

НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ

Кафедра організації підприємництва та біржової діяльності

“ЗАТВЕРДЖУЮ”
Декан факультету
Інформаційних
технологій
Олена Глазунова
2024 р.

СХВАЛЕНО
на засіданні кафедри організації
підприємництва та біржової діяльності
Протокол № 13 від “14” травня 2024 р.

Завідувач кафедри
Микола Ільчук

“РОЗГЛЯНУТО”
Гарант ОП
Наталія Клименко
к.е.н., доцент

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

**ОРГАНІЗАЦІЯ І ПЛАНУВАННЯ ВИРОБНИЦТВА
В АГРАРНИХ ФОРМУВАННЯХ**

Галузь знань: 05 Соціальні та поведінкові науки

Спеціальність: 051 Економіка

Освітня програма: Економічна кібернетика

Факультет: інформаційних технологій

Розробник: доцент кафедри організації підприємництва та біржової діяльності
к.е.н., доцент Барановська О.Д.

Київ – 2024 р.

Опис навчальної дисципліни “Управління проектами”

Управління проектами – дисципліна, яка об’єднує як спеціальні, так і професійні знання, що отримують магістри у результаті вивчення загальних закономірностей та особливостей реалізації проектів.

Предметом дисципліни “Управління проектами” є складна сукупність господарських, економічних, правових, фінансових відносин у сфері впровадження проектів різних типів на підприємствах України, обґрунтування механізму планування, контролю та ефективного управління сучасними інвестиційно-інноваційними проектами в умовах ринкової трансформації економічної діяльності підприємств України.

Об’єктом навчальної дисципліни “Управління проектами” є дослідження сучасної методології та інструментарію проведення аналітичних досліджень для обґрунтування управлінських рішень, виявлення можливостей підвищення ефективності виробництва, фінансової та інвестиційної діяльності підприємств.

Методи управління проектами дозволяють фахівцю: визначити цілі проекту та здійснити його обґрунтування; провести експертизу проекту; виявити структуру проекту; визначити обсяги та обґрунтувати джерела фінансування; сформувати персонал виконавців; визначити строки виконання проекту на основі графіків виконання робіт; розрахувати необхідні ресурси; сформувати кошторис і бюджет проекту; оцінити проектні ризики; забезпечити контроль виконання проекту тощо.

Галузь знань, спеціальність, освітня програма, освітній ступінь		
Освітній ступінь	Магістр	
Спеціальність	051 «Економіка»	
Освітня програма	«Економіка підприємства»	
Характеристика навчальної дисципліни		
Вид	Обов’язкова	
Загальна кількість годин	150	
Кількість кредитів ECTS	5	
Кількість змістових модулів	2	
Курсовий проект (робота) (за наявності)	-	
Форма контролю	Екзамен	
Показники навчальної дисципліни для денної та заочної форм здобуття вищої освіти		
	денна форма навчання	заочна форма навчання
Рік підготовки (курс)	1	1
Семестр	2	2
Лекційні заняття	15 год.	8 год.
Практичні, семінарські заняття	30 год.	6 год.
Лабораторні заняття		
Самостійна робота	105 год.	136 год.
Індивідуальні завдання		
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми навчання	3 год.	

1. Мета, завдання та компетентності навчальної дисципліни

Мета та завдання навчальної дисципліни

Мета викладання дисципліни. Основною метою викладання курсу „Управління проектами” є формування у майбутніх фахівців сучасного системного мислення та комплексу спеціальних вмінь і навичок застосування універсального інструментарію розробки та реалізації універсальних проектів з метою досягнення ефективного існування та розвитку організації.

Основними **завданнями** вивчення дисципліни є забезпечення науково-методичного підґрунтя опанування студентами основних інструментів управління проектами організації (ознайомлення з етапами і процедурами формування проектів, організаційним, кадровим, ресурсним та інформаційно-правовим забезпеченням проектів).

