

НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І  
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ

Кафедра банківської справи та страхування

  
«ЗАТВЕРДЖУЮ»  
Декан факультету  
Анатолій ДІБРОВА  
«16» травня 2024р.

«СХВАЛЕНО»  
на засіданні кафедри банківської  
справи та страхування  
Протокол №13 від «15» травня 2024 р.

Завідувач кафедри  
Вікторія КОСТЮК

«РОЗГЛЯНУТО»  
Гарант ОП «Фінанси і кредит»  
Руслана ОПАЛЬЧУК

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«БАНКІВСЬКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Галузь знань	07 «Управління та адміністрування»
Спеціальність	<u>072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»</u> (шифр і назва спеціальності)
Освітня програма	<u>«Фінанси і кредит»</u> (шифр і назва напрямку підготовки)
Факультет	<u>економічний</u> (назва факультету)
Розробники:	<u>зав. кафедри, к.е.н., доцент Костюк В.А., к.е.н., доцент Муравський О.А.</u>

## Опис навчальної дисципліни

### Банківський менеджмент

Галузь знань, спеціальність, освітня програма, освітній ступінь		
Освітній ступінь	Магістр	
Спеціальність	072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»	
Освітня програма	Фінанси і кредит	
Характеристика навчальної дисципліни		
Вид	Обов'язкова	
Загальна кількість годин	150	
Кількість кредитів ECTS	5	
Кількість змістових модулів	3	
Курсовий проект (якщо є в робочому навчальному плані)	+	
Форма контролю	Екзамен	
Показники навчальної дисципліни для денної та заочної форм здобуття вищої освіти		
	денна форма навчання	заочна форма навчання
Курс (рік підготовки)	5	5
Семестр	1	1
Лекційні заняття	15 год.	8 год.
Практичні, семінарські заняття	30 год.	12 год.
Самостійна робота	105 год.	130 год.
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми здобуття вищої освіти	3 год.	

## **1. Мета, завдання, компетентності та програмні результати навчальної дисципліни**

Мета: набуття базових знань з теорії та практики менеджменту банківської діяльності.

Завдання: з'ясувати складові фінансової звітності комерційного банку; вивчити теоретичні підходи щодо менеджменту банківських ризиків, ліквідності банку, оцінки фінансового стану банку; менеджменту пасивів банку; менеджменту активних та комісійно-посередницьких операцій банку.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен знати: суть основних понять менеджменту банківської діяльності; підходи до управління активами та пасивами банку; характеристику, тенденції та перспективи розвитку банківської діяльності. Вміти: працювати з науковою літературою; обґрунтовувати прийняті рішення; обґрунтувати власну точку зору, толерантно вести себе під час дискусії.

### **Набуття компетентностей:**

- ***інтегральна компетентність (ІК):*** Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у професійній діяльності або у процесі навчання у сфері фінансів, банківської справи та страхування, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.

### ***- загальні компетентності (ЗК):***

- ЗК1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.
- ЗК4. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.
- ЗК5. Здатність приймати обґрунтовані рішення.
- ЗК6. Навички міжособистісної взаємодії.
- ЗК7. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.
- ЗК8. Здатність працювати в міжнародному контексті.
- ЗК9. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).

### ***- спеціальні (фахові) компетентності (СК):***

- СК1. Здатність використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності.
- СК2. Здатність використовувати теоретичний та методичний інструментарій для діагностики і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання.
- СК3. Здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування.
- СК4. Здатність оцінювати дієвість наукового, аналітичного і методичного інструментарію для обґрунтування управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування.
- СК5. Здатність оцінювати межі власної фахової компетентності та підвищувати професійну кваліфікацію.
- СК6. Здатність застосовувати міждисциплінарні підходи при розв'язанні складних задач і проблем у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

- СК7. Здатність до пошуку, використання та інтерпретації інформації, необхідної для вирішення професійних і наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування.
- СК8. Здатність застосовувати інноваційні підходи в сфері фінансів, банківської справи та страхування.
- СК10. Здатність розуміти аграрну політику уряду, виявляти і страхувати аграрні ризики, організовувати процес фінансування агробізнесу та захисту природнього середовища.

