



## СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ «БАНКІВСЬКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Освітній ступінь - Магістр  
Спеціальність 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»  
Освітня програма «Фінанси і кредит»  
Рік навчання 1-й, семестр 2  
Форма навчання денна  
Кількість кредитів ЄКТС 5  
Мова викладання українська

Лектор курсу  
Контактна інформація  
лектора (e-mail)  
URL ЕНК на  
навчальному порталі  
НУБіП України

Костюк Вікторія Анатоліївна

[vika-kostiuk@ukr.net](mailto:vika-kostiuk@ukr.net)

<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=1764>

### ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

**Мета:** набуття базових знань з теорії та практики менеджменту банківської діяльності.  
**Завдання:** з'ясувати складові фінансової звітності комерційного банку; вивчити теоретичні підходи щодо менеджменту банківських ризиків, ліквідності банку, оцінки фінансового стану банку; менеджменту пасивів банку; менеджменту активних та комісійно- посередницьких операцій банку.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен: знати: суть основних понять менеджменту банківської діяльності; підходи до управління активами та пасивами банку; характеристику, тенденції та перспективи розвитку банківської діяльності. Вміти: працювати з науковою літературою; обґрунтовувати прийняті рішення; обґрунтувати власну точку зору, толерантно вести себе під час дискусії.

#### **Компетентності ОП**

***інтегральна компетентність (ІК):*** здатність розв'язувати складні спеціалізовані завдання та практичні проблеми у галузі фінансів, банківської справи та страхування в ході професійної діяльності або у процесі навчання, що передбачає застосування окремих методів і положень фінансової науки та характеризується невизначеністю умов і необхідністю врахування комплексу вимог здійснення професійної та навчальної діяльності.

#### ***Загальні компетентності (ЗК):***

- ЗК1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.
- ЗК4. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.
- ЗК5. Здатність приймати обґрунтовані рішення.
- ЗК6. Навички міжособистісної взаємодії.
- ЗК7. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.
- ЗК8. Здатність працювати в міжнародному контексті.
- ЗК9. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).

#### ***Спеціальні (фахові) компетентності (СК):***

- СК1. Здатність використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності.
- СК2. Здатність використовувати теоретичний та методичний інструментарій для діагностики і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання.
- СК3. Здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування.
- СК4. Здатність оцінювати дієвість наукового, аналітичного і методичного інструментарію для обґрунтування управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

- СК5. Здатність оцінювати межі власної фахової компетентності та підвищувати професійну кваліфікацію.
- СК6. Здатність застосовувати міждисциплінарні підходи при розв'язанні складних задач і проблем у сфері фінансів, банківської справи та страхування.
- СК7. Здатність до пошуку, використання та інтерпретації інформації, необхідної для вирішення професійних і наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування.
- СК8. Здатність застосовувати інноваційні підходи в сфері фінансів, банківської справи та страхування.
- СК10. Здатність розуміти аграрну політику уряду, виявляти і страхувати аграрні ризики, організувати процес фінансування агробізнесу та захисту природного середовища.

### ***Програмні результати навчання***

- ПР1. Використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності.
- ПР3. Здійснювати адаптацію та модифікацію існуючих наукових підходів і методів до конкретних ситуацій професійної діяльності.
- ПР4. Відшукувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування.
- ПР6. Доступно і аргументовано представляти результати досліджень усно і письмово, брати участь у фахових дискусіях.
- ПР7. Вирішувати етичні дилеми з опорою на норми закону, етичні принципи та загальнолюдські цінності
- ПР8. Вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері фінансів, банківської справи та страхування та управляти ними.
- ПР9. Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування.
- ПР10. Здійснювати діагностику і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання.
- ПР11. Застосовувати поглиблені знання в сфері фінансового, банківського та страхового менеджменту для прийняття рішень.
- ПР12. Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.

