

ЗАТВЕРДЖУЮ

**Т. в. о. проректора з наукової роботи
та інноваційної діяльності
Національного університету біоресурсів
і природокористування України
доктор педагогічних наук,
професор**

Олена ГЛАЗУНОВА
2025 р.



ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації

Замідри Сергія Володимировича

на тему: **«Механізми публічного управління**

розвитком соціального капіталу в громадах»,

поданої на здобуття ступеня доктора філософії

зі спеціальності **281 «Публічне управління та адміністрування»**

галузі знань **28 «Публічне управління та адміністрування»**

Витяг з протоколу №1 фахового семінару наукової ради навчально-наукового інституту неперервної освіти і туризму Національного університету біоресурсів і природокористування України від «12» червня 2025 року.

Присутні члени наукової ради навчально-наукового інституту неперервної освіти і туризму Національного університету біоресурсів і природокористування України: І. С. Гриценко, в. о. директора навчально-наукового інституту неперервної освіти і туризму, доктор юридичних наук, професор, голова наукової ради; С. М. Приліпко, в. о. завідувача кафедри публічного управління, менеджменту інноваційної діяльності та дорадництва, доктор наук з державного управління, доцент, гарант освітньо-наукової програми «Публічне управління та адміністрування»; О. С. Москвічова, доцент кафедри публічного управління, менеджменту інноваційної діяльності та дорадництва, кандидат економічних наук, доцент, секретар наукової ради; В. М. Бандура, професор кафедри готельно-ресторанної справи та туризму, доктор технічних наук, професор; О. Д. Витвицька, професор кафедри публічного управління, менеджменту інноваційної діяльності та дорадництва, доктор економічних наук, професор; О. В. Євсюкова, професор кафедри публічного управління, менеджменту інноваційної діяльності та дорадництва, доктор наук з державного управління, професор; І. П. Кудінова, доцент кафедри готельно-ресторанної справи та туризму, кандидат економічних наук, доцент; І. В. Левицька, професор кафедри публічного управління, менеджменту інноваційної діяльності та дорадництва, доктор економічних наук, професор; В. В. Олійник, професор кафедри публічного управління, менеджменту інноваційної діяльності та дорадництва, доктор наук з державного управління, доцент; В. В. Самсонова, доцент кафедри готельно-ресторанної справи та туризму, кандидат економічних наук, старший науковий співробітник.

Інші присутні на засіданні наукової ради навчально-наукового інституту неперервної освіти і туризму Національного університету біоресурсів і природокористування України: А. В. Дергач, доцент кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту, кандидат наук з державного управління, доцент; В. Г. Сизон, старший викладач кафедри публічного управління, менеджменту інноваційної діяльності та дорадництва, кандидат наук з державного управління; С. В. Замідра, здобувач ступеня доктора філософії.

Порядок денний: обговорення основних наукових результатів дисертації **Замідри Сергія Володимировича** на тему: **«Механізми публічного управління розвитком соціального капіталу в громадах»,** поданої на здобуття ступеня доктора філософії

зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування».

Тему дисертації затверджено вченою радою навчально-наукового інституту неперервної освіти і туризму Національного університету біоресурсів і природокористування України (протокол № 2 від «19» жовтня 2021 року).

Дисертацію виконано на кафедрі публічного управління, менеджменту інноваційної діяльності та дорадництва Національного університету біоресурсів і природокористування України.

Науковий керівник: доктор наук з державного управління, доцент **Олійник Володимир Вікторович**, професор кафедри публічного управління, менеджменту інноваційної діяльності та дорадництва Національного університету біоресурсів і природокористування України.