### ***Програмні результати навчання***

- ПР1. Використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності.
- ПР3. Здійснювати адаптацію та модифікацію існуючих наукових підходів і методів до конкретних ситуацій професійної діяльності.
- ПР4. Відшукувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування.
- ПР6. Доступно і аргументовано представляти результати досліджень усно і письмово, брати участь у фахових дискусіях.
- ПР7. Вирішувати етичні дилеми з опорою на норми закону, етичні принципи та загальнолюдські цінності
- ПР8. Вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері фінансів, банківської справи та страхування та управляти ними.
- ПР9. Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування.
- ПР10. Здійснювати діагностику і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання.
- ПР11. Застосовувати поглиблені знання в сфері фінансового, банківського та страхового менеджменту для прийняття рішень.
- ПР12. Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.

## 2. Програма та структура навчальної дисципліни для:

– повного терміну денної (заочної) форми здобуття вищої освіти;

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин											
	денна форма						Заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
л		п	лаб	інд	с.р.	л		п	лаб	інд	с.р.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Змістовий модуль 1. Банківська фінансова звітність, ризики та оцінка банку												
Тема 1. Фінансова звітність банку	15	2	3			10	23	1	2			20
Тема 2. Оцінка фінансового стану банку	16	2	4			10	23	1	2			20
Тема 3. Менеджмент банківських ризиків	16	2	4			10	18	1	2			15
Тема 4. Менеджмент ліквідності банку	21	2	4			15	18	1	2			15
Разом за змістовим модулем 1	68	8	15			40	82	4	8			70
Змістовий модуль 2. Менеджмент пасивів банку												
Тема 5. Менеджмент власного капіталу	21	2	4			15	17	1	1			15
Тема 6. Менеджмент залучених коштів	21	2	4			15	17	1	1			15
Разом за змістовим модулем 2	42	4	8			30	34	2	2			30
Змістовий модуль 3. Менеджмент активних операцій банку												
Тема 7. Менеджмент кредитних операцій	21	2	4			15	17	1	1			15
Тема 8. Менеджмент операцій з цінними паперами	19	1	3			15	17	1	1			15
Разом за змістовим модулем 3	40	3	7			30	34	2	2			30
Усього годин	150	15	30			105	150	8	12			130

### 3. Теми лабораторних (практичних, семінарських) занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Фінансова звітність банку	3
2	Оцінка фінансового стану банку	4
3	Менеджмент банківських ризиків	4
4	Менеджмент ліквідності банку	4
5	Менеджмент власного капіталу	4
6	Менеджмент залучених коштів	4
7	Менеджмент кредитних операцій	4
8	Менеджмент операцій з цінними паперами	3
	<b>Всього</b>	<b>30</b>

### 4. Теми самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Теоретичні засади банківського менеджменту	10
2	Планування банківської діяльності	10
3	Внутрішній контроль як інструмент банківського менеджменту	10
4	Банківський маркетинг	10
5	Управління капіталом, активами та пасивами банку	10
6	Менеджмент кредитного портфеля банку	10
7	Управління банківськими ризиками	15
8	Управління ліквідністю банку	15
9	Управління прибутком банку	15
	<b>Всього</b>	<b>105</b>

### 5. Засоби діагностики результатів навчання:

- екзамен;
- модульні тести;
- реферати;
- розрахункові та розрахунково-графічні роботи;
- інші види.

### 6. Методи навчання:

- словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо);
- практичний метод (лабораторні, практичні заняття);
- наочний метод (метод ілюстрацій, метод демонстрацій);
- робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, анотування, рецензування, складання реферату);
- відеометод (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані тощо);
- самостійна робота (виконання завдань);
- індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти.
- інші види.

