



Шпакович Віктор Іванович

**Факультет Харчових технологій та
управління якістю продукції АПК**
(<https://nubip.edu.ua/node/1418>)

Кафедра: стандартизації та сертифікації
сільськогосподарської продукції
(<https://nubip.edu.ua/node/1373>)



Спеціальність: 152 «Метрологія та
інформаційно – вимірювальна
техніка»

Освітня програма: Якість, стандартизація та сертифікація.

Тема магістерської роботи: «Розроблення елементів системи менеджменту
безпеки виробництва комбікормів»

Керівник: Тетяна Вікторівна Бровенко, к. т. н., доцент



ПУБЛІКАЦІЇ



**НАУКОВІ ЗДОБУТКИ
У ВИРШЕННІ АКТУАЛЬНИХ ПРОБЛЕМ
ВИРОБНИЦТВА І ПЕРЕРОБКИ
ПРОДУКЦІЇ ТВАРИННИЦТВА**

*ЗБІРНИК МАТЕРІАЛІВ
ІІ ВСЕУКРАЇНСЬКОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
МОЛОДИХ ВЧЕНИХ ТА ЗДОБУВАЧІВ ОСВІТИ*



15
грудня
2022

ЖИТОМІР



II Всеукраїнська науково-практична конференція молодих вчених та здобувачів освіти
«Наукові здобутки у вирішенні актуальних проблем виробництва і переробки продукції тваринництва»,
15 грудня 2022 р., м. Житомир
© Поліський національний університет

Олександр Сазонський	67
ОЦІНКА ВИКОРИСТАННЯ КОМБІКОРМІВ РІЗНИХ ВИДІВ ПРИ ГОДІВЛІ РАКІВ	
Сергій Радчук	70
ЯКІСТЬ ТА ПОЖИВНА ЦІННІСТЬ КОРМІВ, ЩО ЗГОДОВУЮТЬ МОЛОДНЯКУ СВИНЕЙ	
Сергій Радчук, Олександр Гонтаржевський, Діана Палько, Микола Острогляд	73
ТЕОРЕТИЧНІ ТА ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ ГОДІВЛІ МОЛОДНЯКУ СВИНЕЙ НА ВІДГОДІВЛІ	
Сергій Радчук, Карина Марчевська, Дайл Музика	75
ВПЛИВ РІЗНОЇ СТРУКТУРИ ЗЕРНОСУМІШОК НА ДИНАМІКУ ЖИВОЇ МАСИ МОЛОДНЯКА СВИНЕЙ НА ВІДГОДІВЛІ	
Микола Тарадай	77
ТЕХНОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ ГОДІВЛІ ТА УТРИМАННЯ КОРІВ В УМОВАХ ТОВ «УКРАЇНА 2001»	
Віктор Шакович, Ольга Самоліченко	78
ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ТЕХНОЛОГІЧНИМ ПРОЦЕСОМ ВИРОБНИЦТВА КОМБІКОРМІВ	
СЕКЦІЯ 3. ТЕХНОЛОГІЯ ВИРОБНИЦТВА ПРОДУКЦІЇ ТВАРИННИЦТВА	
Олександр Тимошенко, Дмитро Кучинський, Альона Скороход, Оксана Герасимчук	79
БІОЛОГІЧНА ЦІННІСТЬ БДЖОЛИНОГО ОБНІЖЖЯ	
Інна Фещук	80
РОЗВИТОК ГАЛУЗІ ВІВЧАРСТВА У НОРВЕГІЇ	
Олександр Тимошенко, Оксана Патлатюк, Маріна Яригін,	81
Олександр Гонтаржевський	
ТЕХНОЛОГІЯ ОДЕРЖАННЯ БДЖОЛИНОГО ОБНІЖЖЯ	
Володимир Ішук	85
ТЕХНОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ ВИРОБНИЦТВА ХАРЧОВИХ ЯЄЦЬ НА ПІДПРИЄМСТВІ	
Владислав Васяк	87
МЕТОДИ ОГЛУШЕННЯ ВЕЛИКОЇ РОГАТОЇ ХУДОБИ	
Марія Шкабара, Анастасія Щирська, Тетяна Лопушанська	88
ЗБЕРІГАННЯ МЕДУ	
Тетяна Вербельчук, Роман Попадюк, Дарина Маліновська	89
ОРГАНІЗАЦІЯ ТА ОЦІНКА ТЕХНОЛОГІЙ ДОЇННЯ КОРІВ	
Дмитро Кучинський	91
ПРАВИЛА ЗБЕРІГАННЯ МЕДУ	
Тетяна Лопушанська	92
ПІДГОТОВКА БДЖОЛИНИХ СІМЕЙ ДО ЗИМІВЛІ	



ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ТЕХНОЛОГІЧНИМ ПРОЦЕСОМ ВИРОБНИЦТВА КОМБІКОРМІВ

Віктор Шпакович, здобувач освітнього ступеня магістр
Ольга Самоліченко, к. т. н., доцент

*Національний університет біоресурсів і природокористування України,
Київ, Україна*

В сучасних умовах висококонкурентного ринку комбікормів в Україні з метою успішного функціонування комбікормового виробництва на перший план виходить ефективне управління технологічним процесом виробництва. Ефективне і автоматизоване управління технологічним процесом дозволяє максимально використати потенціал виробничого підприємства в умовах, ускладнених високими цінами та дефіцитом енергоресурсів.

Ефективність управління залежить від швидкості реакції на подразник і вибору шляху реакції на цей подразник. Отже, мінімізація часу прийняття рішення, правильність вибору реакції є визначальними факторами ефективного управління.

Для досягнення вказаної мети пропонується розробити блок-схему виробництва комбікормів, проаналізувати точки прийняття рішень і оптимізувати процеси прийняття рішень, використовуючи процесний підхід.

До основних процесів виробництва комбікормів пропонується віднести: планування виробництва, постачання сировини, виробництво, відвантаження готової продукції. Блок-схеми процесів дозволяють чітко, по принципу так/ні, направити прийняття рішення по заданому шляху і мінімізувати втрати часу і ресурсів. Чітка схема роботи з однозначними шляхами дозволяє мінімізувати вплив людського фактору і виключити затримки рішень.

Результативне управління процесами передбачає уповноваження персоналу – із чітким функціоналом. Такий підхід виключає втрату часу на визначення відповідального за процес і втрату комунікації.

Графічне відображення процесів має ряд переваг: дозволяє мінімізувати час на навчання персоналу; швидко орієнтуватися як відповідальним за підпроцес, так і будь-якому залученому персоналу або зацікавленій стороні у весь алгоритм управління; полегшує подальше удосконалення та оптимізацію.

Запропонований алгоритм і форма подачі процесів є максимально зручними для розробників систем автоматизації. Коректно складені блок-схеми процесів дозволяють швидко впровадити засоби автоматизованої системи управління технологічним процесом комбікормового виробництва. Адже складання Технічного завдання із ІТ компаніями часто займає довгий час і призводить до чисельних непорозумінь.



НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
БІОРЕСУРСІВ І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ
УКРАЇНИ

03041, Україна, м. Київ,
вул. Героїв Оборони, 15.

magistr_dep@nubip.edu.ua
<https://nubip.edu.ua/node/1027>

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ
І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ

125
РОКІВ НАЦІОНАЛЬНОМУ УНІВЕРСИТЕТУ
БІОРЕСУРСІВ І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ
УКРАЇНИ

Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції

**ПРОДОВОЛЬЧА ТА ЕКОЛОГІЧНА БЕЗПЕКА
В УМОВАХ ВІЙНИ ТА ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ:
ВИКЛИКИ ДЛЯ УКРАЇНИ ТА СВІТУ**

*присвяченої 125-річчю Національного університету
біоресурсів і природокористування України*

*Секція 3. Роль тваринництва, ветеринарної медицини та харчових технологій
в умовах війни та вирішенні завдань плану відродження України*

