



## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «Управління бізнес-проектами»

Ступінь вищої освіти - Бакалавр

Спеціальність «вибіркова за уподобанням студента»

Освітня програма «\_\_\_\_\_»

Рік навчання 4, семестр 7

Форма здобуття вищої освіти денна (денна, заочна)

Кількість кредитів ЄКТС 4

Мова викладання українська (українська, англійська, німецька)

Лектор навчальної  
дисципліни  
Контактна інформація  
лектора (e-mail)  
URL ЕНК на  
навчальному порталі  
НУБіП України

Деліні Марина Миколаївна, д.е.н., професор

maryna\_dielini@nubip.edu.ua

<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=3987>

### ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

(до 1000 друкованих знаків)

Метою навчальної дисципліни є вивчення студентами основ проектування, набуття навичок використання здобутих знань для ефективного впровадження проектних рішень у практичній діяльності підприємства.

Завдання :

- ✓ вивчення базових положень проектного менеджменту;
- ✓ визначення місця проекту на підприємстві та виявлення найбільш розповсюджених підходів до формування структури життєвого циклу проекту, ознайомлення з принципами внесення змін та управління проектами на підприємстві;
- ✓ визначення методів та інструментів проектування;
- ✓ обґрунтування необхідності управління якістю, часом та ресурсним забезпеченням проекту, визначення форм організації проектної діяльності на підприємстві.

### СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Тема	Години (лекції/лабораторні , практичні, семінарські)	Результати навчання	Завдання	Оцінюванн я
<b>1 семестр</b>				
<b>Модуль 1. Теоретичні засади бізнес-проектування</b>				
Тема 1. Види і структура проектів. Бізнес-план проекту	2/2	Знати сутність бізнес-проектування, розуміти зміст	Виконання і здача практичної , самостійно	ПЗ – 5 балів СР – 5 балів

		бізнес-плану та вміти розробити його структуру.	ї роботи (в.т.ч. в elearn).	
<b>Тема 2. Передінвестиційн і дослідження та обґрунтування проекту</b>	<b>2/2</b>	Знати основні фази життєвого циклу проекту, вміти проводити передінвестиційн і дослідження та розуміти критерії обґрунтування проекту.	Виконання і задача практичної , самостійно ї роботи (в.т.ч. в elearn).	<b>ПЗ – 5 балів СР – 5 балів</b>
<b>Модуль 2. Практичні аспекти управління бізнес-проектom</b>				
<b>Тема 3. Організаційно-виробничий та маркетинговий план проекту</b>	<b>2/2</b>	Знати сутність та мету організаційно-виробничого та маркетингового планів проекту, вміти розраховувати потреби в персоналі, визначати організаційну структуру, розрізняти постійні та змінні витрати та планувати маркетинговий бюджет компанії.	Виконання і задача практичної , самостійно ї роботи (в.т.ч. в elearn).	<b>ПЗ – 5 балів СР – 5 балів</b>
<b>Тема 4. Фінансовий план проекту</b>	<b>3/2</b>	Знати основи фінансового планування, вміти розраховувати основні показники прибутковості проекту.	Виконання і задача практичної , самостійно ї роботи (в.т.ч. в elearn).	<b>ПЗ – 5 балів СР – 5 балів</b>
<b>Тема 5. Інвестиційний бюджет, мережевий графік проекту</b>	<b>2/2</b>	Знати основні показники інвестиційного бюджету, вміти їх застосовувати та аналізувати їхні результати.	Виконання і задача практичної , самостійно ї роботи (в.т.ч. в elearn).	<b>ПЗ – 5 балів СР – 5 балів</b>

<b>Тема 6. Розрахунок ефективності проекту</b>	<b>2/3</b>	Вміти розраховувати показники ефективності проекту, аналізувати їх та приймати рішення.	Виконання і здача практичної, самостійно і роботи (в.т.ч. в elearn).	<b>ПЗ – 5 балів СР – 5 балів</b>
<b>Тема 7. Система оцінки ризиків проекту</b>	<b>2/2</b>	Знати сутність та загрози ризиків для проекту, вміти їх оцінити та використати систему оцінки ризиків.	Виконання і здача практичної, самостійно і роботи (в.т.ч. в elearn).	<b>ПЗ – 5 балів СР – 5 балів</b>
<b>Всього за 1 семестр</b>				<b>70</b>
<b>Екзамен</b>				<b>30</b>
<b>Всього за курс</b>				<b>100</b>

### ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

<b>Політика щодо дедлайнів та перескладання:</b>	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
<b>Політика щодо академічної доброчесності:</b>	Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Курсові роботи, реферати повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу
<b>Політика щодо відвідування:</b>	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально (в он-лайн формі за погодженням із деканом факультету).

### ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ ЗНАТЬ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

### РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

1. *Управління бізнес-проектами: навчальний посібник для студентів зі спеціальності 073 «Менеджмент».* Л.В. Шинкарук, М.М. Деліні, А.В. Суахнова, К.А. Алексеєва. Київ : НУБіП, 2021. 325 с.

