

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ
І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**

Виробничого та інвестиційного менеджменту

ЗАТВЕРДЖУЮ

Декан факультету

_____ Валерій Бондаренко

"__" _____ 2026 р.

СХВАЛЕНО

на засіданні кафедри

Виробничого та інвестиційного

менеджменту

Протокол №__ від "__" _____ 2026 р.

Завідувач кафедри

_____ Тетяна Власенко

РОЗГЛЯНУТО

Гарант ОП «Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами»

_____ Шинкарук Лідія Василівна

**РОБОЧА ПРОГРАМА
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**ДЕРЖАВНІ МЕХАНІЗМИ УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИМИ ПРОГРАМАМИ І
МІЖНАРОДНИМИ ПРОЄКТАМИ**

Галузь знань Д Бізнес, адміністрування та право

Спеціальність Д3 Менеджмент

Освітня програма Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами

Факультет Аграрного менеджменту

Розробник: Чемодуров Олександр Михайлович, к.е.н., доцент кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту

Київ - 2026 р.

Опис навчальної дисципліни

Державні механізми управління інвестиційними програмами і міжнародними проектами є обов'язковою складовою освітньої програми з управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами, спрямованою на формування системного розуміння державних інструментів регулювання та контролю у сфері інвестицій та міжнародної співпраці. Вивчення охоплює правові засади державного управління інвестиційними програмами, механізми фінансування та реалізації міжнародних проектів, а також інструменти моніторингу та оцінки їх ефективності. Студенти ознайомлюються із процедурами державної підтримки інвестиційних ініціатив, особливостями міжнародного співробітництва у цій сфері та аспектами регулювання інвестиційної діяльності на рівні держави. Значна увага приділяється аналізу сучасних інструментів та механізмів управління, що сприяють ефективній реалізації інвестиційних та міжнародних проектів у контексті державної політики. Здобуті знання мають практичне застосування у процесах розробки, управління та оцінки інвестиційних програм і міжнародних проектів, що є важливими для підвищення їхньої ефективності та відповідності державним стратегічним цілям.

Галузь знань, спеціальність, освітня програма, освітній ступінь

Освітній ступінь	Другого (магістерського) ОП
Галузь знань	D Бізнес, адміністрування та право
Спеціальність	D3 Менеджмент
Освітня програма	Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами
Факультет/ННІ	Аграрного менеджменту

Характеристика навчальної дисципліни

Вид	Обов'язкова
Загальна кількість годин	90
Кількість кредитів ECTS	3
Кількість змістових модулів	2
Курсовий проект (робота) (за наявності)	-
Форма контролю	Екзамен

Показники навчальної дисципліни для денної та заочної форм здобуття вищої освіти (повний термін навчання)

	Форма здобуття вищої освіти	
	денна	заочна
Курс (рік підготовки)	1	1
Семестр	1	1
Лекційні заняття	15 год.	4 год.
Лабораторні роботи	-	-
Практичні, семінарські заняття	15 год.	6 год.
Самостійна робота	60 год.	80 год.
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми здобуття вищої освіти	2 год.	-
Форма контролю	Екзамен	Екзамен

Мета, компетентності та програмні результати навчальної дисципліни

Мета: Мета дисципліни полягає у формуванні у студентів системи знань щодо правових, організаційних та фінансових механізмів управління інвестиційними програмами і міжнародними проектами, а також у розвитку умінь аналізувати інвестиційні процеси, приймати управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію у контексті міжнародної та національної практики.

Перелік навчальних дисциплін, які передують вивченню «Державні механізми управління інвестиційними програмами і міжнародними проектами» (за їх наявності) ОК6 Управління проектними ризиками, ОК7 Міжнародні програми та гранти, ОК9 Проектне фінансування

Набуття компетентностей

ЗК2 — Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності)

СК4 — Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації

СК9 — Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію в управлінні проектами

СК11 — Здатність оцінювати ефективність інвестиційної діяльності та розробляти і реалізовувати міжнародні проекти.

Програмні результати навчання

ПРН4 — Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї

ПРН6 — Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність

ПРН14 — Вміти оцінювати ефективність інвестиційної діяльності та обґрунтовувати, розробляти і реалізовувати міжнародні проекти.