*25 травня 2023 року
Київ, Україна*



237.	Філоненко М.І., Кулик В.К., Галембовська Н.В. УДОСКОНАЛЕННЯ ТЕХНОЛОГІЇ РИБНИХ СІЧЕНИХ НАПІВФАБРИКАТІВ.....	600
238.	Харченко А.С., Іванюта А.О. УДОСКОНАЛЕННЯ ТЕХНОЛОГІЇ КУЛІНАРНОЇ ПРОДУКЦІЇ ГАРЯЧОГО КОПЧЕННЯ.....	601
239.	Хомічак Л.М. ПРОДОВОЛЬЧА БЕЗПЕКА УКРАЇНИ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ ТА ДОСЯГНЕННЯ ЦІЛЕЙ СТАЛОГО РОЗВИТКУ.....	602
240.	Худя Д.П., Гудзенко М.М. ДОСЛІДЖЕННЯ ПРОЦЕСУ ВІДТИСКАННЯ ОЛІЇ ОДНОГВИНТОВИМ ПРЕСОМ.....	605
241.	Цюкало В.В., Мукоїд Р.М., Василів В.П. ЗМІНИ КИСЛОТНОСТІ СОЛОДУ В ПРОЦЕСІ ФЕРМЕНТАЦІЇ.....	607
242.	Червінський В., Науменко О.В. МОЛОЧНОКИСЛІ БАКТЕРІЇ З ПРОТИГРИБКОВОЮ АКТИВНІСТЮ – БІОЛОГІЧНІ КОНСЕРВАНТИ ХЛІБА.....	609
243.	Чех О., Мигович В., Бабич І.М. АЛЬТЕРНАТИВА SO ₂ ПРИ ЗАХИСТІ М'ЯЗГИ І СУСЛА ПЕРЕД БРОДІННЯМ.....	612
244.	Чечітко В.І., Слива Ю.В. СУЧАСНІ МЕТОДИ ІНТЕНСИФІКАЦІЇ ФІЛЬТРАЦІЇ ТА ОХОЛОДЖЕННЯ ПИВА.....	615
245.	Чорна М.Б., Швець О.В. ДОСЛІДЖЕННЯ ВПЛИВУ ДІЄТИ F.O.D.M.A.P НА ХАРЧОВУ ПОВЕДІНКУ, ФІЗИЧНЕ ТА ПСИХІЧНЕ ЗДОРОВ'Я ЛЮДЕЙ ТА РОЗРОБЛЕННЯ РЕКОМЕНДАЦІЙ ЩОДО ЗАСТОСУВАННЯ.....	617
246.	Швець О.В. СУЧАСНИЙ СТАН ХАРЧУВАННЯ НАСЕЛЕННЯ УКРАЇНИ ТА ЗАХОДИ ДО ПОЗИТИВНИХ ЗМІН.....	619
247.	Шевченко Д.М., Розбицька Т.В., Постой Р.В. ОСОБЛИВОСТІ ВПРОВАДЖЕННЯ НАССР НА РИБОПЕРЕРОБНОМУ ПІДПРИЄМСТВІ.....	621
248.	Шпакович В., Філоненко О., Самоїличенко О. ОПТИМІЗАЦІЯ ЧИСЕЛЬНОСТІ ПЕРСОНАЛУ ПРОМИСЛОВИХ ВИРОБНИЦТВ.....	624



ОПТИМІЗАЦІЯ ЧИСЕЛЬНОСТІ ПЕРСОНАЛУ ПРОМІСЛОВИХ ВИРОБНИЦТВ

Шпакович В., Філоненко О., здобувачі ОС «Магістр»

Самойліченко О., к.т.н., доцент

Національний університет біоресурсів і природокористування України, м. Київ

В умовах війни в Україні з одного боку все гостріше відчувається дефіцит персоналу достатньої кваліфікації, з іншого боку економічні причини змушують скорочувати штат працівників. Отже підприємствам приходиться або скорочувати кількість персоналу, або наймати людей, компетентність яких нижча за заявлену.

У будь-якому випадку це спричиняє негативний вплив на загальну якість виконання процесів та в перспективі призводить до втрати позицій підприємства на ринку. Правильно спланований та організований менеджмент персоналу дозволяє запобігти цим явищам навіть у стресових умовах війни.

Розглянемо два підходи до підбору та менеджменту персоналу при створенні нового підприємства:

1. На початку функціонування набирається мінімальна кількість персоналу із подальшим збільшенням відповідно до потреби діяльності – підхід від мінімуму до оптимуму.

2. На старті виробництва наймається велика кількість персоналу по принципу «щоб вистачило», а із початком роботи проводиться оптимізація із поступовим скороченням чисельності – підхід від максимуму до оптимуму.

Перший тип підходу із поступовим збільшенням людей характерний для невеликих виробництв, фермерських господарств і малого бізнесу. Тобто там, де є невеликі об'єми виробництва, обмежені фінансові можливості, масштабування виробництва проходить поступово. Шляхи побудови ефективного менеджменту персоналу носять інтуїтивний характер: додатковий персонал залучають тоді, коли існуючий не справляється з виконанням покладених на нього завдань.

Другий тип підходу часто застосовують великі компанії, які хочуть максимально швидко запуснути виробництво на повну продуктивність і можуть



собі дозволити утримувати умовно «зайвий» персонал. За такого підходу штатний розпис підприємства первинно штучно збільшений. Процес налагодження взаємодії між персоналом потребує часових та людських ресурсів, співвимірних з основним процесом - власне виробництвом. У цьому випадку особливу увагу слід приділити швидкому аналізуванню функціоналу як підрозділів в цілому, так і окремих працівників. Результатом аналізування є оптимізація процесів та персоналу.

Дослідження переваг і недоліків описаних вище підходів дозволили зробити наступні висновки.

