



СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «ДЕРЖАВНІ МЕХАНІЗМИ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ»

Ступінь вищої освіти - **Магістр**

Спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування»

Освітня програма «Публічне управління та адміністрування»

Рік навчання 2, семестр 3

Форма здобуття вищої освіти денна

Кількість кредитів ЄКТС 4

Мова викладання українська

**Лектор навчальної
дисципліни**

**Контактна інформація
лектора (e-mail)
URL ЕНК на
навчальному порталі
НУБіП України**

Дергач Анна Вадимівна, кандидат наук з державного
управління, доцент, доцент кафедри виробничого та
інвестиційного менеджменту

dergach@nubip.edu.ua

[https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=4494.](https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=4494)

ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Метою вивчення дисципліни «Державні механізми антикризового управління» є набуття студентами загальних та фахових компетентностей у галузі теорії і практики державного управління, а саме механізму антикризового управління в сучасних умовах, засвоєння сутнісних характеристик, основних категорій, сучасних концепцій, теоретичних положень і практичних методів антикризового управління, проведення аналізу вітчизняного та зарубіжного досвіду запобігання та подолання криз.

Завдання навчальної дисципліни полягає у формуванні у студентів теоретичних знань та набутті практичних навичок щодо розпізнавання кризових явищ, визначення можливостей запобігання кризі і/або її пом'якшення, формування пріоритетних напрямів, стратегічних цілей і завдань державного антикризового управління.

Компетентності навчальної дисципліни:

інтегральна компетентність (ІК): здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері публічного управління та адміністрування та/або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог

загальні компетентності (ЗК):

ЗК07. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

спеціальні (фахові) компетентності (СК):

СК04. Здатність визначати показники сталого розвитку на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.

Програмні результати навчання навчальної дисципліни:

ПРН12. Планувати і здійснювати наукові та прикладні дослідження у сфері публічного управління та адміністрування, включаючи аналіз проблематики, постановку цілей і завдань, вибір та використання теоретичних та емпіричних методів дослідження, аналіз його результатів, формулювання обґрунтованих висновків

СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Тема	Годин (лекції/ лабораторні, практичні, семінарські)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
2 рік навчання 3 семестр				
Модуль 1. Теоретичні основи антикризового управління				
Тема 1. Сутність кризових явищ, причини їх виникнення	2/2	Знати: види та форми криз, поняття кризових явищ, їх зміст та основні компоненти. Вміти: визначати причини кризових явищ	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). Виконання та здача практичної роботи №1.	20
Тема 2. Антикризове управління на мікрорівні	2/2	Вміти: визначати стадії життєвого циклу організації, етапів антикризового управління на мікрорівні	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). Виконання та здача практичної роботи №2.	20
Тема 3. Кризові явища в системі державного управління	2/2	Знати: термінологію, принципи та функції державного антикризового управління, методи аналізу кризових явищ	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). Виконання та здача практичної роботи №3.	20
		Вміти: формувати систему управління кризами, визначати вагу держави в процесі антикризового управління.	Виконання самостійної роботи до тем 1-3 (виконання індивідуального завдання) в Elearn.	10
			Поточний модульний контроль	30
Всього за змістовий модуль 1				100
Модуль 2. Механізми антикризового управління на макро- та мікрорівнях				
Тема 4. Комплексний механізм антикризового управління	2/3	Знати: особливості застосування державних механізмів антикризового управління в Україні та розвинених країнах. Вміти: застосовувати сучасні підходи до формування і реалізації механізмів антикризового управління.	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). Виконання та здача практичної роботи №4.	10
			Виконання та здача практичної роботи №5.	10
Тема 5. Види аналізу в антикризовому управлінні	2/2	Володіти: навиками складання SWOT-аналізу зовнішніх і внутрішніх загроз і можливостей, приймати на основі цього та реалізовувати управлінські рішення в сфері державного антикризового управління.	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). Виконання та здача практичної роботи №6.	10
Тема 6. Діагностика кризових ситуацій в процесі управління	2/2	Знати: сутність, мету за завдання діагностики в антикризовому управлінні.	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією).	10

			Виконання та здача практичної роботи №7.	
Тема 7. Формування антикризових стратегій	2/3	Знати: стратегічні цілі і завдання антикризового управління, сучасні підходи до формування і реалізації державних механізмів антикризового управління, механізми розробки стратегій антикризового управління з урахуванням потенційних кризових явищ. Вміти: формувати систему управління ризиками, визначати вагу держави в процесі антикризового управління із врахуванням стратегічних пріоритетів	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). Виконання та здача практичної роботи №8.	10
			Виконання та здача практичної роботи №9.	10
			Виконання самостійної роботи до тем 4-7 (виконання індивідуального завдання) в Elearn.	10
			Поточний модульний контроль	30
Всього за змістовий модуль 2				100
Всього за 3 семестр				70
Екзамен				30
Всього за курс				100

