

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ
І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**
Кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту

ЗАТВЕРДЖЕНО

Факультет (ННІ) аграрного менеджменту

«05» червня 2025 р.

**РОБОЧА ПРОГРАМА
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«ПРОЕКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»**

Галузь знань	<u>07 «Управління та адміністрування»</u>
Спеціальність	<u>073 «Менеджмент»</u>
Освітня програма	<u>«Менеджмент»</u>
Факультет (ННІ)	<u>Аграрного менеджменту</u>
Розробники:	<u>Дергач А.В., доцент кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту, кандидат наук з державного управління, доцент</u> (посада, науковий ступінь, вчене звання)

Київ – 2025 р.

Опис навчальної дисципліни «Проектний менеджмент»

(до 1000 друкованих знаків)

Дисципліна «Проектний менеджмент» є обов'язковою компонентою ОПП, яка спрямована на формування у студентів сучасного бачення процесів управління проектами в організаціях різного типу. Вона охоплює основи проектного підходу, методології планування, реалізації, моніторингу та завершення проєктів. Особлива увага приділяється управлінню ресурсами, ризиками, вартістю, часом і якістю проєктів, а також застосуванню інформаційних технологій у проєктній діяльності. Студенти здобувають практичні навички роботи з програмними інструментами управління проектами, аналізують реальні кейси та моделюють власні проєкти. Завдяки міждисциплінарному підходу дисципліна забезпечує підготовку фахівців, здатних ефективно реалізовувати проєкти в умовах динамічного бізнес-середовища.

Галузь знань, спеціальність, освітня програма, освітній ступінь		
Освітній ступінь	бакалавр	
Спеціальність	073 «Менеджмент»	
Освітня програма	«Менеджмент»	
Характеристика навчальної дисципліни		
Вид	обов'язкова	
Загальна кількість годин	150	
Кількість кредитів ECTS	5	
Кількість змістових модулів	2	
Курсовий проєкт (робота) (за наявності)	1	
Форма контролю	екзамен	
Показники навчальної дисципліни для денної та заочної форм здобуття вищої освіти		
	Форма здобуття вищої освіти	
	денна	заочна
Курс (рік підготовки)	4	4
Семестр	7	7
Лекційні заняття	45 год.	8 год.
Практичні, семінарські заняття	45 год.	12 год.
Лабораторні заняття	- год.	- год.
Самостійна робота	60 год.	130 год.
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми здобуття вищої освіти	6 год.	

1. **Мета, компетентності та програмні результати навчальної дисципліни**

Мета вивчення навчальної дисципліни «Проектний менеджмент»: здобути відповідні теоретичні знання, ознайомитися з принципами та механізмами функціонування проектного менеджменту, а також сформувати навички управління проектною діяльністю, необхідні для діяльності менеджера в різних галузях задля конкурентоспроможності здобувачів вищої освіти на глобальному ринку праці у сфері управління організаціями, що дозволить їм зробити позитивний внесок у розвиток суспільства.

Набуття компетентностей:

інтегральна компетентність (ІК): Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук

загальні компетентності (ЗК):

ЗК4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.

ЗК8. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.

спеціальні (фахові) компетентності (СК):

СК5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.

СК8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.

Програмні результати навчання (ПРН):

ПРН6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.

ПРН7. Виявляти навички організаційного проектування.

ПРН 23. Демонструвати здатність розробляти та виконувати проекти, визначати джерела фінансування та організовувати управління проектами.

ПРН 24 Демонструвати здатність формувати бюджети, проектів, здійснювати оцінку та контроль виконання проектів.

ПРН 25. Демонструвати здатність до формування проектної команди, розподілу виконавців для забезпечення досягнення проектних цілей.