Підхід від мінімуму до оптимуму в значній мірі залежить від мотивації і персональної кваліфікації початкового персоналу. Це спричиняє значні ризики реалізації проекту на початковій стадії. Також при такому підході край важко швидко наростити об'єми виробництва. Перевагою є низьке фінансове навантаження фонду оплати праці і можливість інвестора/власника бути більше залученим у всі процеси виробництва.

Підхід від максимуму до оптимуму менше залежить від окремого працівника, але потребує ретельної побудови горизонтальних і вертикальних зв'язків та менеджменту. Підхід дозволяє швидко вивести виробництво на максимальні об'єми випуску продукції, але потребує значного фінансування на оплату праці. Проблематика також пов'язана з труднощами набору персоналу необхідної компетентності в місцевості, де розташоване виробництво.

Отже, мінімізація ризиків, пов'язаних з персоналом можлива за правильного вибору підходу до первинного менеджменту персоналу та залежить від цілей і можливостей власника виробництва, наведених переваг і недоліків різних підходів.



НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
БІОРЕСУРСІВ І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ
УКРАЇНИ

03041, Україна, м. Київ,
вул. Героїв Оборони, 15.

magistr_dep@nubip.edu.ua
<https://nubip.edu.ua/node/1027>

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ
Українська лабораторія якості і безпеки продукції АПК



ЗБІРНИК МАТЕРІАЛІВ
за підсумками

науково-практичної конференції
«Актуальні питання сьогодення та післявоєнного відновлення
сільського господарства й екології: експертно-аналітичні складові
формування продовольчої стратегії України» з нагоди 20-річчя
УЛЯБП АПК НУБіП України

2 жовтня 2023 року

Чабани – 2023



82.	<i>Таран Т.В., Якубчак О.М., Мідик С.В., Афоніна А.О.</i> ОЦІНКА ЯКОСТІ ОЛІЇ СОНЯШНИКОВОЇ З УРАХУВАННЯМ ЖИРНОКИСЛОТНОГО СКЛАДУ	161
83.	<i>Устименко І.М., Савенко Т.В.</i> ШЛЯХИ ЗБАГАЧЕННЯ РАЦІОНІВ ШКОЛЯРІВ ВІТМІНОМ D ТА КАЛЬЦІЄМ.....	163
84.	<i>Філіпова Л.Ю., Зубарева Л.І., Крохальова А.А.</i> ІНТЕГРУВАННЯ ПРИНЦИПІВ ПРОГНОЗУЮЧОЇ МІКРОБІОЛОГІЇ В СИСТЕМУ КОНТРОЛЮ БЕЗПЕЧНОСТІ ХАРЧОВИХ ПРОДУКТІВ....	164
85.	<i>Хижан О.І., Терещенко Н.Ю., Ковшун Л.О., Нестерова К.А., Хижан А.О.</i> ВИЗНАЧЕННЯ ЛІПОФІЛЬНИХ КСЕНОБІОТИКІВ У ПОВЕРХНЕВИХ ВОДАХ.....	166
86.	<i>Хижан О.І., Терещенко Н.Ю., Бобунов О.Ю., Хижан А.О.</i> ЛАБОРАТОРНИЙ КОНТРОЛЬ ВИМІРЮВАННЯ ВМІСТУ КСЕНОБІОТИКІВ ПРОДУКЦІЇ РОСЛИННИЦТВА.....	167
87.	<i>Хижняк С. В., Велишська А.О., Мідик С.В.</i> КЛІТИННИЙ РІВЕНЬ ЕКОЛОГО-ТОКСИКОЛОГІЧНОГО ЕФЕКТУ ПЕСТИЦИДІВ НА НЕЦІЛЬОВІ ОРГАНІЗМИ.....	168
88.	<i>Цвіліховський В. І., Гавриленко О. С.</i> НАКОПИЧЕННЯ КОРМОВОГО ОХРАТОКСИНУ А В ТКАНИНАХ М'ЯЗІВ, СЕРЦЯ, ШЛУНКУ ТА ПЕЧІНКИ ПЕРЕПЕЛА.....	169
89.	<i>Шамрай М.П., Бровенко Т.В.</i> АНАЛІЗ ДОБОВОГО РАЦІОНУ ВЕГАНСЬКОЇ ДІЄТИ.....	171
90.	<i>Шпакович В.І., Філоненко О.В., Бровенко Т.В.</i> СТАНДАРТНІ ОПЕРАЦІЙНІ ПРОЦЕДУРИ ЯК ЕЛЕМЕНТ СИСТЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ БЕЗПЕЧНОСТІ ВИРОБНИЦТВА КОМБІКОРМІВ.....	173
91.	<i>Якубчак О.М., Мартиненко О.А.</i> ЦИРКУЛЯЦІЯ МІКРООРГАНІЗМІВ У ПРОЦЕСІ ВИРОБНИЦТВА МОЛОЧНИХ ПРОДУКТІВ ТА ЇХ ЧУТЛИВІСТЬ ДО АНТИБІОТИКІВ.....	174
92.	<i>Яненко У. М., Куршева А. М.</i> ОКРЕМІ ПИТАННЯ БЕЗПЕКИ ТА ЯКІСТІ МОЛОЧНИХ ПРОДУКТІВ.....	176