Слухали: доповідь здобувача С. В. Замідри про основні положення дисертації. Здобувачем розкрито поняття «соціальний капітал», «публічне управління розвитком соціального капіталу в громадах», «механізми публічного управління розвитку соціального капіталу в громадах». У дисертації комплексно проаналізовано теоретичні засади, нормативно-правове підґрунтя, інституційні й інструментальні підходи до формування соціального капіталу як важливого ресурсу сталого та післякризового розвитку громад України. У виступі було охарактеризовано методологічні основи дослідження, включаючи багаторівневу систему аналізу соціального капіталу. Здобувач приділив окрему увагу аналізу міжнародного досвіду публічного управління розвитком соціального капіталу, зокрема практикам країн ЄС, Канади та Великої Британії, які лягли в основу запропонованих адаптацій для українського контексту. Представлено результати систематизації чинних національних і регіональних стратегічних документів у частині згадок про соціальний капітал, що дозволило виявити фрагментарність існуючих підходів та обґрунтувати потребу в цілісній державній політиці. У доповіді також висвітлено типізацію механізмів публічного управління розвитку соціального капіталу. Здобувач зосередився на представленні авторських підходів до оцінювання соціального капіталу в громадах, включаючи впровадження механізму самоскрінінгу, соціального паспорта громади та використанні інструментів SASCAT, CIEL, Wellbeing Index. Особливу увагу в доповіді було приділено прикладним моделям управління, серед яких – концепція Геоінформаційної системи соціального розвитку (GIS-SC), запровадження професійного стандарту «фахівець з питань соціального розвитку», формування локальних платформ згуртованості та міжрівневої координації політики через інструменти, подібні до британських Local Area Agreements.

Здобувачеві було поставлено 8 запитань, на які доповідач надав обґрунтовані відповіді та пояснення.

Виступили:

Науковий керівник – доктор наук з державного управління, доцент В. В. Олійник, який позитивно охарактеризував дисертаційне дослідження С. В. Замідри, відзначивши високу якість, завершеність і самостійність виконаної роботи. У своїй промові він зазначив, що тема соціального капіталу в публічному управлінні є надзвичайно затребуваною в умовах трансформацій, які переживає українське суспільство. Особливо це стосується післякризового періоду, коли громади потребують ефективних механізмів консолідації та розвитку. Наголосив, що дисертант продемонстрував глибоке розуміння предмета, здатність до системного мислення та аналітичного узагальнення. Робота не є фрагментарною, вона має чітку логіку, міжрозділову послідовність, обґрунтовану методологію й власні підходи. Відзначив, що структура дисертації логічна, добре впорядкована, а використані методи відповідають цілям і завданням дослідження. Особливу увагу звернув на схему комплексного механізму публічного управління розвитком соціального капіталу, яка в дисертації впроваджена на концептуальному рівні. Олійник В. В. підкреслив, що результати дослідження неодноразово апробовувалися на міжнародних і всеукраїнських конференціях, в межах реалізації проєктів міжнародної технічної допомоги, а також опубліковані у наукових фахових виданнях. Ці результати мають практичне застосування у діяльності Всеукраїнської асоціації громад, місцевих органів влади та інших інституцій.

На завершення виступу науковий керівник підтвердив, що дисертація здобувача повністю відповідає вимогам до наукових праць на здобуття ступеня доктора філософії, і запропонував рекомендувати її до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді.

Експерти:

Дергач А. В., кандидат наук з державного управління, доцент, у своєму виступі наголосила на високій актуальності дисертаційного дослідження, особливо в умовах післявоєнної відбудови, євроінтеграції та трансформації державного управління. Вона підкреслила, що соціальний капітал є ключовим ресурсом зміцнення спроможності територіальних громад і ефективної взаємодії між владою та громадянським суспільством. Дергач А. В. відзначила наступні сильні сторони дисертації: комплексний і системний підхід до проблематики розвитку соціального капіталу, який охоплює інституційні, інформаційно-аналітичні, комунікаційні та просторові аспекти публічного управління; обґрунтування структурно-логічної моделі публічного управління розвитком соціального капіталу з урахуванням українських реалій та міжнародного досвіду; запропоновані інноваційні інструменти моніторингу та оцінювання, зокрема Геоінформаційна система соціального розвитку (GIS-SC) і механізм самоскрінінгу соціального розвитку громад; розроблення пропозицій щодо інституціоналізації державної політики у цій сфері, включно з концепцією Державної програми розвитку соціального капіталу; глибоке опрацювання інтеграції соціального капіталу у стратегічне й просторове планування. На основі аналізу дисертації експерткою запропоновано надати їй загальну позитивну оцінку, як такий, що відповідає вимогам Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України № 44 від 12 січня 2022 року, та рекомендувати дисертацію для подання до розгляду та захисту у разовій спеціалізованій вченій раді на здобуття ступеня доктора філософії зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування».

