

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**

Кафедра організації підприємництва та біржової діяльності

**“ЗАТВЕРДЖУЮ”
Факультет економічний
“12” червня 2025 р.**

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЕКТАМИ

Галузь знань: D «Бізнес, адміністрування та право»

Спеціальність: D7 «Торгівля»

Освітня програма: «Торгівля, підприємництво та логістика»

Факультет: економічний

Розробник: доцент кафедри організації підприємництва та біржової діяльності
к.е.н., доцент Барановська О.Д.

Київ – 2025 р.

Опис навчальної дисципліни

Управління бізнес-проектами – дисципліна, яка об’єднує як спеціальні, так і професійні знання, що отримують магістри у результаті вивчення загальних закономірностей та особливостей реалізації проектів.

Предметом дисципліни “Управління бізнес-проектами” є складна сукупність господарських, економічних, правових, фінансових відносин у сфері впровадження проектів різних типів на підприємствах України, обґрунтування механізму планування, контролю та ефективного управління сучасними інвестиційно-інноваційними проектами в умовах ринкової трансформації економічної діяльності підприємств України.

Об’єктом навчальної дисципліни “Управління бізнес-проектами” є дослідження сучасної методології та інструментарію проведення аналітичних досліджень для обґрунтування управлінських рішень, виявлення можливостей підвищення ефективності виробництва, фінансової та інвестиційної діяльності підприємств.

Методи управління проектами дозволяють фахівцю: визначити цілі проекту та здійснити його обґрунтування; провести експертизу проекту; виявити структуру проекту; визначити обсяги та обґрунтувати джерела фінансування; сформувати персонал виконавців; визначити строки виконання проекту на основі графіків виконання робіт; розрахувати необхідні ресурси; сформувати кошторис і бюджет проекту; оцінити проектні ризики; забезпечити контроль виконання проекту тощо.

Галузь знань, спеціальність, освітня програма, освітній ступінь		
Галузь знань	D «Бізнес, адміністрування та право»	
Спеціальність	D7 «Торгівля»	
Освітня програма	«Торгівля, підприємництво та логістика»	
Освітній ступінь	Магістр	
Характеристика навчальної дисципліни		
Вид	Обов'язкова	
Загальна кількість годин	150	
Кількість кредитів ECTS	5	
Кількість змістових модулів	2	
Курсовий проект (робота) (за наявності)	-	
Форма контролю	Екзамен	
Показники навчальної дисципліни для денної та заочної форм здобуття вищої освіти		
	Форма здобуття вищої освіти	
	денна	заочна
Курс (рік підготовки)	1	1
Семестр	1	2
Лекційні заняття	15 год.	8 год.
Практичні, семінарські заняття	30 год.	6 год.
Лабораторні заняття		
Самостійна робота	105 год.	136 год.
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми здобуття вищої освіти	3 год.	-

1. Мета, компетентності та програмні результати навчальної дисципліни

Мета викладання дисципліни. Основною метою викладання курсу „Управління бізнес-проектами” є формування у майбутніх фахівців сучасного системного мислення та комплексу спеціальних вмінь і навичок застосування універсального інструментарію розробки та реалізації універсальних проектів з метою досягнення ефективного існування та розвитку організації.

Набуття компетентностей:

інтегральна компетентність (ІК): Здатність розв’язувати складні задачі і проблеми у галузі торгівлі, підприємництва та логістики за невизначених умов та вимог.

загальні компетентності (ЗК):

ЗК 3. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.

ЗК 6. Здатність оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт.

спеціальні (фахові) компетентності (СК):

СК3. Здатність до ефективного управління діяльністю суб’єктів господарювання в сфері підприємництва та торгівлі.

СК 4. Здатність до вирішення проблемних питань і прийняття управлінських рішень у професійній діяльності.

СК 5. Здатність до ініціювання і реалізації інноваційних проектів в підприємницькій та торговельній діяльності.

Програмні результати навчання (ПРН):

ПРН 3. Розробляти заходи матеріального і морального заохочення та застосовувати інші інструменти мотивування персоналу й партнерів для досягнення поставленої мети.