УДК 658.511

**СТАНДАРТНІ ОПЕРАЦІЙНІ ПРОЦЕДУРИ ЯК ЕЛЕМЕНТ СИСТЕМИ
МЕНЕДЖМЕНТУ БЕЗПЕЧНОСТІ ВИРОБНИЦТВА КОМБІКОРМІВ**

Шпакович В.І., магістр; **Філоненко О.В.**, магістр;
Бровенко Т.В., к. т. н., доцент

*Національний університет біоресурсів і природокористування України,
кафедра стандартизації та сертифікації сільськогосподарської продукції, м.
Київ, Україна*

Стандартні операційні (робочі) процедури це документально оформлений набір інструкцій або покрокових дій, які потрібно здійснити, щоб виконати ту чи іншу роботу. Стандарти різного рівня, що описують системи менеджменту якістю і безпечністю встановлюють вимоги та критерії, які забезпечують належну якість виконання процесів на підприємстві. Вони вказують — що потрібно робити правильно. Водночас, стандарти не відповідають на питання забезпечення якості — як потрібно робити правильно, коли і кому. На ці питання відповідають документи іншого рівня та іншої структури, що розробляються конкретно під підприємство де будуть застосовуватися.

Такі документи прийнято називати Стандартні операційні (робочі) процедури (СОП), Standard Operating Procedures (SOP) , які розробляються і застосовуються на самому підприємстві. Формування і повсюдне використання ясних, чітких, правильно і детально складених, що відповідають сучасному розвитку бізнесу СОП може стати гарантією чіткої роботи, логічної послідовності дій і одним з дієвих елементів СМБ.

Стандартні Операційні Процедури роблять процес роботи і його результати послідовними, узгодженими, передбачуваними і відтворювальними, застосовують процесний підхід і, часто, алгоритм блок-схеми із чіткими шляхами так-ні.

Для належної розробки СОПу необхідно встановити комплекс загальних вимог щодо однотипності оформлення документа (форма, структура, ідентифікація, зміст), погодити остаточний варіант розроблених процедур та довести їх до відома всіх працівників в обсягах, необхідних для виконання службових обов'язків.

Переваги, досягнуті при застосуванні СОП: чітке розподілення задач за компетенцією, забезпеченню якості і логічної послідовності дій. Стандартні Операційні Процедури корисні для навчання нового персоналу, служать в якості довідника для перевіряння на відповідність, дають можливість чітко працювати персоналу за відсутності керівництва. Стандартні Операційні Процедури представляють собою комплекс аналітичної та нормативної документації, якою повинен керуватись весь персонал, щоб забезпечити належне виконання робіт в будь-яких умовах.

Створення СОПів є ідеальним для розроблення елементів системи менеджменту безпеності виробництва комбікормів і дозволить якнайкраще виконати вимоги обраної схеми сертифікації.



ПОСТЕР

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ
ФАКУЛЬТЕТ ХАРЧОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ ТА УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ПРОДУКЦІЇ АПК
Кафедра стандартизації та сертифікації сільськогосподарської продукції
«РОЗРОБЛЕННЯ ЕЛЕМЕНТІВ СИСТЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ
БЕЗПЕЧНОСТІ ВИРОБНИЦТВА КОМБІКОРМІВ»**

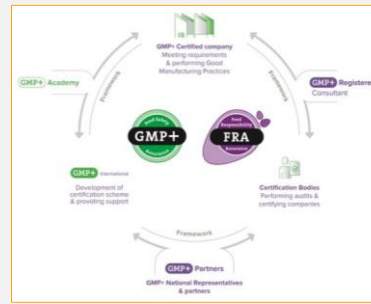
**Виконав: Шпакович В.І.
Керівник: к.т.н., доцент Бровенко Т.В.**



Метою роботи є дослідження науково-теоретичних і практичних аспектів побудови елементів системи менеджменту безпечності та розробці практичних рекомендацій щодо впровадження і ефективного функціонування елементів системи менеджменту безпечності на комбикормовому виробництві

Об'єктом дослідження є елементи системи менеджменту безпечності виробництва комбикормів.

