



**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ**  
**І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**

**ЗАТВЕРДЖЕНО**

**Протокол № 11 від 24 квітня 2024 р.**  
**засідання вченої ради НУБіП України**

**Освітньо-професійна програма**  
**вводиться в дію з 1 вересня 2024 року**

**ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА**  
**«Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»**  
**другого (магістерського) рівня вищої освіти**  
**за спеціальністю 073 «Менеджмент»**  
**галузі знань 07 «Управління та адміністрування»**

**Кваліфікація: магістр менеджменту, магістр менеджменту**  
**зовнішньоекономічної діяльності, менеджер (управитель) із**  
**зовнішньоекономічної діяльності**

***Стандарт вищої освіти затверджено***  
***наказом МОН України від «10» 07 2019 р. №959***

**Київ – 2024**

## ПЕРЕДМОВА

Освітньо-професійна програма (ОПП) «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня за спеціальністю «Менеджмент» кваліфікації «Магістр менеджменту зовнішньоекономічної діяльності, менеджер (управитель) зовнішньоекономічної діяльності» містить обсяг кредитів ЄКТС, необхідний для здобуття відповідного ступеня вищої освіти; перелік компетентностей випускника; нормативний зміст підготовки здобувачів вищої освіти, сформульований у термінах результатів навчання; форми атестації здобувачів вищої освіти; вимоги до наявності системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти.

### **Розроблено проектною групою у складі:**

1. **Діброва Лариса Василівна**, кандидат економічних наук, доцент кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності (гарант програми);
2. **Ібатуллін Марат Ільдусович**, доктор економічних наук, професор кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності;
3. **Кузьменко Сергій Володимирович**, кандидат економічних наук, доцент кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності;
4. **Файчук Олександр Михайлович**, кандидат економічних наук, доцент кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності;
5. **Чорненька Людмила Миколаївна**, кандидат економічних наук, доцент кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності;
6. **Колошнюк Дмитро Сергійович**, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти ОПП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

### **Рецензії-відгуки зовнішніх стейкхолдерів:**

1. **Осадчук Володимир Ілліч**, генеральний директор ТОВ «КОФКО АГРІ Ресорсіз Україна», кандидат економічних наук, член Ради роботодавців факультету аграрного менеджменту НУБіП України
2. **Пугачов Микола Іванович**, доктор економічних наук, професор, академік НААН, заступник директора з наукової роботи Національного наукового центру «Інститут аграрної економіки» НААН України

ОПП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня за спеціальністю 073 «Менеджмент» розроблена відповідно до Закону України «Про вищу освіту», Постанови Кабінету Міністрів України від 23.11.2011 р. № 1341

«Про затвердження Національної рамки кваліфікацій» із змінами (від 29.12.2022) згідно з Постановою КМ № 509 від 12.06.2019, Постанови Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 «Про затвердження Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти» з урахуванням Положення «Про освітні програми у Національному університеті біоресурсів і природокористування України» затвердженого протоколом Вченої ради НУБіП України №10 від 26.04.2023 р., Стандарту вищої освіти України, затвердженого Наказом МОН України 10.07.2019 р. № 959.

**1. Профіль освітньо-професійної програми  
«Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»  
за спеціальністю 073 «Менеджмент»**

<b>1 - Загальна інформація</b>	
<b>Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу</b>	Національний університет біоресурсів і природокористування України Факультет аграрного менеджменту
<b>Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу</b>	Магістр, Магістр менеджменту, магістр менеджменту зовнішньоекономічної діяльності, менеджер (управитель) зовнішньоекономічної діяльності
<b>Офіційна назва освітньо-професійної програми</b>	Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності
<b>Тип диплому та обсяг освітньо-професійної програми</b>	Диплом магістра, одиничний 90 кредитів ЄКТС, термін навчання 1 рік і 4 місяці
<b>Наявність акредитації</b>	Акредитація ОПП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» спеціальності «Менеджмент» освітнього ступеня «Магістр» (Сертифікат про акредитацію УД №11006775 відповідно до рішення АК від 27.12.2018 р. протокол №133, наказ МОН України від 08.01.2019 р. №13). Термін дії сертифікату до 1 липня 2024 року.
<b>Цикл/рівень</b>	НРК України – 7 рівень, FQ -EHEA - другий цикл, EQF-LLL – 7 рівень
<b>Передумови</b>	Умови вступу визначаються «Правилами прийому до Національного університету біоресурсів і природокористування України», затвердженими Вченою радою університету. Наявність освітнього ступеня бакалавра, освітньо-кваліфікаційного рівня спеціаліст. Без обмежень доступу до навчання.
<b>Мова(и) викладання</b>	Українська, англійська
<b>Термін дії освітньо-професійної програми</b>	До завершення повного циклу навчання.
<b>Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньо-професійної програми</b>	<a href="https://nubip.edu.ua/node/46601">https://nubip.edu.ua/node/46601</a>
<b>2 - Мета освітньо-професійної програми</b>	
Метою освітньо-професійної програми є підготовка висококваліфікованих фахівців, здатних ідентифікувати та вирішувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми у сфері управління організаціями, у т.ч. суб'єктами зовнішньоекономічної діяльності, на засадах оволодіння системою компетентностей, знань і практичних навичок щодо прийняття та реалізації ефективних управлінських рішень.	
<b>3 - Характеристика освітньої програми</b>	
<b>Предметна область</b>	07 «Управління та адміністрування»,