Програма та структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин (денна форма)						Кількість годин (заочна форма)					
	л	лаб	сем	п	с.р.	усього	л	лаб	сем	п	с.р.	усього
Модуль 1. Механізми державного регулювання інвестиційних програм та міжнародних проектів: нормативно-правове забезпечення та стратегічне планування												
Тема 1. Основи нормативно-правового регулювання інвестиційної діяльності	2	-	-	7	10	19	1	-	-	1	9	11
Тема 2. Законодавчі акти та стандарти у сфері управління інвестиціями	2	-	-	-	20	22	-	-	-	1	9	10
Тема 3. Механізми державної підтримки інвестиційних програм	1	-	-	-	-	1	1	-	-	1	9	11
Тема 4. Фінансування та контроль за реалізацією інвестиційних проектів	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	9	9
Тема 5. Стратегії та стратегічне планування у сфері інвестицій	1	-	-	-	-	1	1	-	-	1	9	11
Разом за модулем 1	7	0	0	7	30	44	3	0	0	4	45	52
Модуль 2. Практичні підходи до управління інвестиційними проектами та міжнародними програмами: оцінка, моніторинг і реалізація												
Тема 1. Методи оцінки ефективності інвестиційних проектів	2	-	-	8	-	10	-	-	-	-	9	9
Тема 2. Застосування систем моніторингу та контролю за проектами	2	-	-	-	30	32	1	-	-	1	9	11
Тема 3. Інструменти фінансового аналізу в управлінні проектами	2	-	-	-	-	2	-	-	-	1	9	10
Тема 4. Управління ризиками у інвестиційних проектах	2	-	-	-	-	2	-	-	-	-	8	8
Разом за модулем 2	8	0	0	8	30	46	1	0	0	2	35	38

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин (денна форма)						Кількість годин (заочна форма)					
	л	лаб	сем	п	с.р.	усього	л	лаб	сем	п	с.р.	усього
Курсовий проект (робота)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Усього годин	15	0	0	15	60	90	4	0	0	6	80	90

Теми лекцій

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Тема 1. Основи нормативно-правового регулювання інвестиційної діяльності	2
2	Тема 2. Законодавчі акти та стандарти у сфері управління інвестиціями	2
3	Тема 3. Механізми державної підтримки інвестиційних програм	1
4	Тема 4. Фінансування та контроль за реалізацією інвестиційних проектів	1
5	Тема 5. Стратегії та стратегічне планування у сфері інвестицій	1
6	Тема 6. Методи оцінки ефективності інвестиційних проектів	2
7	Тема 7. Застосування систем моніторингу та контролю за проектами	2
8	Тема 8. Інструменти фінансового аналізу в управлінні проектами	2
9	Тема 9. Управління ризиками у інвестиційних проектах	2
Всього годин		15

Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Аналіз нормативно-правових актів, що регулюють інвестиційну діяльність, та застосування їх до конкретних ситуацій — 2 год	2
2	Розробка кейс-стаді для визначення механізмів державної підтримки інвестиційних програм — 2 год	2
3	Практичне застосування процедур фінансування та контролю за реалізацією інвестиційних проектів — 2 год	2
4	Розробка стратегічних документів та планів для визначення пріоритетів у сфері інвестицій — 1 год	1
5	Аналіз та розв'язання кейсів оцінки ефективності інвестиційних проектів за допомогою фінансових коефіцієнтів	2
6	Практичне застосування систем моніторингу та контролю проектів на основі реальних прикладів	2

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
7	Виконання вправ з аналізу фінансових показників для управління ризиками у інвестиційних проектах	2
8	Розробка сценаріїв коригування проектних рішень на основі аналізу ризиків та моніторингових даних	2
Всього годин		15

Теми самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Аналіз основних нормативно-правових актів, що регулюють інвестиційну діяльність і управління міжнародними проектами	5
2	Порівняльна характеристика стратегічних документів у сфері інвестицій та міжнародного співробітництва	5
3	Розробка моделі механізмів державної підтримки інвестиційних програм	5
4	Оцінка ефективності інструментів державного фінансування та контролю за реалізацією інвестиційних проектів	5
5	Розробка схеми реалізації міжнародного проекту відповідно до нормативно-правових вимог	5
6	Розв'язання практичної задачі щодо формування стратегічного плану інвестиційної програми	5
7	Аналіз методів оцінки ефективності інвестиційних проектів на основі фінансових показників	5
8	Розробка системи моніторингу та контролю реалізації міжнародного проекту	5
9	Порівняльний аналіз сучасних методик планування та бюджетування інвестиційних програм	5
10	Практична робота з оцінки ризиків у міжнародних інвестиційних проектах	5
11	Розробка моделі звітності для управління інвестиційними проектами	5
12	Розв'язання кейс-завдання щодо коригування інвестиційного проекту на основі аналізу його ефективності	5
Всього годин		60