Предметом дослідження є теоретико-методологічні і практичні засади щодо формування елементів системи менеджменту безпечності виробництва комбикормів.



Циклічний підхід GMP+International

Система менеджменту безпечності є однією з головних складових успішної діяльності підприємства з виробництва комбикормів. Без впровадження СМБ неможливо досягнути необхідного рівня безпечності продукції, дотриматися актуальних вимог ринку та витримати конкуренцію.

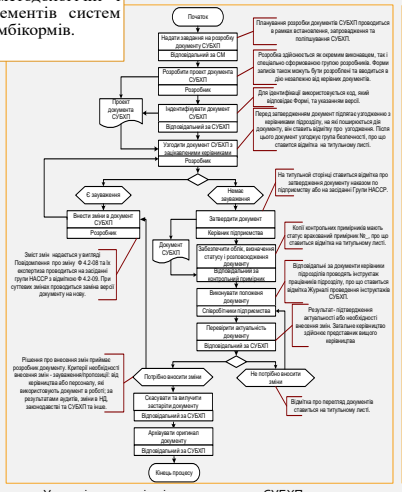
Це визначає актуальність дослідження принципів формування та оцінки ефективності функціонування системи менеджменту безпечності на українських підприємствах комбикормового виробництва.

Практичне значення полягає у розробленні методики роботи з документами СМБ, блок-схеми бізнес-процесу і методики роботи з невідповідністю, які можуть бути впроваджені в діяльність комбикормового підприємства.

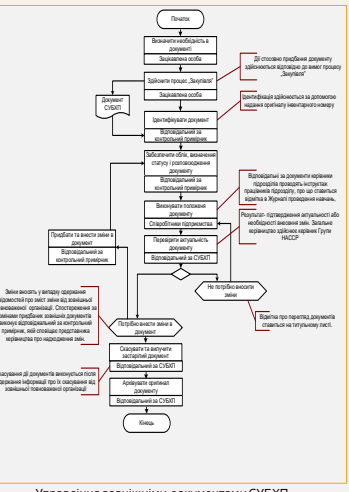
- Основні положення наукової новизни полягають у:
- розробленні елементів системи менеджменту безпечності підприємства з виготовлення комбикормів, що дає змогу застосувати розроблені елементи системи менеджменту безпечності на комбикормовому виробництві та на основі розроблених елементів створити повну та цільну СМБ;
 - удосконаленні схеми бізнес-процесу як елементу СМБ для комбикормового виробництва; результати забезпечують чітку алгоритмізацію прийняття управлінських рішень та консолідацію всіх бізнес-процесів виробництва кормів.

Структура магістерської роботи

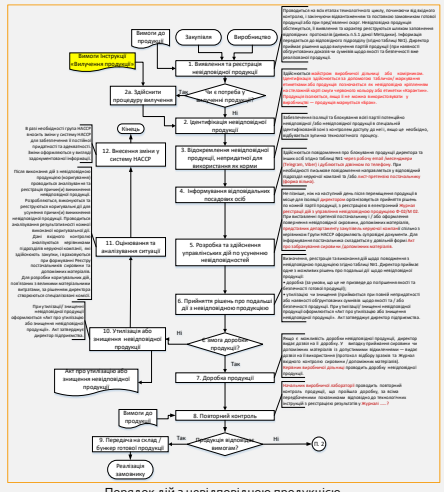
- РОЗДІЛ I. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ РОЗРОБЛЕННЯ І ВПРОВАДЖЕННЯ СИСТЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ БЕЗПЕЧНОСТІ ВИРОБНИЦТВА КОМБІКОРМІВ**
- РОЗДІЛ II. ДОСЛІДЖЕННЯ СТАНУ ТА МЕТОДОЛОГІЯ РОЗРОБЛЕННЯ ЕЛЕМЕНТІВ СИСТЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ БЕЗПЕЧНОСТІ ВИРОБНИЦТВА КОМБІКОРМІВ**
- РОЗДІЛ III. ОБГРУНТУВАННЯ РОЗРОБЛЕННЯ ЕЛЕМЕНТІВ СИСТЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ БЕЗПЕЧНОСТІ ВИРОБНИЦТВА КОМБІКОРМІВ**



Управління внутрішніми документами СУБХП



Управління зовнішніми документами СУБХП



Порядок дій з невідповідною продукцією



РЕФЕРАТ

Магістерська кваліфікаційна робота: «Розроблення елементів системи менеджменту безпечності виробництва комбікормів», складається з 3 розділів, 5 додатків, 12 рисунків, 9 таблиць, 94 сторінок.