<p><b>(галузь знань, спеціальність, спеціалізація)</b></p>	<p>073 «Менеджмент»</p> <p><b>Об'єкт</b> вивчення: управління організаціями та їх підрозділами за невизначеності умов і вимог зовнішнього середовища при здійсненні зовнішньоекономічної діяльності.</p> <p><b>Цілі навчання:</b> підготовка фахівців, здатних ідентифікувати та розв'язувати складні спеціалізовані задачі й практичні проблеми у сфері менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств на засадах мінімізації ризиків, впровадження інновацій та в умовах, що характеризуються невизначеністю.</p> <p><b>Теоретичний зміст предметної області:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– парадигми, закони, закономірності;</li> <li>– історичні передумови розвитку менеджменту зовнішньоекономічної діяльності;</li> <li>– концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проєктного менеджменту тощо;</li> <li>– функції, принципи, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті зовнішньоекономічної діяльності підприємства.</li> </ul> <p><b>Методи, методики та технології:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо);</li> <li>– методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо);</li> <li>– інформаційно-комунікаційні технології в управлінні зовнішньоекономічною діяльністю організацій та їх підрозділами;</li> <li>– технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо).</li> </ul> <p><b>Інструменти та обладнання:</b> сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті зовнішньоекономічної діяльності підприємств</p>
<p><b>Орієнтація освітньої програми</b></p>	<p><b>Освітньо-професійна</b></p>
<p><b>Основний фокус освітньої програми та спеціалізації</b></p>	<p><b>Спеціальна в галузі 07 «Управління та адміністрування», спеціальності 073 «Менеджмент»</b></p> <p>Програма орієнтована на формування навичок та вмінь розв'язувати складні спеціалізовані завдання та практичні проблеми у галузі професійної діяльності із застосуванням науково-обґрунтованих теорій управління</p>

	<p>та методів менеджменту зовнішньоекономічної діяльності.</p> <p><b>Ключові слова:</b> менеджмент, зовнішньоекономічна діяльність, суб'єкти зовнішньоекономічної діяльності, бізнес-комунікації, проекти, управління ризиками, міжнародна комерційна діяльність, ресурси, функції, стратегії, управлінські рішення, агропродовольча сфера, міжнародні аграрні ринки.</p>
<b>Особливості програми</b>	<p>Особливістю освітньої програми є забезпечення фундаментальної теоретичної та практичної підготовки висококваліфікованих фахівців, які спроможні розв'язувати складні задачі та вирішувати проблеми в процесі професійної діяльності у сфері менеджменту зовнішньоекономічної діяльності, на засадах мінімізації ризиків, впровадження інновацій та в умовах, що характеризуються невизначеністю. Програма передбачає комплексний підхід та практичне спрямування підготовки фахівців, зважаючи на особливості функціонування агропродовольчої сфери.</p> <p>ОП реалізується на кафедрі адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності НУБіП України, закладу дослідницького типу, що передбачає інтеграцію навчальної роботи з дослідницькою, інноваційною та практичною діяльністю; забезпечується висококваліфікованими НПП.</p> <p>Дана програма заохочує освітню мобільність студентів, у т.ч. міжнародну, що надає здобувачам широкі можливості участі у міжнародних програмах мобільності, паралельного навчання та програмах подвійних дипломів.</p>
<b>4 - Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання</b>	
<b>Придатність до працевлаштування</b>	<p>Набуті компетентності дають можливість випускникам працевлаштуватись на посади згідно Національного класифікатора професій ДК 003:2010 (зі змінами від 29.12.2022): керівники підприємств, установ та організацій; керівники проектів та програм; менеджери (управителі) підприємств, установ, організацій та їх підрозділів; менеджери (управителі) у сільському, мисливському, лісовому, рибному та водному господарствах; менеджери (управителі) в оптовій торгівлі та посередництві у торгівлі; менеджери (управителі) з питань комерційної діяльності та управління; менеджери (управителі) в інших видах економічної діяльності тощо.</p> <p>Випускник придатний для працевлаштування на підприємствах, в організаціях та установах, що здійснюють зовнішньоекономічну діяльність або планують здійснювати такий вид діяльності та функціонують в межах усіх основних видів економічної діяльності (добувної та переробної промисловості, будівництва, сільського господарства, фінансової діяльності, інших).</p>
<b>Подальше навчання</b>	Мають право продовжити навчання на третьому

