



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ
І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ

ЗАТВЕРДЖЕНО

Протокол № 11 від 24 квітня 2024 р.
засідання вченої ради НУБіП України

Освітньо-професійна програма
вводиться в дію з 1 вересня 2024 року

ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА

«Управління закладом освіти»

підготовки здобувачів

другого (магістерського) рівня вищої освіти

за спеціальністю № 073 «Менеджмент»

галузі знань № 07 «Управління та адміністрування»

Кваліфікація: Магістр менеджменту.
Керівник закладу, установи та організації
(у сфері освіти та виробничого навчання)

Стандарт вищої освіти затверджено
наказом МОН України від «10» липня 2019 р. № 959

Київ – 2024

ПЕРЕДМОВА

Освітньо-наукова програма (ОНП) «Управління закладом освіти» для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня за спеціальністю «Менеджмент» містить обсяг кредитів ЄКТС, необхідний для здобуття відповідного ступеня вищої освіти; перелік компетентностей випускника; нормативний зміст підготовки здобувачів вищої освіти, сформульований у термінах результатів навчання; форми атестації здобувачів вищої освіти; вимоги до наявності системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти.

Розроблено проєктною групою у складі:

- 1. Гречаник Наталія Ігорівна**, доктор педагогічних наук, доцент, професор кафедри управління та освітніх технологій, гарант програми.
- 2. Кубіцький Сергій Олегович**, кандидат педагогічних наук, професор, завідувач кафедри управління та освітніх технологій.
- 3. Шумілова Ірина Федорівна**, доктор педагогічних наук, доцент, професор кафедри управління та освітніх технологій.
- 4. Базелюк Василь Григорович**, кандидат педагогічних наук, доцент, доцент кафедри управління та освітніх технологій.
- 5. Дєліні Марина Миколаївна**, доктор економічних наук, професор, кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту
- 6. Гришков Микола Миколайович**, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент», ОНП «Управління навчальним закладом».
- 7. Хроленко Марина Володимирівна**, доктор педагогічних наук, доцент, перший проректор ГНПУ ім. О. Довженка

Рецензії-відгуки зовнішніх стейкхолдерів (за наявності):

1. Краснюк Василь Миколайович, директор Березоворудського фахового коледжу Полтавського державного аграрного університету, спеціаліст вищої категорії, викладач-методист.

2. Іщенко Тетяна Дем'янівна, кандидат педагогічних наук, професор, директор Державної установи «Науково-методичний центр вищої та фахової передвищої освіти».

3. Кічук Ярослав Валерійович, ректор Ізмаїльського державного гуманітарного університету, доктор педагогічних наук, професор

**1. Профіль освітньо-наукової програми «Управління закладом освіти»
зі спеціальності 073 «Менеджмент»**

1 - Загальна інформація	
Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу	Національний університет біоресурсів і природокористування України, гуманітарно-педагогічний факультет
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Магістр менеджменту. Керівник закладу, установи та організації (у сфері освіти та виробничого навчання)
Офіційна назва освітньо-наукової програми	Управління закладом освіти
Тип диплому та обсяг освітньо-наукової програми	Диплом магістра, одиничний 120 кредитів ЄКТС, термін навчання 1 рік і 10 місяці
Наявність акредитації	Сертифікат про акредитацію спеціальності 073 «Менеджмент» освітньо-наукової програми за другим (магістерським) рівнем вищої освіти «Управління закладом освіти» (НД 1193070 – дійсний до 01.07.2025 р.)
Цикл/рівень	НРК України - 7 рівень, FQ -EHEA - другий цикл, EQF-LLL - 7 рівень
Передумови	Умови вступу визначаються «Правилами прийому до Національного університету біоресурсів і природокористування України», затвердженими Вченою радою. Наявність документа про ступінь вищої освіти бакалавр (магістр). Підготовка фахівців здійснюється за денною формою.
Мова(и) викладання	Українська
Термін дії освітньо-наукової програми	Термін дії освітньо-наукової програми «Управління закладом освіти» до 1 липня 2025 року.
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	https://nubip.edu.ua/node/46601
2 - Мета освітньо-наукової програми	
Метою освітньо-наукової програми є підготовка висококваліфікованих фахівців із управління закладами, установами, організаціями (у сфері освіти та виробничого навчання) та їх підрозділами до практичної, управлінської та науково-дослідної діяльності, що зумовлено потребою нашої держави у фахівцях, здатних до створення, систематизації, зберігання і поширення сучасних наукових знань для покращення якості життя людей.	
3 - Характеристика освітньо-наукової програми	
Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація (за наявності))	Об'єкт вивчення: управління організаціями та їх підрозділами. Цілі навчання: підготовка фахівців, здатних ідентифікувати та розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що

	<p>передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризуються невизначеністю умов і вимог.</p> <p>Теоретичний зміст предметної області: парадигми, закони, закономірності, - принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; - концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо; функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті</p> <p>Методи, методики та технології: - загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); - методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо). методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні) - технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо).</p> <p>Інструментарій та обладнання: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.</p>
<p>Орієнтація освітньої програми</p>	<p>Освітньо-наукової</p>
<p>Основний фокус освітньо-наукової програми та спеціалізації</p>	<p>Другий (освітньо-науковий) рівень вищої освіти за Законом України «Про вищу освіту», сьомий кваліфікаційний рівень Національної рамки кваліфікацій.</p> <p>Загальний фокус: Акцент робиться на здобутті комплексу знань, умінь, навичок із загальних основ системи управління закладами освіти та здатностей їх ефективного застосування у професійному середовищі.</p> <p>Спеціальний фокус в галузі 07 «Управління та адміністрування», спеціальності 073 «Менеджмент»: полягає в поглибленій інноваційно-дослідницькій діяльності, спрямованій на впровадження сучасної методології досліджень в галузі управління закладами,</p>