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

Політика щодо дедлайнів та перескладання:	Практичні, самостійні та модульні роботи необхідно здавати у заплановані терміни до закінчення вивчення поточного модуля. Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний) і дозволяється в термін до закінчення наступного модуля.
Політика щодо академічної доброчесності:	Списування під час проведення поточного модульного контролю та семестрового екзамену заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Виконані письмові роботи (курскові роботи, реферати тощо) повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу.
Політика щодо відвідування:	Відвідування лекційних та практичних занять є обов'язковим для всіх студентів групи. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись згідно з індивідуальним навчальним планом, затвердженим у визначеному порядку (в он-лайн форматі за погодженням із деканом факультету). Пропущені лекції, після їх опрацювання здобувачем вищої освіти, відпрацьовуються у вигляді співбесіди з викладачем. Пропущені практичні заняття відпрацьовуються студентами в навчально-науковій лабораторії кафедри.

ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ ЗНАТЬ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

1. Богуславська, С., Білоус, С., Дяк, В. Стратегії антикризового управління підприємством. *Економіка та суспільство*, 2023, (55). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-55-17> (дата звернення 20.04.2024)
 2. Ватченко О.Б., Шаранов Р.С. Антикризове управління підприємства в умовах нестабільного ринкового середовища в Україні. *Проблеми системного підходу в економіці*. 2020. №6 (80). С. 23-29.
 3. Ватченко О.Б., Шаранов Р.С. Особливості антикризового управління різних форм суб'єктів господарювання. *Економічні читання: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., присвяч. 85-річному ювілею професора В.Й. Шияна*, 19 лют. 2021 р. Харків :ХНАУ, 2021. 512 с.
 4. Кривов'язнюк І. Антикризове управління підприємством: навчальний посібник, 3-є вид. Конкор, 2020. 394 с.
 5. Менеджмент: навчальний посібник / за заг. ред. К. В. Пічик, В. В. Храпкіної. Київ : Києво-Могилянська академія, 2021. Тема 12. «Антикризове управління». С. 336-362. URL: <https://ekmair.ukma.edu.ua/server/api/core/bitstreams/5a8b5948-dfc4-45e1-89d8-5851c9498f0e/content> (дата звернення 20.04.2024).
 6. Одношевна, О., Міньковська, А., Саванчук, Т. (2023). Антикризове управління як елемент удосконалення системи економічної безпеки в сучасних умовах. *Економіка та суспільство*, 2023. №49. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-49-9> (дата звернення 20.04.2024).
 7. Самодай, В., Рибальченко, С., Орищенко, Є. (2022). Антикризове управління готельним підприємством в умовах війни. *Економіка та суспільство*, 2022, (44). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-44-35> (дата звернення 20.04.2024).
 8. Шаранов Р.С. Алгоритм антикризового управління підприємства. *Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки*, 2021, вип. 6(39). С. 288-296. DOI: [https://doi.org/10.32515/2663-1636.2021.6\(39\).288-296](https://doi.org/10.32515/2663-1636.2021.6(39).288-296) (дата звернення 20.04.2024).
 9. Crisis management: study guide for students of the speciality 073 «Management». L.V.Shynkaruk, K.A.Alekseieva, M.M.Dielini. Kyiv: NULES, 2023. 318 p. URL: <https://nubip.edu.ua/node/23701/12> (електронна бібліотека).
- Інформаційні ресурси:*
10. Верховна рада України: офіційний сайт. URL: <https://rada.gov.ua/> (дата звернення 20.04.2024).
 11. Державна служба статистики України: офіційний сайт. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/> (дата звернення 20.01.2023).
 12. Журнал «& Стратегії». URL: <http://www.strategy.com.ua/> (дата звернення 20.04.2024).
 13. Інтернет портал для управлінців. URL: <http://www.management.com.ua/> (дата звернення 20.04.2024).
 14. Навчальний портал НУБіП України: офіційний сайт. URL: <https://elearn.nubip.edu.ua/> (дата звернення 20.04.2024).
 15. Національне агентство з питань державної служби: офіційний сайт. URL: <https://nads.gov.ua/> (дата звернення 20.04.2024).
 16. Національний банк України: офіційний сайт. URL: <http://www.bank.dov.ua> (дата звернення 20.04.2024).
 17. Перший міжнародний портал вебінарів. URL: <http://webinary.com.ua> (дата звернення 20.04.2024).
- Урядовий портал: офіційний сайт. URL: <https://www.kmu.gov.ua/> (дата звернення 20.04.2024).