



## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ»

Ступінь вищої освіти - Бакалавр  
Спеціальність 126 Інформаційні системи і технології  
Освітня програма «Інформаційні системи і технології»  
Рік навчання 4, семестр 7  
Форма здобуття вищої освіти денна  
Кількість кредитів ЄКТС 5  
Мова викладання українська

Контактна інформація  
викладачів



Золотуха Роман Андрійович, доктор філософії, старший  
викладач

[\(портфоліо\)](#)

кафедра інформаційних систем і технологій,  
корпус 15, к. 203, тел. 527-87-32  
e-mail [r.zolotukha@nubip.edu.ua](mailto:r.zolotukha@nubip.edu.ua)

URL ЕНК на  
навчальному порталі  
НУБіП України

<https://elearn.nubip.edu.ua/enrol/index.php?id=4385>

### ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Вивчення матеріалу дисципліни має професійне спрямування на вивчення основ управління проектами впровадження інформаційних систем для управління підприємством та на ознайомлення з технологією корпоративного впровадження інформаційних систем.

#### Компетентності навчальної дисципліни:

**Інтегральна компетентність** Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми під час професійної діяльності у сфері інформаційних систем і технологій, володіння навичками роботи з комп'ютером для вирішення задач проектування та програмування інформаційних систем.

#### Загальні компетентності (ЗК):

- ЗК1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.
- ЗК4. Здатність спілкуватися іноземною мовою.
- ЗК5. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.
- ЗК7. Здатність розробляти та управляти проектами.

#### Спеціальні (фахові) компетентності (СК):

СК2. Здатність застосовувати стандарти в області інформаційних систем та технологій при розробці функціональних профілів, побудові та інтеграції систем, продуктів, сервісів і елементів інфраструктури організації.

СК5. Здатність оцінювати та враховувати економічні, соціальні, технологічні та екологічні фактори на всіх етапах життєвого циклу інфокомунікаційних систем.

СК7. Здатність застосовувати інформаційні технології у ході створення, впровадження та експлуатації системи менеджменту якості та оцінювати витрати на її розроблення та забезпечення.

СК9. Здатність розробляти бізнес-рішення та оцінювати нові технологічні пропозиції.

СК14. Здатність формувати нові конкурентоспроможні ідеї й реалізовувати їх у проектах (стартапах).

#### **Програмні результати навчання (ПРН):**

ПР8. Застосовувати правила оформлення проектних матеріалів інформаційних систем та технологій, знати склад та послідовність виконання проектних робіт з урахуванням вимог відповідних нормативно-правових документів для запровадження у професійній діяльності.

ПР11. Демонструвати вміння розробляти техніко-економічне обґрунтування розроблення інформаційних систем та технологій та вміти оцінювати економічну ефективність їх впровадження.

### **СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

<b>Тема</b>	<b>Годин и (лекції/  лабора торні)</b>	<b>Результати навчання</b>	<b>Завдання</b>	<b>Оцінюван ня</b>
<b>1 семестр</b>				
<b>Модуль 1</b>				
<b>Тема 1.</b> Введення в проектний менеджмент	<b>2/2</b>	Отримання базових знань в області управління проектами. Вивчення основних інструментів управління проектами та закріплення знань на практиці до проектів автоматизації (в рамках практичних занять)	Виконання практичного завдання	<b>15</b>
<b>Тема 2.</b> Модель процесів управління проектом	<b>2/2</b>	Здатність зрозуміти цілі, обмеження проекту, оточення, в якому доведеться керувати проектом, визначити перелік процесів, отримувати інформацію про виконувані роботи, приймати рішення при відхиленні від планів, розробляти, узгоджувати та затверджувати документи	Виконання практичного завдання	<b>5</b>
<b>Тема 3.</b> Проектний менеджмент і організація	<b>2/2</b>	Вміння застосувати проектний менеджмент в організаціях, визначити цілі застосування; інтеграція системи управління проектами та системи управління підприємством	Виконання практичного завдання	<b>5</b>