Набуття компетентностей:

Інтегральна компетентність (ІК) :

Здатність визначати та розв’язувати складні економічні задачі та проблеми, приймати відповідні аналітичні та управлінські рішення у сфері економіки або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначених умов та вимог.

Загальні компетентності (ЗК):

ЗК6. Здатність розробляти та управляти проектами.

Фахові (спеціальні) компетентності (ФК):

СК7. Здатність обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб’єктів господарювання.

СК11*. Здатність планувати і розробляти проекти у сфері економіки, здійснювати її інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення.

Програмні результати навчання (ПРН):

ПРН1. Формулювати, аналізувати та синтезувати рішення науково-практичних проблем.

ПРН 2. Розробляти, обґрунтовувати і приймати ефективні рішення з питань розвитку соціально-економічних систем та управління суб’єктами економічної діяльності.

ПРН 3. Вільно спілкуватися з професійних та наукових питань державною та іноземною мовами усно і письмово.

ПРН 4. Розробляти соціально-економічні проекти та систему комплексних дій щодо їх реалізації з урахуванням їх цілей, очікуваних соціально-економічних наслідків, ризиків, законодавчих, ресурсних та інших обмежень.

ПРН 6. Оцінювати результати власної роботи, демонструвати лідерські навички та уміння управляти персоналом і працювати в команді.

ПРН 7. Обирати ефективні методи управління економічною діяльністю, обґрунтовувати пропоновані рішення на основі релевантних даних та наукових і прикладних досліджень.

ПРН 8. Збирати, обробляти та аналізувати статистичні дані, науково-аналітичні матеріали, необхідні для вирішення комплексних економічних завдань.

ПРН 9. Приймати ефективні рішення за невизначених умов і вимог, що потребують застосування нових підходів, методів та інструментарію соціально-економічних досліджень.

ПРН 10. Застосовувати сучасні інформаційні технології та спеціалізоване програмне забезпечення у соціально-економічних дослідженнях та в управлінні соціально-економічними системами.

ПРН 11. Визначати та критично оцінювати стан та тенденції соціально-економічного розвитку, формувати та аналізувати моделі економічних систем та процесів.

ПРН 12. Обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання, враховуючи цілі, ресурси, обмеження та ризики.

ПРН 13. Оцінювати можливі ризики, соціально-економічні наслідки управлінських рішень.

ПРН 14. Розробляти сценарії і стратегії розвитку соціально-економічних систем.

ПРН 15. Організовувати розробку та реалізацію соціально-економічних проектів із врахуванням інформаційного, методичного, матеріального, фінансового та кадрового забезпечення.

2. Програма та структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин													
	денна форма							заочна форма						
	тижні	усього	у тому числі					усього	у тому числі					
			л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	лаб	інд	с.р.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
Змістовий модуль 1. Планування проекту														
Тема 1. Загальна характеристика управління проектами	1-2	6	2	4			10	2	1					
Тема 2. Ініціювання та планування змісту проекту	3-4	6	2	4			10	2	1					
Тема 3. Структуризація проекту	5-6	3	1	2			12		1	1				
Тема 4. Планування проекту в часі	5-6	3	1	2			12		1	1				
Тема 5. Планування людських і	7-8	3	1	2			12	2	1	1				

матеріальних ресурсів проекту													
Тема 6. Планування витрат і складання бюджету проекту	7-8	3	1	2			12		1	1			
Тема 7. Основні форми організаційної структури проектів	9-10	6	2	4			12						
Разом за змістовим модулем 1		30+80	10	20			80	10+100	6	4			100
Змістовий модуль 2. Реалізація та контроль виконання проекту													
Тема 8. Управління проектними ризиками	11-12	2	1	1			6		1	1			
Тема 9. Контроль за реалізацією проекту	11-12	2	1	1			6		1	1			
Тема 10. Управління якістю проекту	13-14	6	2	4			6						
Тема 11. Автоматизація управління проектами.	14-15	5	1	4			7						
Разом за змістовим модулем 2		15+25	5	10			25	4+36	2	2			36
Усього годин	150		15	30			105	150	8	6			136
Курсовий проект (робота) з _____			-	-	-		-		-	-	-		-
Усього годин	150		15	30			105	150	8	6			136

3. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Аналіз і прийняття управлінських рішень в умовах ризику при управлінні проектами	4
2	Методи оцінювання ризику	4
3	Розрахунок обсягу робіт при реалізації проекту за заданими економічними показниками ефективності.	4
4	Моделі та механізми фінансування проектів	4
5	Оптимізація черговості реалізації проектів при лінійній залежності тривалості проекту від вартості	4
6	Аналіз показників виконання проекту	4
7	Технологія написання 1-го розділу інвестиційного проекту Тема: «Інвестиційні можливості підприємства» та 2-го розділу інвестиційного проекту Тема: «Фінансово-економічний аналіз інвестиційної діяльності підприємства»	1
8	Технологія написання 3-го розділу інвестиційного проекту Тема: «Організаційні структури в управлінні проектами»	1
9	Розробка управлінського механізму в проектній діяльності Тема «Управлінське забезпечення інвестиційного проекту»	1
10	Технологія написання 4-го розділу інвестиційного проекту Тема: «Створення проектної команди»	1
11	Технологія написання 5-го розділу інвестиційного проекту Тема: «Інвестиційний проект та оцінювання грошових потоків»	1
12	Технологія написання 6-го розділу інвестиційного проекту Тема: «Розрахунок ризиків проекту та методика запобігання ним».	1
13	Презентація та обговорення проектів	2
14	Презентація та обговорення проектів	2
15	Презентація та обговорення проектів	2

4. Теми самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Тема 1. Загальна характеристика управління бізнес-проектами	10
2	Тема 2. Ініціювання та планування змісту бізнес-проекту	10
3	Тема 3. Структуризація бізнес-проекту	12
4	Тема 4. Планування бізнес-проекту в часі	12
5	Тема 5. Планування людських і матеріальних ресурсів проекту	12
6	Тема 6. Планування витрат і складання бюджету проекту	12

7	Тема 7. Основні форми організаційної структури проектів	12
8	Тема 8. Управління проектними ризиками	6
9	Тема 9. Контроль за реалізацією проекту	6
10	Тема 10. Управління якістю проекту	6
11	Тема 11. Автоматизація управління проектами.	7

5. Засоби діагностики результатів навчання:

- екзамен,
- модульні тести,
- виконання індивідуальних практичних робіт на ЕНК,
- реферати,
- опитування під час лекції та проведення практичних занять.

6. Методи навчання

- словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда);
- практичний метод (практичні заняття);
- наочний метод (метод ілюстрацій, метод демонстрацій);
- робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, анотування, складання реферату);
- відеометод (дистанційні, мультимедійні);
- самостійна робота (виконання завдань);
- індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти.

7. Методи оцінювання

- екзамен;
- залік;
- усне опитування;
- модульне тестування;
- реферати;
- захист лабораторних та практичних робіт;
- презентації та виступи на практичних заняттях;
- виконання індивідуальних практичних робіт на ЕНК;
- інші види.

8. Розподіл балів, які отримують здобувачі вищої освіти

Розподіл балів, які отримують здобувачі вищої освіти. Оцінювання знань здобувача вищої освіти відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться в

національні оцінки згідно з табл. 1 чинного «Положення про екзамени та заліки у НУБіП України»

Рейтинг студента, бали	Оцінка національна за результати складання	
	екзаменів	заліків
90-100	Відмінно	Зараховано
74-89	Добре	
60-73	Задовільно	
0-59	Незадовільно	Не зараховано

Для визначення рейтингу студента (слухача) із засвоєння дисципліни $R_{\text{дис}}$ (до 100 балів) одержаний рейтинг з атестації (до 30 балів) додається до рейтингу студента (слухача) з навчальної роботи $R_{\text{НР}}$ (до 70 балів): $R_{\text{дис}} = R_{\text{НР}} + R_{\text{ат}}$.