2. Програма та структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин												
	денна форма							заочна форма					
	тижні	усь ого	у тому числі					усього	у тому числі				
			л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	лаб	інд	с.р.
Модуль 1. <i>Передумови формування, методологія та основні поняття проєктного менеджменту</i>													
Тема 1. Поняття та сутність проєктного менеджменту	1	6	2	2			30	10	2				70
Тема 2. Загальна характеристика проєктного менеджменту	1-2	10	3	3				10		2			
Тема 3. Сфери застосування проєктного менеджменту	2-3	14	4	4				10		2			
Тема 4. Інструменти деталізації мети проєкту	4	6	2	2				10					
Тема 5. Оточення проєкту та його учасники	4-5	14	4	4				10	2				
Тема 6. Особливості формування команди проєкту	6	10	3	3				10					
Тема 7. Управління командою проєкту	7	6	2	2				10					
Тема 8. Проєктний менеджмент в умовах невизначеності і ризику	7-8	10	3	3				10		2			
Разом за модулем 1	76		23	23			30	80	4	6			70
Модуль 2. <i>Практичні області застосування проєктного менеджменту</i>													
Тема 9. Основні підходи до організації проєктної діяльності	8-9	14	4	4			30	10		2			60
Тема 10. Сучасна система управління проєктами	10	6	2	2				10					
Тема 11. Можливості планування в проєктному менеджменті	10-11	14	4	4				10	2				
Тема 12. Інвестиційний менеджмент	12	6	2	2				10	2				
Тема 13. Інвестиційні джерела фінансування	12-13	14	4	4				10		2			
Тема 14. Види фандрейзингу	14-15	14	4	4				10		2			
Тема 15. Процес моніторингу, контролю та аудиту у проєктному менеджменті	15	6	2	2				10					
Разом за модулем 2	74		22	22			30	70	4	6			60
Усього годин	150		45	45			60	150	8	12			130
Курсовий проєкт (робота) з <u>Проектного менеджменту</u> (якщо є в навчальному плані)													
Усього годин	150		45	45			60	150	8	12			130

3. Теми лекцій

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
	Модуль 1	
1	Поняття та сутність проєктного менеджменту	2
2	Загальна характеристика проєктного менеджменту	3
3	Сфери застосування проєктного менеджменту	4
4	Інструменти деталізації мети проєкту	2
5	Оточення проєкту та його учасники	4
6	Особливості формування команди проєкту	3
7	Управління командою проєкту	2
8	Проєктний менеджмент в умовах невизначеності і ризику	3
	Модуль 2	
9	Основні підходи до організації проєктної діяльності	4
10	Сучасна система управління проєктами	2
11	Можливості планування в проєктному менеджменті	4
12	Інвестиційний менеджмент	2
13	Інвестиційні джерела фінансування	4
14	Види фандрейзингу	4
15	Процес моніторингу, контролю та аудиту у проєктному менеджменті	2
	<i>Разом</i>	45

4. Теми лабораторних (практичних, семінарських) занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
	<i>Змістовний модуль 1.</i>	
1	Поняття та сутність проєктного менеджменту	2
2	Основні характеристики проєктного менеджменту	3
3	Характеристика, структура та розвиток бізнес-середовища	2
4	Систематизація соціального проєктування	2
5	Інструменти деталізації мети проєкту	2
6	Середовище проєкту	2
7	Формування кола учасників проєкту	2
8	Формування команди проєкту в проєктному менеджменті	2
9	Командна взаємодія	2
10	Роль проєктного менеджера в успішній реалізації проєктів	2
11	Управління ризиками в проєктах	2
12	Проєктний менеджмент: від теорії до практики	2
	<i>Змістовний модуль 2.</i>	
13	Інструменти керування проєктами. Ініціювання проєкту	2
14	Сіткове планування	2
15	Методи оцінки і управління проєктом	2
16	Розробка ієрархічної структури робіт проєкту (ICP)	2
17	Бізнес-планування та порядок підготовки і оформлення бізнес-плану	2
18	Інвестиційний менеджмент та інвестиційні можливості проєктування	2
19	Інвестиційні потреби проєкту та основні розрахунки	2
20	Розрахунки показників ефективності капітальних вкладень	2
21	Грантайтинг	2
22	Основні правила запуску крауд-проєктів	2
23	Чинники успіху або невдачі проєктів	2
	<i>Разом</i>	45

5. Теми самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	<i>Модуль 1.</i> Проектний менеджмент: формування інформаційного поля проекту (набуття навичок визначення сутності проектного менеджменту та формулювання концепції майбутнього проекту)	30
2	<i>Модуль 2.</i> Оцінка проекту (набуття навичок виявлення сильних і слабких сторін, зовнішніх можливостей і загроз проекту; аналізу можливих ризиків та розроблення шляхів їх мінімізації)	30
	<i>Разом</i>	60

6. Методи та засоби діагностики результатів навчання:

(вибрати необхідне чи доповнити)

- усне або письмове опитування;
- співбесіда;
- тестування;
- захист практичних робіт, проєктів;
- захист курсового проєкту (роботи);
- пірінгове оцінювання, самооцінювання;
- екзамен.