### 7. Методи оцінювання.

- екзамен;
- усне або письмове опитування;
- модульне тестування;
- командні проекти;
- реферати, есе;
- захист лабораторних та практичних робіт;
- презентації та виступи на наукових заходах
- інші види.

**8. Розподіл балів, які отримують здобувачі вищої освіти.** Оцінювання знань здобувача вищої освіти відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться в національні оцінки згідно з табл. 1 чинного «Положення про екзамени та заліки у НУБіП України»

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна та результати складання	
	екзаменів	заліків
90-100	Відмінно	Зараховано
74-89	Добре	
60-73	Задовільно	
0-59	Незадовільно	Не зараховано

Для визначення рейтингу здобувача вищої освіти із засвоєння дисципліни  $R_{\text{дис}}$  (до 100 балів) одержаний рейтинг з атестації (до 30 балів) додається до рейтингу здобувача вищої освіти з навчальної роботи  $R_{\text{нр}}$  (до 70 балів):  $R_{\text{дис}} = R_{\text{нр}} + R_{\text{ат}}$ .

## **9. Навчально - методичне забезпечення**

1. Костюк В.А., Муравський О.А. Електронний курс дисципліни «Банківський менеджмент». URL: <https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=1764>.
2. Костюк В.А., Муравський О.А. Методичні вказівки для самостійного вивчення дисципліни «Банківський менеджмент» для ОС «Магістр» зі спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок». Вид.: «ЦП «КОМПРИНТ»», 2023. – 123с.
3. Костюк В.А., Муравський О.А. Методичні рекомендації до виконання курсового проекту з навчальної дисципліни «Банківський менеджмент» для ОС «Магістр» зі спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок». 2023. – 56 с.

## **10. Рекомендовані джерела інформації**

1. Аналіз банківської діяльності: підручник / за заг. ред. д-ра екон. наук, проф. А. М. Герасимовича ; Держ. вищ. навч. закл. "Київ. нац. екон. ун-т ім. Вадима Гетьмана". Київ: КНЕУ, 2010. - 600 с.
2. Банківська енциклопедія / С. Г. Арбузов, Ю. В. Колобов, В. І. Міщенко, С. В. Науменкова. – Київ: Центр наукових досліджень Національного банку України : Знання, 2011. – 504 с
3. Банківський менеджмент: інноваційні концепції та моделі [Електронний ресурс] : монографія / [Примостка Л. О., Примостка О. О., Карчева І. Я.] ; за наук. ред. Л. О. Примостка. – К. : КНЕУ, 2017. – 384 с.
4. Банківський менеджмент: Підручник / О. А. Кириченко [та ін.] ; ред. О. А. Кириченко, В. І. Міщенко. Київ: Знання, 2005. - 832 с.
5. Васюренко О. В. Банківський менеджмент : посібник. Київ: Академія, 2011. – 320 с.
6. Верховна Рада України. веб-сайт. URL: <http://rada.gov.ua> (дата звернення: 14.05.2024).
7. Муравський О.А. Стратегічний розвиток банківської системи України : монографія. Київ: Редакційно-видавничий відділ НУБіП України, 2022. – 252 с.
8. Національний банк України. веб-сайт. URL: <http://bank.gov.ua> (дата звернення: 14.05.2024).
9. Незалежний портал. URL: <http://finance.ua> (дата звернення: 14.05.2024).
10. Примостка Л. О. Фінансовий менеджмент у банку : підручник. Київ : КНЕУ, 2012. – 338 с
11. Про твої фінанси. URL: <http://www.prostobank.ua> (дата звернення: 14.05.2024).
12. Путівник у світі особистих фінансів. URL: <http://www.prostobankir.com.ua> (дата звернення: 14.05.2024).
13. Щибиволок З. І. Аналіз банківської діяльності: навч. посіб. Київ : Знання, 2007. - 311 с.