК	
1	Тема 1. Цілі, результати і стратегія проєкту	5
2	Тема 2. Процедура прийняття стратегічних рішень в АПК	5
3	Тема 3. Проєктний підхід в реалізації проєктів в АПК	5
4	Тема 4. Проєктне середовище в АПК	5
Разом за модулем 1		20
	Змістовий модуль 2. ПРИКЛАДНІ АСПЕКТИ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЄКТУ В АПК	
5	Тема 5. Законодавче регулювання проєктної діяльності в АПК	5
6	Тема 6. Можливості залучення зовнішніх джерел у проєкти в АПК	5
7	Тема 7. Особливості розрахунків ефективності проєктів в АПК	5
8	Тема 8. Ризики та гарантії реалізації проєктів в АПК	5
Разом за модулем 2		20

6. Теми лабораторних занять

Не передбачено навчальним планом

7. Контрольні питання, комплекти тестів для визначення рівня засвоєння знань студентами

1. Поняття стратегії та її види в АПК.
2. Відмінність стратегічних рішень від оперативних.
3. Рівні стратегічних рішень.
4. Типологія стратегій проєкту в АПК.

5. Стратегії на рівні регіону та держави.
6. Фактори впливу на прийняття стратегічних рішень.
7. Передумови прийняття стратегічних рішень.
8. Чинники формування стратегії.
9. Стратегія обмеженого зростання.
10. Стратегії диверсифікованого зростання.
11. Мета та завдання підприємства та їх зв'язок із стратегічним рішенням.
12. Виробнича стратегія підприємства.
13. Етапи прийняття стратегічних рішень в АПК
14. Етап формулювання проблеми: основні елементи та загрози.
15. Етап вибору альтернатив: основні елементи та загрози.
16. Етап реалізації стратегії: основні елементи та загрози.
17. Аналіз середовища в прийнятті стратегічних рішень в АПК.
18. Сутність та об'єкти стратегічного аналізу в процесі прийняття стратегічних рішень.
19. Типи зовнішнього середовища підприємства.
20. Стратегічний аналіз галузевого середовища.
21. Модель життєвого циклу галузі та її значення при прийнятті стратегічних рішень.
22. Аналіз внутрішнього середовища при прийнятті стратегічних рішень.
23. PEST – аналіз підприємства.
24. Основні підходи до прийняття стратегічних рішень.
25. SWOT – аналіз проєкту в АПК.
26. Зміст та структура стратегічного прогнозу як інструменту прийняття стратегічних рішень.
27. Сегментація ринку в процесі прийняття стратегічних рішень.
28. Оцінка потенціалу підприємства.

29. Фінансова оцінка підприємства.
30. Метод дисконтування періоду окупності – призначення, формула розрахунку.
31. Метод чистого теперішнього значення доходу (NPV–метод) – призначення, формула розрахунку.
32. Внутрішня норма прибутковості (IRR) – призначення, формула розрахунку.
33. Призначення аналізу впливу інфляції на оцінку ефективності інвестицій.
34. Як розраховується прогноз прибутку від реалізації інвестиційного проекту?
35. Розрахункові схеми оцінки показників ефективності проекту.
36. Визначте роль власних джерел у фінансуванні проекту.
37. Охарактеризуйте порядок формування на підприємстві чистого прибутку.
38. Як розраховується чистий дохід підприємства?
39. Структура власних фінансових ресурсів підприємства.
40. Структура позикових фінансових ресурсів підприємства.
41. Показники фінансової стійкості підприємства.
42. Показники рентабельності проекту.
43. Показники ліквідності проекту.
44. Ризики, які можуть виникнути при реалізації стратегічного рішення.
45. Назвіть основні міжнародні фінансові інституції, які беруть участь у фінансуванні проектів.
46. Дайте визначення напрямкам діяльності Світового банку щодо фінансування проектів в АПК.
47. Визначить тенденції фінансування проектів в Україні.
48. Надайте характеристику ЄБРР та фінансування проектів в АПК.
49. Визначить можливості участі вітчизняних підприємств зі сфери АПК в грантах ЄБРР.
50. У чому полягає специфіка фінансування проектів міжнародними регіональними банками розвитку?
51. Охарактеризуйте діяльність Європейського інвестиційного банку в фінансуванні проектів.
52. Які програми ЄС діють в Україні?
53. Охарактеризуйте ЄІБ.