	<p>установами та організаціями (у сфері освіти та виробничого навчання) та у формуванні здатності ведення наукового дискурсу у професійному колі.</p> <p>Ключові слова: управління, заклад освіти, керівник, організація діяльності у сфері освіти та виробничого навчання.</p>
<p>Особливості освітньо-наукової програми</p>	<p>Освітня складова програми реалізується впродовж 4-х семестрів, тривалістю 120 кредитів і охоплює ОК у відповідних циклах, які забезпечують загальну та спеціальну підготовку, а також освітній блок вільного вибору студента.</p> <p>Програма передбачає обов'язкове проходження управлінської (навчальної, виробничої без відриву від теоретичного навчання) практики і комбінованої науково-дослідної практики в провідних закладах, установах та організаціях (у сфері освіти та виробничого навчання), зокрема в закладах аграрної освіти та проходження педагогічної (асистентської) практики з відривом від навчання в закладах вищої освіти. Здобувачі вищої освіти є учасниками програми міжнародної мобільності.</p> <p>Унікальність програми полягає в підготовці майбутніх керівників для системи закладів аграрної освіти, які також володіють здатністю здійснювати дослідження з питань управління ЗАО.</p>
<p>4 - Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання</p>	
	<p>Згідно з чинною редакцією Національного класифікатора України: Класифікатор професій – 2024. 02. Класифікатор професій – 2024: алфавітний пошук. Абетковий покажчик професійних назв робіт. Додаток Б, наказ Держспоживстандарту від 28 липня 2010 №327 (https://www.buhoblik.org.ua/rizni/classificator/dodatok-b.html) – випускник може працевлаштуватися на посади з наступними професійними назвами робіт:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 1210.1 Керівник (директор) закладу дошкільної освіти; - 1210.1 Керівник (директор) закладу загальної середньої освіти; - 1210.1 Керівник (директор) центру професійного розвитку; 1210.1 Керівник (ректор, президент, директор, начальник) закладу вищої освіти; - 1210.1 Начальник училища; - 1229.4 Директор (начальник) інституту в складі закладу вищої освіти; - 1229.4 Завідувач аспірантури (інтернатури, ординатури, докторантури); - 1229.4 Завідувач кабінету навчального (методичного, навчально-методичного); - 1229.4 Завідувач лабораторії (освіта); - 1229.4 Завідувач майстерні (навчально-виробничої, навчальної);

	<ul style="list-style-type: none"> - 1229.4 Завідувач (начальник) відділення (курсу, циклу) у закладі освіти; - 1229.4 Завідувач (начальник) кафедри; - 1229.4 Завідувач практики (виробничої, навчальної); - 1237.2 Начальник лабораторії (науково-дослідної, дослідної та ін.) - 1237.2 Начальник (завідувач) сектору (науково-дослідного, конструкторського та ін.).
Подальше навчання	Мають право продовжити навчання на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти – доктора філософії та здобувати додаткові кваліфікації в системі післядипломної освіти.
5 - Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Студентоцентроване навчання і викладання зорієнтоване на задоволення потреб здобувача вищої освіти, що забезпечують його затребуваність на ринку праці, високу готовність до працевлаштування. Проблемно-орієнтоване навчання - поєднання систематичної самостійної пошукової роботи здобувачів вищої освіти із засвоєнням ними готових висновків науки. Комбінований підхід до навчання: поєднання традиційних та нетрадиційних методів навчання з використанням тематичних, проблемних, оглядових лекцій, зокрема за участі фахівців-практиків; застосування методу кейс-стаді із розв'язанням реальних завдань, вирішення розрахунково-аналітичних і творчих задач, підготовка курсових робіт; виробничі практики; електронне навчання в системі e-learn на платформі Moodle, підготовка здобувачами вищої освіти кваліфікаційної роботи (проєкт).
Оцінювання	Накопичувальна рейтингова система, що передбачає оцінювання усіх видів аудиторної та позааудиторної освітньої діяльності студентів (поточний, модульний, підсумковий контроль) модульні контрольні роботи, індивідуальні та проєктні роботи, тестування, заліки, екзамени, атестація, здійснюються відповідно до «Положення про екзамени та заліки у НУБіП України» затвердженого Вченою радою НУБіП України – протокол № 6 від 22.12.23 р.
6 - Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або використання інновацій за невизначеності умов і вимог
Загальні компетентності (ЗК)	ЗК 1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні
	ЗК 2. Здатність до спілкування з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності)
	ЗК 3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій
	ЗК 4. Здатність мотивувати людей та рухатися до