	(освітньо-науковому) рівні вищої освіти – доктора філософії за програмами НРК України – 8 рівень, FQ-EHEA – третій цикл, EQF-LLL – 8 рівень. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.
<b>5 - Викладання та оцінювання</b>	
<b>Викладання та навчання</b>	Студентоцентроване навчання. Стиль викладання зорієнтовано на проблемно-орієнтоване навчання. Комбінований підхід до навчання: поєднання традиційних та інноваційних методів навчання із використанням тематичних, проблемних, оглядових лекцій, в тому числі за участі фахівців-практиків, проведення презентацій, дискусій, застосування методу кейс-стаді із розв'язанням реальних завдань, вирішення розрахунково-аналітичних та творчих задач, робота в малих групах, самостійна робота студентів, підготовка курсових робіт, виробнича практика (в т.ч. проведення навчального тренінгу), консультації викладачів, електронне навчання в системі E-learn на платформі Moodle, підготовка кваліфікаційної магістерської роботи.
<b>Оцінювання</b>	Види контролю: поточний, тематичний, періодичний, підсумковий, самоконтроль. Екзамени, заліки та диференційовані заліки проводяться відповідно до вимог "Положення про екзамени та заліки в Національному університеті біоресурсів і природокористування України" затвердженого Вченою радою НУБіП України 26 квітня 2023 р. протокол № 10. У НУБіП України використовується рейтингова форма контролю знань після вивчення програмного матеріалу кожного змістового модуля, на які поділений навчальний матеріал дисциплін, що викладаються упродовж семестру. Її результати враховуються під час проведення семестрової атестації у формах семестрового екзамену або семестрового заліку з кожної освітньої компоненти. Рейтинг здобувача вищої освіти із засвоєння навчальної дисципліни складається з рейтингу з навчальної роботи – 70 балів та рейтингу з підсумкової атестації – 30 балів. Рейтингові оцінки із змістових модулів, як і рейтинг з атестації, теж обчислюються за 100-бальною шкалою. Екзамени для здобувачів вищої освіти денної та заочної форм навчання проводяться у письмовій (електронній) формі за екзаменаційними білетами встановленої форми, яка передбачає комбінацію з екзаменаційних запитань і тестових завдань різних типів (відкритих, закритих, вибіркового, на відповідність). Заліки для здобувачів вищої освіти денної та заочної форм навчання проводяться методом тестування. Випускники захищають магістерську кваліфікаційну роботу.
<b>6 – Програмні компетентності</b>	
<b>Інтегральна компетентність</b>	Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі і практичні проблеми з менеджменту або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується

	невизначеністю умов і вимог.
<b>Загальні компетентності (ЗК)</b>	<p>ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.</p> <p>ЗК2. Здатність до спілкування з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами інших галузей знань/видів економічної діяльності).</p> <p>ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій.</p> <p>ЗК4. Здатність мотивувати людей рухатися до спільної мети, працювати в команді.</p> <p>ЗК5. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).</p> <p>ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).</p> <p>ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.</p>
<b>Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК)</b>	<p>СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів.</p> <p>СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани.</p> <p>СК3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту.</p> <p>СК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації.</p> <p>СК5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.</p> <p>СК6. Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми.</p> <p>СК7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість.</p> <p>СК8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом.</p> <p>СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.</p> <p>СК10. Здатність до управління організацією та її розвитком.</p> <p>СК11. Здатність планувати, організовувати, контролювати та прогнозувати зовнішньоекономічну діяльність, у т.ч. в агропродовольчій сфері, аналізувати процеси формування та функціонування системи менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємства та процесів, що її забезпечують з метою прийняття ефективних управлінських рішень.</p>
<b>7 - Програмні результати навчання (ПРН)</b>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах.</li> <li>Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення.</li> </ol>	



3. Проектувати ефективні системи управління організаціями.
4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї.
5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах.
6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.
7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті.
8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією.
9. Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами.
10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач.
11. Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу.
12. Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом).
13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).
14. Демонструвати здатність управляти зовнішньоекономічною діяльністю підприємства, моделювати ринкові ситуації та розробляти стратегії виходу підприємств на міжнародні агропродовольчі ринки.

#### **8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми**

<b>Кадрове забезпечення</b>	<p>Підготовку магістрів зі спеціальності 073 «Менеджмент» здійснює випускова кафедра адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності.</p> <p>Науково-педагогічні працівники, що забезпечують освітньо-професійну програму: мають наукові ступені та / або вчені звання; за кваліфікацією відповідають профілю і напряму дисциплін, що викладаються; мають необхідний стаж педагогічної та досвід практичної роботи.</p> <p>Кафедру очолює кандидат економічних наук, доцент. Всього науково-педагогічних працівників – 22 у т.ч.: - доктори наук, професори – 5; - кандидати наук, доценти – 14, старший викл., кандидат економічних наук - 1, асистент, кандидат економічних наук - 1, асистент - 1.</p> <p>До реалізації програми залучаються науково-педагогічні працівники з науковими ступенями кандидатів і докторів наук та вченими званнями професора і доцента, а також висококваліфіковані фахівці, що мають досвід відповідної практичної роботи. Академічна й наукова кваліфікація викладачів підтверджена відповідними показниками їх наукової та професійної діяльності.</p>
<b>Матеріально-технічне забезпечення</b>	<p>Навчально-лабораторна база структурних підрозділів факультету аграрного менеджменту (у т.ч. ННВЛ "Бізнес-аналітика" кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності) дозволяє організовувати та проводити заняття з усіх навчальних дисциплін на достатньому рівні. Для проведення лекційних занять використовуються спеціалізовані аудиторії, обладнані мультимедійними проекторами та інтерактивними дошками тощо.</p> <p>Матеріально-технічні ресурси в повному обсязі</p>