ПРН 6. Розробляти та впроваджувати заходи для забезпечення якості виконуваних робіт і визначати їх ефективність.

ПРН 9. Розробляти і приймати рішення, спрямовані на забезпечення ефективності діяльності суб’єктів господарювання у сфері підприємницької та торговельної діяльності.

ПРН 10. Вирішувати проблемні питання, що виникають в діяльності підприємницьких і торговельних структур за умов невизначеності та ризиків.

ПРН 11. Впроваджувати інноваційні проекти з метою створення умов для ефективного функціонування та розвитку підприємницьких і торговельних структур.

2. Програма та структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин												
	денна форма							заочна форма					
	тижні	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
			л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	лаб	інд	с.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Модуль 1. Планування бізнес-проекту													
Тема 1. Загальна характеристика управління бізнес-проектами	1-2	16	2	4			10	13	1				12
Тема 2. Ініціювання та планування змісту бізнес-проекту	3-4	16	2	4			10	13	1				12
Тема 3. Структуризація бізнес-проекту	5-6	13	1	2			10	14	1	1			12
Тема 4. Планування бізнес-проекту в часі	5-6	13	1	2			10	14	1	1			12
Тема 5. Планування людських і матеріальних ресурсів проекту	7-8	13	1	2			10	16	1	1			14
Тема 6. Планування витрат і складання бюджету проекту	7-8	13	1	2			10	14	1	1			12
Тема 7. Основні форми організаційної структури проектів	9-10	16	2	4			10	12					12
Разом за змістовим модулем 1	100		10	20			70	96	6	4			86
Модуль 2. Реалізація та контроль виконання бізнес-проекту													
Тема 8. Управління проектними ризиками	11-12	12	1	1			10	16	1	1			14
Тема 9. Контроль за реалізацією проекту	11-12	7	1	1			5	14	1	1			12
Тема 10. Управління якістю проекту	13-14	16	2	4			10	12					12

Тема 11. Автоматизація управління проектами	14-15	15	1	4			10	12					12
Разом за змістовим модулем 2		50	5	10			35	54	2	2			50
Усього годин		150	15	30			105	150	8	6			136
Курсовий проект (робота) з _____			-	-	-		-		-	-	-		-
Усього годин		150	15	30			105	150	8	6			136

3. Теми лекцій

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Загальна характеристика управління проектами	2
2	Ініціювання та планування змісту проекту	2
3	Структуризація проекту	1
4	Планування проекту в часі	1
5	Планування людських і матеріальних ресурсів проекту	1
6	Планування витрат і складання бюджету проекту	1
7	Основні форми організаційної структури проектів	2
8	Управління проектними ризиками	1
9	Контроль за реалізацією проекту	1
10	Управління якістю проекту	2
11	Автоматизація управління проектами	1

4. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Аналіз і прийняття управлінських рішень в умовах ризику при управлінні проектами	2
2	Методи оцінювання ризику	2
3	Розрахунок обсягу робіт при реалізації проекту за заданими економічними показниками ефективності.	2
4	Моделі та механізми фінансування проектів	2
5	Оптимізація черговості реалізації проектів при лінійній залежності тривалості проекту від вартості	2
6	Аналіз показників виконання проекту	2
7	Технологія написання 1-го розділу інвестиційного проекту Тема: «Інвестиційні можливості підприємства» та 2-го розділу інвестиційного проекту Тема: «Фінансово-економічний аналіз інвестиційної діяльності підприємства»	2

8	Технологія написання 3-го розділу інвестиційного проекту Тема: «Організаційні структури в управлінні проектами»	2
9	Розробка управлінського механізму в проектній діяльності Тема «Управлінське забезпечення інвестиційного проекту»	2
10	Технологія написання 4-го розділу інвестиційного проекту Тема: «Створення проектної команди»	2
11	Технологія написання 5-го розділу інвестиційного проекту Тема: «Інвестиційний проект та оцінювання грошових потоків»	2
12	Технологія написання 6-го розділу інвестиційного проекту Тема: «Розрахунок ризиків проекту та методика запобігання ним»	2
13	Презентація та обговорення проектів	2
14	Презентація та обговорення проектів	2
15	Презентація та обговорення проектів	2