Сизон В. Г., кандидат наук з державного управління дав загалом позитивну оцінку представленій дисертації, підкресливши її актуальність, завершеність і практичну цінність. У своєму виступі він відзначив, що тема соціального капіталу є вкрай важливою для розвитку сучасних громад і заслуговує на глибоке наукове осмислення; дисертація вирізняється чіткою структурою та логікою побудови, у ній простежується зв'язок між теоретичними засадами та практичними рекомендаціями; розроблена модель публічного управління розвитком соціального капіталу є змістовною, комплексною та такою, що базується на власному практичному досвіді здобувача. Експерт наголосив на обов'язковості впровадження моделі у всіх громадах України, підкресливши: «ця модель має бути обов'язковою для всіх громад, якщо ми хочемо мати успішні громади». На основі аналізу дисертації експертом запропоновано дати їй загальну позитивну оцінку, як такий, що відповідає вимогам Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України № 44 від 12 січня 2022 року, та рекомендувати дисертацію для подання до розгляду та захисту у разовій спеціалізованій вченій раді на здобуття ступеня доктора філософії зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування».

В обговоренні результатів дисертації взяли участь: С. М. Приліпко, доктор наук з державного управління, доцент; О. В. Євсюкова, доктор наук з державного управління, професор; О. Д. Витвицька, доктор економічних наук, професор.

Виступаючі зазначили, що здобувачем виконано дисертацію на актуальну тему, робота містить значну кількість нових наукових даних, має наукову новизну, актуальність, важливе теоретичне та практичне значення, відповідає вимогам наказу Міністерства освіти і науки України № 40 від 12 січня 2017 року «Про затвердження вимог до оформлення дисертації», Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження

ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України № 44 від 12 січня 2022 року.

Було підтримано пропозицію експертів про рекомендацію дисертації С. В. Замідри до розгляду та захисту у разовій спеціалізованій вченій раді на здобуття ступеня доктора філософії зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування».

Постановили: заслухавши та обговоривши дисертацію С. В. Замідри на тему: «Механізми публічного управління розвитком соціального капіталу в громадах», члени наукової ради навчально-наукового інституту неперервної освіти і туризму Національного університету біоресурсів і природокористування України ухвалили:

1. Актуальність теми дисертації. Дисертаційне дослідження присвячене вивченню механізмів публічного управління розвитком соціального капіталу в громадах. Актуальність обраної тематики зумовлена посиленням ролі соціального капіталу як ключового ресурсу соціального та сталого розвитку територіальних громад, особливо в умовах післявоєнної відбудови, децентралізації та зростання запиту на прозорість і підзвітність влади. Соціальний капітал, що охоплює довіру, соціальні зв'язки, локальну ідентичність та згуртованість, набуває першочергового значення в процесах мобілізації громадян, кооперації з інституціями та формування спроможних локальних політик.

На тлі відсутності системної державної політики у сфері соціального розвитку, а також фрагментарності та формальності згадок про соціальний капітал у стратегічних документах на національному та місцевому рівнях, особливої актуальності набуває дослідження механізмів публічного управління, здатних сприяти його розвитку. Водночас міжнародна практика засвідчує, що саме системний підхід до розвитку соціального капіталу дозволяє громадам забезпечувати стійкість до зовнішніх викликів, підвищувати рівень довіри до інституцій та впроваджувати ефективну соціальну політику.

Дисертація становить вагомий внесок у формування науково-методологічних засад публічного управління розвитком соціального капіталу, зокрема через розроблення авторських визначень, структури цілей і завдань, функцій, системи механізмів та моделі оцінювання, адаптованих до українських умов. Запропоновано інноваційні управлінські рішення, як-от Геоінформаційна система соціального розвитку, механізм самоскрінінгу громади, державна програма розвитку соціального капіталу та запровадження професійного стандарту «фахівець з питань соціального розвитку».