	<p>забезпечують потреби студентів, оскільки НУБіП України має 17 навчальних корпусів і 14 гуртожитків (у НДГ і ДС університету 6 гуртожитків). Матеріально-технічна база включає їдальню, кінно-спортивний комплекс, наукову бібліотеку, інформаційний центр, автомобільну базу та телефонну станцію. Наявна вся необхідна соціально-побутова інфраструктура, кількість місць у гуртожитках відповідає вимогам.</p> <p>В умовах пандемії COVID-19 та воєнного стану в корпусах та гуртожитках ЗВО вжито систему відповідних заходів для безпеки співробітників та студентів: впроваджено дистанційну форму навчання, організовані заходи щодо санітарної обробки приміщень, температурного скринінгу, наявні санітаizers, запроваджено масковий режим, відремонтовані і відповідно обладнані бомбосховища та укриття, розроблено план дій на випадок блекауту.</p> <p>Для здобувачів вищої освіти ступеня “Магістр” за ОП «Менеджмент ЗЕД» створено всі необхідні умови для проведення занять у дистанційній формі. Для цього використовуються навчальні аудиторії з мультимедійним обладнанням, читальний зал з абонементом у корпусі № 10 НУБіП України, комп’ютерні класи, навчально-науково-виробнича лабораторія «Бізнес-аналітики» кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності.</p>
<p><b>Інформаційне та навчально-методичне забезпечення</b></p>	<p>Офіційний веб-сайт НУБіП України містить інформацію про освітні програми, навчальну, наукову і виховну діяльність, структурні підрозділи, правила прийому, контакти. Усі зареєстровані в університеті користувачі мають необмежений доступ до мережі Інтернет.</p> <p>У НУБіП України функціонує Центр дистанційних технологій навчання, який забезпечує функціонування освітнього кластеру інформаційно-освітнього середовища університету, його обслуговування та організаційно-методичне супроводження. Навчально-інформаційний портал НУБіП України (<a href="http://elearn.nubip.edu.ua">elearn.nubip.edu.ua</a>) є потужним інструментом для підтримки навчального процесу здобувачів вищої освіти. Гібридна модель інформаційно-освітнього середовища університету дає можливість інтегрувати хмарні сервіси Microsoft, Cisco, Zoom, Google тощо для організації навчальної діяльності.</p> <p>Матеріали навчально-методичного забезпечення освітньо-професійної програми викладені на навчально-інформаційному порталі НУБіП України <a href="http://elearn.nubip.edu.ua">http://elearn.nubip.edu.ua</a>.</p> <p>Бібліотечний фонд багатогалузевий, нараховує понад один мільйон примірників вітчизняної та зарубіжної літератури, у т.ч. рідкісних видань, спеціальних видів науково-технічної літератури, авторефератів дисертацій (з 1950 р.), дисертацій (з 1946 р.), більше 500 найменувань журналів та більше 50 назв газет. Фонд</p>

комплектується матеріалами з сільського та лісового господарства, економіки, менеджменту, техніки та суміжних наук.

Бібліотечне обслуговування читачів проводиться на 8 абонементів, у 7 читальних залах на 527 місць, з яких: 4 галузеві, 1 універсальний та 1 спеціалізований читальний зал для викладачів, аспірантів та магістрів (Reference Room); МБА; каталоги, в т.ч. електронний (понад 206292 одиниць записів); бібліографічні картотеки (з 1954 р.); фонд довідкових і бібліографічних видань. Щорічно бібліотека обслуговує понад 40000 користувачів, у т.ч. 14000 студентів. Книговидача становить понад 1 млн примірників на рік.

Читальні зали забезпечені бездротовим доступом до мережі Інтернет. Всі ресурси бібліотеки доступні через сайт університету: <https://nubip.edu.ua>.

Цифрова бібліотека НУБіП України була створена у листопаді 2019 р., доступна з мережі Інтернет та містить та містить понад 5000 повнотекстових документів (підручників, навчальних посібників, монографій, статей, тез та матеріалів конференцій).

Важливим електронним ресурсом також є електронна бібліотека (з локальної мережі університету), де є понад 9000 повнотекстових документів (підручників, навчальних посібників, монографій, методичних рекомендацій).

У 2021 році з метою надання доступу до повних текстів кваліфікаційних робіт та покращення якості освіти, був створений Інституційний репозитарій кваліфікаційних робіт НУБіП України, що наразі містить понад 2000 повнотекстових випускних робіт магістрів.

Для всіх категорій користувачів безоплатно доступні дистанційні послуги – електронна доставка документів та сервіс інформаційного моніторингу.

Із 2006 р. бібліотека НУБіП України отримала статус національної депозитарної бібліотеки FAO (Food and Agricultural Organization) в Україні.

У НУБіП України відкрито доступ до найбільших наукометричних баз даних Web of Science, SCOPUS, Science Direct.

Протягом 2022-2023 рр. науковою бібліотекою укладені ліцензійні договори щодо забезпечення доступу до міжнародних ресурсів, таких як: платформа Research4Life, цифрової бібліотеки ACM Digital Library, ресурсів видавництва Кембриджського університету Cambridge University Press, видавництва Британського Інституту фізики IOP Publishing, видавництва Oxford University Publishing.

База даних SCOPUS індексує близько 22000 назв різних видань (серед яких 55 українських) від більш ніж 5000 видавництв.

