



## СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ «Управлінський консалтинг»

Ступінь вищої освіти - Магістр  
 Спеціальність **073 «Менеджмент»**  
 Освітня програма «Дорадництво»  
 Рік навчання 1, семестр 1  
 Форма навчання денна, заочна  
 Кількість кредитів ЄКТС 4  
 Мова викладання українська

Лектор дисципліни  
 Контактна інформація  
 лектора (e-mail)

Кальна-Дубінюк Тетяна Прокопівна

tatiankd@yahoo.com

Сторінка дисципліни в  
 eLearn

<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=92>

### ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

(до 1000 друкованих знаків)

Курс дисципліни «Управлінський консалтинг» сприяє у формуванні навичок в галузі надання консалтингових послуг, оволодіння методами діагностування проблем організації і способами залучення працівників до процесів змін, набуття майбутніми менеджерами умінь консультування з питань інноваційної діяльності та організаційного розвитку, ознайомлює з напрямом оцінки результатів консалтингу в інноваційній діяльності. Мета дисципліни полягає в формуванні у майбутніх фахівців комплексу знань про базові принципи, методи та інструменти управлінського консалтингу, узагальнюючи основні досягнення теорії і практики формування рекомендацій для прийняття керівниками науково обґрунтованих рішень. Завданнями дисципліни є оволодіння основними поняттями управлінського консалтингу, вивчення організації та історії його розвитку, методів, прийомів, методик консультування.

### СТРУКТУРА ДИСЦИПЛІНИ

| Тема                                                                | Години<br>(лекції/лабораторні,<br>практичні,<br>семінарські) | Результати<br>навчання                                                                                                                                                                         | Завдання                                                                                                                                                                                        | Оцінювання |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>1 семестр</b>                                                    |                                                              |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                 |            |
| <b>Модуль 1</b>                                                     |                                                              |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                 |            |
| <b>Тема1.</b> .<br>Управлінський<br>консалтинг та його<br>потенціал | 2/2                                                          | <b>Знати</b> поняття<br>управлінського<br>консалтингу<br><b>Вміти</b><br>здійснювати<br>пошук<br>інформації в<br>Інтернеті.<br><b>Використовувати</b><br>ресурси<br>Інтернет для<br>формування | Опрацювати теоретичні питання.<br>Виконати практичну роботу 1.<br><a href="https://elearn.nubip.edu.ua/mod/assign/view.php?id=4801">https://elearn.nubip.edu.ua/mod/assign/view.php?id=4801</a> | 10         |

|                                                                    |     |                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
|                                                                    |     | рекомендацій                                                                                                                                                                                                                                                       | Виконати самостійну роботу 1 по модулю 1                                                                                                                                                           | 15 |
| <b>Тема 2.</b><br>Ринок<br>консалтин<br>гових<br>послуг            | 2/2 | <b>Знати</b><br>економічну<br>сутність,<br>характеристики<br>та<br>класифікацію<br>консалтингови<br>х послуг.<br><b>Вміти</b><br>організовувати<br>тренінги та<br>оцінювати їх<br>вартість.<br><b>Аналізувати</b><br>поняття<br>«Управлінськи<br>й консалтинг»     | Опрацювати теоретичні питання.<br>Виконати практичну роботу 2.<br><a href="https://elearn.nubip.edu.ua/mod/assign/view.php?id=4802">https://elearn.nubip.edu.ua/mod/assign/view.php?id=4802</a>    | 10 |
|                                                                    |     |                                                                                                                                                                                                                                                                    | Виконати самостійну роботу 1 по модулю 1                                                                                                                                                           | 15 |
| <b>Тема 3.</b><br>Види,<br>фази та<br>методи<br>консульту<br>вання | 4/4 | <b>Знати</b> види,<br>фази та методи<br>консультуванн<br>я.<br><b>Вміти</b><br>організовувати<br>процес<br>консультуванн<br>я.<br><b>Застосовуват</b><br><b>и</b> знання теми<br>при<br>розв’язуванні<br>ситуаційних<br>завдань щодо<br>формування<br>рекомендацій | Опрацювати теоретичні питання.<br>Виконати<br>практичну роботу 3.<br><a href="https://elearn.nubip.edu.ua/mod/assign/view.php?id=4806">https://elearn.nubip.edu.ua/mod/assign/view.php?id=4806</a> | 20 |
|                                                                    |     |                                                                                                                                                                                                                                                                    | Виконати самостійну роботу 3 по модулю 1                                                                                                                                                           | 30 |
| Атестацій<br>ний тест<br>по<br>модулю 1                            | 0,5 | <b>Знати</b><br>теоретичні<br>положення<br>питань, що<br>вносяться на<br>модуль 1                                                                                                                                                                                  | Тест по модулю 1                                                                                                                                                                                   | 30 |

[illegible]

|                               |     |                                                              |                  |            |
|-------------------------------|-----|--------------------------------------------------------------|------------------|------------|
|                               |     | оцінок при формування рекомендацій.                          |                  |            |
| Атестаційний тест по модулю 2 | 0,5 | Знати теоретичні положення питань, що виносяться на модуль 2 | Тест по модулю 2 | 30         |
| <b>Всього за семестр</b>      |     |                                                              |                  | <b>70</b>  |
| <b>Екзамен</b>                |     |                                                              |                  | <b>30</b>  |
| <b>Всього за курс</b>         |     |                                                              |                  | <b>100</b> |

### ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

|                                                         |                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b><i>Політика щодо дедлайнів та перескладання:</i></b> | Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).            |
| <b><i>Політика щодо академічної доброчесності:</i></b>  | Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Курсові роботи, реферати повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу.             |
| <b><i>Політика щодо відвідування:</i></b>               | Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування, корона вірус) навчання може відбуватись індивідуально (в он-лайн формі за погодженням із деканом факультету). |

### ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ ЗНАНЬ СТУДЕНТІВ

| Рейтинг студента, бали | Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків |               |
|------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------|
|                        | екзаменів                                                    | заліків       |
| 90-100                 | відмінно                                                     | зараховано    |
| 74-89                  | добре                                                        |               |
| 60-73                  | задовільно                                                   |               |
| 0-59                   | незадовільно                                                 | не зараховано |