

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**

Кафедра публічного управління та менеджменту інноваційної діяльності

**«ЗАТВЕРДЖУЮ»**
Директор ННІ неперервної освіти і туризму
О.В. Ковальова
2021 р.

«СХВАЛЕНО»
на засіданні кафедри
публічного управління та
менеджменту інноваційної діяльності
Протокол № 14 від « 3 » червня 2021 р.
В.о. завідувача кафедри:
С.М. Приліпко



«РОЗГЛЯНУТО»

Гарант ОП «Управління інноваційною діяльністю»
Гарант ОП  (О.Д. Витвицька)

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМИ ПРОЄКТАМИ»

Галузь знань 07 "Управління та адміністрування"
спеціальність 073 «Менеджмент»
освітньо-професійна програма «Управління інноваційною діяльністю»

ННІ неперервної освіти і туризму

Розробник: к.е.н., доцент Стретович О.А.

Київ – 2021 р.

1. Опис навчальної дисципліни
«Управління інноваційними проектами»
 (назва навчальної дисципліни)

Галузь знань, напрям підготовки, спеціальність, освітньо-кваліфікаційний рівень		
Освітньо-кваліфікаційний рівень	магістр	
Напрямок підготовки	07 "Управління та адміністрування"	
Спеціальність	073 «Менеджмент» освітня програма «Управління інноваційною діяльністю»	
Спеціалізація		
Характеристика навчальної дисципліни		
Вид	Обов'язкова / вибіркова	
Загальна кількість годин	144	
Кількість кредитів ECTS	4	
Кількість змістових модулів	2	
Курсовий проект (робота) (якщо є в робочому навчальному плані)	ТАК	
Форма контролю	Екзамен	
Показники навчальної дисципліни для денної та заочної форм навчання		
	денна форма навчання	заочна форма навчання
Рік підготовки (курс)	1 рік	год.
Семестр	2	год.
Лекційні заняття	18 год.	год.
Практичні, семінарські заняття	18 год.	год.
Лабораторні заняття		год.
Самостійна робота	108 год.	год.
Індивідуальні завдання		год.
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми навчання:	2 год.	год.

2. Мета та завдання навчальної дисципліни.

Мета: формування у студентів необхідних базових знань з управління інноваційними проектами, опанування ними необхідної методології, яка необхідна для успішного планування, організації, мотивації, контролю та регулювання інноваційної проектної діяльності, набуття навичок адаптації і впровадження проектних рішень у практичну діяльність з метою досягнення найвищої ефективності виробництва та підвищення якості продукції.

Завдання: навчити студентів принципам та методам управління інноваційними проектами у постійно змінюваних умовах господарювання, прийняття оптимальних, неординарних господарських рішень.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен

знати: основні поняття теорії інновацій;

інноваційну політику держави та підприємства;

маркетинг інноваційного проекту;

організаційні структури управління інноваційними проектами;

методи пошуку проектних рішень;

фінансування інноваційної діяльності;

управління ризиками при виконанні інноваційних проектів;

сутність інноваційної діяльності в Україні і за кордоном.

Вміти: визначити інвестиційні потреби підприємства та джерела їх фінансування;

скласти графік обслуговування боргу;

здійснити прогноз прибутку;

проаналізувати критичні точки беззбитковості проекту;

здійснити прогноз грошових потоків;

здійснити оцінку ефективності проекту;

здійснити аналіз ризиків інноваційного проекту;

визначити вплив проекту на фінансовий стан підприємства.

3. Програма та структура навчальної дисципліни:

Назва змістових модулів і тем	Кількість годин									
	денна форма					заочна форма				
	усьо го	у тому числі				усьо го	у тому числі			
		л	п	інд.р	с.р.		л	п	інд.р	с.р.
Змістовий модуль 1. Введення в теорію інновацій, основні поняття.										
Тема 1. Основні поняття теорії інновацій	16	2	2	-	12					
Тема 2. Інноваційна політика держави та підприємства	16	2	2	-	12					
Тема 3. Маркетинг інноваційного проекту	16	2	2	-	12					
Тема 4. Організаційні структури управління	16	2	2	-	12					
Разом за змістовим модулем 1	64	8	8	-	48					

Змістовий модуль 2. Управління інноваційними проектами										
Тема 5. Методологія управління проектами. Методи пошуку проектних рішень	16	2	2	-	12					
Тема 6. Фінансування інноваційної діяльності	16	2	2	-	12					
Тема 7. Управління ризиками при виконанні інноваційних проектів	16	2	2	-	12					
Тема 8. Команда проекту	16	2	2	-	12					
Тема 9. Інноваційне підприємництво	16	2	2	-	12					
Разом за змістовим модулем 2	80	10	10	-	60					
Усього годин	144	18	18	-	108					

4. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Вихідні дані для складання бізнес плану інноваційного проекту	2
2	Складання таблиці інвестиційних потреб. Складання таблиці джерел фінансування	2
3	Складання графіку обслуговування боргу	2
4	Прогноз прибутку	2
5	Аналіз критичних точок безбитковості проекту	2
6	Прогноз грошових потоків	2
7	Оцінка ефективності проекту	4
8	Аналіз ризику. Вплив проекту на фінансовий стан підприємства	2
	Разом	18

5. Самостійна робота під керівництвом НПП

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Ідентифікація різних видів проектів. Аналіз факторів зовнішнього та внутрішнього середовища інноваційного проекту. Визначення зацікавлених сторін інноваційного проекту та їх оцінювання	12

2	Концепція інноваційного проекту. План проекту.	12
3	Форми структуризації інноваційних проектів	12
4	Обґрунтування доцільності інноваційних проектів	12
5	Управління командою інноваційного проекту	12
6	Складання календарного плану проекту. Побудова сіткового графіку та графіку Ганта. Планування ресурсів інноваційного проекту. Ресурсна гістограма	12
7	Управління змінами в інноваційних проектах	12
8	Планування роботи інноваційного проекту в умовах невизначеності. Ризики проекту	12
9	Складання бізнес-плану інноваційного проекту та розрахунок його ефективності	12
	Разом	108