54. На яких питаннях фокусується співпраця ЄІБ в сфері охорони навколишнього середовища?
55. Надайте характеристику Структурним фондам ЄС та Фонду гуртуванню.
56. Охарактеризуйте проект COSME/EEN для проєктів АПК.
57. Охарактеризуйте проект EEN для проєктів АПК.
58. Охарактеризуйте проект EU4Business для проєктів АПК.

**Тестові завдання тестів для визначення рівня
засвоєння знань студентами**

Національний університет біоресурсів і природокористування України



Факультет аграрного менеджменту
Кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту

ТЕСТОВЕ ЗАВДАННЯ
з дисципліни
ДІЛОВА ГРА «СТРАТЕГІЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЄКТУ В АПК»

Студент групи _____

П.І.Б. _____

кількість балів

національна шкала

шкала ECTS

дата

Київ 2021

Цілі виконання. Виконання тестових завдань здійснюється для перевірки засвоєння необхідного обсягу знань за темою

Навчально-методичні матеріали:

- [1] Offline матеріали до вивчення теми
- [2] Рекомендована література до теми
- [3] Матеріали аудиторних занять

Умови виконання:

- (a) Виконання тестових завдань проходить в аудиторії.
- (b) Під час виконання тестових завдань слід уважно виконувати інструкцію з їх виконання.
- (c) Кожне тестове завдання має тільки одну правильну відповідь.

Оцінювання результатів

Оцінка визначається відповідно до кількості правильних відповідей .

Оцінка є позитивною , якщо частка правильних відповідей складає більше, ніж 60%.

1. Головним інструментом планування і ефективної організації роботи бізнес проекту є:

- 1 стратегія
- 2 адміністративний план
- 3 опис завдань
- 4 бізнес-план

2. Бізнес-план якого стандарту надається в організації країн Євросоюзу?

- 1 Стандарт ЄБРР
- 2 Стандарт TACIS
- 3 Стандарт UNIDO
- 4 Стандарт ISO

3. Одним з найбільш популярних типів діаграм в управлінні проектами є:

- 1 діаграма Ганта
- 2 дерево рішень
- 3 дерево проблем
- 4 точкова діаграма

4. PMBOK це:

- 1 стандарт з управління проектами
- 2 керівництво з управління проектами
- 3 уніфіковані правила з управління проектами
- 4 класифікатор з управління проектами

5. Набір проектів та програм і окремих робіт, які згруповані разом в цілях сприяння ефективному управлінню цими роботами по досягненню стратегічних цілей організації – це:

- 1 проектна програма
- 2 портфель проектів
- 3 комплекс проектів
- 4 цільова група проектів

6. Яка основна слабка сторона класичного проектного управління?

- 1 Етапи в ньому не відповідають логіці виконання
- 2 Складна внутрішня система підпорядкування виконавців
- 3 Він не є гнучким до змін
- 4 Витратний

7. Визначте предметну групу, яка включає в себе процеси, необхідні для ідентифікації, визначення, комбінації, уніфікації, координації, контролю і завершення різних видів діяльності і процесів, пов'язаних з проектом.

- 1 Ресурси
- 2 Інтеграція
- 3 Стейкхолдери
- 4 Зміст
- 5 Вартість
- 6 Строки
- 7 Ризики
- 8 Якість
- 9 Закупівлі

8. До якої групи показників відносяться показники валової рентабельності, рентабельності операційної діяльності, рентабельності звичайної діяльності та рентабельності продаж?

- 1 показники прибутковості проекту
- 2 показники інвестиційної привабливості
- 3 показники рентабельності проекту
- 4 показники окупності проекту

9. Яка основна відмінність Scrum від класичного проектного управління?

- 1 система схожа, окрім терміну, який дається на виконання етапів
- 2 проект розбивається на частини, які потім розбиваються за пріоритетом власником продукту.
- 3 проект не розбивається на етапи, а виконується за власним баченням команди
- 4 підходить до великих інженерних та будівельних проектів

10. Мета проекту повинна бути:

- 1 конкретною, досяжною, актуальною
- 2 глобальною, масштабною, важливою
- 3 лаконічною, але охоплювати багато проблем
- 4 інформативною, амбіційною, регулятивною

11. Які три види діяльності здійснює будь-яка організація або компанія?