7. Методи навчання *(вибрати необхідне чи доповнити)*:

- словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо);
- метод проблемного навчання;
- метод практико-орієнтованого навчання;
- кейс-метод;
- метод проектного навчання;
- метод перевернутого класу, змішаного навчання;
- метод навчальних дискусій та дебат;
- метод командної роботи, мозкового штурму.

8. Оцінювання результатів навчання.

Оцінювання знань здобувача вищої освіти відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться в національну оцінку згідно чинного «Положення про екзамени та заліки у НУБіП України»

8.1. Розподіл балів за видами навчальної діяльності

Вид навчальної діяльності	Результати навчання	Оцінювання
Модуль 1. Передумови формування, методологія та основні поняття проєктного менеджменту		
Лекція 1. Поняття та сутність проєктного менеджменту	ПРН 6, 7. У тому числі знати основні поняття сутність, зміст та принципи проєктної діяльності; вміти розпізнавати відмінності між проєктною діяльністю та іншими видами діяльності	-
Практична робота 1. Поняття та сутність проєктного менеджменту		5
Лекція 2. Загальна характеристика проєктного менеджменту	ПРН 6, 7. У тому числі знати основні ознаки проєктів, життєвий цикл проєкту; вміти розподіляти стадії виконання робіт на різних етапах	-
Практична робота 2. Основні характеристики проєктного менеджменту		5
Лекція 3. Сфери застосування проєктного менеджменту	ПРН 6, 7. У тому числі володіти знаннями щодо підходів до залучення інвестицій в проєкти; знати основні відмінності між підприємницькою діяльністю та соціальним підприємництвом	-
Практична робота 3. Характеристика, структура та розвиток бізнес-середовища		5
Практична робота 4. Систематизація соціального проєктування		5
Лекція 4. Інструменти деталізації мети проєкту	ПРН 6, 7. У тому числі знати найважливіші складові проєкту, зміст концепції бізнес-проєкту; вміти аналізувати причини появи та відхилення проєктів та деталізувати цілі проєкту за допомогою SMART-методу	-
Практична робота 5. Інструменти деталізації мети проєкту		6
Лекція 5. Оточення проєкту та його учасники	ПРН 6, 7. У тому числі вміти розпізнавати особливості мікро- та макросередовища проєкту; знати організаційну структури проєкту, основних його учасників. володіти навиками визначення функціональних обов'язків учасників проєкту	-
Практична робота 6. Середовище проєкту		5
Практична робота 7. Формування кола учасників проєкту		5
Лекція 6. Особливості формування команди проєкту	ПРН 6, 7, 25. У тому числі знати сутність управління проєктною командою; володіти теоретичними основами створення проєктної команди	-
Практична робота 8. Формування команди проєкту в проєктному менеджменті		6
Лекція 7. Управління командою проєкту	ПРН 6, 7, 25. У тому числі вміти в залежності від ситуації визначати стиль управління та правила ухвалення управлінських рішень; знати завдання проєктного менеджера та функціональні обов'язки учасників проєкту.	-
Практична робота 9. Командна взаємодія		5
Практична робота 10. Роль проєктного менеджера в		5

