

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ  
І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**

Кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Декан факультету

\_\_\_\_\_ Валерій БОНДАРЕНКО

"\_\_" \_\_\_\_\_ 2026 р.

**СХВАЛЕНО**

на засіданні кафедри

виробничого та інвестиційного

менеджменту

Протокол №\_\_ від "\_\_" \_\_\_\_\_ 2026 р.

Завідувач кафедри

\_\_\_\_\_ Тетяна ВЛАСЕНКО

**РОЗГЛЯНУТО**

Гарант ОП «Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами»

\_\_\_\_\_ Шинкарук Лідія Василівна

**РОБОЧА ПРОГРАМА  
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД В УПРАВЛІННІ БІЗНЕСОМ**

Галузь знань Д Бізнес, адміністрування та право

Спеціальність Д3 Менеджмент

Освітня програма Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами

Факультет Аграрного менеджменту

Розробник: Лобунець Т. В., к.е.н., доцент, доцент кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту

Київ - 2026 р.

## Опис навчальної дисципліни

Дисципліна «Проектний підхід в управлінні бізнесом» спрямована на формування у студентів теоретичних знань і практичних навичок застосування проектного підходу в управлінні бізнесом. Вона охоплює вивчення сучасних концепцій, методів і моделей проектного управління, а також їхню інтеграцію в систему стратегічного розвитку організацій. Особлива увага приділяється порівнянню класичних і сучасних підходів до управління, принципам портфельного управління, реінжинірингу бізнес-процесів і креативного підходу в управлінні проектами. У результаті вивчення дисципліни студенти здобувають здатність аналізувати й обґрунтовувати вибір методів проектного управління, формувати ефективну систему управління проектами та визначати роль людського капіталу в реалізації проектів розвитку бізнесу.

## Галузь знань, спеціальність, освітня програма, освітній ступінь

Освітній ступінь	Другого (магістерського) ОП
Галузь знань	D Бізнес, адміністрування та право
Спеціальність	D3 Менеджмент
Освітня програма	Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами
Факультет/ННІ	Аграрного менеджменту

## Характеристика навчальної дисципліни

Вид	Вибіркова
Загальна кількість годин	180
Кількість кредитів ECTS	6
Кількість змістових модулів	2
Курсовий проект (робота) (за наявності)	-
Форма контролю	Екзамен

## Показники навчальної дисципліни для денної та заочної форм здобуття вищої освіти (повний термін навчання)

	Форма здобуття вищої освіти	
	денна	заочна
Курс (рік підготовки)	2	2

	Форма здобуття вищої освіти	
	денна	заочна
Семестр	3	3
Лекційні заняття	20 год.	8 год.
Лабораторні роботи	-	-
Практичні, семінарські заняття	30 год.	12 год.
Самостійна робота	130 год.	160 год.
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми здобуття вищої освіти	5 год.	-
Форма контролю	Екзамен	Екзамен

## Мета, компетентності та програмні результати навчальної дисципліни

**Мета:** Метою вивчення навчальної дисципліни є формування у здобувачів освіти системного розуміння концепцій, методів і інструментів проектного управління як ефективного підходу до реалізації стратегічних та оперативних цілей бізнесу; розвинення здатності застосування проектного мислення для планування, організації, контролю та оцінки бізнес-проектів у динамічному ринковому середовищі; сприяння формуванню практичних навичок управління проектами з урахуванням ресурсних, часових, фінансових та ризикових обмежень.

**Перелік навчальних дисциплін, які передують вивченню «Проектний підхід в управлінні бізнесом» (за їх наявності)** ОК1 Інвестиційний менеджмент, ОК6 Управління проектними ризиками, ОК11 Сучасні цифрові технології та підходи в управлінні проектами

### Набуття компетентностей

ЗК1 — Здатність проведення досліджень на відповідному рівні

ЗК3 — Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій

ЗК5 — Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів)

ЗК6 — Здатність генерувати нові ідеї (креативність)

СК1 — Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів

СК2 — Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани

### Програмні результати навчання

ПРН5 — Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах

ПРН6 — Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність

ПРН7 — Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті

### Програма та структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин (денна форма)						Кількість годин (заочна форма)					
	л	лаб	сем	п	с.р.	усього	л	лаб	сем	п	с.р.	усього
<b>Модуль 1. Змістовний модуль 1. Теоретичні підходи в управлінні бізнесом</b>												
Тема 1. Тема 1. Класичні підходи до управління організаціями	2	-	-	5	65	72	2	-	-	2	26	30
Тема 2. Тема 2. Сучасні підходи до управління організаціями	4	-	-	5	-	9	1	-	-	2	27	30
Тема 3. Тема 3. Методи управління проектами	4	-	-	5	-	9	1	-	-	2	27	30
<b>Разом за модулем 1</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15</b>	<b>65</b>	<b>90</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>80</b>	<b>90</b>
<b>Модуль 2. Змістовний модуль 2. Особливості використання проектного підходу в управлінні</b>												
Тема 1. Тема 4. Проектний підхід в управлінні організацією	3	-	-	4	65	72	1	-	-	2	20	23
Тема 2. Тема 5. Підходи в проектному управлінні	2	-	-	4	-	6	1	-	-	1	20	22
Тема 3. Тема 6. Моделі управління проектами	3	-	-	3	-	6	1	-	-	1	20	22
Тема 4. Тема 7. Моделі управління організацією на основі програм і проектів розвитку	2	-	-	4	-	6	1	-	-	2	20	23
<b>Разом за модулем 2</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15</b>	<b>65</b>	<b>90</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>80</b>	<b>90</b>
Курсовий проект (робота)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Усього годин</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30</b>	<b>130</b>	<b>180</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>160</b>	<b>180</b>