5. Теми самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Тема 1. Загальна характеристика управління бізнес-проектами	10
2	Тема 2. Ініціювання та планування змісту бізнес-проекту	10
3	Тема 3. Структуризація бізнес-проекту	10
4	Тема 4. Планування бізнес-проекту в часі	10
5	Тема 5. Планування людських і матеріальних ресурсів проекту	10
6	Тема 6. Планування витрат і складання бюджету проекту	10
7	Тема 7. Основні форми організаційної структури проектів	10
8	Тема 8. Управління проектними ризиками	10
9	Тема 9. Контроль за реалізацією проекту	5
10	Тема 10. Управління якістю проекту	10
11	Тема 11. Автоматизація управління проектами.	10

6. Методи та засоби діагностики результатів навчання:

- екзамен,
- модульне тестування,
- виконання індивідуальних практичних робіт на ЕНК,
- реферати,
- захист практичних робіт;
- презентації та виступи на практичних заняттях;
- усне та письмове опитування;
- опитування під час лекції та проведення практичних занять,
- самооцінювання.

7. Методи навчання

- словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда);
- метод практико-орієнтованого навчання;

- наочний метод (метод ілюстрацій, метод демонстрацій);
- робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, анотування, складання реферату);
- відеометод (дистанційні, мультимедійні);
- самостійна робота (виконання завдань);
- метод змішаного навчання;
- індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти.

8. Оцінювання результатів навчання

Оцінювання знань здобувача вищої освіти відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться в національну оцінку згідно чинного «Положення про екзамени та заліки у НУБіП України».

8.1. Розподіл балів за видами навчальної діяльності

Вид навчальної діяльності	Результати навчання	Оцінювання
Модуль 1. Планування проекту		
Практична робота 1. Аналіз і прийняття управлінських рішень в умовах ризику при управлінні проектами	ПРН 3. Розробляти заходи матеріального і морального заохочення та застосовувати інші інструменти мотивування персоналу й партнерів для досягнення поставленої мети.	18
Самостійна робота 1. Загальна характеристика управління бізнес-проектами		2
Практична робота 2. Методи оцінювання ризику	ПРН 6. Розробляти та впроваджувати заходи для забезпечення якості виконуваних робіт і визначати їх ефективність.	18
Самостійна робота 2. Ініціювання та планування змісту проекту		2
Практична робота 3. Розрахунок обсягу робіт при реалізації проекту за заданими економічними показниками ефективності	ПРН 9. Розробляти і приймати рішення, спрямовані на забезпечення ефективності діяльності суб'єктів господарювання у сфері підприємницької та торговельної діяльності.	20
Самостійна робота 3. Структуризація проекту		2
Самостійна робота 4. Планування проекту в часі	ПРН 10. Вирішувати проблемні питання, що виникають в діяльності підприємницьких і торговельних структур за	2
Самостійна робота 5. Планування людських і матеріальних ресурсів проекту		2

Самостійна робота 6. Планування витрат і складання бюджету проекту	умов невизначеності та ризиків. ПРН 11. Впроваджувати інноваційні проекти з метою створення умов для ефективного функціонування та розвитку підприємницьких і торговельних структур.	2
Самостійна робота 7. Основні форми організаційної структури проектів		2
Модульна контрольна робота 1		30
Всього за модулем 1		100
Модуль 2. Планування проекту		
Практична робота 4. Моделі та механізми фінансування проектів	ПРН 3. Розробляти заходи матеріального і морального заохочення та застосовувати інші інструменти мотивування персоналу й партнерів для досягнення поставленої мети.	22
Самостійна робота 8. Управління проектними ризиками	ПРН 6. Розробляти та впроваджувати заходи для забезпечення якості виконуваних робіт і визначати їх ефективність.	2
Практична робота 5. Оптимізація черговості реалізації проектів при лінійній залежності тривалості проекту від вартості	ПРН 9. Розробляти і приймати рішення, спрямовані на забезпечення ефективності діяльності суб'єктів господарювання у сфері підприємницької та торговельної діяльності.	20
Самостійна робота 9. Контроль за реалізацією проекту	ПРН 10. Вирішувати проблемні питання, що виникають в діяльності підприємницьких і торговельних структур за умов невизначеності та ризиків.	2
Практична робота 6. Аналіз показників виконання проекту	ПРН 11. Впроваджувати інноваційні проекти з метою створення умов для ефективного функціонування та розвитку підприємницьких і торговельних структур.	20
Самостійна робота 10. Управління якістю проекту		2
Самостійна робота 11. Автоматизація управління проектами		2