успішній реалізації проєктів		
Лекція 8. Проєктний менеджмент в умовах невизначеності і ризику	ПРН 6, 7, 25. У тому числі знати сутність управління ризиками, характеристику найбільш поширених його видів;	-
Практична робота 11. Управління ризиками в проєктах	вміти аналізувати проєктні ризики, причини їх виникнення та вміти визначати способи зниження ризиків проєкту	6
Практична робота 12. Проєктний менеджмент: від теорії до практики		6
Самостійна робота 1. Проєктний менеджмент: формування інформаційного поля проєкту	ПРН 6, 7, 25. У тому числі набуття навичок визначення сутності проєктного менеджменту та формулювання концепції майбутнього проєкту	6
Модульна контрольна робота 1.		30
Всього за модулем 1		100
Модуль 2. Практичні області застосування проєктного менеджменту		
Лекція 9. Основні підходи до організації проєктної діяльності	ПРН 6, 23, 24. У тому числі знати методи планування та реалізації проєктів;	-
Практична робота 13. Інструменти керування проєктами. Ініціювання проєкту	вміти планувати час реалізації проєкту; володіти знаннями із застосування інструментів та методів контролю якості проєкту.	6
Практична робота 14. Сіткове планування		5
Лекція 10. Сучасна система управління проєктами	ПРН 6, 23, 24. У тому числі знати ефективні підходи і методи управління проєктами на сучасному етапі розвитку проєктування;	-
Практична робота 15. Методи оцінки і управління проєктом	вміти працювати з діаграмою Ганта та іншими інструментами планування.	5
Лекція 11. Можливості планування в проєктному менеджменті	ПРН 6, 23, 24. У тому числі вміти проводити дослідження, які необхідні при бізнес-плануванні;	-
Практична робота 16. Розробка ієрархічної структури робіт проєкту (ICP)	знати загальні вимоги до складання бізнес-плану згідно міжнародних стандартів, його основних розділів;	6
Практична робота 17. Бізнес-планування та порядок підготовки і оформлення бізнес-плану	вміти проводити SWOT-аналізу проєкту	6
Лекція 12. Інвестиційний менеджмент	ПРН 6, 23, 24. У тому числі знати завдання, функції та принципи інвестиційного менеджменту;	-
Практична робота 18. Інвестиційний менеджмент та інвестиційні можливості проєктування	вміти проводити аналіз та оцінювання різних джерел фінансування проєктів	6
Лекція 13. Інвестиційні джерела фінансування		-
Практична робота 19. Інвестиційні потреби проєкту та основні розрахунки	ПРН 6, 23, 24. У тому числі знати шляхи залучення інвестиційних джерел для проєкту;	6
Практична робота 20. Розрахунки показників ефективності капітальних вкладень	вміти розраховувати основні фінансові показники проєкту.	7
Лекція 14. Види фандрейзингу	ПРН 6, 23, 24.	-

Практична робота 21. Грантайтинг	У тому числі знати можливості залучення джерел фінансування проєктів через фандрейзинг, основні його методи; Вміти формувати необхідні документи для участі у грантових конкурсах, крауд-платформах тощо	6
Практична робота 22. Основні правила запуску крауд-проєктів		6
Лекція 15. Процес моніторингу, контролю та аудиту у проєктному менеджменті	ПРН 6, 23, 24. У тому числі знати основні методи збору даних, які краще використовувати для моніторингу, контролю та аудиту проєкту.	-
Практична робота 23. Чинники успіху або невдачі проєктів	Вміти проводити аналіз результатів робіт по проєкту та застосовувати коригувальні дії. Володіти теоретичними основами забезпечення контролю при реалізації проєктів.	5
Самостійна робота 2. Оцінка проєкту	ПРН 6, 7, 23, 24, 25. У тому числі набуття навичок виявлення сильних і слабких сторін, зовнішніх можливостей і загроз проєкту; аналізу можливих ризиків та розроблення шляхів їх мінімізації	6
Модульна контрольна робота 2.		30
Всього за модулем 2		100
Навчальна робота	$(M1 + M2)/2 * 0,7 \leq 70$	
Екзамен/залік	30	
Всього за курс	$(\text{Навчальна робота} + \text{екзамен}) \leq 100$	
Курсовий проєкт/робота з <u>Проектного менеджменту</u>		100

8.2. Шкала оцінювання знань здобувача вищої освіти

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка за національною системою (екзамени/заліки)
90-100	відмінно
74-89	добре
60-73	задовільно
0-59	незадовільно