	спільної мети
	ЗК 5. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів)
	ЗК 6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність)
	ЗК 7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу
Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК)	СК 1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів
	СК 2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії і плани
	СК 3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту
	СК 4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації
	СК 5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління
	СК 6. Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми
	СК 7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість
	СК 8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом
	СК 9. Здатність визначати стратегію розвитку закладу аграрної освіти, розробляти оперативний план його діяльності
	СК10. Здатність планувати і виконувати наукові та прикладні дослідження, презентувати їх результати
	СК11. Здатність застосовувати основи педагогіки і психології в освітньому процесі у закладах вищої освіти
	СК12. Здатність до самостійного опанування новими знаннями, використання сучасних освітніх та дослідницьких технологій у сфері менеджменту
	СК13. Здатність формулювати задачі моделювання, створювати і досліджувати математичні та комп'ютерні моделі, застосовувати статистичні методи і моделі для аналізу об'єктів і процесів у сфері менеджменту
	СК 14. Здатність здійснювати фундаментальні дослідження у сфері освітнього менеджменту та управління закладами аграрної освіти
7 – Програмні результати навчання	
	ПРН 1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах
	ПРН 2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення
	ПРН 3. Проектувати ефективні системи управління

	організаціями
	ПРН 4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї
	ПРН 5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному вимірах
	ПРН 6. Мати навичками прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні норми та соціальну відповідальність
	ПРН 7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації в колективі, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті
	ПРН 8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією
	ПРН 9. Спілкуватися в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами
	ПРН 10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач
	ПРН 11. Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу
	ПРН 12. Транслювати вміння та навички розробляти й реалізовувати стратегічний та оперативний плани розвитку закладу аграрної освіти
	ПРН 13. Планувати і проводити наукові дослідження, демонструвати результати наукових робіт та готувати їх до оприлюднення
	ПРН 14. Вміти планувати і викладати спеціальні навчальні дисципліни у закладах вищої освіти
	ПРН 15. Будувати і досліджувати концептуальні, математичні і комп'ютерні моделі об'єктів і процесів у сфері менеджменту
	ПРН 16. Ідентифікувати та класифікувати нові задачі в сфері менеджменту, описувати, аналізувати та оцінювати відповідні об'єкти, явища та процеси, обирати оптимальні методи їх дослідження
	ПРН 17. Вміти планувати та здійснювати фундаментальні дослідження у сфері управління закладами освіти, зокрема закладами аграрної освіти
8 - Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Кадрове забезпечення	Викладання дисциплін за освітньо-науковою програмою «Управління закладом освіти» забезпечують 9 науково-педагогічних працівників, які мають відповідний стаж практичної, наукової та педагогічної роботи, зокрема: <ul style="list-style-type: none"> - доктор педагогічних наук, професор, академік – 1 - доктор економічних наук, професор - 1 - доктори педагогічних наук, доценти – 3 - кандидат педагогічних наук, професор – 1

	<ul style="list-style-type: none"> - кандидат педагогічних наук, доцент – 1 - кандидати економічних наук, доценти – 1 - старший викладач – 1
<p>Матеріально-технічне забезпечення</p>	<p>Випусковою кафедрою для ОНП «Управління закладом освіти» є кафедра управління та освітніх технологій. Кафедра забезпечує навчальний процес методичними та інформаційними матеріалами, в достатньому обсязі та відповідно до потреб здобувачів, згідно з чинними нормативними вимогами.</p> <p>Навчання здобувачів вищої освіти здійснюється в сучасних, належним чином обладнаних аудиторіях та лабораторіях, що сприяє забезпеченню занять з усіх освітніх компонентів і високому теоретичному й практичному рівням викладання.</p> <p>Для проведення інформаційного пошуку та обробки результатів досліджень обладнані комп'ютерні класи, зі спеціалізованим програмним забезпеченням, необмеженим відкритим доступом до Інтернет-мережі. Вся наявна соціально-побутова інфраструктура, а також кількість місць для здобувачів вищої освіти в гуртожитках університету повністю відповідають встановленим вимогам.</p>
<p>Інформаційне та навчально-методичне забезпечення</p>	<p>Офіційний веб-сайт https://nubip.edu.ua містить інформацію про освітні програми, навчальну, наукову і виховну діяльність, структурні підрозділи, правила прийому, контакти. Всі зареєстровані в університеті користувачі мають необмежений доступ до мережі Інтернет.</p> <p>Матеріали навчально-методичного забезпечення освітньо-наукової програми викладені на освітньому порталі «Освітня діяльність»: https://nubip.edu.ua/node/46601.</p> <p>Бібліотечний фонд багатогалузевий, нараховує понад один мільйон примірників вітчизняної та зарубіжної літератури, у т.ч. рідкісних видань, спеціальних видів науково-технічної літератури, авторефератів дисертацій (з 1950 р.), дисертацій (з 1946 р.), більше 500 найменувань журналів та більше 50 назв газет. Фонд комплектується матеріалами з сільського та лісового господарства, економіки, техніки та суміжних наук.</p> <p>Бібліотечне обслуговування читачів проводиться на 8 абонементів, у 7 читальних залах на 527 місць, з яких: 4 галузеві, 1 універсальний та 1 спеціалізований читальний зал для викладачів, аспірантів та магістрів (Reference Room); МБА; каталоги, в т.ч. електронний (понад 206292 одиниць записів); бібліографічні картотеки (з 1954 р.); фонд довідкових і бібліографічних видань. Щорічно бібліотека обслуговує понад 40000 користувачів, у т.ч. 14000 студентів. Книговидача становить понад 1 млн. примірників на рік.</p> <p>Читальні зали забезпечені бездротовим доступом до мережі Інтернет. Всі ресурси бібліотеки доступні через</p>