У цьому контексті обрана тема дисертаційного дослідження є надзвичайно актуальною, оскільки відповідає потребам формування інтегрованої політики згуртованості, інституційної спроможності та громадської участі в умовах сучасних викликів, поствоєнного відновлення та євроінтеграційного курсу України.

2. Зв'язок теми дисертації з державними програмами, науковими напрямами Університету та кафедри. Дисертаційне дослідження виконано в межах тематики науково-дослідних робіт кафедри публічного управління, менеджменту інноваційної діяльності та дорадництва навчально-наукового інституту неперервної освіти і туризму Національного університету біоресурсів і природокористування України та пов'язана з виконанням завдань Перспективного плану розвитку наукового напряму «Суспільні науки» за договором БФ 39/-2021 від 02.08.2021 р., частина 1 «Розроблення науково-практичних рекомендацій щодо механізмів забезпечення стійкості та відновлення територіальних громад в Україні для формування системи належного життєзабезпечення населення» (номер державної реєстрації 0123U105279).

3. Особистий внесок здобувача в отриманні наукових результатів та вирішенні конкретного наукового завдання. Дисертація є самостійною науковою працею, результати якої одержано автором самостійно, а сформульовані у ній положення та висновки обґрунтовано на основі власних досліджень автора. Здобувачем здійснено пошук та аналіз літератури за темою дисертації, виконано наукові дослідження та опрацьовано одержані результати.

4. Достовірність та обґрунтованість отриманих результатів та запропонованих автором рішень, висновків, рекомендацій. Достовірність та обґрунтованість результатів дисертаційного дослідження забезпечено застосуванням системного комплексу загально-наукових, спеціальних і міждисциплінарних методів наукового пізнання, дотриманням принципів об'єктивності, послідовності, повноти й верифікованості висновків. У межах дослідження використано такі основні методи: діалектичний метод (для аналізу соціального капіталу як змінного й багатовимірного явища, що формується в динаміці суспільних трансформацій (підрозділ 1.1); метод системного аналізу (при формуванні авторської структури соціального капіталу та моделі публічного управління його розвитком (розділи 1, 3); порівняльно-аналітичний метод (під час аналізу міжнародного досвіду та інтеграції підходів у національний контекст); метод структурно-функціонального аналізу (для виявлення функцій та взаємозв'язків механізмів публічного управління розвитком соціального капіталу на національному, регіональному та муніципальному рівнях (розділи 2, 3); методи індукції, дедукції та типологізації (для класифікації механізмів публічного управління та розроблення типологій за формою, суб'єктами, характером дії (підрозділ 2.1); методи прикладного моделювання (для побудови інституційної моделі координації управління розвитком соціального капіталу, зокрема з урахуванням кращих практик Local Area Agreements (підрозділ 3.2); соціологічні та емпіричні методи (контент-аналіз, експертне оцінювання, обробка даних) у процесі аналізу стратегічних документів громад, обласних стратегій розвитку (розділ 2).

Комплексне застосування зазначених методів дозволило забезпечити не лише високий рівень достовірності теоретичних положень, а й сформувані обґрунтовані практичні рекомендації, апробовані в діяльності органів місцевого самоврядування, центральних органів виконавчої влади, Всеукраїнської асоціації громад та міжнародних проєктів.

5. Наукова новизна основних результатів дослідження полягає в комплексному обґрунтуванні теоретико-методологічних засад, розробленні та систематизації механізмів публічного управління розвитком соціального капіталу в громадах, які вперше інтегрують міжнародний досвід, вітчизняні практики та авторські інноваційні підходи.

Вперше запропоновано та обґрунтовано структурно-логічну схему комплексного механізму удосконалення публічного управління розвитком соціального капіталу в громадах, який враховує кращий міжнародний досвід та особливості українських громад в умовах післявоєнної відбудови та європейської інтеграції України, що інтегрує в собі 1) нормативно-правовий, організаційно-функціональний, інформаційно-аналітичний, програвно-цільовий, інфраструктурно-просторовий, цифровий, інклюзивно-ресурсний, кадрово-розвиваючий механізми, 2) набір основних інструментів для забезпечення ефективного функціонування кожного механізму та комплексного механізмів в цілому, що забезпечує формування та реалізацію ефективної національної політики на різних рівнях влади з розвитку соціального капіталу в громадах.