#### **9 - Академічна мобільність**

**Національна кредитна**

На основі двосторонніх договорів між НУБіП України та

<b>мобільність</b>	закладами вищої освіти України.
<b>Міжнародна кредитна мобільність</b>	<p>Зовнішня академічна мобільність в Університеті здійснюється згідно Положення «Про академічну мобільність студентів і аспірантів Національного університету біоресурсів і природокористування України» <a href="https://nubip.edu.ua/node/12654">https://nubip.edu.ua/node/12654</a>.</p> <p>Згідно з програмами міжнародного співробітництва кращі студенти НУБіП України зі знаннями іноземних мов мають можливість здобувати освіту за кордоном за програмами кредитної мобільності ERASMUS+ та на основі меморандумів про взаємовизнання.</p> <p>НУБіП України є активним учасником програм кредитної мобільності як за програмою Ерасмус+, так і в рамках двосторонніх договорів, зокрема з такими університетами: Латвійський сільськогосподарський університет; Університет екології та менеджменту в Варшаві, Польща; Варшавський університет наук про життя, Польща; Сільськогосподарська академія університету імені Вітовта Великого, Литва; Університет Агрисуп Діжон, Франція; Університет Фоджа, Італія; Університет Дікле, Туреччина; Технічний університет Зволен, Словаччина; Вроцлавський університет наук про життя, Польща; Вища школа сільського господарства м. Лілль, Франція; Університет короля Міхаїла 1, Тімішоара, Румунія; Університет прикладних наук Хохенхайм, Німеччина; Норвезький університет наук про життя, Норвегія; Шведський університет сільськогосподарських наук, UPSALA; Університет Ллейда, Іспанія; Університет прикладних наук Вайєнштефан-Тріздорф, Німеччина; Загребський університет, Хорватія; Неапольський Університет Федеріка 2, Італія; Університет м. Тарту, Естонія; Словацький аграрний університетом, м. Нітра, Університет прикладних наук Гайсенхайм, Німеччина, Університет прикладних наук Анхальт, Німеччина.</p> <p>З 2003 року на факультеті ведеться викладання частини ОК англійською мовою, а з 2018 року здійснено запуск ОП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» другого (магістерського) рівня вищої освіти зі 100% забезпеченням викладання ОК англійською мовою.</p> <p>На факультеті діють Міжнародні програми з можливістю отримання дипломів університетів-партнерів. Зокрема, зі Словацьким аграрним університетом в м. Нітра діє модель паралельного навчання за магістерською програмою: «International Economics and Development» (<a href="https://cutt.ly/twNfRCKV">https://cutt.ly/twNfRCKV</a>); з Університетом Анхальт (Німеччина) - за програмою «International Trade» (<a href="https://cutt.ly/UwNfToWs">https://cutt.ly/UwNfToWs</a>).</p> <p>За участі НПП факультету аграрного менеджменту щорічно проводяться Міжнародні науково-практичні конференції для студентів, аспірантів та молодих вчених, що є заходами із реалізації програми розвитку університету "Голосіївська ініціатива-2025": «Нові виклики</p>

	<p>для аграрного сектору України в умовах глобалізації», «Сучасний менеджмент: виклики та можливості», «Роль молоді у розвитку АПК України», «Інклюзивний розвиток національної економіки: глобальні тенденції, можливості України та роль агропродовольчого сектора».</p> <p>Здобувачі вищої освіти за ОПП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» беруть активну участь у проведенні заходів.</p>
<b>Навчання іноземних здобувачів вищої освіти</b>	<p>Факультет аграрного менеджменту активно залучає до навчання студентів-іноземців. Навчання іноземних здобувачів вищої освіти проводиться на загальних умовах з додатковою підготовкою з української мови за окремим розкладом. Студенти-іноземці навчаються як в окремих академічних групах, так і долучені в групи з англomовним навчанням, де можуть навчатися, в тому числі, студенти-українці.</p>

## 2. Перелік компонентів освітньо-професійної програми «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» та їх логічна послідовність