	<p>сайт університету: https://nubip.edu.ua.</p> <p>Цифрова бібліотека НУБіП України була створена у листопаді 2019 р., доступна з мережі Інтернет та містить понад 5000 повнотекстових документів (підручників, навчальних посібників, монографій, статей, тез та матеріалів конференцій).</p> <p>Важливим електронним ресурсом також є електронна бібліотека (з локальної мережі університету), де є понад 9000 повнотекстових документів (підручників, навчальних посібників, монографій, методичних рекомендацій).</p> <p>У 2021 році з метою надання доступу до повних текстів кваліфікаційних робіт та покращення якості освіти, був створений Інституційний репозитарій кваліфікаційних робіт НУБіП України, що наразі містить понад 2000 повнотекстових випускних робіт магістрів.</p> <p>Для всіх категорій користувачів безоплатно доступні дистанційні послуги – електронна доставка документів та сервіс інформаційного моніторингу.</p> <p>Із 2006 р. бібліотека НУБіП України отримала статус національної депозитарної бібліотеки FAO (Food and Agricultural Organization) в Україні.</p> <p>У НУБіП України відкрито доступ до найбільших наукометричних баз даних Web of Science, SCOPUS, Science Direct.</p> <p>Протягом 2022-2023 рр. науковою бібліотекою укладені ліцензійні договори щодо забезпечення доступу до міжнародних ресурсів, таких як: платформа Research4Life, цифрової бібліотеки ACM Digital Library, ресурсів видавництва Кембриджського університету Cambridge University Press, видавництва Британського Інституту фізики IOP Publishing, видавництва Oxford University Publishing.</p> <p>Матеріали навчально-методичного забезпечення освітньо-професійної програми викладені на навчально-інформаційному порталі НУБіП України http://elearn.nubip.edu.ua</p>
9 - Академічна мобільність	
<p>Національна кредитна мобільність</p>	<p>НУБіП України творчо співпрацює з науково-дослідними установами України, НАН України та НААН України, підтримує тісні зв'язки зі спорідненими закладами вищої освіти України, країн Європейського Союзу на основі двосторонніх угод.</p> <p>Питання визнання результатів неформальної освіти регулюються документом «Порядок визнання результатів навчання здобувачів вищої освіти, здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти в Національному університеті біоресурсів і природокористування України».</p>
<p>Міжнародна кредитна мобільність</p>	<p>У 2017 році укладено 3 нові угоди про співробітництво у рамках Програми «Еразмус+»: «Кредитна мобільність» за результатами конкурсу 2016-2021 років університет</p>

	<p>уклав Міжінституційні угоди на реалізацію академічної мобільності із 20 європейськими університетами. На гуманітарно-педагогічному факультеті у 2017 році укладено та продовжено угоди про міжнародне співробітництво: Федерація обмінів "Франція-Україна" (FEFU), Асоціація "Дружба без кордонів" (ASF), Вища Школа Агрономічної освіти м. Тулузи (ЕНФА), Поморська академія у Слупську (Польща).</p>
<p>Навчання іноземних здобувачів вищої освіти</p>	<p>Навчання іноземних здобувачів вищої освіти проводиться на загальних умовах з додатковою мовною підготовкою</p>

2. Перелік компонент освітньо-наукової програми «Управління закладом освіти» та їх логічна послідовність