Удосконалено понятійно-категорійний апарат за темою дослідження у частині уточнення понять, що, на відміну від існуючих, розглядаються як: 1) «соціальний капітал» – багатовимірний публічний ресурс громади, що включає сукупність формальних і неформальних соціальних зв'язків, довіри, норм взаємодії, цінностей солідарності, локальної ідентичності та мереж участі, які сприяють соціальній згуртованості, співуправлінню, взаємній підтримці, та є основою інституційної спроможності, соціального розвитку, сталого розвитку та післякризового відновлення; 2) «публічне управління розвитком соціального капіталу в громадах» – цілеспрямована діяльність органів місцевого самоврядування, органів державної влади та інституцій громадянського суспільства щодо створення умов для формування, підтримки та розвитку соціального капіталу в громадах; 3) «механізми публічного управління розвитком соціального капіталу в громадах» – система взаємопов'язаних цілей, завдань, методів, інструментів, організаційних та процедурних засобів і стимулів, за допомогою яких органи місцевого самоврядування та органи державної влади спільно з організаціями громадянського суспільства реалізують публічну політику розвитку соціального капіталу в громадах та ін.

Удосконалено підходи до інституціоналізації соціального капіталу в національних і регіональних політиках шляхом: 1) створення єдиної системи нормативно правових актів

щодо публічного управління розвитком соціального капіталу в громадах; 2) запровадження звітності про добробут як основи стратегічного планування соціального капіталу та соціального розвитку в громадах; 3) визначення стратегічних пріоритетів розвитку соціального капіталу як міжрівневої системи, що включає національні, регіональні та локальні рівні, їх узгодження через LAAs, що дозволяє гнучко адаптувати політику до контексту кожної громади; 4) створення Державної програми розвитку соціального капіталу та соціальної згуртованості населення України, що координується на міжвідомчому рівні; 5) формування регіональних координаційних платформ з розвитку соціального капіталу, соціальної згуртованості в умовах війни та післявоєнного відновлення України.

Удосконалено методологію моніторингу стану розвитку соціального капіталу як інтегрального ресурсу розвитку спроможності громад шляхом впровадження самоскринінгу із застосуванням інструментів моніторингу соціального капіталу (зокрема SASCAT, CIEL, Wellbeing Index) для розроблення соціального паспорта та стратегічного планування соціального розвитку громад.

Набули подальшого розвитку підходи до імплементації кращих міжнародних стандартів розвитку соціального капіталу в систему національної публічної політики України шляхом інтеграції соціального капіталу в процедури просторового планування і планування соціального простору громад (у т. ч. через «треті місця»), запровадження в Україні аналогів британських Local Area Agreements (LAAs) як інструменту державної підтримки місцевих пріоритетів розвитку соціального капіталу та ін.; концептуальні ідеї щодо посилення інфраструктурного елементу соціального капіталу в системі стратегічного та просторового планування як єдиного процесу політики сталого розвитку громади шляхом впровадження технології управління просторами соціальної взаємодії – «третіми місцями».

6. Практична цінність результатів дослідження та їх впровадження. Практичне значення отриманих результатів полягає у можливості їх застосування як у подальших наукових дослідженнях із тематики публічного управління розвитком соціального капіталу, так і в удосконаленні управлінських практик на різних рівнях державної влади та місцевого самоврядування. Матеріали дисертаційного дослідження можуть бути використані як основа для підготовки монографій, статей, навчальних курсів і дисертацій, присвячених соціальному розвитку, місцевому самоврядуванню та публічному управлінню.

У науково-дослідній сфері результати дисертації становлять підґрунтя для подальших розробок, спрямованих на вивчення механізмів соціальної згуртованості, розвитку довіри, локальної ідентичності та участі громадян у прийнятті рішень. Запропоновані у роботі підходи дозволяють створити сучасну методологічну платформу для оцінювання ефективності публічної політики у сфері соціального капіталу.

У сфері публічного управління та нормотворчості отримані результати можуть бути використані при формуванні або модернізації стратегічних документів на державному, обласному та місцевому рівнях, а також у розробленні державних і місцевих програм розвитку соціального капіталу, соціальної згуртованості, локальної ідентичності, громадської участі. Особливої практичної ваги набуває розроблена автором модель геоінформаційної системи управління соціальним розвитком громади, структура індикаторів оцінювання соціального капіталу, типологія механізмів публічного управління та інституційна модель координації з урахуванням міжнародного досвіду.

Окремі результати дослідження вже впроваджено в діяльність Всеукраїнської асоціації громад, територіальних громад, Асоціації об'єднаних територіальних громад, Української асоціації районних та обласних рад, ряду територіальних громад, інститутів громадянського суспільства, а також було використано в освітньому процесі кафедри публічного управління, менеджменту інноваційної діяльності та дорадництва навчально-наукового інституту неперервної освіти і туризму Національного університету біоресурсів і природокористування України.

Таким чином, результати дослідження можуть слугувати науково-практичною базою для інституційного, правового та управлінського удосконалення політики соціального розвитку в Україні в умовах післявоєнної відбудови та європейської інтеграції.

7. Перелік наукових праць, які відображають основні результати дисертації. Основні положення й результати дисертаційного дослідження опубліковано у 9 наукових працях, з яких, 4 статті у наукових виданнях, включених до категорії «Б» Переліку наукових фахових видань України, стаття у науковому виданні іншої держави, 4 тези наукових доповідей.

**Статті у наукових виданнях,
включених до категорії «Б» Переліку наукових фахових видань України**

1. Замідра С. В. Соціальний капітал та соціальна згуртованість в період глобальних загроз: управлінський аспект. Успіхи і досягнення у науці. 2024. № 3 (3). С. 250–265.
2. Замідра С. В. Гармонізація внутрішньогрупових та міжгрупових соціальних зв'язків та розвиток соціальних мереж у територіальних громадах України в контексті відбудови соціального капіталу в громадах. Успіхи і досягнення у науці. 2024. № 6 (6). С. 395–412.
3. Замідра С. В. Механізми публічного управління розвитком довіри в громадах. Наукові перспективи. 2025. № 3 (57). С. 195–206.
4. Замідра С. В. Соціальний капітал у стратегічному плануванні регіонального розвитку: інституційні прогалини та управлінські виклики. Успіхи і досягнення у науці. 2025. № 5 (15). С. 734–749.

Стаття у науковому виданні іншої держави

5. Gryshchenko I., **Zamidra S.** Current Issues in Social Development and Social Capital Development in the Context of Territorial Communities' Recovery in Ukraine to Ensure Sustainable Development. *Věda a perspektivy*. 2024. № 8 (39). P. 38–51. *(Gryshchenko I. систематизовано проблеми і виклики соціального розвитку в умовах війни, акцентовано на інституційній спроможності громад до соціального захисту, подано узагальнену рамку поняття «соціальний розвиток» як стратегію сталості у післякризовий період. Zamidra S. детально проаналізовано цикл міжнародних конференцій з відбудови Ukraine Recovery Conference, здійснено огляд змісту кожної конференції через призму наявності або відсутності фокусу на соціальний капітал).*