<b>Тема 4.</b> Ініціація проекту	<b>2/2</b>	Здатність аналізувати структуру підприємства, оптимізувати бізнес-процеси, виявляти проблеми управління, формулювати цілі для впровадження ІСУ та оцінювати готовність до змін	Виконання практичного завдання	<b>5</b>
<b>Тема 5.</b> Планування проекту	<b>4/4</b>	Вміння планувати проекти: визначати зміст, терміни, бюджет, організувати роботу, управляти якістю, ризиками, комунікаціями та зацікавленими сторонами. Здатність аналізувати, приймати рішення та контролювати виконання проекту відповідно до базового плану	Виконання практичного завдання	<b>10</b>
<b>Тема 6.</b> Виконання та контроль проекту	<b>2/2</b>	Здатність контролювати виконання проектів, реагувати на зміни та забезпечувати комунікацію між учасниками	Виконання практичного завдання	<b>10</b>
<b>Тема 7.</b> Закриття проекту	<b>2/2</b>	Вміння завершувати проекти: оформлювати адміністративну та договірну документацію, оцінювати результати, аналізувати виконання завдань та узагальнювати досвід для майбутніх проектів	Виконання практичного завдання	<b>5</b>
<b>Модульний контроль</b>				<b>45</b>
<b>Тема 8.</b> Технологія корпоративного впровадження. Загальні відомості.	<b>2/2</b>	Здатність розуміти та застосовувати технології корпоративного впровадження (ТКВ), аналізувати їх склад, сферу застосування та модифікації життєвого циклу проектів	Виконання практичного завдання	<b>5</b>
<b>Тема 9.</b> Технологія корпоративного впровадження. Життєвий цикл проекту.	<b>4/4</b>	Уміння управляти життєвим циклом проекту: від продажу та ініціації до завершення, здатність організувати регулярні заходи управління проектами	Виконання практичного завдання	<b>15</b>
<b>Тема 10.</b> Технологія корпоративного впровадження. Організаційна структура.	<b>4/4</b>	Вміння аналізувати, адаптувати та координувати різні групи та ролі у проекті для ефективного виконання завдань на всіх його етапах	Виконання практичного завдання	<b>5</b>

Тема 11. ТШВК. Життєвий цикл проекту. Фаза 2-4.	4/4	Вміння планувати, організувати та контролювати реалізацію проектів впровадження АІС, моделювати автоматизовані системи та створювати рішення з типовою функціональністю, використовуючи найкращі практики та стандарти	Виконання практичного завдання	20
<b>Модульний контроль</b>				<b>55</b>
<b>Всього</b>				<b>70</b>
<b>Екзамен</b>				<b>30</b>
<b>Всього за курс</b>				<b>100</b>

### ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

<b>Політика щодо дедлайнів та перескладання:</b>	Дедлайни визначені в ЕНК. Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
<b>Політика щодо академічної доброчесності:</b>	Списування під час самостійних робіт, тестування та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів).
<b>Політика щодо відвідування:</b>	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально (в дистанційній on-line формі за погодженням із деканом факультету)

### ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ ЗНАТЬ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

### РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

- 3 УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА НАСТАНОВА, Стандарт. до зводу знань з управління проектами (Настанова РМВОК)/Сьоме видання.–Newtown Square, Pennsylvania: Project Management Institute. USA: PMI, 2021.
- ХПНІ, Джозеф. Основи управління проектами. 2020.
- БЛАГА, Наталія. Управління проектами. 2021.
- БУШУЄВ, С. Д.; БУШУЄВА, Н. С.; ПОКРОВНИЦЬКА, О. О. Технологічна зрілість як інструмент стратегічного розвитку компаній на основі управління проектами. 2004, 1 (9): 5-16.
- Основи управління ІТ проектами: навч. посіб. для студ. спеціальності 122 «Комп'ютерні науки»/ КПІ ім. Ігоря Сікорського ; уклад.: В. О. Кузьмініх, Р. А. Тараненко. – Електронні текстові дані – Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2019. – 75 с.

6. Measure What Matters : OKRs: The Simple Idea that Drives 10x Growth. Portfolio Penguin, 2018.
7. Управління проєктами : навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.