**Теми лекцій**

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Тема 1. Тема 1. Класичні підходи до управління організаціями	2
2	Тема 2. Тема 2. Сучасні підходи до управління організаціями	4
3	Тема 3. Тема 3. Методи управління проектами	4
4	Тема 4. Тема 4. Проектний підхід в управлінні організацією	3
5	Тема 5. Тема 5. Підходи в проектному управлінні	2
6	Тема 6. Тема 6. Моделі управління проектами	3
7	Тема 7. Тема 7. Моделі управління організацією на основі програм і проектів розвитку	2
<b>Всього годин</b>		<b>20</b>

**Теми практичних занять**

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Класичні підходи до управління організаціями	5
2	Сучасні підходи до управління організаціями	5
3	Методи управління проектами	5
4	Проектний підхід в управлінні організацією	4
5	Підходи в проектному управлінні	4
6	Моделі управління проектами	3
7	Моделі управління організацією на основі програм і проектів розвитку	4
<b>Всього годин</b>		<b>30</b>

**Теми самостійної роботи**

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Теоретичні засади управління проектами стартап	65
2	Особливості використання проектного підходу в управлінні	65
<b>Всього годин</b>		<b>130</b>

**Методи навчання****Методи та засоби діагностики результатів навчання:**

- Усне або письмове опитування

- Співбесіда
- Тестування
- Есе
- Презентація проекту
- Контрольна робота

### Методи навчання:

- Проблемне навчання
- Практико-орієнтоване навчання
- Навчання через дослідження
- Командна робота
- Лекція
- Практичне заняття

### Оцінювання результатів навчання

Оцінювання знань здобувача вищої освіти відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться в національну оцінку згідно чинного «Положення про екзамени та заліки у НУБіП України»

### Розподіл балів за видами навчальної діяльності

Тема	Результати навчання	Оціночні бали
<b>Модуль 1. Змістовний модуль 1. Теоретичні підходи в управлінні бізнесом</b>		
Практична робота. Класичні підходи до управління організаціями	ПРН 5, ПРН 6. Цей модуль спрямований на ознайомлення студентів із теоретичними основами управління проектами та бізнесом. Студенти здобудуть знання про стратегічне та тактичне планування діяльності організації, а також навички прийняття управлінських рішень у складних та непередбачуваних умовах, враховуючи законодавство, етичні норми та соціальну відповідальність. Вивчення інструментів управління проектами, таких як аналіз ризиків, планування ресурсів, контроль виконання, дозволить студентам ефективно застосовувати теоретичні знання на практиці.	15
Самостійна робота. Теоретичні засади управління проектами стартап		21

Тема	Результати навчання	Оціночні бали
Модульна контрольна. Тестування з теоретичних аспектів управління проектами		30
Практична робота. Сучасні підходи до управління організаціями		15
Практична робота. Методи управління проектами		19
<b>Всього за модулем 1</b>		<b>100</b>
<b>Модуль 2. Змістовний модуль 2. Особливості використання проектного підходу в управлінні</b>		
Самостійна робота. Особливості використання проектного підходу в управлінні	ПРН 5, ПРН 6. Модуль присвячений особливостям застосування проектного підходу у сучасному управлінні бізнесом. Студенти навчатимуться планувати та реалізовувати проекти, враховуючи специфіку різних галузей та умов. Особливу увагу приділено навичкам прийняття рішень у непередбачуваних ситуаціях, аналізу ризиків та управлінню ресурсами у рамках проектів. Вивчення інструментів комунікації та управління командою у міжнародному контексті допоможе сформулювати компетентності для ефективної роботи у глобальному середовищі.	20
Практична робота. Проектний підхід в управлінні організацією		12
Модульна контрольна. Практичне тестування з застосування проектних методів		30
Практична робота. Підходи в проектному управлінні		13
Практична робота. Моделі управління проектами		13

Тема	Результати навчання	Оціночні бали
Практична робота. Моделі управління організацією на основі програм і проектів розвитку		12
<b>Всього за модулем 2</b>		<b>100</b>
<b>Навчальна робота (разом за семестр)</b>		<b>70</b>
<b>Підсумковий екзамен</b>		<b>30</b>
<b>Разом за курс</b>		<b>100</b>

### Шкала оцінювання знань здобувача вищої освіти

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка за національною системою (екзамен/залік)
90-100	відмінно
74-89	добре
60-73	задовільно
0-59	незадовільно

### Політика оцінювання

<b>Політика щодо дедлайнів та перекладання:</b>	Лабораторні, самостійні та модульні роботи необхідно здавати у заплановані терміни. Перекладання модульних робіт допускається за наявності поважних причин у визначені кафедрою строки.
<b>Політика щодо академічної доброчесності:</b>	Списування, використання сторонніх матеріалів і несанкціонованих пристроїв під час виконання контрольних робіт, заліку або екзамену заборонено.
<b>Політика щодо відвідування:</b>	Відвідування занять є обов'язковим. Пропуски відпрацьовуються згідно з індивідуальним графіком та правилами кафедри.