У *вступі* обґрунтовано актуальність обраної теми, яка полягає в необхідності запровадження системи менеджменту безпечності на комбікормовому виробництві для доступу на нові ринки та підвищенні конкурентноспроможності підприємства.

Виходячи з *актуальності* висвітленого питання *метою дослідження* є обґрунтування необхідності та розроблення елементів СМБ виробництва комбікормів.

У *вступі* формулюється проблематика, мета та завдання дослідження, об'єкт та предмет дослідження.

У *першому розділі* проведено аналіз щодо необхідності впровадження СМБ на підприємствах комбікормової галузі, а також проаналізовано переваги та недоліки різних актуальних схем сертифікації.

У *другому розділі* проаналізовано вимоги до розроблення СМБ по схемі сертифікації GMP+FC 2020 року.

У *третьому розділі* надано результати досліджень. Розроблено методику управління документацією СМБ, блок схему бізнес-процесу комбікормового виробництва, а також методику управління невідповідністю.

Ключові слова: КОМБІКОРМ, БЕЗПЕЧНІСТЬ, УПРАВЛІННЯ ДОКУМЕНТАЦІЄЮ, УПРАВЛІННЯ НЕВІДПОВІДНІСТЮ, ВПРОВАДЖЕННЯ СИСТЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ БЕЗПЕЧНОСТІ, ВПРОВАДЖЕННЯ GMP+.



ОСОБИСТІ ДОСЯГНЕННЯ



СВІДОЦТВО

Цим свідоцтвом підтверджується, що

Шпакович Віктор Іванович

підвищив(-ла) свою кваліфікацію з відривом від виробництва та пройшов(-ла) спеціалізований курс зовнішнього навчання за темою:

"Законодавчі та регламентувальні вимоги щодо безпечності та гігієни кормів. Програми передумови, впровадження та застосування постійно діючих процедур, заснованих на принципах Системи управління безпечністю харчових продуктів (НАССР) при виробництві кормів для тварин"

*який відбувся в м. Києві, Україна
29 листопада 2019 р.*

***Реєстраційний №441/НАССР
29 листопада 2019 р.***

СВІДОЦТВО ВИДАНО
ТОВ "ІСО БІЗНЕС-СТУДІЯ"



**Директор
Юзва О.О.**

ТОВ «ІСО БІЗНЕС-СТУДІЯ»
вул. Магнітогорська, 1-М,
Київ, 02094, Україна
тел.: (050) 287-41-24
E-mail:
info.bs.top@gmail.com



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ
І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ

ГРАМОТА

НАГОРОДЖУЄТЬСЯ

Цпакович Віктор

студент(ка)

факультету (ННІ) харчових технологій
та управління якістю продукції АБВ

за здобуте II місце

у I етапі студентської олімпіади 2022-2023 н.р.

з освітньої програми „Якість, стандартизація
та сертифікація”

Ректор



Станіслав НІКОЛАЄНКО



BUREAU
VERITAS

Certificate of Completion

This is to certify that

Viktor Shpakovych
Віктор Шпакович

has successfully completed the course assessment and examination for
the

Course Title

*Food Safety Management Systems:
HACCP Principles According Codex Alimentarius,
Feed Production Safety Requirements*

*Система Менеджменту Харчової Безпечності:
Принципи HACCP відповідно до Кодексу Еліментаріус,
Вимоги безпеки для кормового виробництва*

Held on: **June 29, 2023**

at: **Ukraine, remote**

Signed:


Training Manager

Date: **July 05, 2023**

Certificate Serial No: 002889



РЕЗЮМЕ

Шпакович Віктор Іванович, 1983 р.н.

ShpakovichV@gmail.com

[linkedin.com/in/viktor-shpakovych](https://www.linkedin.com/in/viktor-shpakovych)

тел. +38063-725-9266

Ключові навички:

- Управлінський досвід на різних рівнях більше 15 років, управління від 5 чоловік робочої зміни на маленькому заводі до декількох сотень людей на бти підприємствах з центрального офісу великої компанії;
- Уміння ефективно підібрати і організувати роботу команди для досягнення спільної мети;
- Успішний досвід реалізації нових виробничих проектів (проект менеджмент);
- Управління бюджетуванням і системна оптимізація витрат виробництва;
- Організація ефективних систем закупівель, управління запасами і логістичних ланцюгів;
- Впровадження корпоративної системи управління на нових підприємствах, успішне приведення процесів до єдиних стандартів

Освіта:

2006	Національний університет харчових технологій Інженер-технолог переробки та зберігання зерна, магістр
2006	Національний університет харчових технологій Облік та аудит, спеціаліст
2005	НТУУ "КПІ", Військова кафедра

