

	СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «Бізнес-менеджмент»
	Ступінь вищої освіти - Магістр
	Спеціальність 073 Менеджмент
	Освітня програма «Адміністративний менеджмент»
	Рік навчання 2024-2025, семестр 1
	Форма здобуття вищої освіти - денна, заочна
	Кількість кредитів ЄКТС 4
	Мова викладання - українська
Лектор навчальної дисципліни	К.е.н., доцент, доцент кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності Наталія КОВАЛЕНКО
Контактна інформація лектора (e-mail)	nperederiy@nubip.edu.ua
URL ЕНК на навчальному порталі НУБіП України	https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=457

ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Дисципліна вивчає: основні показники та методи визначення оптимального напрямку розвитку підприємства; техніки менеджменту; функції й структури менеджменту; стратегічний менеджмент у сфері аналізу підприємства; інформаційний та комунікаційний менеджмент; основи кадрового менеджменту; прикладні програми й підприємницькі ігри; форми організації праці; фермерство; систему ціноутворення на с.-г. продукцію; ринок і ціну землі; типи ринків с.-г. продукції; світові ціни; об'єкти, суб'єкти, види, принципи, цілі, форми підприємницької діяльності; елементи бізнес-планування; квотування; способи вкладення основного й оборотного капіталу; показники розвитку сільського господарства; поняття маржинального доходу, порогів виробництва та прибутковості, окупності виробничих факторів, потреби в основному та оборотному капіталі для окремих виробничих процесів та підприємства в цілому; залучення інвестицій; розрахунок довгострокового інвестування; окремі поняття фінансової математики; методику визначення номінальної вартості капіталу, внутрішньої відсоткової ставки і анuitету; вплив залученого фінансування, оподаткування та інфляції; врахування ризику й надійності; мультиперіодичні (динамічні) моделі; аналіз чутливості; основи лінійного програмування та спрощеного програмного планування. Основною метою запропонованого курсу є отримання уявлення про важливі для ведення господарської діяльності підприємства техніку менеджменту й кадрову роботу, а також визначення їх впливу на підприємницький успіх за допомогою прикладних програм й підприємницьких ігор, знань об'єктивних закономірностей, умов, процесів і специфічних особливостей економічної діяльності та розвитку сільського господарства, аграрної торгівлі, а також набуття навичок їх практичного застосування.

Компетентності навчальної дисципліни:

Інтегральна компетентність (ІК): Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог.

Загальні компетентності (ЗК):

ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій;

ЗК4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.

Спеціальні (фахові) компетентності:

СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів;

СК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів в організації;

СК10. Здатність до управління організацією та її розвитком;

Програмні результати навчання (ПРН):

ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення;

ПРН3. Проектувати ефективні системи управління організаціями;

ПРН8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією;

ПРН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу);

ПРН14. Вміти визначати: інституційні характеристики організації (цілі і завдання, форму власності, розміри, структуру), її функціональні сфери (закупівля, виробництво, логістика, маркетинг, фінанси, людські ресурси тощо) та їхні взаємозв'язки; критерії, відповідно до яких здійснюється оцінювання внутрішнього середовища підприємства, і пов'язувати результати з аналізом навколишнього середовища (SWOT-, PEST-, SMART-аналіз, аналіз внутрішнього і зовнішнього ланцюжка створення вартості тощо).

СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Тема	Години (лекції/лабораторні, практичні, семінарські)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
1 семестр				
Модуль 1. Основоположні управлінсько-економічні поняття. Витрати та виробіток.				35
Тема1. Основоположні управлінські поняття	2/2	<i>Знати</i> об'єкти та суб'єкти підприємницької діяльності; види підприємництва; витрати з використання основних засобів; класифікація виробітку та витрат; виробнича теорія та її застосування для оптимальної організації підприємства; різноманітні аспекти стратегічного й кадрового менеджменту; вміти вести розрахунки витрат з механізації; <i>Вміти</i> вирішувати задачі з нарахування амортизації за різними методиками: лінійний, прогресивний, дигресивний методи, лінійний метод за відновлювальною вартістю,	<i>Підготовка до лекцій</i> (попереднє ознайомлення з презентацією та лекцією в eLearn). <i>Виконання завдання на практичних заняттях</i> (в групі та самостійно). <i>Виконання самостійної роботи</i> (в малих групах, самостійно, eLearn). <i>Підготовка та написання модульної контрольної роботи</i>	<i>Виконання та задача індивідуальних завдань.</i> <i>Модульна тестова робота</i> <i>Самостійна робота</i> – відповідно до завдань в eLearn.
Тема2. Витрати з експлуатації основних засобів	2/2			
Тема3. Класифікація витрат та виробітку на сільськогосподарських підприємствах	2/2			
Тема4. Основоположні аспекти економіки трудових ресурсів	2/2			