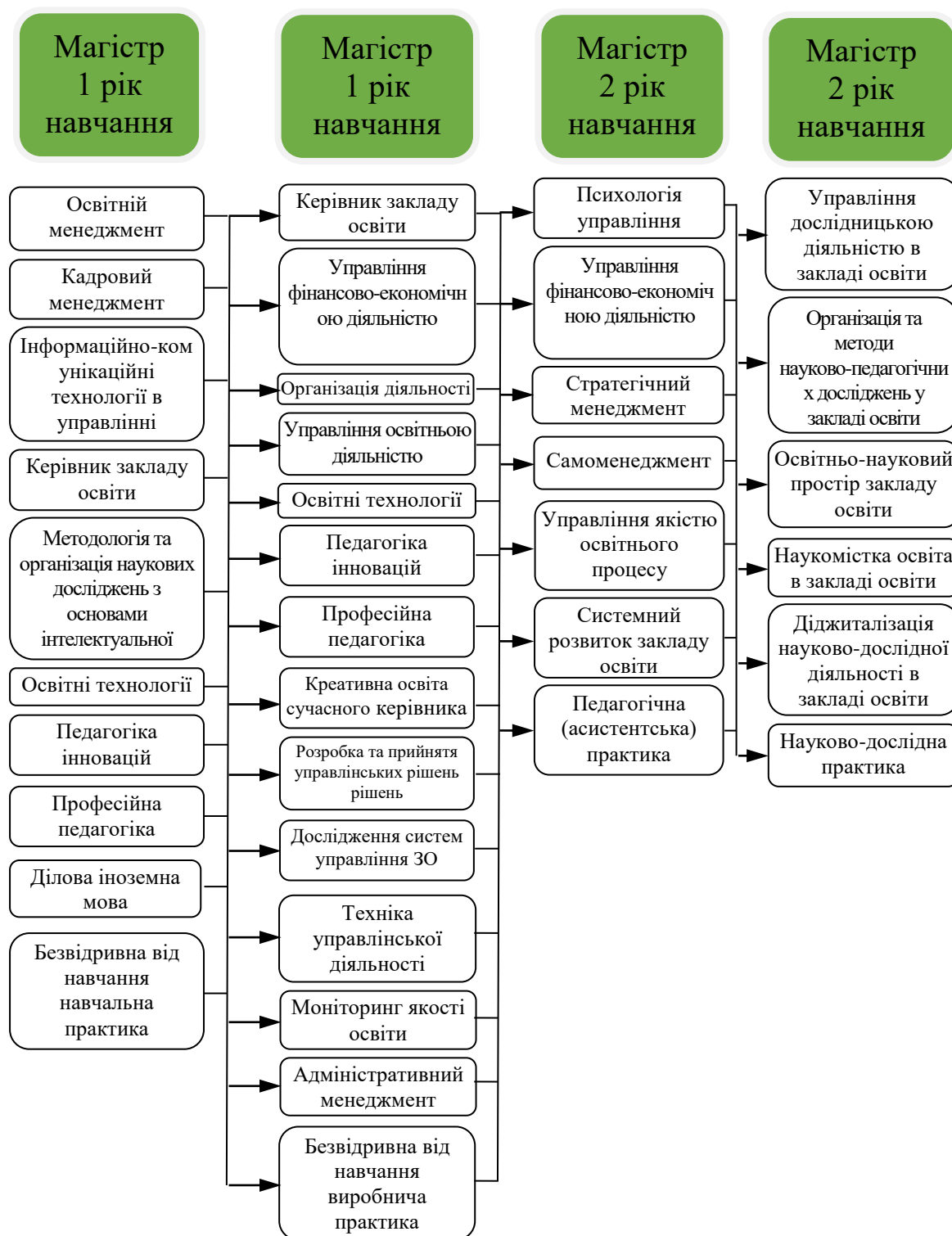
2.1. Перелік компонент ОНП

Код н/д	Компоненти освітньо-наукової програми (навчальні дисципліни, курсові проєкти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість Кредитів	Форма підсумкового контролю
1	2	3	4
ЦИКЛ ЗАГАЛЬНОЇ ПІДГОТОВКИ			
Обов'язкові компоненти ОНП			
ОК 1	Психологія управління	4	Екзамен
ОК 2	Управління освітньою діяльністю	5	Екзамен
ОК 3	Інформаційно-комунікаційні технології в управлінні закладами освіти	5	Екзамен
ОК 4	Освітній менеджмент	4	Екзамен
ОК 5	Методологія та організація наукових досліджень з основами інтелектуальної власності	4	Екзамен
ОК 6	Стратегічний менеджмент	4	Екзамен
ОК 7	Ділова іноземна мова	4	Екзамен
Всього		30	
Вибіркові компоненти ОНП			
<i>вільного вибору за уподобанням студентів із переліку дисциплін</i>			
ВКУ 1	Вибір з каталогу 1	4	Залік
ВКУ 2	Вибір з каталогу 2	4	Залік
Всього		8	
ЦИКЛ СПЕЦІАЛЬНОЇ (ФАХОВОЇ) ПІДГОТОВКИ			
Обов'язкові компоненти ОНП			
ОК 8	Управління фінансово-економічною діяльністю	6	Екзамен
ОК 9	Кадровий менеджмент	6	Екзамен
ОК 10	Керівник закладу освіти	4	Екзамен
ОК 11	Організація діяльності закладів аграрної освіти	4	Екзамен
ОК 12	Управлінська практика	5	Диференційний залік
	Навчальна (ознайомча з фаху) без відриву від навчання практика	2	
	Виробнича (управлінська) без відриву від навчання практика	3	
ОК 13	Педагогічна (асистентська) практика	5	Диференційний залік
Всього		30	
Дослідницький (науковий) компонент ОНП			
ОК 14	Науково-дослідна практика	4	Диференційний залік
ОК 15	Індивідуальна дослідницька робота з підготовки та захисту магістерської кваліфікаційної роботи	10	Захист

1	2	3	4
ОК 16	Управління дослідницькою діяльністю в закладі освіти	6	Екзамен
ОК 17	Організація та методи науково-педагогічних досліджень у закладі освіти	7	Екзамен
Всього		27	
Вибіркові компоненти ОНП			
<i>вільного вибору за спеціальністю</i>			
«Управлінська діяльність у закладах освіти»			
ВК 1.1	Освітні технології	5	Екзамен
ВК 1.2	Педагогіка інновацій		
ВК 1.3	Професійна педагогіка		
ВК 2.1	Розробка та прийняття управлінських рішень	5	Екзамен
ВК 2.2	Креативна освіта сучасного керівника		
ВК 2.3	Дослідження системи управління ЗО		
ВК 3.1	Техніка управлінської діяльності	5	Екзамен
ВК 3.2	Моніторинг якості освіти		
ВК 3.3	Адміністративний менеджмент		
ВК 4.1	Самоменеджмент	5	Екзамен
ВК 4.2	Управління якістю освітнього процесу		
ВК 4.3	Системний розвиток закладу освіти		
ВК 5.1	Освітньо-науковий простір закладу освіти	5	Екзамен
ВК 5.2	Наукомістка освіта в закладі освіти		
ВК 5.3	Діджиталізація науково-дослідної діяльності в закладі освіти		
Всього		25	
Загальний обсяг обов'язкових компонентів		87	
Загальний обсяг вибірових компонентів		33	
Разом за ОНП		120	