## СТРУКТУРА КУРСУ

Тема	Години (лекції/лабораторні, практичні, семінарські)	Результати навчання і завдання	Оцінювання
<b>Модуль 1. Банківська фінансова звітність, ризики та оцінка банку.</b>			
Тема 1. Фінансова звітність банку.	2/3	Аналізувати баланс банку. Розрізняти складові звіту про фінансові результати. Використовувати інші фінансові звіти. Вміти аналізувати фінансову стійкість банку. Мати навички аналізу ділової активності. Розраховувати коефіцієнти ліквідності. Розуміти сутність ризиків та знати їх класифікацію. Проводити аналіз та менеджмент кредитного ризику. Управляти процентним ризиком. Знати стратегії управління ліквідністю банку. Вміти проводити оцінку потреби банку в ліквідних коштах. Написання рефератів, ессе. Виконання самостійної роботи в elearn. Здача практичних робіт. Розв'язок задач.	8
Тема 2. Оцінка фінансового стану банку.	2/4		9
Тема 3. Менеджмент банківських ризиків.	2/4		9
Тема 4. Менеджмент ліквідності банку.	2/4		8
<b>Модуль 2. Менеджмент пасивів банку.</b>			
Тема 5. Менеджмент власного капіталу.	2/4	Розуміти суть та функції власного капіталу. Проводити оцінку вартості власного капіталу, оцінку достатності капіталу банку. Використовувати методи управління капіталом. Аналізувати структуру зобов'язань банку. Визначати ефективність формування банківських ресурсів. Виконання самостійної роботи в elearn. Здача практичних робіт. Розв'язок задач.	9
Тема 6. Менеджмент залучених коштів.	2/4		9
<b>Модуль 3. Менеджмент активних операцій банку.</b>			
Тема 7. Менеджмент кредитних операцій.	2/4	Аналізувати масштаб, рух та оборотність кредитів. Управляти погашенням кредитів. Диверсифікувати кредитний портфель. Визначати якість та ефективність кредитного портфелю. Розраховувати вартість грошей у часі. Аналізувати інфляційний вплив на реальну дохідність операцій із цінними паперами. Застосовувати критерії альтернативного вибору фінансових інвестицій. Визначати дохідність операцій із цінними паперами. Виконання самостійної роботи в elearn. Здача практичних робіт. Розв'язок задач.	9
Тема 8. Менеджмент операцій з цінними паперами	1/3		9
<b>Всього за семестр</b>			<b>70</b>
<b>Екзамен</b>			<b>30</b>
<b>Всього за курс</b>			<b>100</b>

## ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

<b>Політика щодо дедлайнів та перескладання:</b>	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
<b>Політика щодо академічної доброчесності:</b>	Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Курсові роботи, реферати повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу
<b>Політика щодо відвідування:</b>	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально (за погодженням із деканом факультету)

## ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ СТУДЕНТІВ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

## РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

1. Аналіз банківської діяльності: підручник / за заг. ред. д-ра екон. наук, проф. А. М. Герасимовича ; Держ. вищ. навч. закл. "Київ. нац. екон. ун-т ім. Вадима Гетьмана". Київ: КНЕУ, 2010. - 600 с.
2. Банківська енциклопедія / С. Г. Арбузов, Ю. В. Колобов, В. І. Міщенко, С. В. Науменкова. – Київ: Центр наукових досліджень Національного банку України : Знання, 2011. – 504 с
3. Банківський менеджмент: інноваційні концепції та моделі [Електронний ресурс] : монографія / [Примостка Л. О., Примостка О. О., Карчева І. Я.] ; за наук. ред. Л. О. Примостка. – К. : КНЕУ, 2017. – 384 с.
4. Банківський менеджмент: Підручник / О. А. Кириченко [та ін.] ; ред. О. А. Кириченко, В. І. Міщенко. Київ: Знання, 2005. - 832 с.
5. Васюренко О. В. Банківський менеджмент : посібник. Київ: Академія, 2011. – 320 с.
6. Верховна Рада України. веб-сайт. URL: <http://rada.gov.ua> (дата звернення: 14.05.2024).
7. Муравський О.А. Стратегічний розвиток банківської системи України : монографія. Київ: Редакційно-видавничий відділ НУБіП України, 2022. – 252 с.
8. Національний банк України. веб-сайт. URL: <http://bank.gov.ua> (дата звернення: 14.05.2024).
9. Незалежний портал. URL: <http://finance.ua> (дата звернення: 14.05.2024).
10. Примостка Л. О. Фінансовий менеджмент у банку : підручник. Київ : КНЕУ, 2012. – 338 с
11. Про твої фінанси. URL: <http://www.prostobank.ua> (дата звернення: 14.05.2024).
12. Путівник у світі особистих фінансів. URL: <http://www.prostobankir.com.ua> (дата звернення: 14.05.2024).
13. Щибиволок З. І. Аналіз банківської діяльності: навч. посіб. Київ : Знання, 2007. - 311 с.