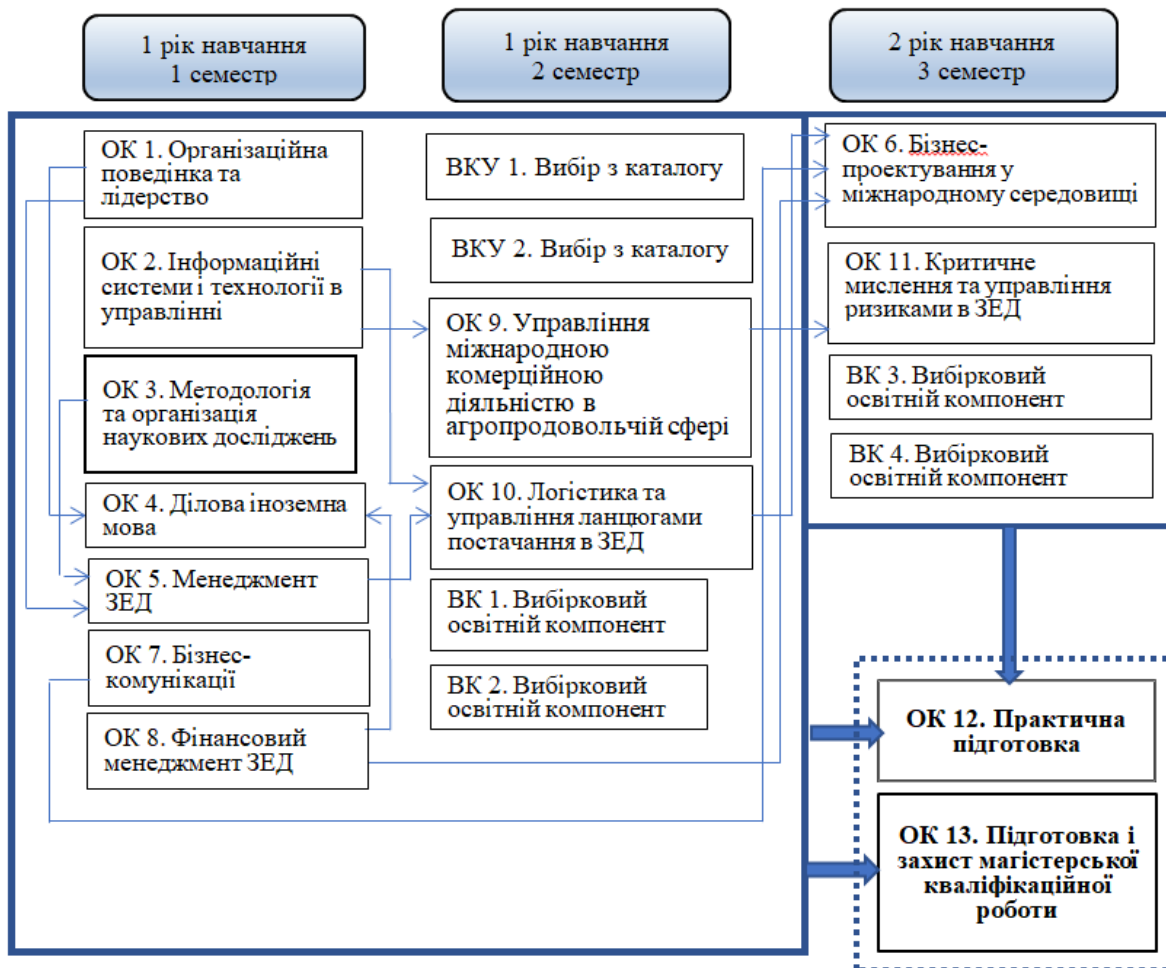
### 2.1. Перелік компонентів ОПП

Код н/д	Компоненти освітньо-професійної програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
<b>1. ЦИКЛ ЗАГАЛЬНОЇ ПІДГОТОВКИ</b>			
<b>Обов'язкові компоненти ОПП</b>			
ОК 1	Організаційна поведінка та лідерство	4	екзамен
ОК 2	Інформаційні системи і технології в управлінні	4	екзамен
ОК 3	Методологія та організація наукових досліджень	4	екзамен
ОК 4	Ділова іноземна мова	4	екзамен
<b>Всього</b>		<b>16</b>	
<b>Вибіркові компоненти ОПП</b>			
<i>Вільного вибору за уподобаннями студентів із переліку дисциплін</i>			
ВКУ 1	Вибір з каталогу	4	залік
ВКУ 2	Вибір з каталогу	4	залік
<b>Всього</b>		<b>8</b>	
<b>2. ЦИКЛ СПЕЦІАЛЬНОЇ (ФАХОВОЇ) ПІДГОТОВКИ</b>			
<b>Обов'язкові компоненти ОПП</b>			
ОК 5	Менеджмент ЗЕД	5	екзамен, захист роботи з оцінкою
ОК 6	Бізнес-проектування у міжнародному середовищі	5	екзамен
ОК 7	Бізнес-комунікації	5	екзамен
ОК 8	Фінансовий менеджмент ЗЕД	4	екзамен
ОК 9	Управління міжнародною комерційною діяльністю в агропродовольчій сфері	4	екзамен, захист роботи з оцінкою
ОК 10	Логістика та управління ланцюгами постачання в ЗЕД	4	екзамен
ОК 11	Критичне мислення та управління ризиками в ЗЕД	5	екзамен
ОК 12	Практична підготовка	6	захист звіту з оцінкою
ОК 13	Підготовка і захист магістерської кваліфікаційної роботи	12	захист роботи з оцінкою
<b>Всього</b>		<b>50</b>	
<b>Вибіркові компоненти ОПП</b>			
<i>вільного вибору за спеціальністю</i>			
ВК 1	Вибірковий освітній компонент (вибір 2 семестру)	4	екзамен
ВК 2	Вибірковий освітній компонент (вибір 2 семестру)	4	екзамен
ВК 3	Вибірковий освітній компонент (вибір 3 семестру)	4	екзамен
ВК 4	Вибірковий освітній компонент (вибір 3 семестру)	4	екзамен
<b>Всього</b>		<b>16</b>	
<b>Загальний обсяг обов'язкових компонентів</b>		<b>66</b>	
<b>Загальний обсяг вибірових компонентів</b>		<b>24</b>	
<b>Разом за ОПП</b>		<b>90</b>	