2.2. Структурно-логічна схема

Структурно-логічна схема підготовки магістрів освітньо-наукової програми «Управління закладом освіти»



3. Форма атестації здобувачів вищої освіти

Атестація випускників освітньо-наукової програми «Управління закладом освіти» спеціальності «Менеджмент» проводиться у формі захисту магістерської кваліфікаційної роботи та завершується видачею документу встановлено зразка про присудження йому ступеня «Магістр» із присвоєнням кваліфікації «Магістр менеджменту. Керівник закладу, установи та організації (у сфері освіти та виробничого навчання)».

Атестація здійснюється відкрито і публічно.

**4. Матриця відповідності програмних компетентностей
компонентам освітньо-наукової програми «Управління закладом освіти»**

	ОК 1	ОК 2	ОК 3	ОК 4	ОК 5	ОК 6	ОК 7	ОК 8	ОК 9	ОК 10	ОК 11	ОК 12	ОК 13	ОК 14	ОК 15	ОК 16	ОК 17
ЗК 1			+		+									+	+	+	+
ЗК 2	+	+		+		+		+	+	+	+	+					
ЗК 3			+		+		+	+				+	+	+	+	+	+
ЗК 4	+	+		+		+			+	+	+	+	+			+	
ЗК 5	+	+		+				+	+	+	+	+	+				
ЗК 6	+	+		+	+	+		+	+	+		+	+	+	+		
ЗК 7	+		+	+	+					+		+	+	+	+	+	+
СК 1		+		+	+	+	+		+	+			+				
СК 2	+	+		+		+				+	+		+				
СК 3	+	+			+		+		+			+	+				
СК 4	+	+	+	+		+		+	+	+	+	+					
СК 5	+	+		+					+	+	+	+					
СК 6	+	+		+		+			+	+		+	+			+	
СК 7			+		+	+		+		+	+		+			+	
СК 8	+								+	+	+	+					
СК 9									+	+	+	+					
СК10			+		+			+						+	+	+	+
СК11		+		+									+				
СК12		+		+	+									+	+	+	+
СК13			+		+									+			
СК14					+						+			+	+	+	

	BK 1.1	BK 1.2	BK 1.3	BK 2.1	BK 2.2	BK 2.3	BK 3.1	BK 3.2	BK 3.3	BK 4.1	BK 4.2	BK 4.3	BK 5.1	BK 5.2	BK 5.3
3K 1						+							+	+	+
3K 2					+		+			+					
3K 3		+			+			+	+			+			+
3K 4		+		+	+		+			+					
3K 5	+	+	+	+	+	+	+		+	+	+	+			
3K 6	+	+	+	+	+										
3K 7	+		+	+	+	+		+	+		+	+	+	+	
CK 1		+	+								+				
CK 2			+	+	+	+	+	+	+		+	+			
CK 3					+		+			+					
CK 4		+	+	+								+			
CK 5	+	+		+						+					
CK 6	+	+			+		+			+					
CK 7					+				+	+					
CK 8							+			+					
CK 9				+	+	+									
CK 10						+							+	+	+
CK 11	+	+	+								+				
CK 12						+							+	+	+
CK 13															+
CK 14				+	+	+							+	+	+

5. Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН) відповідними компонентами освітньо-наукової програми «Управління закладом освіти»

	ОК 1	ОК 2	ОК 3	ОК 4	ОК 5	ОК 6	ОК 7	ОК 8	ОК 9	ОК 10	ОК 11	ОК 12	ОК 13	ОК 14	ОК 15	ОК 16	ОК 17
ПРН 1			+	+	+								+	+	+	+	+
ПРН 2	+					+		+	+	+	+	+					
ПРН 3	+		+		+	+			+	+	+		+				
ПРН 4			+		+	+		+			+	+					
ПРН 5			+			+		+	+	+	+	+					
ПРН 6	+	+		+		+		+	+	+	+	+					
ПРН 7	+	+		+			+		+	+		+					
ПРН 8			+				+	+			+	+	+				
ПРН 9	+			+	+		+		+	+		+	+				
ПРН 10	+	+		+					+	+	+	+				+	
ПРН 11	+		+	+					+	+	+	+	+				
ПРН 12		+	+	+		+			+	+	+	+					
ПРН 13			+		+									+	+	+	+
ПРН 14		+		+									+				
ПРН 15			+					+									
ПРН 16						+						+		+			
ПРН 17			+		+						+			+	+	+	

	БК 1.1	БК 1.2	БК 1.3	БК 2.1	БК 2.2	КВ 2.3	БК 3.1	БК 3.2	БК 3.3	БК 4.1	БК 4.2	БК 4.3	БК 5.1	БК 5.2	БК 5.3
ПРН 1						+		+			+	+	+	+	
ПРН 2		+	+				+	+	+			+			
ПРН 3			+	+	+							+			
ПРН 4				+	+							+	+	+	+
ПРН 5			+	+	+							+			
ПРН 6	+	+	+	+	+		+		+	+					
ПРН 7	+			+	+					+					
ПРН 8		+	+		+	+		+	+		+	+			+
ПРН 9	+														
ПРН 10	+				+		+			+					
ПРН 11				+						+					
ПРН 12				+	+	+									
ПРН 13						+							+	+	+
ПРН 14	+	+	+												
ПРН 15													+	+	+
ПРН 16				+		+			+						
ПРН 17				+	+	+							+	+	+