- 1 функціональну (операційну), проектну, форс-мажорну
- 2 планувальну, операційну, збутову
- 3 стратегічну, функціональну (операційну); соціальну
- 4 економічну; політичну; соціальну

12. Унікальний набір процесів, що складається з координованих і керованих задач з датою початку і завершення, який застосовується для досягнення цілі називається...:

- 1 проектом
- 2 стратегічним планом
- 3 бізнес-планом
- 4 бізнес-кейсом

13. Застосування методів, інструментів, технік і компетенцій, націлених на отримання результату називається:

- 1 супроводом проекту
- 2 управлінням проектами
- 3 реалізацією проекту
- 4 виконанням проекту

14. Встановлена послідовність фаз від початку до завершення проекту називається:

- 1 терміном проекту
- 2 горизонтом проекту
- 3 життєвим циклом проекту
- 4 масштабом проекту

15. До якої групи показників відносяться показники валового доходу, валового прибутку, чистого прибутку?

- 1 показники рентабельності проекту
- 2 показники інвестиційної привабливості
- 3 показники прибутковості проекту
- 4 показники окупності проекту

16. Якої групи процесів не існує в проектному менеджменті?

- 1 ініціювання
- 2 планування
- 3 коректування
- 4 виконання
- 5 управління
- 6 завершення

17. Визначте предметну групу, яка включає в себе процеси, необхідні для ідентифікації, визначення, комбінації, уніфікації, координації, контролю і завершення різних видів діяльності і процесів, пов'язаних з проектом.

- 1 Ресурси
- 2 Інтеграція
- 3 Стейкхолдери
- 4 Зміст
- 5 Вартість
- 6 Строки
- 7 Ризики
- 8 Якість

9 Закупівлі

18. Одним із ключових параметрів оцінки при виборі проекту для фінансування є:

- 1 кількість інвесторів
- 2 кількість виконавців
- 3 рівень ризику
- 4 актуальність

19. Яка сильна сторона є у методу управління проектом Agile ?:

- 1 наявність загальних цінностей
- 2 гнучкість та адаптивність
- 3 простота у реалізації
- 4 крос-функціональність команди

20. Проект, який включає цільові програми розвитку регіонів, галузей та інших утворень – це:

- 1 монопроект
- 2 мультипроект
- 3 мегапроект
- 4 масштабний проект

21. Одним із ключових параметрів оцінки при виборі проекту для фінансування є:

- 1 кількість інвесторів
- 2 кількість майбутніх акціонерів
- 3 рівень ризику
- 4 актуальність

22. Одним з найбільш популярних типів діаграм в управлінні проектами є:

- 1 діаграма Ганта
- 2 дерево рішень
- 3 дерево проблем
- 4 точкова діаграма

23. До якої групи показників відносяться показники періоду окупності проекту, чистої приведеної вартості, внутрішньої норми доходності, прибутковості вкладень?

- 1 показники прибутковості проекту
- 2 показники інвестиційної привабливості
- 3 показники рентабельності проекту
- 4 показники окупності проекту

24. Мета проекту повинна бути:

- 1 конкретною, досяжною, актуальною
- 2 глобальною, масштабною, важливою
- 3 лаконічною, але охоплювати багато проблем
- 4 інформативною, амбіційною, регулятивною

25. Якої групи процесів не існує в проектному менеджменті?

- 1 ініціювання

- 2 планування
- 3 коректування
- 4 виконання
- 5 управління
- 6 завершення

26. Головним інструментом планування і ефективної організації роботи бізнес проекту є:

- 1 стратегія
- 2 адміністративний план
- 3 опис завдань
- 4 бізнес-план

27. Застосування методів, інструментів, технік і компетенцій, націлених на отримання результату називається:

- 1 супроводом проекту
- 2 управлінням проектами
- 3 реалізацією проекту
- 4 виконанням проекту

28. Встановлена послідовність фаз від початку до завершення проекту називається:

- 1 терміном проекту
- 2 горизонтом проекту
- 3 життєвим циклом проекту
- 4 масштабом проекту

29. Бізнес-план якого стандарту надається до організацій, які працюють із Світовим банком?

