



СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ «Технології стратегування в публічному управлінні»

Ступінь вищої освіти - Магістр

Спеціальність **281 Публічне управління та адміністрування**

Освітня програма "Публічне управління та адміністрування"

Рік навчання 1, семестр 2

Форма навчання заочна

Кількість кредитів ЄКТС 5

Мова викладання українська

Лектор курсу

завідувач кафедри публічного управління та менеджменту інноваційної діяльності, д.е.н., професор

Витвицька Ольга Данилівна

Контактна інформація
лектора (e-mail)

innovation_chair@nubip.edu.ua

Сторінка курсу в eLearn

<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=3732>

ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

Метою вивчення дисципліни "Технології стратегування в публічному управлінні" є набуття у здобувачів вищої освіти освітнього ступеня магістра загальних та фахових компетентностей щодо формування та реалізації органами публічної влади та іншими суб'єктами діяльності стратегій розвитку у сфері публічного управління та адміністрування.

Завдання полягає у формуванні у здобувачів теоретичних знань та набутті практичних навичок щодо застосування методологічного інструментарію під час розроблення й реалізації стратегій розвитку об'єкта публічної сфери з урахуванням практичного досвіду роботи.

СТРУКТУРА КУРСУ

Тема	Години (лекції/ практичні)	Результати навчання	Завдання	Оціню- вання
Дисципліна вивчається 1 семестр				
Змістовий модуль 1. Теоретико-методологічні засади застосування технологій стратегування в публічному управлінні				
Тема 1. Теоретичні засади стратегічного управління та планування	2/1	Знати: теоретико-прикладні засади здійснення стратегічного управління та планування: суб'єкти й об'єкти, типи, принципи, методи, підходи, функції.	Після самостійного вивчення теми в електронному курсі eLearn підготувати відповіді на 10 запитань для самоконтролю.	5
		Вміти: розробляти національні, регіональні та місцеві програмні документи щодо розвитку публічного управління, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, на основі лідерства та командної роботи; визначати, оцінювати й обґрунтовувати стратегічні напрями розвитку об'єктів публічної сфери на	Створити команду та обрати лідера; визначити об'єкт публічної сфери на центральному, регіональному або місцевому рівнях для стратегування, обґрунтувати доцільність його проведення.	25

Тема	Години (лекції/ практичні)	Результати навчання	Завдання	Оціню- вання
		центральному, регіональному та місцевому рівнях.		
Тема 2. Методологічний інструментарій застосування технологій стратегування об'єктів публічної сфери	2/1	Знати: методологічний інструментарій стратегування та техніки прийняття управлінських рішень.	Після самостійного вивчення теми в електронному курсі eLearn підготувати відповіді на 10 запитань для самоконтролю	5
		Вміти: застосовувати у професійній діяльності концептуальні та методологічні підходи з публічного управління та адміністрування; використовувати сучасний інструментарій стратегічного планування, який базується на інноваційному розвитку, управлінні ризиками та якістю.	Застосувати різні елементи методологічного інструментарію під час стратегування обраного об'єкта публічної сфери на центральному, регіональному або місцевому рівнях.	25
			Поточний модульний контроль	40
Всього за змістовий модуль 1				100
Змістовий модуль 2. Нормативно-правова база та практичні засади стратегування на державному, регіональному і місцевому рівнях				
Тема 3. Нормативно-правова база системи стратегічного управління та планування в Україні	2/0	Знати: нормативно-правову базу системи стратегічного управління та планування з метою забезпечення цілей сталого розвитку.	Після самостійного вивчення теми в електронному курсі eLearn підготувати відповіді на 10 запитань для самоконтролю.	5
Тема 4. Стратегічне планування регіонального розвитку	1/2	Знати: основні положення стратегічного планування регіонального розвитку та структуру програм соціально-економічного розвитку регіонів.	Після самостійного вивчення теми в електронному курсі eLearn підготувати відповіді на 10 запитань для самоконтролю.	5
		Вміти: застосовувати різноманітні техніки стратегування регіонального розвитку; надавати органам публічної влади пропозиції щодо застосування механізмів та інструментів реалізації регіональних стратегій і програм.	Описати механізми та інструменти реалізації стратегій і програм розвитку об'єкта дослідження	10
			Самостійно підготувати презентаційні матеріали для захисту стратегії розвитку об'єкта публічної сфери	10
Тема 5. Стратегічне планування розвитку територій на місцевому рівні	1/2	Знати: особливості матеріально-технічної та фінансової підтримки міжнародними програми технічної допомоги проєктів стратегічного характеру на місцевому рівні; процес стратегічного планування	Після самостійного вивчення теми в електронному курсі eLearn підготувати відповіді на 8 запитань для самоконтролю.	5