ПК: MS Office, MS Project, AutoCAD,

Мови: Англійський – Upper-Intermediate (діловий і технічний)

Додатково: - Посвідчення водія «В», «С»;
- Особистий автомобіль;

Досвід роботи

09.2013 – до цього часу	UkrLandFarming – Один з найбільших агрохолдингів України (Сільське господарство, зберігання зерна, комбікормове виробництво, птахівництво)
03.2016 - до цього часу	UkrLandFarming. Заступник керівника департаменту зернозберігання, переробки і комбікормового виробництва (підлеглі 5 чол. офіс і біля 200 чол. на підприємствах) - Координація роботи шести комбікормових заводів компанії; - Техніко-технологічне та фінансове планування роботи підприємств для



виконання виробничих задач;

- Бюджетування (план) та звітність (факт) перед керівництвом компанії за бізнес напрямком;
- Організація системи закупівель сировини та матеріалів, управління запасами;
- Оптимізація витрат;

08.2015-03.2016

UkrLandFarming. Начальник відділу закупівлі засобів захисту рослин (підлеглі: 10 чол. офіс, плюс ≈50 осіб на регіональних складах)

- Координація роботи підрозділу;
- Організація та оптимізація системи закупівлі ЗЗР;
- Організація договірної, логістичної та складського забезпечення руху товарів, управління складськими запасами;
- Фінансове планування та контроль процесів закупівлі та використання ЗЗР

10.2014– 08.2015

UkrLandFarming. В.о. директора департаменту інвестиційних проектів (підлеглі: 7 чол.)

- Організація ефективної роботи департаменту з виконання плану реалізації нових проектів;
- Бюджетування та фінансове планування реалізації інвестиційних проектів;
- Робота з іноземними постачальниками та кредитно-експортними агенціями з питання страхування та організації імпорто-експортних угод постачання обладнання в Україну;
- Запуск (на місці) комбікормового заводу 50т/год у Кам'янці-Подільському Хмельницької обл. (грудень 2014 – лютий 2015)

09.2013- 10.2014

UkrLandFarming. Керівник інвестиційних проектів

- Керівництво інвестиційними проектами (комбікорм, елеватори);
- Забезпечення планування та впровадження всіх етапів життєвого циклу проекту. Від технічного завдання до пост-гарантійного обслуговування;
- Ефективна організація та комунікація всіх учасників проекту (постачальники обладнання, проектанти, будівельники, легалізація тощо);
- Технологічні, технічні та будівельні рішення по проектам;
- Досвід переговорів та відряджень (Україна, ЄС, Китай)

09.2012 -09.2013

Agrofuel Ukraine (Agrogeneration), Київ – Французький агрохолдинг 50 000 га в Україні

Начальник відділу зберігання зерна

- Стратегічне та операційне управління роботою елеваторів групи (5 елеваторів, 75 000т загального зберігання);
- Організація виконання плану з приймання, доробки, розміщення та відвантаження зерна на сезон;
- Створення системи контролю якості продукції згідно з нормативними актами та договорами продажу зерна;
- Бюджетування та фінансове планування, оптимізація витрат



11.2006 – 05.2012

Миронівський Хлібопродукт (МНР), Київ (вирощування бройлерів та виробництво м'яса птиці, напівфабрикатів, вирощування та переробка зернових та олійних культур)

Менеджер відділу пошуку технологій та обладнання, через рік роботи - Заступник начальника відділу пошуку технологій та обладнання

- Менеджмент проектів (комбікормова промисловість, зберігання зерна, маслопресові та маслоекстракційні заводи, водопідготовка та очищення стічних вод, біогаз);
- Забезпечення планування та впровадження всіх етапів життєвого циклу проекту. Від технічного завдання до пост-гарантійного обслуговування;
- Ефективна організація та комунікація всіх учасників проекту (постачальники обладнання, проектант, будівельники, легалізація тощо)
- Фінансове планування та ведення аналітичної роботи
- Проведення тендерів на постачання технологій та обладнання;
- Укладання та супровід договорів;
- Досвід проведення переговорів, відрядження (Росія та Європа);
- Робота з технічною та проектною документацією;

07.2006-10.2006

LANDGUT, «Птахофабрика Київська», Київ

Начальник зміни комбікормового заводу

- Організація виконання завдання на зміну;
- Організація та контроль роботи персоналу;
- Контроль роботи технологічної лінії виробництва;
- Контроль якості сировини та готової продукції

09.2003-06.2006

ТОВ «Млин-2», Київ

Інженер-технолог виробництва борошна

- технологічне керування виробництвом;
- контроль якості сировини та продукції;
- управління персоналом