2. Войтко С.В. *Управління проектами та стартапами в Індустрії 4.0: підручник*. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, Вид-во «Політехніка», 2019. 200 с.
3. Должанський І.З., Загорна Т.О. *Бізнес-план: технологія розробки*. ЦНЛ. 2019, 384 с.
4. Horline G. *Project Management Absolute Beginner's Guide 4th Edition*. 2020.
5. Verzuh E. *The Fast Forward MBA in Project Management: The Comprehensive, Easy-to-Read Handbook for Beginners and Pros, 6th Edition*, 2021. 544 p.
6. Шинкарук Л.В., Деліні М.М., Геращенко В.О. Проблема прийняття ефективних стратегічних рішень в сучасних умовах функціонування підприємництва. *Збірник наукових праць Донецького державного університету управління*. Серія: «Економіка». Т. XX, вип. 314. Маріуполь, ДонДУУ, 2019. С. 71-80.
7. Шинкарук Л.В., Кубицький С.О., Деліні М.М. Особливості управління персоналом в проєктній діяльності в сучасних умовах. *Менеджер*. 3 (88), 2020. С. 5-15. [https://pubip.edu.ua/sites/default/files/u317/menedzher\\_3882020.pdf](https://pubip.edu.ua/sites/default/files/u317/menedzher_3882020.pdf)
8. Бізнес-ідеї: проєкти для бізнес-покнсультантів. URL : <https://mind.ua/publications/20203443-biznes-ideyi-proekti-dlya-biznes-konsultantiv>
9. Топ-200 найперспективніших та кращих бізнес-ідей у 2020 році з урахуванням карантину та коронавірусу. URL : <https://neoseo.com.ua/uk/top-101-samyh-perspektivnyh-biznes-idey-v-2018-godu>.
10. Постановка цілей по SMART. URL : <https://goal-life.com/uk/smart-cil>
11. Складові успішного проєкту на прикладах. URL : <https://i.factor.ua/ukr/journals/ms/2018/june/issue-6/article-37269.html>
12. Як зробити аналіз ринку, щоб відкрити свій інтернет-магазин. URL : <https://neoseo.com.ua/uk/kak-sdelat-analiz-rynka>
13. Аналіз ринку для написання бізнес-плану. URL : <https://buduysvoe.com/publications/analiz-rynku-dlya-napysannya-biznes-planu;>
14. Аналітичне дослідження ринку. URL : <https://pro-consulting.ua/ua/services/analiticheskoe-issledovanie-rynka;>
15. Як провести аналіз ринків без маркетингологів. URL : [https://gc.ua/uk/yak-provesti-analiz-rinkiv-bez-marketologa/.](https://gc.ua/uk/yak-provesti-analiz-rinkiv-bez-marketologa/)
16. Структура бізнес-плану. URL : <https://sites.google.com/site/biznesplanplanuvanna/struktura-biznes-planu>.
17. Бізнес-план підприємства : поняття, структура, приклади. URL : <https://pro-consulting.ua/ua/pressroom/biznes-plan-predpriyatiya-ponyatie-struktura-primery>
18. Розробка бізнес-плану за міжнародними стандартами. URL : <https://pro-consulting.ua/ua/services/sostavlenie-biznes-plana-po-standartam-unido>
19. З чого почати бізнес – вибір організаційно-правової форми. URL : <https://www.olans.com.ua/z-chogo-pochati-biznes>

20. Вибір системи оподаткування. URL : <http://firstconsulting.com.ua/resources/putivnyk-pidprijemtsia/124-ukrainian/putivnyk-pidprijemtsia/biznes-z-nulja/261-vybir-systemy-opodatkuвання>.
21. Підбираємо персонал: методи і типові помилки. Консультант кадрів, № 23(155), 2017. URL: <https://kadrhelp.com.ua/pidbyrayemo-personal-metody-i-typovi-pomylyky>.
22. Як і для чого пишуть виробничий план проекту. URL : <http://monetary-flow.com/yak-dlya-tchogo-pishuty-virobnitchiy-plan-proektu/>.
23. Єлєць О.П., Бірюк А.І. «Постійні та змінні вирати» «Економіка і менеджмент – 2013: перспективи інтеграції і інноваційного розвитку». Поступившие работы. Том 2. URL : <http://confcontact.com/node/514>
24. Класифікація витрат на виробництво. Податки та бухгалтерський облік, квітень, 2016, №32. URL : <https://i.factor.ua/ukr/journals/nibu/2016/april/issue-32/article-17159.html>
25. Як написати маркетинговий план для бізнес-плану. URL : <http://monetary-flow.com/yak-napisati-marketingoviy-plan/>
26. Основи маркетингової стратегії. URL : <https://leosvit.com/art/osnovy-marketyngovoyi-strategiyi>
27. Розробка маркетингової стратегії. URL : <https://koloro.ua/ua/razrabotka-marketingovoj-strategii.html>.
28. Вибір цільового ринку. URL : <http://marketing-helping.com/konspekti-lekczi/21-konspekt-lekczi-gosnovi-marketingu/391-vibr-czlovogo-rinku.html>
29. 8 найкращих рекламних кампаній за 100 років. URL : [https://24tv.ua/lifestyle/8\\_naykrashhih\\_reklamnih\\_kampaniy\\_za\\_100\\_rokiv\\_n87922](https://24tv.ua/lifestyle/8_naykrashhih_reklamnih_kampaniy_za_100_rokiv_n87922)
30. SWOT-аналіз. URL : <https://lanet.click/swot-analiz/>
31. Коронавірусна економіка: хто втрачає, а хто заробляє? URL : <https://hromadske.ua/posts/koronavirusna-ekonomika-hto-vtrachaye-a-hto-zaroblyaye-na-epidemiyi>.
32. Грантова програма COSME : коротко про головне. URL : <https://sme.gov.ua/cosme/grantova-programa-cosme/>