- 1 Стандарт TACIS
- 2 Стандарт ЄБРР
- 3 Стандарт UNIDO
- 4 Стандарт ISO

30. Розглядається інвестиційний проект з розміром початкових інвестицій у розмірі 25 000 грн. Чистий грошовий дохід за роками складе: 1 рік -9500 грн, 2 рік – 10000 грн, 3 рік – 12500 грн, 4 рік - 13000 грн Ставка дисконтування – 18 %. Необхідно визначити, які дії доцільно виконати відносно даного проекту.

- a. Проект доцільно прийняти
- b. Проект доцільно відхилити
- c. Проект доцільно прийняти, з урахуванням змін (вказіть яких)

31. Підприємство розглядає проект, який передбачає інвестування 120000 грн. в виробництво. Цей проект приноситиме на протязі 4-х років наступні доходи: 1-й рік - 20000 грн., 2-й рік – 35000 грн., 3-й рік – 45000 грн., 4-й рік – 50000 грн. Вартість капіталу для даного проекту становить 15 % річних.

- a. 4 роки

- b. 3 роки
- c. 3,4 роки
- d. 3,6 роки

32. Контрольний пакет акцій компанії «Веселка» має намір придбати великий європейський холдинг. Після поглинання буде проведена зміна менеджменту компанії, і структура капіталу буде рефінансована до цільової ($W_d = 48\%$, $W_E = 52\%$). Аналіз ринку показує, що ринкова вартість позикового капіталу за боргами, які залучаються холдингом, може навіть знизитися (у зв'язку з новим рейтингом) до 14,0%, а вартість власного капіталу дорівнюватиме 16,2%. Якою буде середньозважена вартість капіталу? Ставка податку на прибуток – 18%.

33. Впровадження у виробництво млина вартістю (1 варіант – 30 тис. грн., 2 варіант – 40 тис. грн., 3 варіант – 50 тис. грн.) має за прогнозами приносити впродовж 4 роки чистий прибуток (щорічно по: 1 варіант – 14 тис. грн., 2 варіант – 15 тис. грн., 3 варіант – 16 тис. грн.), при нормі дисконту 18%. Необхідно визначити, який варіант проекту є найбільш доцільним

- 1. 1 варіант
- 2. 2 варіант
- 3. 3 варіант
- 4. Жодний варіант не є доцільним

34. Підприємство розглядає два альтернативних проекти. Кожен з них має норму прибутковості 20 % і реалізується протягом 4-х років. Ці проекти генерують такі грошові потоки.

Роки	Інвестиції	CF ₁	CF ₂	CF ₃	CF ₄
Проект "А"	100 000	30 000	35 000	35 000	45 000
Проект "Б"	120 000	30 000	40 000	45000	55 000

Який з цих проектів треба схвалити:

- 1. Проект «А»
- 2. Проект «Б»
- 3. Відхилити обидва проекти

8. Методи навчання

Під час вивчення курсу для активізації навчального процесу застосовуються ділові ігри, проблемні завдання, підготовка реферативних доповідей та інші методи та засоби активізації пізнавальної діяльності студентів.

На лекціях увага студентів зосереджується увага на проблемних питаннях за структурованим матеріалом з наведенням конкретних прикладів практичного застосування отриманих знань та зарубіжного досвіду вирішення окремих проблем та заохоченням студентів до критичного сприймання нового матеріалу.

На практичних заняттях запроваджуються різні навчальні технології: обговорення проблем, дискусії; вирішення ситуаційних вправ; розв'язання проблемних питань; мозковий штурм; кейс-методи; аналіз конкретної ситуації; робота в малих групах; рольові та ділові ігри; письмовий контроль знань; індивідуальне та групове опитування; перехресна перевірка завдань з наступною аргументацією виставленої оцінки тощо.

Обов'язковими елементами активізації навчальної роботи студентів є чіткий контроль відвідування студентами занять, заохочення навчальної активності, справедлива диференціація оцінок.

9. Форми контролю.

Форма контролю знань студентів з дисципліни “Ділова гра «Стратегія реалізації проєкту в АПК»” – екзамен.