		розрахунок в залежності від продуктивності; розраховувати потребу у робочому часі для здійснення робочої операції (виробничого процесу)		
Модуль 2. Мультиперіодичні розрахунки ефективності інвестицій				35
Тема5. Мультиперіодичні розрахунки ефективності інвестицій	4/4	Знати. основи фінансової математики; принципи й форми інвестування; обслуговування основного та оборотного капіталу; основи спрощеного програмного планування; лінійне програмування, ринки сільськогосподарської продукції; фермерство й інші форми організації праці; ринок та ціна землі; ціноутворення на с.-г. продукцію; світові ціни; форми торгівлі; інші питання, пов'язані з оцінкою господарських процесів на підприємстві та їх оптимальною організацією.		
Тема6. Аграрний менеджмент	1/1	Вміти визначати за допомогою розрахунків довгострокових інвестицій ефективність окремих фінансових та інвестиційних заходів; застосовувати знання про важливі для ведення господарської діяльності підприємства техніки менеджменту й кадрову роботу, а також визначати їх вплив на підприємницький успіх за допомогою прикладних програм й підприємницьких ігор.		
Можливість отримання додаткових балів:	Додаткові бали можна отримати за підготовку доповіді та участь в студентській конференції, публікацію статті, участь у 1 турі Всеукраїнської олімпіади			до 10 балів
Всього за 1 семестр	15/15	-	-	70

	+30 (курсова робота)			
Екзамен				30
Всього за курс				100

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

Політика щодо дедлайнів та перескладання:	Студент повинен здавати усі роботи у заплановані терміни. За роботи, що здаються із порушенням термінів без поважних причин, знижується бал. Перескладання модульної контрольної роботи відбувається за наявності поважних причин (лікарняний, міжнародне стажування, індивідуальний графік) і дозволяється у терміни до закінчення наступного модульного контролю.
Політика щодо академічної доброчесності:	При виконанні всіх видів навчальних робіт студент повинен дотримуватись політики академічної доброчесності.
Політика щодо відвідування:	Відвідування лекційних та практичних (семінарських) занять є обов'язковим для всіх студентів. За об'єктивних причин, визначених Положенням про навчальний процес НУБіП, навчання може відбуватись відповідно до індивідуального навчального плану, затвердженого у визначеному порядку.

ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ ЗНАЇЬ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

1. Конспект модулів з Бізнес-менеджменту. УПН Вайєнштефан-Тріздорф (Німеччина). 2024.
2. Бутко М.П. Виробничий менеджмент. Центр навчальної літератури (ЦУЛ). 2019. 420 с.
3. Юрген Аппело. Менеджмент 3.0. Agile-менеджмент. Лідерство та управління командами. Фабула. 2019. 432 с.
4. Garry Stephenson. Whole Farm Management: From Start-Up to Sustainability. Storey Publishing, LLC. 2019. 312 с.
5. Петренко К. В., Скоробогатова Н. Є. Економіка і організація виробництва. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2019. 177 с.
6. Henry C Taylor. Agricultural Economics. Wentworth Press. 2019. 334 с.
7. Офіційний вебпортал парламенту України [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: www.rada.gov.ua.
8. Faichuk, O.; Pashchenko, O.; Zharikova, O.; Kovalenko, N.; Faichuk, O. Economic efficiency of the GHG emissions from energy use in agriculture: comparative analysis of Ukraine and the EU member states. Environment. Technology. Resources. Rezekne, Latvia, Proceedings of the 15th International Scientific and Practical Conference. 2024, Volume I, 149-153. DOI: <https://doi.org/10.17770/etr2024vol1.7986>.
9. Kovalenko, N., Kovalenko, V., Hutsol, T., Ievstafiiieva, Y., Polishchuk, A. Economic Efficiency and Internal Competitive Advantages of Grain Production in The Central Region of Ukraine. Agricultural Engineering, 2021, 51-62. DOI: <https://doi.org/10.2478/agriceng-2021-0004> (Scopus).

10. Lutsiak, V.; Hutsol, T.; Kovalenko, N.; Kwaśniewski, D.; Kowalczyk, Z.; Belei, S.; Marusei, T. Enterprise Activity Modeling in Walnut Sector in Ukraine. Sustainability 2021, 13, 13027. DOI: <https://doi.org/10.3390/su132313027> (Scopus and WoS).
11. The Food and Agriculture Organization (FAO) [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: www.fao.org.
12. Tryhuba, A.; Mudryk, K.; Tryhuba, I.; Hutsol, T.; Glowacki, S.; Faichuk, O.; Kovalenko, N.; Shevtsova, A.; Ratajski, A.; Janaszek-Mankowska, M.; Tulej, W. Coordination of Configurations of Technologically Integrated “European Green Deal” Projects. Processes 2022, 10, 1768. DOI: <https://doi.org/10.3390/pr10091768> (Scopus and WoS).
13. Державна служба статистики України. [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: www.ukrstat.gov.ua.
14. Національний банк України [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: www.bank.gov.ua.
15. Офіційний вебпортал парламенту України [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: www.rada.gov.ua.
16. Державна служба статистики України. [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: www.ukrstat.gov.ua
17. The Food and Agriculture Organization (FAO) [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: www.fao.org.
18. Національний банк України [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: www.bank.gov.ua.