

НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ

Кафедра організації підприємництва та біржової діяльності

ЗАТВЕРДЖУЮ»
Декані економічного факультету
Авдія ДІБРОВА
«16» травня 2024 р.

«СХВАЛЕНО»
на засіданні кафедри організації підприємництва
та біржової діяльності

Протокол №13 від 14 травня 2024 р.

Завідувач кафедри
Микола ІЛЬЧУК

"РОЗГЛЯНУТО"
Гарант ОП «Підприємництво, торгівля та
біржова діяльність»
Людмила БЕРЕЗОВСЬКА

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЕКТАМИ

Галузь знань: 07 Управління та адміністрування

Спеціальність: 076 Підприємництво та торгівля

Освітня програма: Підприємництво, торгівля та біржова діяльність

Факультет: економічний

Розробник: доцент кафедри організації підприємництва та біржової діяльності
к.е.н., доцент Барановська О.Д.

Київ – 2024 р.

Опис навчальної дисципліни “Управління бізнес-проектами”

Галузь знань, спеціальність, освітня програма, освітній ступінь		
Галузь знань	07 Управління та адміністрування	
Освітній ступінь	Магістр	
Спеціальність	076 «Підприємництво та торгівля»	
Освітня програма	«Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»	
Характеристика навчальної дисципліни		
Вид	Обов'язкова	
Загальна кількість годин	180	
Кількість кредитів ECTS	6	
Кількість змістових модулів	2	
Курсовий проект (робота) (за наявності)	-	
Форма контролю	Екзамен	
Показники навчальної дисципліни для денної та заочної форм здобуття вищої освіти		
	Денна форма здобуття вищої освіти	Заочна форма здобуття вищої освіти
Курс (рік підготовки)	1	1
Семестр	1	2
Лекційні заняття	30 год.	8 год.
Практичні, семінарські заняття	30 год.	6 год.
Лабораторні заняття		
Самостійна робота	120 год.	166 год.
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми здобуття вищої освіти	4 год.	

1. Мета, завдання, компетентності та програмні результати навчальної дисципліни

Мета викладання дисципліни. Основною метою викладання курсу „Управління бізнес-проектами” є формування у майбутніх фахівців сучасного системного мислення та комплексу спеціальних вмінь і навичок застосування універсального інструментарію розробки та реалізації універсальних проектів з метою досягнення ефективного існування та розвитку організації.

Основними завданнями вивчення дисципліни є забезпечення науково-методичного підґрунтя опанування студентами основних інструментів управління проектами організації (ознайомлення з етапами і процедурами формування проектів, організаційним, кадровим, ресурсним та інформаційно-правовим забезпеченням проектів).

Набуття компетентностей:

інтегральна компетентність (ІК): Здатність розв'язувати складні спеціалізовані завдання та проблеми у сферах підприємницької, торговельної та біржової діяльності, що передбачає застосування теорій та методів організації і

функціонування підприємницьких, торговельних, біржових структур за невизначених умов та вимог.

загальні компетентності (ЗК):

ЗК 3. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.

спеціальні (фахові) компетентності (СК):

СК 2. Здатність проводити оцінювання продукції, товарів і послуг в підприємницькій, торговельній та/або біржовій діяльності

СК3. Здатність до ефективного управління діяльністю суб'єктів господарювання в сфері підприємництва, торгівлі та/або біржової діяльності.

СК 4. Здатність до вирішення проблемних питань і прийняття управлінських рішень у професійній діяльності.

Програмні результати навчання (ПРН):

ПРН 3. Вміти розробляти заходи матеріального і морального заохочення та застосовувати інші інструменти мотивування персоналу й партнерів для досягнення поставленої мети.

ПРН 6. Вміти розробляти та впроваджувати заходи для забезпечення якості виконуваних робіт і визначати їх ефективність.

ПРН 8. Оцінювати продукцію, товари, послуги, а також процеси, що відбуваються в підприємницьких, торговельних та/або біржових структурах, і робити відповідні висновки для прийняття управлінських рішень.

ПРН 9. Розробляти і приймати рішення, спрямовані на забезпечення ефективності діяльності суб'єктів господарювання у сфері підприємницької, торговельної та/або біржової діяльності.

ПРН 10. Вміти вирішувати проблемні питання, що виникають в діяльності підприємницьких, торговельних та/або біржових структур за умов невизначеності та ризиків.

2. Програма та структура навчальної дисципліни для:

- повного терміну денної (заочної) форми здобуття вищої освіти.