8.3. Політика оцінювання

Політика щодо дедлайнів та перескладання	Практичні, самостійні та модульні роботи необхідно здавати у заплановані терміни до закінчення вивчення поточного модуля. Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний) і дозволяється в термін до закінчення наступного модуля.
Політика щодо академічної доброчесності	Списування під час проведення поточного модульного контролю та семестрового екзамену заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Виконані письмові роботи (курсові роботи, реферати тощо) повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу.
Політика щодо відвідування	Відвідування лекційних та практичних занять є обов'язковим для всіх студентів групи. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись згідно з індивідуальним навчальним планом, затвердженим у визначеному порядку (в он-лайн форматі за погодженням із деканом факультету). Пропущені лекції, після їх опрацювання здобувачем вищої освіти, відпрацьовуються у вигляді співбесіди з викладачем. Пропущені практичні заняття відпрацьовуються студентами в навчально-науковій лабораторії кафедри.

9. Навчально-методичне забезпечення:

- Електронний навчальний курс «Проектний менеджмент»: <https://elearn.nubip.edu.ua/enrol/index.php?id=2555>;
- Шинкарук Л.В., Дергач А.В. Методичні вказівки до виконання і захисту курсової роботи з дисципліни «Проектний менеджмент» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент». Київ: НУБіП України, 2023. 59 с. URL: <https://nubip.edu.ua/node/23701/12> (електронна бібліотека);
- Шинкарук Л.В., Дергач А.В., Чемодуров О.М. Навчально-методичний посібник для підготовки до практичних занять та виконання самостійної роботи з дисципліни «Проектний менеджмент» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент». Київ: НУБіП України, 2024. 101 с. URL: <https://nubip.edu.ua/node/23701/12> (електронна бібліотека).

10. Рекомендовані джерела інформації

1. Блага Н. В. Управління проектами : навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с. URL: <https://dspace.lvduvs.edu.ua/bitstream/1234567890/3870/1/%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D0%B3%D0%B0%20%D1%83%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D1%96%D0%BD%D0%BD%D1%8F%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%94%D0%BA%D1%82%D0%B0%D0%BC%D0%B8.pdf>.
2. Горбаченко С.А. Проектний менеджмент : навчально-методичний посібник для підготовки здобувачів вищої освіти галузі знань 12 «Інформаційні технології». Одеса, 2020. 263 с. URL : <http://dspace.onua.edu.ua/bitstream/handle>.
3. Грантрайтинг: методичні рекомендації для органів публічної влади щодо написання проектних заявок. Запоріжжя: Запорізький національний університет. URL:

https://moodle.znu.edu.ua/pluginfile.php/399808/mod_resource/content/0/Grantwriting.pdf.