Методи навчання

Методи та засоби діагностики результатів навчання:

- Тестування
- Рейтингова оцінка / самооцінювання
- Усне або письмове опитування

Методи навчання:

- Лекційно-семінарські заняття з використанням презентацій та обговорень
- Аналіз нормативно-правових актів та стратегічних документів у форматі групових дискусій
- Кейс-стаді для практичного застосування теоретичних знань
- Рольові ігри та симуляційні моделі управління інвестиційними проектами
- Проектна робота для розробки інвестиційної стратегії або міжнародної програми
- Обговорення актуальних кейсів міжнародної співпраці та інвестиційних механізмів
- Використання сучасних інформаційних технологій для моделювання процесів управління

Оцінювання результатів навчання

Оцінювання знань здобувача вищої освіти відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться в національну оцінку згідно чинного «Положення про екзамени та заліки у НУБіП України»

Розподіл балів за видами навчальної діяльності

Тема	Результати навчання	Оціночні бали
Модуль 1. Механізми державного регулювання інвестиційних програм та міжнародних проектів: нормативно-правове забезпечення та стратегічне планування		
Лабораторна робота. Аналіз нормативно-правових актів та стратегічних документів у сфері інвестицій	ПРН 4, ПРН 14. Під час цього модуля студенти ознайомляться з нормативно-правовою базою, що регулює інвестиційну діяльність та управління міжнародними проектами, а також з стратегічним плануванням інвестиційних програм. Вони здобудуть знання щодо аналізу нормативних актів, розробки моделей державної підтримки та оцінки ефективності інструментів фінансування. Навчатися формувати стратегії реалізації міжнародних проектів відповідно до законодавчих вимог.	20
Самостійна робота. Розробка моделі механізмів державної підтримки інвестиційних програм		15

Тема	Результати навчання	Оціночні бали
Самостійна робота. Оцінка ефективності інструментів державного фінансування та контролю		15
Самостійна робота. Розробка схеми реалізації міжнародного проекту відповідно до нормативно-правових вимог		15
Самостійна робота. Аналіз основних нормативно-правових актів, що регулюють інвестиційну діяльність і управління міжнародними проектами		15
Самостійна робота. Розв'язання практичної задачі щодо формування стратегічного плану інвестиційної програми		20
Всього за модулем 1		100
Модуль 2. Практичні підходи до управління інвестиційними проектами та міжнародними програмами: оцінка, моніторинг і реалізація		
Лабораторна робота. Аналіз методів оцінки ефективності інвестиційних проектів на основі фінансових показників	ПРН 4, ПРН 14. Цей модуль спрямований на формування навичок оцінки, моніторингу та управління інвестиційними та міжнародними проектами. Студенти ознайомляться з методами фінансової оцінки ефективності, системами моніторингу та контролю, а також з аналізом ризиків і підготовкою звітності. Вони здобудуть практичні навички у застосуванні сучасних методик планування, бюджетування та коригування інвестиційних проектів.	20
Самостійна робота. Розробка системи моніторингу та контролю реалізації міжнародного проекту		15

Тема	Результати навчання	Оціночні бали
Самостійна робота. Порівняльний аналіз сучасних методик планування та бюджетування інвестиційних програм		15
Самостійна робота. Практична робота з оцінки ризиків у міжнародних інвестиційних проектах		15
Самостійна робота. Розробка моделі звітності для управління інвестиційними проектами		15
Самостійна робота. Розв'язання кейс-завдання щодо коригування інвестиційного проекту на основі аналізу його ефективності		20
Всього за модулем 2		100
Навчальна робота (разом за семестр)		70
Підсумковий екзамен		30
Разом за курс		100

Шкала оцінювання знань здобувача вищої освіти

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка за національною системою (екзамен/залік)
90-100	відмінно
74-89	добре
60-73	задовільно
0-59	незадовільно

Політика оцінювання

Політика щодо дедлайнів та перескладання:	Лабораторні, самостійні та модульні роботи необхідно здавати у заплановані терміни. Перескладання модульних робіт допускається за наявності поважних причин у визначені кафедрою строки.
--	--

Політика щодо академічної доброчесності:	Списування, використання сторонніх матеріалів і несанкціонованих пристроїв під час виконання контрольних робіт, заліку або екзамену заборонено.
Політика щодо відвідування:	Відвідування занять є обов'язковим. Пропуски відпрацьовуються згідно з індивідуальним графіком та правилами кафедри.