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин													
	денна форма							заочна форма						
	тижні	усього	у тому числі					усього	у тому числі					
			л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	лаб	інд	с.р.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
Змістовий модуль 1. Планування бізнес-проекту														
Тема 1. Загальна характеристика управління бізнес-проектами	1-2	18	4	4			10	15	1					14
Тема 2. Ініціювання та планування змісту бізнес-проекту	3-4	18	4	4			10	15	1					14
Тема 3. Структуризація бізнес-проекту	5-6	16	2	2			12	16	1	1				14

Тема 4. Планування бізнес-проекту в часі	5-6	16	2	2			12	16	1	1			14
Тема 5. Планування людських і матеріальних ресурсів проекту	7-8	17	2	2			13	16	1	1			14
Тема 6. Планування витрат і складання бюджету проекту	7-8	17	2	2			13	16	1	1			14
Тема 7. Основні форми організаційної структури проектів	9-10	18	4	4			10	16					16
Разом за змістовим модулем 1		120	20	20			80	110	6	4			100
Змістовий модуль 2. Реалізація та контроль виконання бізнес-проекту													
Тема 8. Управління проектними ризиками	11-12	13	2	1			10	18	1	1			16
Тема 9. Контроль за реалізацією проекту	11-12	13	2	1			10	18	1	1			16
Тема 10. Управління якістю проекту	13-14	18	4	4			10	17					17
Тема 11. Автоматизація управління проектами	14-15	16	2	4			10	17					17
Разом за змістовим модулем 2		60	10	10			40	70	2	2			66
Усього годин		180	30	30			120	180	8	6			166
Курсовий проект (робота) з _____			-	-	-		-		-	-	-		-
Усього годин		180	30	30			120	180	8	6			166

3. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Аналіз і прийняття управлінських рішень в умовах ризику при управлінні проектами	4
2	Методи оцінювання ризику	4
3	Розрахунок обсягу робіт при реалізації проекту за заданими	4

	економічними показниками ефективності.	
4	Моделі та механізми фінансування проектів	4
5	Оптимізація черговості реалізації проектів при лінійній залежності тривалості проекту від вартості	4
6	Аналіз показників виконання проекту	4
7	Технологія написання 1-го розділу інвестиційного проекту Тема: «Інвестиційні можливості підприємства» та 2-го розділу інвестиційного проекту Тема: «Фінансово-економічний аналіз інвестиційної діяльності підприємства»	1
8	Технологія написання 3-го розділу інвестиційного проекту Тема: «Організаційні структури в управлінні проектами»	1
9	Розробка управлінського механізму в проектній діяльності Тема «Управлінське забезпечення інвестиційного проекту»	1
10	Технологія написання 4-го розділу інвестиційного проекту Тема: «Створення проектної команди»	1
11	Технологія написання 5-го розділу інвестиційного проекту Тема: «Інвестиційний проект та оцінювання грошових потоків»	1
12	Технологія написання 6-го розділу інвестиційного проекту Тема: «Розрахунок ризиків проекту та методика запобігання ним»	1
13	Презентація та обговорення проектів	2
14	Презентація та обговорення проектів	2
15	Презентація та обговорення проектів	2

4. Темі самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Тема 1. Загальна характеристика управління бізнес-проектами	10
2	Тема 2. Ініціювання та планування змісту бізнес-проекту	10
3	Тема 3. Структуризація бізнес-проекту	12
4	Тема 4. Планування бізнес-проекту в часі	12
5	Тема 5. Планування людських і матеріальних ресурсів проекту	13
6	Тема 6. Планування витрат і складання бюджету проекту	13
7	Тема 7. Основні форми організаційної структури проектів	10
8	Тема 8. Управління проектними ризиками	10
9	Тема 9. Контроль за реалізацією проекту	10
10	Тема 10. Управління якістю проекту	10
11	Тема 11. Автоматизація управління проектами.	10

5. Засоби діагностики результатів навчання:

- екзамен,
- модульні тести,
- виконання індивідуальних практичних робіт на ЕНК,
- реферати,
- опитування під час лекції та проведення практичних занять.

6. Методи навчання

- словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда);
- практичний метод (практичні заняття);
- наочний метод (метод ілюстрацій, метод демонстрацій);
- робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, анотування, складання реферату);
- відеометод (дистанційні, мультимедійні);
- самостійна робота (виконання завдань);
- індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти.