## 2.2. Перелік вибірових компонентів ОПП вільного вибору за спеціальністю

Код н/д	Компоненти освітньо-професійної програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
<b>Вибіркові навчальні дисципліни 2 семестру (обрати дві ВК та інтегрувати в індивідуальний навчальний план як ВК 1 та ВК 2)</b>			
ВК 1.1	Державне регулювання ЗЕД	4	екзамен
ВК 1.2	Міжнародна стандартизація та сертифікація	4	екзамен
ВК 1.3	Управління міжнародною конкурентоспроможністю підприємств	4	екзамен
ВК 1.4	Світові аграрні ринки	4	екзамен
ВК 1.5	Митна справа	4	екзамен
ВК 1.6	Корпоративне управління в міжнародних компаніях	4	екзамен
ВК 1.7	Міжнародне комерційне право	4	екзамен
<b>Всього</b>		<b>8</b>	
<b>Вибіркові навчальні дисципліни 3 семестру (обрати дві ВК та інтегрувати в індивідуальний навчальний план як ВК 3 та ВК 4)</b>			
ВК 2.1	Контроль і оцінка результатів ЗЕД підприємства	4	екзамен
ВК 2.2	Міжнародний маркетинг	4	екзамен
ВК 2.3	Іллегалізація зовнішньоекономічної діяльності	4	екзамен
ВК 2.4	Бізнес-стратегії в маркетинговій діяльності	4	екзамен
ВК 2.5	Міжнародний агробізнес	4	екзамен
ВК 2.6	Управління змінами в міжнародному бізнесі	4	екзамен
ВК 2.7	Європейський зелений курс	4	екзамен
ВК 2.8	ТНК в глобальному середовищі	4	екзамен
<b>Всього</b>		<b>8</b>	
<b>Всього за вибіровими ОК</b>		<b>16</b>	

### 2.3. Структурно-логічна схема підготовки магістрів освітньо-професійної програми «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»





### **3. Форма атестації здобувачів вищої освіти**

Атестація випускників освітньо-професійної програми «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» спеціальності 073 «Менеджмент» проводиться у формі захисту кваліфікаційної магістерської роботи та завершується видачею документу встановленого зразка про присудження йому ступеня магістр із присвоєнням кваліфікації: магістр менеджменту, магістр менеджменту зовнішньоекономічної діяльності, менеджер (управитель) із зовнішньоекономічної діяльності. Атестація здійснюється відкрито і публічно.





МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ  
ФАКУЛЬТЕТ АГРАРНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

**НАВЧАЛЬНИЙ ПЛАН**  
**підготовки здобувачів вищої освіти 2024 року вступу**

Рівень вищої освіти (ОС)	другий (магістерський)
Галузь знань	07 «Управління та адміністрування»
Спеціальність	<b>073 «Менеджмент»</b>
Освітня програма	<b>Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності</b>
Орієнтація освітньої програми	освітньо-професійна
Форма здобуття вищої освіти	денна
Термін навчання (обсяг ЄКТС)	1 рік 4 місяці (90 кредитів ЄКТС)
На основі	ОС «Бакалавр»
Освітній ступінь	магістр
Кваліфікація	магістр менеджменту, магістр менеджменту зовнішньоекономічної діяльності, менеджер (управитель) із зовнішньоекономічної діяльності



## II. ПЛАН ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ

№ п/п	Назва освітньої компоненти	Загальний обсяг		Форми контролю знань			Аудиторні заняття, год.				Самостійна робота	Практична підготовка		Розподіл тижневих годин за роками навчання та семестрами		
		годин	(ECTS 30 год.) кредитів	за семестрами			Всього	Лекції	Лабораторні заняття	Практичні заняття		Навчальна практика	Виробнича практика	1 р.н.		2 р.н.
				Екзамен	Залік	Курсова робота								семестр		
														1	2	3
				Кількість тижнів у семестрі										15	15	10
15	15	10														
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
<b>1. ЦИКЛ ЗАГАЛЬНОЇ ПІДГОТОВКИ</b>																
<b>Обов'язкові компоненти ОПП</b>																
ОК 1	Організаційна поведінка та лідерство	120	4	1			30	15		15	90			2		
ОК 2	Інформаційні системи і технології в управлінні	120	4	1			30	15		15	90			2		
ОК 3	Методологія та організація наукових досліджень	120	4	1			30	15		15	90			2		
ОК 4	Ділова іноземна мова	120	4	1			30			30	90			2		
<b>Всього</b>		<b>480</b>	<b>16</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>120</b>	<b>45</b>	<b>0</b>	<b>75</b>	<b>360</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Вибіркові компоненти ОПП</b>																
<i>вільного вибору за уподобаннями студентів із переліку дисциплін</i>																
ВКУ 1	Вибір з каталогу	120	4		2		30	15		15	90				2	
ВКУ 2	Вибір з каталогу	120	4		2		30	15		15	90				2	
<b>Всього</b>		<b>240</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>60</b>	<b>30</b>	<b>0</b>	<b>30</b>	<b>180</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>0</b>
<b>2. ЦИКЛ СПЕЦІАЛЬНОЇ (ФАХОВОЇ) ПІДГОТОВКИ</b>																
<b>Обов'язкові компоненти ОПП</b>																
ОК 5	Менеджмент ЗЕД	150	5	1		1	60	30		30	90			4		