9. Навчально -методичне забезпечення

1. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління проектами», 2024 р.
2. Електронний навчальний курс Управління проектами – <https://elearn.nubip.edu.ua/user/index.php?page=0&perpage=20&contextid=191847&id=2037&newcourse>
3. Конспекти лекцій та їх презентації (в електронному вигляді).
4. Організація проектної діяльності. Навчальний посібник / Шинкарук Л.В., Биховченко В.П., Власенко Т.О., Власенко Ю.Г. Київ: НУБіП України, 2021. 340с.
5. Управління бізнес проектами. Навчальний посібник / Шинкарук Л.В., Деліні М.М., Суханова А.В., Алексеєва К.А. Київ: НУБіП України, 2021.325 с.

10. Рекомендовані джерела інформації

1. Джозеф Хігні Основи управління проектами. 2020, Фабула. 272 с.
1. Петренко Н., Кустріч Л., Гоменюк М. Управління проектами. 2019. Центр навчальної літератури.– 244 с.
2. Пол Дж. Філдінг Як керувати проектами.2020, Фабула. 512 с.
3. Блага Н. В. Управління проектами: навчальний посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
5. Прийняття проектних рішень: Навчальний посібник / Фещур Р.В., Кічор В.П., Якимів А.І.Тимчишин І.Є., Янішевський В.С., Лебідь Т.В., Самуляк В.Ю., Когут І.В. Львів: Видавництво Львівської політехніки.2013. 213 с.

6. Строкович Г.В. Управління проектами: підручник. Харків: Видавництво НУА, 2013. 220 с.
7. Микитюк П. П. Управління проектами: навчальний посібник. Тернопіль: 2014. 270 с.
8. Управління проектами: навчальний посібник / Петренко Н.О., Кустріч Л.О., Гоменюк М.О. Київ: Центр навчальної літератури, 2015. 244 с.
9. Управління проектами: навчальний посібник / Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П.Малик. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.
10. Мостенка Т.Л., Мостенська Т.Г., Ралко О.С. Управління проектами: навчальний посібник. Київ: Видавничий дім «Кондор», 2018. 535с.
11. Барановська О. Д., Ільчук М. М., Ус С. І., Дмитрук М. І. Підприємницька діяльність та її оптимізація у виробничих структурах агробізнесу : монографія. Київ: НУБІП України, 2018. 400 с.
12. Примак У. Адаптація інструментів фінансового управління до викликів викликів проектно-орієнтованої економіки. *Корпоративні фінанси: проблеми та перспективи інноваційного розвитку*. Київ: ДВНЗ «Київський національний університет імені Вадима Гетьмана». 2018. 426 с.
13. Організація і планування виробництва в аграрних формуваннях : навчальний посібник. М.М.Ільчук, І.А. Коновал, О.Д. Барановська, Р.П. Любар, О.А.Томашевська. Київ :НУБІП України, 2022. 390 с.
14. Розвиток підприємницької діяльності: навчальний посібник. Ільчук М. М., Барановська О. Д., Ус С. І. Київ :НУБІП України, 2019. 385 с.
15. Федішин І.Б. Управління проектами в підприємницькій діяльності: опорний конспект лекцій для студентів спеціальності 7.03060101 «Менеджмент підприємницької діяльності» усіх форм навчання. Тернопіль: ТНТУ імені Івана Пулюя, 2016. 161с. http://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/123456789/17965/5/Lekciji_UP_v_PD.pdf
16. Петренко Н.О., Кустріч Л.О., Гоменюк М.О. Управління проектами: навчальний посібник. Київ: Центр навчальної літератури, 2015. 244 с. <http://www.twirpx.com/file/1873338/>
- 17.Топ-7 методів управління проектами: Agile, Scrum, Kanban, PRINCE2 и другие. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://www.pmservices.ru/project-management-news/top-7-metodov-upravleniya-proektami-agile-scrum-kanban-prince2-i-drugie/>
- 18.Управління проектами: конспект лекцій [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://dspace.tneu.edu.ua/bitstream/316497/10062.pdf>