7. Методи оцінювання

- екзамен;
- залік;
- усне опитування;
- модульне тестування;
- реферати;
- захист лабораторних та практичних робіт;
- презентації та виступи на практичних заняттях;
- виконання індивідуальних практичних робіт на ЕНК;
- інші види.

8. Розподіл балів, які отримують здобувачі вищої освіти. Оцінювання знань здобувача вищої освіти відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться в національні оцінки згідно з табл. 1 чинного «Положення про екзамени та заліки у НУБіП України»

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна та результати складання екзамену
90-100	Відмінно
74-89	Добре
60-73	Задовільно
0-59	Незадовільно

Для визначення рейтингу здобувача вищої освіти із засвоєння дисципліни **Рдис** (до 100 балів) одержаний рейтинг з атестації (до 30 балів) додається до рейтингу здобувача вищої освіти з навчальної роботи **Рнр** (до 70 балів):

$$\mathbf{Рдис} = \mathbf{Рнр} + \mathbf{Рат}$$

9. Навчально -методичне забезпечення

1. Електронний навчальний курс Управління проектами – <https://elearn.nubip.edu.ua/user/index.php?page=0&perpage=20&contextid=191847&id=2037&newcourse>

2. Конспекти лекцій та їх презентації (в електронному вигляді) - <https://elearn.nubip.edu.ua/user/index.php?page=0&perpage=20&contextid=191847&id=2037&newcourse> .

3. Управління бізнес проектами. Навчальний посібник / Шинкарук Л.В., Деліні М.М., Суханова А.В., Алексеєва К.А. Київ: НУБІП України, 2021.325 с.

10. Рекомендовані джерела інформації

1. Барановська О. Д., Ільчук М. М., Ус С. І., Дмитрук М. І. Підприємницька діяльність та її оптимізація у виробничих структурах агробізнесу: монографія. Київ: НУБІП України, 2018. 400 с.

2. Блага Н. В. Управління проектами: навчальний посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.

3. Джозеф Хігні Основи управління проектами. 2020, Фабула. 272 с.

4. Микитюк П. П. Управління проектами: навчальний посібник. Тернопіль: 2014. 270 с.

5. Мостенська Т.Л., Мостенська Т.Г., Ралко О.С. Управління проектами: навчальний посібник. Київ: Видавничий дім «Кондор», 2018. 535с.

6. Організація і планування виробництва в аграрних формуваннях : навчальний посібник. М.М.Ільчук, І.А. Коновал, О.Д. Барановська, Р.П. Любар, О.А.Томашевська. Київ :НУБІП України, 2022. 390 с.

7. Петренко Н., Кустріч Л., Гоменюк М. Управління проектами. 2019. Центр навчальної літератури. 244 с.

8. Пол Дж. Філдинг Як керувати проектами.2020, Фабула. 512 с.

9. Прийняття проектних рішень: Навчальний посібник / Фещур Р.В., Кічор В.П., Якимів А.І.Тимчишин І.Є., Янішевський В.С., Лебідь Т.В., Самуляк В.Ю., Когут І.В. Львів: Видавництво Львівської політехніки.2013. 213 с.

10. Примак У. Адаптація інструментів фінансового управління до викликів викликів проектно-орієнтованої економіки. *Корпоративні фінанси: проблеми та перспективи інноваційного розвитку*. Київ: ДВНЗ «Київський національний університет імені Вадима Гетьмана». 2018. 426 с.

11. Розвиток підприємницької діяльності: навчальний посібник. Ільчук М. М., Барановська О. Д., Ус С. І. Київ :НУБІП України, 2019. 385 с.

12. Строкович Г.В. Управління проектами: підручник. Харків: Видавництво НУА, 2013.220 с.

13. Управління проектами: навчальний посібник / Петренко Н.О., Кустріч Л.О., Гоменюк М.О. Київ: Центр навчальної літератури, 2015. 244 с.

14. Управління проектами: навчальний посібник / Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П.Малик. Київ: КПП ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.

15. Управління проектами: конспект лекцій [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://dSPACE.tneu.edu.ua/bitstream/316497/10062.pdf>

16. Федішин І.Б. Управління проектами в підприємницькій діяльності: опорний конспект лекцій для студентів спеціальності 7.03060101 «Менеджмент підприємницької діяльності» усіх форм навчання. Тернопіль: ТНТУ імені Івана Пулюя, 2016. 161с. http://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/123456789/17965/5/Lekciji_UP_v_PD.pdf