Тема	Години (лекції/ практичні)	Результати навчання	Завдання	Оціню- вання
		розвитку об'єднаних територіальних громад; порядок підготовки та подання проєктів до ДФРР		
		Вміти: надавати органам публічної влади пропозиції щодо застосування механізмів та інструментів реалізації стратегій і програм на місцевому рівні; приймати обґрунтовані управлінські рішення у сфері стратегічного планування з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції; застосовувати окремі елементи зарубіжного досвіду формування й реалізації стратегій, концепцій та програм; презентувати та захищати результати колективної роботи на професійному рівні.		25
			Поточний модульний контроль	40
Всього за змістовий модуль 2				100
Всього за семестр				70
Екзамен				30
Всього за курс				100

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

<i>Політика щодо дедлайнів та перекладання</i>	Виконані завдання, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається з дозволу лектора за наявності поважних причин.
<i>Політика щодо академічної доброчесності</i>	Списування під час проведення поточного модульного контролю та семестрового екзамену заборонені (в т.ч. із використанням мобільних технічних засобів). Під час підготовки стратегії на залучені джерела інформації повинні бути коректні посилання у тексті.
<i>Політика щодо відвідування</i>	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба) навчання може відбуватись індивідуально за погодженням із директором ННІ неперервної освіти і туризму.

Оцінювання слухачів відбувається згідно Положення про екзамени та заліки у Національному університеті біоресурсів і природокористування України, затвердженого Вченою радою НУБіП України 27.12.2019 року, протокол №5. Після проведення проміжних атестацій із змістових модулів і визначення їх рейтингових оцінок визначається рейтинг здобувача вищої освіти з навчальної роботи **РНР** (не більше 70 балів) за формулою:

$$R_{НР} = \frac{0,7 \cdot (R^{(1)ЗМ} \cdot K^{(1)ЗМ} + \dots + R^{(n)ЗМ} \cdot K^{(n)ЗМ})}{K_{дис}}, (1)$$

де $R^{(1)ЗМ}, \dots, R^{(n)ЗМ}$ – рейтингові оцінки із змістових модулів за 100-бальною шкалою;
 n – кількість змістових модулів;

$K^{(1)ЗМ}, \dots, K^{(n)ЗМ}$ – кількість кредитів Європейської кредитної трансферно-накопичувальної системи (ЄКТС) (або годин), передбачених робочим навчальним планом для відповідного змістового модуля;

$K_{дис} = K^{(1)ЗМ} + \dots + K^{(n)ЗМ}$ – кількість кредитів ЄКТС (або годин), передбачених робочим навчальним планом для дисципліни у поточному семестрі.

Максимальний рейтинг слухача з навчальної роботи за двома змістовими модулями з дисципліни “Технології стратегування у публічному управлінні” може складати:

$$R_{НР} = \frac{0,7 \cdot (100 \cdot 2 + 100 \cdot 3)}{5} = 70 \text{ балів}, (2)$$

Для визначення рейтингу слухача із засвоєння дисципліни $R_{дис}$ (до 100 балів) одержаний рейтинг з атестації (до 30 балів) додається до рейтингу студента (слухача) з навчальної роботи $R_{НР}$ (до 70 балів): $R_{дис} = R_{НР} + R_{ат}$.

ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ СЛУХАЧІВ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано