



Лектор навчальної  
дисципліни

Контактна інформація  
лектора (e-mail)  
URL ЕНК на  
навчальному порталі  
НУБіП України

## СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ «УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ»

Ступінь вищої освіти - Магістр

Спеціальність 051 Економіка

Освітня програма Економіка підприємства

Рік навчання   1  , семестр   2  

Форма навчання   денна/заочна  

Кількість кредитів ЄКТС   5  

Мова викладання   українська  

к.е.н., доц. Барановська О.Д.

  baranovska@nubip.edu.ua  

  +380503129196  

<https://elearn.nubip.edu.ua/user/index.php?page=0&perpage=20&contextid=191847&id=2037&newcourse>

### ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

**Метою викладання дисципліни** „Управління проектами” є формування у майбутніх фахівців сучасного системного мислення та комплексу спеціальних вмінь і навичок застосування універсального інструментарію розробки та реалізації проектів з метою досягнення ефективного існування та розвитку організації. Основними **завданнями** вивчення дисципліни є забезпечення науково-методичного підґрунтя опанування студентами основних інструментів управління проектами організації (ознайомлення з етапами і процедурами формування бізнес-проектів, організаційним, кадровим, ресурсним та інформаційно-правовим забезпеченням проектів).

#### Компетентності навчальної дисципліни:

##### Інтегральна компетентність (ІК) :

Здатність визначати та розв’язувати складні економічні задачі та проблеми, приймати відповідні аналітичні та управлінські рішення у сфері економіки або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначених умов та вимог.

##### Загальні компетентності (ЗК):

ЗК6. Здатність розробляти та управляти проектами.

##### Фахові (спеціальні) компетентності (ФК):

СК7. Здатність обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб’єктів господарювання.

СК10. Здатність планувати і розробляти проекти у сфері економіки, здійснювати її інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення.

##### Програмні результати навчання навчальної дисципліни (ПРН):

ПРН1. Формулювати, аналізувати та синтезувати рішення науково-практичних проблем.

ПРН 2. Розробляти, обґрунтовувати і приймати ефективні рішення з питань розвитку соціально-економічних систем та управління суб’єктами економічної діяльності.

ПРН 3. Вільно спілкуватися з професійних та наукових питань державною та іноземною мовами усно і письмово.

ПРН 4. Розробляти соціально-економічні проекти та систему комплексних дій щодо їх реалізації з урахуванням їх цілей, очікуваних соціально-економічних наслідків, ризиків, законодавчих, ресурсних та інших обмежень.

ПРН 6. Оцінювати результати власної роботи, демонструвати лідерські навички та уміння управляти персоналом і працювати в команді.

ПРН 7. Обирати ефективні методи управління економічною діяльністю, обґрунтовувати пропоновані рішення на основі релевантних даних та наукових і прикладних досліджень.

ПРН 8. Збирати, обробляти та аналізувати статистичні дані, науково-аналітичні матеріали, необхідні для вирішення комплексних економічних завдань.

ПРН 9. Приймати ефективні рішення за невизначених умов і вимог, що потребують застосування нових підходів, методів та інструментарію соціально-економічних досліджень.

ПРН 10. Застосовувати сучасні інформаційні технології та спеціалізоване програмне забезпечення у соціально-економічних дослідженнях та в управлінні соціально-економічними системами.

ПРН 11. Визначати та критично оцінювати стан та тенденції соціально-економічного розвитку, формувати та аналізувати моделі економічних систем та процесів.

ПРН 12. Обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання, враховуючи цілі, ресурси, обмеження та ризики.

ПРН 13. Оцінювати можливі ризики, соціально-економічні наслідки управлінських рішень.

ПРН 14. Розробляти сценарії і стратегії розвитку соціально-економічних систем.

ПРН 15. Організувати розробку та реалізацію соціально-економічних проектів із врахуванням інформаційного, методичного, матеріального, фінансового та кадрового забезпечення.

### СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Тема	Години лекції/практичні, семінарські	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
<b>1 семестр</b>				
<b>Модуль 1</b>				
<b>Тема1. Загальна характеристика управління проектами.</b>	2/4	<b>Знати:</b> історію, сутність понять, класифікацію проектів функції, підсистеми та методи управління проектами <b>Використовувати:</b> отримані знання для аналізу проектів та практичних розрахунків	Виконання індивідуальних практичних завдань та виконання самостійної роботи в elearn	<b>5</b>
<b>Тема2. Ініціювання та планування змісту проекту</b>	2/4	<b>Знати:</b> як ініціювати проект, структуру проектного аналізу, як визначати ефективність проектів. <b>Використовувати:</b> отримані знання для планування змісту проекту та його оцінки	Виконання індивідуальних практичних завдань та виконання самостійної роботи в elearn	<b>5</b>
<b>Тема3. Структуризація проекту</b>	1/2	<b>Знати:</b> сутність, завдання, методологічні основи та основні підходи до структуризації проекту. <b>Використовувати:</b> отримані знання для аналізу та практичних розрахунків	Виконання індивідуальних практичних завдань та виконання самостійної роботи в elearn	<b>10</b>
<b>Тема4. Планування проекту в часі</b>	1/2	<b>Знати:</b> послідовність виконання робіт, сіткові графіки, календарне планування. <b>Використовувати:</b> отримані знання для побудови сіткових та календарних графіків та практичних розрахунків	Виконання індивідуальних практичних завдань та виконання самостійної роботи в elearn	<b>5</b>
<b>Тема</b>		<b>Знати:</b> типи ресурсів, типи обмежень проектів,	Виконання індивідуальних практичних завдань та	

5. Планування людських і матеріальних ресурсів проекту	1/2	особливості планування людських ресурсів. <b>Використовувати:</b> отримані знання для аналізу та планування ресурсів проекту та практичних розрахунків	виконання самостійної роботи в elearn	5
Тема6. Сутність бюджету проекту, типові форми, порядок складання	1/2	<b>Знати:</b> класифікацію проектних витрат, собівартість проектних робіт, бюджет проекту, порядок складання бюджету проекту. <b>Використовувати:</b> отримані знання для складання бюджету проекту та практичних розрахунків	Виконання індивідуальних практичних завдань та виконання самостійної роботи в elearn	10
Тема7. Основні форми організаційної структури проектів	2/4	<b>Знати:</b> поняття організаційної структури, схеми та види організаційних структур <b>Використовувати:</b> отримані знання при виборі організаційних схем в залежності від форми відносин та практичних розрахунків.	Виконання індивідуальних практичних завдань та виконання самостійної роботи в elearn	5
<b>Модуль 2</b>				
Тема8. Управління проектними ризиками	1/1	<b>Знати:</b> проектні ризики, їх класифікація, якісний і кількісний аналіз, методи зниження. <b>Використовувати:</b> отримані знання для аналізу ризиків та їх зниження	Виконання індивідуальних практичних завдань та виконання самостійної роботи в elearn	5
Тема9. Контроль за реалізацією проекту	1/1	<b>Знати:</b> завдання контролю при виконанні проекту, методи контролю, звітність у системі контролю. <b>Використовувати:</b> отримані знання для проведення контролю за виконанням проекту та підготовки звітності	Виконання індивідуальних практичних завдань та виконання самостійної роботи в elearn	5
Тема10. Управління якістю проекту	2/4	<b>Знати:</b> концепцію управління якістю, сутність управління якістю проекту, основні принципи, методи контролю, система стандартів ISO <b>Використовувати</b> отримані знання при управлінні якістю проекту	Виконання індивідуальних практичних завдань та виконання самостійної роботи в elearn	10
Тема11. Автоматизація управління проектами	1/4	<b>Знати:</b> основні автоматизовані системи управління проектами, їх характеристику <b>Використовувати:</b> отримані знання при автоматизації систем управління проектами	Виконання індивідуальних практичних завдань та виконання самостійної роботи в elearn	5
<b>Всього за 1 семестр</b>				<b>70</b>
<b>Екзамен</b>				<b>30</b>
<b>Всього за курс</b>				<b>100</b>

## ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

<b>Політика щодо дедлайнів та перескладання:</b>	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин.
<b>Політика щодо академічної доброчесності:</b>	Списування під час виконання практичних завдань, модульних контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). У разі виявлення таких випадків оцінки знижуються по усіх схожих роботах. Реферати повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу
<b>Політика щодо відвідування:</b>	Відвідування занять є обов'язковим. Усі пропуски занять відпрацьовуються шляхом усного перескладання теми та виконання пропущених дедлайнів на elearn (за семестр допускається 1-2 пропуски). За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально (в он-лайн формі за погодженням із деканом факультету)

## ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ ЗНАНЬ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

## РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

1. Електронний навчальний курс Управління проектами – <https://elearn.nubip.edu.ua/user/index.php?page=0&perpage=20&contextid=191847&id=2037&newcourse>
2. Організація проектної діяльності. Навчальний посібник / Шинкарук Л.В., Биховченко В.П., Власенко Т.О., Власенко Ю.Г. Київ: НУБІП України, 2021. 340с.
3. Управління бізнес проектами. Навчальний посібник / Шинкарук Л.В., Деліні М.М., Суханова А.В., Алексеева К.А. Київ: НУБІП України, 2021.325 с.
4. Джозеф Хігні Основи управління проектами. 2020, Фабула. 272 с.
5. Петренко Н., Кустрич Л., Гоменюк М. Управління проектами. 2019. Центр навчальної літератури.– 244 с.
6. Пол Дж. Філдінг Як керувати проектами.2020, Фабула. 512 с.