4. Данченко О. Б., Занора В. О. Проектний менеджмент: управління ризиками та змінами в процесах прийняття управлінських рішень : монографія. Черкаси : ПП Чабаненко Ю.А., 2019. 278 с.
 5. Джозеф Хігні, Пол Дж. Філдінг. Управління проектами. Вид-во Фабула, 2020. 512 с.
 6. Жиленко Р.В. Соціальне проектування: навчально-методичний посібник для самостійної роботи здобувачів освіти. Ужгород: ДВНЗ «УжНУ», 2021. 56 с. URL : <https://www.uzhnu.edu.ua/uk/infocentre/get/42751>.
 7. Інвестиційний менеджмент. Конспект лекцій. Вид-во «Буковинська бібліотека. URL : <https://buklib.net/books/35259/>.
 8. Кавтиш О.П. Моделі управління проектами: рекомендації до виконання розрахункової роботи [Електронний ресурс] : навч. посіб. для студ. денної та заочної форм навчання другого магістерського рівня вищої освіти спеціальності 051 «Економіка» освітньо-професійної програми «Економічна кібернетика». Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2020. 60 с.
 9. Коваленко О. С., Добровська Л. М. Проектування інформаційних систем: Загальні питання теорії проектування ІС (конспект лекцій): навч. посіб. для студ. спеціальності 122 «Комп'ютерні науки». Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2020. 192с.
 - 10.Кривенець А. Від хаосу до проектного менеджменту. Worksection: Українська система управління проектами. 2021. URL : <https://worksection.com/ua/blog/from-chaos-to-project-management.html>.
 - 11.Настанова РМВОК: Настанова до зводу Знань з управління проектами. 7-е видання та стандарт з управління проектами. Вид-во Project Management Institute. Ukraine. URL: <https://pmiukraine.org/pmbok7/>.
 - 12.Приймак В. М. Управління проектами. Збірник кейсів : навч. посіб. Київ: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2021. 268 с. URL: : https://www.researchgate.net/publication/344136281_Upravlinna_proektami_Zbirnik_k_ejsiv.
 - 13.Словник термінів з управління проектами: PMI Версія 3.3, травень 2022 р. URL: https://pmiukraine.org/wp-content/uploads/2022/05/PMILexicon3.3_Ukr.pdf.
 - 14.Шашкова Н.І., Фадєєва І.Г., & Казакова Т.С. (2021). Управління проектами в ІТ сфері: застосування гнучких методологій. *Наукові Записки Львівського Університету Бізнесу та Права*. Серія Економічна. Серія Юридична, 28, 166–172. <https://doi.org/10.5281/zenodo.5346802>.
 - 15.Юрген Апело. Менеджмент 3.0. Agile-менеджмент. Лідерство та управління командами. Вид-во Фабула, 2019. 432 с.
 - 16.Investment management: study guide for students of the specialty 073 “Management”. L.V. Shynkaruk, M.M. Dielini, T.O. Vlasenko, A.V. Dergach. Kyiv: NULES, 2023. 336 p. URL: <https://nubip.edu.ua/node/23701/12> (електронна бібліотека).
- Інформаційні ресурси:*
- 17.Глобал Форум щодо Управління проектами. URL: <http://www.pmforum.org>.
 - 18.Державна служба статистики України : веб-сайт. URL : <http://www.ukrstat.gov.ua/> (дата звернення: 15.04.2025).

19. Журнал «Агросвіт» - наукове фахове видання з питань економіки: веб-сайт. URL : <http://www.agrosvit.info/>
20. Книги, присвячені управлінню проектами та інструментам управління проектами. URL: <http://www.projectmanagement.com/books>
21. «Маркетинг і менеджмент інновацій»: веб-сайт. URL : <http://mmi.fem.sumdu.edu.ua/>.
22. «Менеджмент»: веб-сайт. URL : <http://menagement.knutd.com.ua/>
23. Міжнародна Асоціація управління проектами IPMA (Швейцарія). Офіційний сайт. URL: <http://www.ipma.ch>.
24. Принципи та інструменти керування проектами. Ініціювання проекту. Б24 – Інформаційний Бізнес Портал. URL : <https://www.buh24.com.ua/printsipi-ta-instrumenti-keruvannya-proektami-iniciyuvannya-proektu/>
25. Проект про бізнес-технології (головні теми: кооперація, системи управління якістю, маркетинг і Internet, дисконтна програма): веб-сайт. URL : <http://udc.com.ua/>
26. McKinsey Quarterly (Електронний журнал консалтингової компанії McKinsey, присвячений управлінню бізнесом у різних галузях): веб-сайт. URL : <http://www.management.com.ua/links/goto.php?id=37> (дата звернення 15.04.2025).
27. Сайт краудфандингової платформи. URL: <http://ww1.na-starte.com/>
28. Сайт краудфандингової платформи. URL: <https://biggggidea.com/>
29. Соціальне підприємництво в Україні. Офіційний сайт. URL: <https://socialbusiness.in.ua/>.
30. Як змінюється проєкт-менеджмент у 2022: 5 трендів. URL : https://l-a-b-a.com/uk/blog/3059-kak-menyaetsya-prodzhekt-menedzhment-v-2022-5-trendov?utm_source=google&utm_medium=cpc&utm_campaign=blog-dsa&utm_content=search_DSA-ua&gclid=CjwKCAjw4c-ZBhAEEiwAZ105RUceM4vRmWMtog_3Gb8Qnlz69tmb6f69DqyIVd-KKHM1COJBT5S_BoCaLkQAvD_BwE