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**

Гуманітарно-педагогічний факультет

**НАВЧАЛЬНИЙ ПЛАН
підготовки здобувачів вищої освіти 2024 року вступу**

Рівень вищої освіти	другий (магістерський)
Галузь знань	07 «Управління та адміністрування»
Спеціальність	073 «Менеджмент»
Освітня програма	«Управління закладом освіти»
Орієнтація освітньої програми	освітньо-наукова
Форма здобуття освіти	денна
Термін навчання (обсяг кредитів ЄКТС)	1 рік і 10 місяців, 120 кредитів
На основі	ОС «Бакалавр»
Освітній ступінь	магістр
Кваліфікація	Магістр менеджменту. Керівник закладу, установи та організації (у сфері освіти та виробничого навчання)

I. ГРАФІК ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ
підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти 2024 року вступу
спеціальності 073 «Менеджмент»
освітньо-наукової програми «Управління закладом освіти»

Рік навчання	2024 рік														2025 рік																																							
	Вересень				Жовтень				Листопад			Грудень			Січень				Лютий			Березень				Квітень			Травень			Червень			Липень			Серпень																
I	4	11	18	25	2	9	16	23	X	6	13	20	XI	4	11	18	25	1	8	15	22	I	5	12	19	II	4	11	18	25	1	8	15	22	IV	6	13	20	V	3	10	17	24	1	8	15	22	VII	5	12	19	26		
									4				2								3				2									4				1						3										
	9	16	23	30	7	14	21	28	XI	11	18	25	XII	9	16	23	30	6	13	20	27	II	10	17	24	III	9	16	23	30	6	13	20	27	V	11	18	25	VI	8	15	22	29	6	13	20	27	VIII	10	17	24	31		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52		
			В	В	В	В	В	В	В	В	В	В																																										
II	2026 рік																																																					
	Вересень				Жовтень				Листопад			Грудень			Січень				Лютий			Березень				Квітень			Травень			Червень			Липень			Серпень																
	2	9	16	23	IX	7	14	21	X	4	11	18	25	2	9	16	23	XII	6	13	20	1	3	10	17	II	3	10	17	24	III	7	14	21	IV	5	12	19	26	2	9	16	23	VI	7	14	21	VII	4	11	18	25		
					5				2				4					1			1				1						5			3				7				5				2								
7	14	21	28	X	12	19	26	XI	9	16	23	30	7	14	21	28	I	11	18	25	1	8	15	22		8	15	22	29		12	19	26		10	17	24	31		14	21	28		12	19	26		9	16	23	30			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52			

Умовні позначення:

□	-	теоретичне навчання
:	-	екзаменаційна сесія
-	-	Канікули
В	-	теоретичне навчання з безвідривною від навчання навчальною практикою
I	-	педагогічна (асистентська) практика з відривом від навчання

Т	-	теоретичне навчання з безвідривною від навчання виробничою практикою
II	-	підготовка магістерської кваліфікаційної роботи
//	-	атестація здобувачів вищої освіти (захист магістерської кваліфікаційної роботи)
Д	-	теоретичне навчання з безвідривною від навчання науково-дослідною практикою
Н	-	науково-дослідна практика з відривом від навчання

II. ПЛАН ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ

№ з/п	Назва освітньої компоненти	Загальний обсяг		Форми контролю знань			Аудиторні заняття, год.				Самостійна робота	Практична підготовка		Розподіл тижневих годин за роками навчання та семестрами			
		годин	(1ЄСТС 30 год.) Кредитів	за семестрами			Всього	у тому числі				Асистентська/ Науково-дослідна практика	Навчальна/ Виробнича практика	1 р.н.	2 р.н.		
				Екзамен	Залік	Курсова робота (проект)		Лекції	Лабораторні заняття	Практичні (семінарські) заняття				Семестр			
														1	2	3	4
		Кількість тижнів теоретичного навчання в семестрі				15	15	10	10								
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
ЦИКЛ ЗАГАЛЬНОЇ ПІДГОТОВКИ																	
Обов'язкові компоненти ОНП																	
OK1	Психологія управління	120	4	3			30	10		20	90					3	
OK2	Управління освітньою діяльністю	150	5	2		2	45	15		30	105				3		
OK3	Інформаційно-комунікаційні технології в управлінні закладами освіти	150	5	1			60	30	30		90			4			
OK4	Освітній менеджмент	120	4	1			30	15		15	90					3	
OK5	Методологія та організація наукових досліджень з основами інтелектуальної власності	120	4	1			30	15		15	90			2			
OK6	Стратегічний менеджмент	120	4	3			40	20		20	80					4	
OK7	Ділова іноземна мова	120	4	3			30			30	90			2			
Всього		900	30	7		1	250	105	30	130	635	0	0	8	3	10	
Вибіркові компоненти ОНП																	
<i>вільного вибору за вподобанням студентів із переліку дисциплін</i>																	
ВКУ1	<i>Вибір з каталогу 1</i>	120	4		2		30	15		15	90				2		
ВКУ2	<i>Вибір з каталогу 2</i>	120	4		2		30	15		15	90				2		
Всього		240	8	0	2	0	60	30	0	30	180	0	0	0	4	0	