Тези наукових доповідей

6. Замідра С. Соціальний капітал громад пост-воєнного періоду. Постпандемічний та (пост)воєнний соціально-економічний розвиток: людиноцентризм & підтримка бізнесу: Міжнародний круглий стіл, м. Київ, 22 червня 2022 року: тези доповіді. Київ, 2022. С. 101–105.
7. Замідра С. В. Інструменти розвитку соціального капіталу. Science, Education, Innovation: Topical Issues and Modern Aspects: 8 Міжнародна науково-практична конференція, м. Таллінн, Естонія, 16–18 лютого 2023 року: тези доповіді. Таллінн, 2023. С. 221–223.
8. Замідра С. В. Публічне управління соціальним капіталом європейських сільських громад. Modernization of Science and Its Influence on Global Processes: V Міжнародна науково-теоретична конференція, м. Берн, Швейцарія, 3 травня 2024 року: тези доповіді. Берн, 2024. С. 26–28.
9. **Замідра С., Грищенко І.** Механізми публічного управління збереженням та розвитком локальних соціальних цінностей та норм як базових елементів розвитку соціального капіталу в громадах в умовах відбудови. Collection of Scientific Papers «Scientia», Zagreb, Croatia, July 26, 2024. Загреб, 2024. С. 30–32. *(Замідрою С. проаналізовано ролі локальних соціальних цінностей і норм, як ключових ресурсів соціального капіталу громад у період післявоєнної відбудови, сформовано підходи до інвентаризації цінностей і норм у громадах, зокрема через пропозицію створення «банків даних громад», запроваджено нові управлінські інструменти: «дерево цінностей», як візуальна схема пріоритетів громади та «матриця відповідальності», як механізм розподілу ролей у підтримці цінностей. Грищенко І. надано теоретико-методологічну основу для дослідження, надано інституційне поняття лідерства, норм, ресурсної бази, забезпечено методологічну рамку для аналізу).*

8. Апробація основних результатів дослідження. Основні положення дисертації обговорювалися на: Міжнародному круглому столі «Постпандемічний та (пост)воєнний

соціально-економічний розвиток: людиноцентризм & підтримка бізнесу» (м. Київ, 2021 р.); 8 Міжнародній науково-практичній конференції «Science, Education, Innovation: Topical Issues and Modern Aspects» (м. Таллінн, Естонія, 2023 р.); V Міжнародній науково-практичній конференції «Modernization of Science and Its Influence on Global Processes» (м. Берн Швейцарія, 2024 р.); Експертному семінарі з управління кризами в умовах збройного конфлікту (м. Бидгощ, Республіка Польща, 2025 р.). Практичну апробацію елементів розроблених механізмів здійснено в рамках пілотних ініціатив, реалізованих у співпраці з територіальними громадами, асоціаціями місцевого самоврядування, національними громадськими організаціями та експертними мережами та в рамках підготовки фасилітаторів інноваційних груп дрібних агровиробників проєкту ЄС IPRSA.

Ухвалили:

Дисертація здобувача ступеня доктора філософії Замідри Сергія Володимировича на тему: «Механізми публічного управління розвитком соціального капіталу в громадах» є завершеною кваліфікаційною науковою працею, у якій з позицій публічного управління розкрито зміст і специфіку розвитку соціального капіталу як публічного ресурсу громад, сформульовано теоретико-прикладні висновки, і на основі системного аналізу законодавства, стратегічних документів та міжнародного досвіду обґрунтовано комплексний механізм удосконалення публічного управління розвитком соціального капіталу в громадах, що має важливе значення для галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування».

Дисертація відповідає вимогам наказу Міністерства освіти і науки України № 40 від 12 січня 2017 року «Про затвердження вимог до оформлення дисертації», Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України № 44 від 12 січня 2022 року.

З урахуванням наукової зрілості та професійних якостей здобувача Замідри Сергія Володимировича дисертація на тему: «Механізми публічного управління розвитком соціального капіталу в громадах» рекомендується для подання до розгляду та захисту у разовій спеціалізованій вченій раді на здобуття ступеня доктора філософії зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування».

Рішення прийнято одноголосно.

**Голова наукової ради
навчально-наукового інституту
неперервної освіти і туризму
Національного університету біоресурсів
і природокористування України,
доктор юридичних наук, професор**



Іван ГРИЦЕНКО

Експерти:

**Доцент кафедри виробничого
та інвестиційного менеджменту
Національного університету біоресурсів
і природокористування України,
кандидат наук з державного управління, доцент**



Анна ДЕРГАЧ

**Старший викладач кафедри
публічного управління, менеджменту
інноваційної діяльності та дорадництва
Національного університету біоресурсів
і природокористування України,
кандидат наук з державного управління**



Володимир СИЗОН

**Відповідальний за атестацію здобувачів
вищої освіти ступеня доктора філософії**



Сергій БОЯРЧУК