10. Розподіл балів, які отримують студенти. Оцінювання знань студента відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться в національні оцінки згідно з табл. 1 «Положення про екзамен та заліки у НУБіП України» (наказ про введення в дію від 27.12.2019 р. № 1371)

Рейтинг студента, бали	Оцінка національна за результати складання	
	екзаменів	заліків
90-100	Відмінно	Зараховано
74-89	Добре	
60-73	Задовільно	
0-59	Незадовільно	Не зараховано

Для визначення рейтингу студента (слухача) із засвоєння дисципліни $R_{\text{дис}}$ (до 100 балів) одержаний рейтинг з атестації (до 30 балів) додається до рейтингу студента (слухача) з навчальної роботи $R_{\text{нр}}$ (до 70 балів): $R_{\text{дис}} = R_{\text{нр}} + R_{\text{ат}}$.

11. МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

1. Навчально-методичний комплекс дисципліни «Ділова гра «Стратегія реалізації проєкту в АПК», 2021 р.

12. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Основна:

1. Бутко М. П., Бутко І. М., Дітковська М.Ю. та ін. Менеджмент інвестиційної діяльності : підручник; за заг. ред. М.П.Бутка. К. : Центр учбової літератури, 2018. 480 с.

2. Деліні М.М., Князева Т.В. Міжнародні та національні гранти : навчально-методичний комплекс для магістрів спеціальності 073 «Менеджмент». Вінниця, 2018. 92 с.

3. Довгань Л. Є., Мохонько Г. А., Малик І. П. Управління проєктами : навчальний посібник / Л. Є. Довгань, Г. А. Мохонько, І. П. Малик – К. : КПІ ім. І. Сікорського, 2017. – 429 с.

4. Забродська Г.І., Забродська Л.Д., Пічугіна Т.С., Грінько А.П. Стратегічний менеджмент. Частина 1. Теоретичні засади формування системи стратегічного управління в організації. Навч. посіб. у структур.-логіч. схемах. Х: ХДУХТ, 2017. URL : http://www.dut.edu.ua/uploads/l_2005_81045597.pdf.

5. Кабаченко Д.В. Прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності та ризику / Д.В. Кабаченко // Економічний вісник НГУ. 2017. No 2(58). С. 107–115.

6. Когон К., Блейкмор С., Вуд Дж. Керування проєктами. Фаубла, 2018. 240 с.

7. Крайнік О.М. Планування проєктних дій: навчально-методичний посібник для студентів ЗДА спеціальності 8.18010013“Управління проєктами» денної форми навчання / О.М. Крайнік, Н.І. Тахтаджиєва – Запоріжжя, ЗДА, 2015. – 80 с.

8. Майорова Т.В. Проектне фінансування: підручник / Т.В. Майорова, О.О.Ляхова; за заг. та наук. ред. проф., д.е.н. Т.В. Майорової. – 2-ге вид., перероб.і доп. – Київ: КНЕУ, 2017. – 434 с.

9. Медведєва О.М. Ціннісно-орієнтовано управління взаємодією в проєктах: монографія. Сєвєродонецьк: СНУ ім. Володимира Даля, 2015. 242 с.

10. Петренко Н. О. Управління проєктами. Навчальний посібник. / Н.О. Петренко, Л.О. Кустріч, М.О. Гоменюк. – К.: Центр учбової літератури, 2016. – 244 с.

11. Петрович Й.М., Новаківський І.І. Управління інноваційними проєктами: навч. посіб. За заг. ред. Й. М. Петровича. Львів: Вид-во Львів. політехніки, 2016. 313 с.

12. Приймак В.М. Управління проєктами. Навчальний посібник. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2017. 464 с.

13. Прийняття проєктних рішень: Навчальний посібник / Фещур Р. В., Кічор В. П., Якимів А. І., Тимчишин І. Є., Янішевський В. С., Лебідь Т. В.,

Самуляк В. Ю., Когут І. В., Шишковський С. В. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2013. – 220 с.

14. Управління проектами. Теорія і практика професійного управління бізнес-проектами та програмами розвитку : підруч. [в 3 ч.] / В.О. Онищенко, О.В. Редкін, О.В. Комеліна, Д.М. Толкачов. – Полтава : ПолтНТУ, 2017. – Ч. 1. Загальна характеристика проектного та мультипроектного менеджменту. – 284 с.

15. Управління проектами: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проектів», «Менеджмент інновацій», «Логістика»/ Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П.Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с.

16. Фесенко Т. Г. Управління проектами: теорія та практика виконання проектних дій: навч. посібник / Т. Г. Фесенко; Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. – Х.: ХНАМГ, 2012. – 181 с.