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
ЦИКЛ СПЕЦІАЛЬНОЇ (ФАХОВОЇ) ПІДГОТОВКИ																	
Обов'язкові компоненти ОНП																	
OK8	Управління фінансово-економічною діяльністю	180	6	3	2		70	30		40	110				2	4	
OK9	Кадровий менеджмент	180	6	1		1	60	30		30	120			4			
OK10	Керівник закладу освіти	120	4	2	1		45	22		23	75			2	1		
OK11	Організація діяльності аграрних закладів освіти	120	4	2			30	15		15	90				2		
OK12	Управлінська практика	150	5		1/2								60/90				
	Навчальна (ознайомча з фаху) без відриву від навчання практика																
	Виробнича (управлінська) без відриву від навчання практика																
OK13	Педагогічна (асистентська) практика	150	5		3							150					
Всього		900	30	4	5	1	205	97		108	395	150	150	6	5	4	
Дослідницькі (наукові) компоненти ОНП																	
OK14	Науково-дослідна практика	120	4		4							120					
OK15	Індивідуальна дослідницька робота з підготовки магістерської кваліфікаційної роботи	300	10								300						
OK16	Організація дослідницької діяльності в закладі освіти	180	6	4			60	30		30	120						6
OK17	Організація та методи науково-педагогічних досліджень у закладі освіти	210	7	4			60	30		30	150						6
Всього		810	27	2	1		120	60		60	570	120					12
Вибіркові компоненти ОНП																	
<i>вільного вибору за спеціальністю</i>																	

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
ВК1.1	Освітні технології	150	5	1			55	20		35	75			4			
ВК1.2	Педагогіка інновацій																
ВК1.3	Професійна педагогіка																
ВК2.1	Розробка та прийняття управлінських рішень	150	5	2			50	20		30	100				3		
ВК2.2	Креативна освіта сучасного керівника																
ВК2.3	Дослідження системи управління ЗО																
ВК3.1	Техніка управлінської діяльності	150	5	2			45	15		30	105				3		
ВК3.2	Моніторинг якості освіти																
ВК3.3	Адміністративний менеджмент																
ВК4.1	Самоменеджмент	150	5	3			45	15		30	105					4	
ВК4.2	Управління якістю освітнього процесу																
ВК4.3	Системний розвиток закладу освіти																
ВК5.1	Освітньо-науковий простір закладу освіти	150	5	4			60	30		30	90						6
ВК5.2	Наукомістка освіта в закладі освіти																
ВК5.3	Діджиталізація науково-дослідної діяльності в закладі освіти																
Всього		750	25	4	1	0	255	100		155	495	0	0	4	6	4	6
Кількість курсових робіт							2							1	1	0	
Кількість заліків					9									3	4	1	1
Кількість екзаменів				17										4	5	5	3
Загальний обсяг обов'язкових компонентів		2610	87	13	6	60	590	262	30	298	1600	270	150	14	6	14	12
Загальний обсяг вибіркового компонентів		990	33	4	3	0	315	130	0	185	675	0	0	4	12	4	6
Разом за ОНП		3600	120	17	9	2	905	392	30	483	2275	270	150	18	18	18	18

III. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОГО ПЛАНУ

Освітні компоненти ОНП	Години	Кредити	%
1.Обов'язкові компоненти ОНП	2610	87	72,5
Дослідницькі (наукові) компоненти ОНП	1080	36	30
3. Вибіркові компоненти ОНП	990	33	27,5
Вільного вибору за уподобаннями студентів	240	8	6,7
Вільного вибору за спеціальністю	750	25	20,8
Разом за ОНП	3600	120	100

IV. ЗВЕДЕНІ ДАНІ ПРО БЮДЖЕТ ЧАСУ, ТИЖНІ

Рік навчання	Теоретичне навчання	Екзаменаційна сесія	Практична підготовка	Підготовка магістерської роботи	Атестація здобувачів	Канікули	Всього
1	30	5	-	6	-	11	52
2	20	4	7	5	1	5	42
Разом за ОНП	50	9	7	11	1	16	94

V. ПРАКТИЧНА ПІДГОТОВКА

№	Вид практики	Семестр	Години	Кредити	Кількість днів/тижнів
1	Управлінська практика	1/2	150	5	25 днів
	Навчальна (ознайомча з фаху) без відриву від навчання практика				10 днів/15 днів
	Виробнича (управлінська) без відриву від навчання практика				
3	Педагогічна (асистентська) практика	3	150	5	5
4	Науково-дослідна практика	4	60	2	10 днів/2 тижні

VI. КУРСОВІ РОБОТИ І ПРОЄКТИ

№	Назва дисципліни	Години	Кредити	Курсова робота	Курсовий проєкт
1	Кадровий менеджмент	30	1	+	
2	Управління освітньою діяльністю	30	1	+	

VII. АТЕСТАЦІЯ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ШКОЛИ

№	Складова атестації	Години	Кредити	Кількість тижнів
1	Підготовка та захист магістерської кваліфікаційної роботи	300	10	11