### Навчально-методичне забезпечення

-електронний навчальний курс навчальної дисципліни (на навчальному порталі НУБіП України eLearn - <https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=1924>);

### Рекомендовані джерела інформації

1. Антоненко К. В., Лобунець Т. В., Батаєв С. В. Управління мультикомандними проектами в Agile-середовищі. Інфраструктура ринку. 2026. Випуск № 89. С. 121-127. <https://doi.org/10.32782/infrastruct89-19>

2. Bannikov, V., Lobunets T., Buriak, I., Maslyhan, O., Shevchuk, L. On the question of the role of project management in the digital transformation of small and medium-sized businesses: essence and innovative potential. // Amazonia Investiga Том 11. 2022. № 55. – P. 334-343. <https://amazoniainvestiga.info/index.php/amazonia/article/view/2105>
3. Глобальний Форум щодо Управління проектами. URL: <http://www.pmforum.org/>
4. Лобунець Т. В. Джерела фінансування стартап проектів в умовах війни. Multidisciplinary challenges in contemporary science: innovations and collaboration: International scientific conference (September 15, 2023, Poland). Lodz, 2023. P– 57-62.
5. Лобунець Т. В. Еволюція проєктного менеджменту в умовах цифровізації. Теоретична та практична концептуалізація розвитку фінансово-кредитних механізмів під впливом цифровізації. Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, 19-20 березня 2026 р. Ірпінь, ДПУ. С. 895-897
6. Лобунець Т.В. CANVAS-модель як інструмент управління біоенергетичними проєктами. Розвиток біоенергетичного потенціалу в сільському господарстві. Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, 13-14 березня 2026 р. Київ: Видавництво «Наукова столиця». 2026. С. 103-105
7. Лобунець Т.В. Оптимізація структури капіталу інвестиційного проєкту в умовах нестабільності. Інклюзивний розвиток національної економіки: глобальні тенденції, можливості України та роль агропродовольчого сектору, досвід і співпраця з ЄС: зб. матеріалів ІХ міжнар. наук.-практ. конф. (21-22 жовтня 2025 р.) Київ: НУБіП України, 2025. С. 112-115.
8. Lobunets T., Vasylevska H., Riabenko H., Ivashchenko O., Kazak O., Klimenko S. The Management of Finances in International Projects: Optimizing Costs and Ensuring Success Through Global Investments and Financial Management. Ad Alta-Journal Of Interdisciplinary Research 14/01-XXXIX. P. 131-135. URL: [https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/140139/papers/A\\_25.pdf](https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/140139/papers/A_25.pdf)
9. Мединська Т.І., Лобунець Т.В., Рейкін В. С. Аналіз ризиків інноваційних проєктів в українському менеджменті та маркетингу: стратегічні аспекти. Академічні візії. Вип.28. 2024. № URL: <https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/897>
0. РМВОК – стандарт з управління проектами. URL:<https://pmiukraine.org/pmbok7>
1. Проектний аналіз: навчальний посібник. за редакцією проф. Карпова В.А. Київ: Кондор. 2025. 324 с.
2. Сазерленд Дж. Scrum. Навчись робити вдвічі більше за менший час. Харків, Видавництво «КСД». 2022. 280 с.
3. Чевганова В. Я., Биба В. В., Скрильник А.С. Проектний аналіз: навч. посібник. Київ: ЦУЛ. 2024. 258 с.
4. Agile Methodology: A Beginner’s Guide. URL:<https://www.atlassian.com/agile>

5. Open plan professional URL: <http://library.if.ua/book/96/6646.html>
6. Kanban Methodology. URL: <https://www.atlassian.com/agile/kanban>
7. Scrum.org: What is Scrum? URL: <https://www.scrum.org/resources/what-is-scrum>
8. Sure trek project manager i primavera project planner (p3) URL: <http://library.if.ua/book/96/6648.html>
9. Spiral Model. URL: <https://www.geeksforgeeks.org/software-engineering-spiral-model/>
0. The Agile Manifesto. URL: <https://agilemanifesto.org/iso/uk/manifesto.html>
1. Waterfall Model. URL: <https://business.adobe.com/blog/basics/waterfall>
2. What is Waterfall Model? Advantages and Disadvantages URL: <https://www.forbes.com/uk/advisor/business/what-is-waterfall-methodology/>
3. The Business Model Canvas: веб-сайт. <https://www.strategyzer.com/library/the-business-model-canvas>