Модульна контрольна робота 2		30
Всього за модулем 2		100
Навчальна робота	$(M1 + M2)/2 * 0,7 \leq 70$	
Екзамен	30	
Всього за курс	$(\text{Навчальна робота} + \text{екзамен}) \leq 100$	

8.2. Шкала оцінювання знань здобувача вищої освіти

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка за національною системою (екзамен)
90-100	відмінно
74-89	добре
60-73	задовільно
0-59	незадовільно

8.3. Політика оцінювання

Політика щодо дедлайнів та перескладання	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин.
Політика щодо академічної доброчесності	Списування під час виконання практичних завдань, модульних контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). У разі виявлення таких випадків оцінки знижуються по усіх схожих роботах. Реферати повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу
Політика щодо відвідування	Відвідування занять є обов'язковим. Усі пропуски занять відпрацьовуються шляхом усного перескладання теми та виконання пропущених дедлайнів на elearn (за семестр допускається 1-2 пропуски). За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально (в он-лайн формі за погодженням із деканом факультету)

9. Навчально -методичне забезпечення

1. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління бізнес- проектами», 2025 р.
2. Електронний навчальний курс Управління проектами – <https://elearn.nubip.edu.ua/user/index.php?page=0&perpage=20&contextid=191847&id=2037&newcourse>
3. Конспекти лекцій та їх презентації (в електронному вигляді).
- 4.Організація проектної діяльності. Навчальний посібник / Шинкарук Л.В., Биховченко В.П., Власенко Т.О., Власенко Ю.Г. Київ: НУБІП України, 2021. 340с.
- 5.Управління бізнес проектами. Навчальний посібник / Шинкарук Л.В., Деліні М.М., Суханова А.В., Алексеєва К.А. Київ: НУБІП України, 2021.325 с.

10. Рекомендовані джерела інформації

1. Джозеф Хігні Основи управління проектами. 2020, Фабула. 272 с.
2. Петренко Н., Кустріч Л., Гоменюк М. Управління проектами. 2019. Центр навчальної літератури. 244 с.
3. Пол Дж. Філдінг Як керувати проектами.2020, Фабула. 512 с.
4. Блага Н. В. Управління проектами: навчальний посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
5. Організація і планування виробництва в аграрних формуваннях : навчальний посібник. М.М.Ільчук, І.А. Коновал, О.Д. Барановська, Р.П. Любар, О.А.Томашевська. Київ :НУБІП України, 2022. 390 с.
6. Розвиток підприємницької діяльності: навчальний посібник. Ільчук М. М., Барановська О. Д., Ус С. І. Київ :НУБІП України, 2019. 385 с.
7. Управління проектами: конспект лекцій. URL : <http://dspace.tneu.edu.ua/bitstream/316497/10062.pdf>
8. Oleksandr Balan, Tetiana Gutsul, Volodymyr Riabenko, Oksana Baranovska, Yaroslav Polishko, Dmytro Gnatko Risk assessment in the development of strategy for the use of company's resource potential under modern conditions. Economics and Business Management. 2024. 15(4), 118-138. <https://economicscience.com.ua/en>
9. Tetiana Balanovska, Olena Cherednichenko, Ludmila Stepasyuk, Oleksandr Yurchenko, Krystyna Dramaretska, Oksana Baranovska Development of human capital in the context of the emerging creative economy. Economics and Business Management. 2024. 15(4). 161-184. <https://economicscience.com.ua/en>