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
ОК 6	Бізнес-проєктування у міжнародному середовищі	150	5	3			50	20		30	100					5
ОК 7	Бізнес-комунікації	150	5	1			60	30		30	90			4		
ОК 8	Фінансовий менеджмент ЗЕД	120	4	1			30	15		15	90			2		
ОК 9	Управління міжнародною комерційною діяльністю в агропродовольчій сфері	120	4	2		2	45	30		15	75				3	
ОК 10	Логістика та управління ланцюгами постачання в ЗЕД	120	4	2			45	15		30	75				3	
ОК 11	Критичне мислення та управління ризиками в ЗЕД	150	5	3			50	20		30	100					5
ОК 12	Практична підготовка	180	6		2								180			
ОК 13	Підготовка і захист магістерської кваліфікаційної роботи	360	12													
<b>Всього</b>		<b>1500</b>	<b>50</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>340</b>	<b>160</b>	<b>0</b>	<b>180</b>	<b>620</b>	<b>0</b>	<b>180</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>10</b>

**Вибіркові компоненти ОПП**

***вільного вибору за спеціальністю***

ВК 1.1	Державне регулювання ЗЕД	120	4	2			60	30		30	60				4	
ВК 1.2	Міжнародна стандартизація та сертифікація	120	4	2			60	30		30	60				4	
ВК 1.3	Управління міжнародною конкурентоспроможністю підприємств	120	4	2			60	30		30	60				4	
ВК 1.4	Світові аграрні ринки	120	4	2			60	30		30	60				4	
ВК 1.5	Митна справа	120	4	2			60	30		30	60				4	
ВК 1.6	Корпоративне управління в міжнародних компаніях	120	4	2			60	30		30	60				4	
ВК 1.7	Міжнародне комерційне право	120	4	2			60	30		30	60				4	
ВК 2.1	Контроль і оцінка результатів ЗЕД підприємства	120	4	2			40	20		20	80					4

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
ВК 2.2	Міжнародний маркетинг	120	4	2			40	20		20	80					4
ВК 2.3	Іллегалізація зовнішньоекономічної діяльності	120	4	2			40	20		20	80					4
ВК 2.4	Бізнес-стратегії в маркетинговій діяльності	120	4	2			40	20		20	80					4
ВК 2.5	Міжнародний агробізнес	120	4	2			40	20		20	80					4
ВК 2.6	Управління змінами міжнародному бізнесі В	120	4	2			40	20		20	80					4
ВК 2.7	Європейський зелений курс	120	4	2			40	20		20	80					4
ВК 2.8	ТНК в глобальному середовищі	120	4	2			40	20		20	80					4
<b>Всього</b>		<b>480</b>	<b>16</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>200</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>280</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>8</b>
<b>Кількість курсових робіт</b>						<b>2</b>										
<b>Кількість заліків</b>					<b>3</b>											
<b>Кількість екзаменів</b>				<b>15</b>												
<b>Загальний обсяг обов'язкових компонентів</b>		<b>1980</b>	<b>66</b>	<b>11</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>460</b>	<b>205</b>	<b>0</b>	<b>255</b>	<b>980</b>	<b>0</b>	<b>180</b>	<b>18</b>	<b>6</b>	<b>10</b>
<b>Загальний обсяг вибіркового компонентів</b>		<b>720</b>	<b>24</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>260</b>	<b>130</b>	<b>0</b>	<b>130</b>	<b>460</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>8</b>
<b>Разом за ОПП</b>		<b>2700</b>	<b>90</b>	<b>15</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>720</b>	<b>335</b>	<b>0</b>	<b>385</b>	<b>1440</b>	<b>0</b>	<b>180</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>18</b>



### III. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОГО ПЛАНУ

Освітні компоненти	Години	Кредити	%
Обов'язкові компоненти ОПП	1980	66	73,3
Вибіркові компоненти ОПП	720	24	26,7
<i>Вільного вибору за уподобаннями студентів</i>	240	8	8,9
<i>вільного вибору за спеціальністю</i>	510	17	18,9
<b>Разом за ОПП</b>	<b>2700</b>	<b>90</b>	<b>100</b>

### IV. ЗВЕДЕНІ ДАНІ ПРО БЮДЖЕТ ЧАСУ, ТИЖНІ

Рік навчання	Теоретичне навчання	Екзаменаційна сесія	Практична підготовка	Підготовка кваліфікаційної магістерської роботи	Атестація здобувачів	Канікули	Зсього
1	30	4	6	3		9	52
2	10	2		2	1		15
<b>Разом за ОПП</b>	<b>40</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>11*</b>	<b>1</b>	<b>9</b>	<b>67</b>

### V. ПРАКТИЧНА ПІДГОТОВКА

№	Вид практики	Семестр	Години	Кредити	Кількість тижнів
1	Виробнича практика	2	180	6	6

### VI. КУРСОВІ РОБОТИ І ПРОЄКТИ

№	Назва освітньої компоненти	Години	Кредити	Курсова робота	Курсовий проєкт
1	Менеджмент ЗЕД	30	1	1	
2	Управління міжнародною комерційною діяльністю в агропродовольчій сфері	30	1		1

### VII. АТЕСТАЦІЯ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

№	Складова атестації	Години	Кредити	Кількість тижнів
1	Підготовка і захист магістерської кваліфікаційної роботи	12	360	12