Навчально-методичне забезпечення

-електронний навчальний курс навчальної дисципліни (на навчальному порталі НУБіП України eLearn - <https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=5078>);

Рекомендовані джерела інформації

1. Джозеф Хігні, Пол Дж. Філдінг. Управління проектами. Вид-во Фабула, 2020. 512 с.
2. Інвестиційний менеджмент. Конспект лекцій. Вид-во «Буковинська бібліотека. URL : <https://buklib.net/books/35259/>.
3. Кавтиш О.П. Моделі управління проектами: рекомендації до виконання розрахункової роботи [Електронний ресурс] : навч. посіб. для студ. денної та заочної форм навчання другого магістерського рівня вищої освіти спеціальності 051 «Економіка» освітньо-професійної програми «Економічна кібернетика». Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2020. 60 с.
4. Коваленко О. С., Добровська Л. М. Проектування інформаційних систем: Загальні питання теорії проектування ІС (конспект лекцій): навч. посіб. для студ. спеціальності 122 «Комп'ютерні науки». Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2020. 192с.
5. Лактіонова О. А. Навчальний посібник з дисципліни «Інвестування». Донецький національний університет імені Василя Стуса. Вінниця, 2019. 256 с.
6. Національна стратегія збільшення прямих іноземних інвестицій в Україну. URL : <https://ukraineinvest.gov.ua/uk/fdi-strategy/>
7. Майорова Т. В. Інвестиційна діяльність : підручник. Київ : «Центр учбової літератури» , 2009. 472 с.
8. Поєдинок В. В. Форми та засоби державного регулювання інвестиційної діяльності. URL : <http://www.nbu.gov.ua>
9. Приймак В. М. Управління проектами. Збірник кейсів : навч. посіб. Київ: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2021. 268 с.
0. Рубцова-Каменська Г. Державне управління інвестиційною діяльністю за участю іноземного інвестора. Господарське право і процес. 2019 № 107 С. 66-72. DOI: <https://doi.org/10.32849/2663-5313/2019.10.11>

1. Словник термінів з управління проєктами: PMI Версія 3.3, травень 2022 р. URL: https://pmiukraine.org/wp-content/uploads/2022/05/PMILexicon3.3_Ukr.pdf
2. Управління державними інвестиційними проєктами. Міністерство економіки України: офіційний веб-сайт. URL: <https://www.me.gov.ua/Documents/MoreDetails?lang=uk-UA&id=7682975d-a946-49c0-9a13-484c6b0ce3b2&title=VprovadzhenniaReformiUpravlinniaDerzhavnimiInvestitsiiami>
3. Шашкова Н.І., Фадєєва І.Г., & Казакова Т.С. (2021). Управління проєктами в ІТ сфері: застосування гнучких методологій. Наукові Записки Львівського Університету Бізнесу та Права. Серія Економічна. Серія Юридична, 28, 166–172. <https://doi.org/10.5281/zenodo.5346802>.
4. Dergach A. Organizational support of state management of investment projects. Біоекономіка і аграрний бізнес. 2022. № 13(2). С.17-27. DOI: [http://dx.doi.org/10.31548/bioeconomy13\(2\).2022.17-27](http://dx.doi.org/10.31548/bioeconomy13(2).2022.17-27)
5. Investment management: study guide for students of the specialty 073 “Management”. L.V. Shynkaruk, M.M. Dielini, T.O. Vlasenko, A.V. Dergach. Kyiv: NULES, 2023. 336 p. URL: <https://nubip.edu.ua/node/23701/12> (електронна бібліотека).
6. Господарський кодекс України від 16.01.2003 № 436-IV (зі змінами та доповненнями) URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/436-15#Text>
7. 18. Глобал Форум щодо Управління проєктами. URL: <http://www.pmforum.org>.
8. 19. Державна служба статистики України : веб-сайт. URL : <http://www.ukrstat.gov.ua/>