17. Шинкарук Л.В., Мостенська Т.Л., Мостенська Т.Г. Інвестиційний менеджмент : навчальний посібник. Національний університет біоресурсів і природокористування України., 2017. 160 с.

Допоміжна:

1. Гриневич Т.С., Павлова С.І. Проектний підхід в управлінні підприємством, як важлива складова його функціонування. Тези І Міжнародної науково-практичної конференції "Підприємницька модель економіки та управління розвитком підприємства", 8-9 листопада 2018 р. Житомир, с. 330-333.

2. Деліні М.М. Юдович А.С. Процес прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності на прикладі ТОВ «Ласуня». Економіка і суспільство, Вип. 7. 2016. С. 542-545.

3. Літовкіна О.О. Управління проектами в умовах змін. Україна і світ: діалог мов та культур: матеріали міжнародної науково-практичної конференції, 29 березня – 31 березня 2017 року. К.: Вид. центр КНЛУ, 2017. 808 с.

4. Мединська, Т. М. Моделі і методи прийняття рішень в умовах невизначеності. Шляхи активізації інноваційної діяльності в освіті, науці, економіці : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. [м. Вінниця, 12 квітня 2016 р.] : у 2-х т. / орг. ком. : А. І. Крисоватий, З.-М. В. Задорожний, Б. В. Погріщук [та ін.]. Вінниця : ВНІЕ ТНЕУ, 2016. Т. 1. С. 124-125.

5. Сучасні підходи до управління підприємством: Збірник тез доповідей VII Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю, 28 квітня 2016 р. – К: Вид-во «Політехніка», 2016. – 104 с.

6. Кожухова Т.В. Фінансування Світовим банком проектів розвитку в Україні. Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія : Економіка і менеджмент. 2016. Вип. 15. С. 17-20. URL :

<https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=2&cad=rja&uact=8&ved=2ahUKewiliMSM4e1AhXwkIsKHT5zBb0QFjABegQIAhAC&url=http%3A%2F%2Ffirbis-nbu.gov.ua%2Fcgi->

bin%2Fopac%2Fsearch.exe%3FC21COM%3D2%26I21DBN%3DUJRN%26P21DBN%3DUJRN%26IMAGE_FILE_DOWNLOAD%3D1%26Image_file_name%3DPDF%2FNvmgu%255Feim%255F2016%255F15%255F6%252Epdf&usg=AOvVaw2jAL3Vg6jT1xX5WVfRiF9x (дата звернення : 08.10.2019 р.)

7. Тищенко Є.О. Теоретичні засади управління ризиками проектного фінансування. *Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету*. Серія: економіка і менеджмент. 2017. Вип. 27(2). С. 119-122. URL: <http://www.vestnik-econom.mgu.od.ua/journal/2017/27-2-2017/25.pdf> (дата звернення: 10.10.2019 р.)

8. Як отримати європейські гранти на розвиток. Офіційний сайт KPMG. URL : <https://home.kpmg/ua/uk/home/media/press-releases/2018/07/yak-otrimati-evropeiskie-granti-na-rozvitok.html> (дата звернення : 15.10.2019 р.)

13. Інформаційні ресурси

1. Гранти для бізнесу. Найбільші програми підтримки бізнесу в Україні URL : <https://18000.com.ua/blogs/granti-dlya-biznesu-najbilshi-programi-pidtrimki-biznesu-v-ukraini/> (дата звернення : 29. 09. 2019 р.)

2. ЕБРР реалізує в Україні більше сотні проектів підтримки бізнесу. URL : <https://www.epravda.com.ua/rus/news/2019/02/19/645426/> (дата звернення : 18.08.2019 р.)

3. Європейські гранти: як їх отримати українському підприємцю. URL : <https://www.epravda.com.ua/rus/columns/2018/10/2/641199/> (дата звернення : 19. 10. 2019 р.)

4. Маркетинг 3: створення маркетингового плану. URL: <https://technovationchallenge.org/curriculum/маркетинг-3-створення-маркетингового/?lang=uk>.

5. Оцінка ефективності інвестицій в Excel. Розрахунок NPV, PP, DPP, IRR, ARR, PI. URL: <https://sgv.in.ua/off-lifaq/28-otsinka-efektivnosti-investitsij-v-excel-rozrakhunok-npv-pp-dpp-irr-arr-pi> (дата звернення: 28.09.2019 р.)