

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**

Кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту

ЗАТВЕРДЖЕНО

Факультет аграрного менеджменту

“ 15 ” червня 2026 р.

**РОБОЧА ПРОГРАМА
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

ПРОЄКТНЕ ФІНАНСУВАННЯ

Галуз знань	<u>Д «Бізнес, адміністрування та право»</u>
Спеціальність	<u>ДЗ «Менеджмент»</u>
Освітня програма	<u>Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами</u>
Факультет	<u>аграрного менеджменту</u>
Розробник:	<u>Лобунець Т. В., доцент кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту, к.е.н., доцент</u>

Київ – 2026 р.

НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ

Кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту

ЗАТВЕРДЖУЮ

СХВАЛЕНО

Декан факультету аграрного
менеджменту
“ ____ ” _____ 20__ р.

на засіданні кафедри виробничого
та інвестиційного менеджменту
протокол № 14 від «27» травня 2026 р.

_____ Валерій БОНДАРЕНКО

Завідувач кафедри _____ Тетяна ВЛАСЕНКО

РОЗГЛЯНУТО

Гарант ОП «Управління
інвестиційною діяльністю та
міжнародними проектами»

Гарант ОП
_____ Лідія ШИНКАРУК

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

ПРОЄКТНЕ ФІНАНСУВАННЯ

-

Галуз знань	<u>Д «Бізнес, адміністрування та право»</u>
Спеціальність	<u>ДЗ «Менеджмент»</u>
Освітня програма	<u>Управління інвестиційною діяльністю та міжнародні проектами</u>
Факультет	<u>аграрного менеджменту</u>
Розробник:	<u>Лобунець Т. В., доцент кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту, к.е.н., доцент</u>

Київ – 2026 р.

ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ **ПРОЄКТНЕ ФІНАНСУВАННЯ**

Дисципліна "Проектне фінансування" спрямована на формування у здобувачів вищої освіти ґрунтовних знань з організації, методології та практики фінансування проєктів відповідно до законодавства України. У процесі вивчення розглядаються теоретичні засади, сучасні тенденції ринку, принципи, закони та механізми реалізації проєктного фінансування. Особлива увага приділяється методам формування, моніторингу, контролю й ухвалення управлінських рішень на різних рівнях – від національного до місцевого. Дисципліна інтегрує світовий досвід, наукові здобутки та цінності сталого розвитку, сприяє набуттю практичних навичок з розробки та реалізації ефективних заходів для суб'єктів проєктного фінансування, що дозволяє забезпечити результативність та ефективність їх діяльності в умовах сучасної економіки.

Галузь знань, спеціальність, освітня програма, освітній ступінь		
Освітній ступінь	магістр	
Спеціальність	D3 Менеджмент	
Освітня програма	Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами	
Характеристика навчальної дисципліни		
Вид	Обов'язкова	
Загальна кількість годин	90	
Кількість кредитів ECTS	3	
Кількість змістових модулів	2	
Курсовий проєкт (робота) (за наявності)	-	
Форма контролю	Екзамен	
Показники навчальної дисципліни для денної та заочної форм здобуття вищої освіти		
	Форма здобуття вищої освіти	
	денна	заочна
Рік підготовки (курс)	1	1
Семестр	1	1
Лекційні заняття	15 год.	6 год.
Практичні, семінарські заняття	15 год.	8 год.
Лабораторні заняття		-
Самостійна робота	60 год.	76 год.
Індивідуальні завдання		-
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми здобуття вищої освіти	2 год.	-

1. МЕТА, КОМПЕТЕНТНОСТІ ТА ПРОГРАМНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Мета навчальної дисципліни є формування у здобувачів вищої освіти знань з методології і організації проєктного фінансування на основі законодавства України з урахуванням вітчизняних і наукових досліджень та оволодіння практикою проєктного фінансування.

Перелік навчальних дисциплін, які передують вивченню дисципліни «Проектне фінансування»: «Інвестиційний менеджмент» та «Міжнародні програми та гранти».

Набуття компетентностей:

інтегральна компетентність: Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог.

загальні компетентності:

ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій.

спеціальні (фахові) компетентності:

СК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації.

СК11. Здатність оцінювати ефективність інвестиційної діяльності та розробляти і реалізовувати міжнародні проєкти.

Програмні результати навчання:

ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення;

ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах.

2. ПРОГРАМА ТА СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

для повного терміну денної (заочної) форми здобуття вищої освіти

Назви змістовних модулів і тем	Кількість годин													
	Денна форма							Заочна форма						
	тижні	усього	у тому числі					усього	у тому числі					
			л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	лаб	інд	с.р.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
Змістовний модуль 1. Теоретичні засади проектного фінансування														
Тема 1. Система організації проектного фінансування.	1-2	4	2	2			30	11	1	1			9	
Тема 2. Проектний менеджмент у системі проектного фінансування	3-4	4	2	2				11	1	1			9	
Тема 3. Оцінювання ефективності інвестиційних проектів у системі проектного фінансування	5-6	4	2	2				11	1	1			9	
Тема 4. Джерела фінансування проектів. Вартість і структура інвестиційних ресурсів у проектному фінансуванні	7-8	4	2	2				11	1	1			9	
Разом за змістовним модулем 1	46		8	8			30	44	4	4			38	
Змістовний модуль 2. Управління реалізацією проекту														
Тема 5. Особливості організації різних форм і видів проектного фінансування	9-10	4	2	2			37	12	1	1			10	
Тема 6. Банки у проектному фінансуванні	11-12	2	1	1				11		1			10	
Тема 7. Проектне фінансування за участі міжнародних фінансових інституцій.	13-14	4	2	2				11		1			10	
Тема 8. Особливості проектного фінансування за рахунок коштів ЄС.	15	4	2	2				12	1	1			10	
Разом за змістовним модулем 1	44		7	7			30	46	2	4			40	
Усього годин	90		15	15			60	90	6	8			76	

3. ТЕМИ ЛЕКЦІЙ

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Система організації проектного фінансування	2
2	Проектний менеджмент у системі проектного фінансування	2
3	Оцінювання ефективності інвестиційних проектів у системі проектного фінансування	2
4	Джерела фінансування проектів. Вартість і структура інвестиційних ресурсів у проектному фінансуванні	2
5	Особливості організації різних форм і видів проектного фінансування	2
6	Банки у проектному фінансуванні	1
7	Проектне фінансування за участі міжнародних фінансових інституцій	2
8	Особливості проектного фінансування за рахунок коштів ЄС4	2

4. ТЕМИ ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Система організації проєктного фінансування	2
2	Проектний менеджмент у системі проєктного фінансування	2
3	Оцінювання ефективності інвестиційних проєктів у системі проєктного фінансування	2
4	Джерела фінансування проєктів. Вартість і структура інвестиційних ресурсів у проєктному фінансуванні	2
5	Особливості організації різних форм і видів проєктного фінансування	2
6	Банки у проєктному фінансуванні	1
7	Проектне фінансування за участі міжнародних фінансових інституцій	2
8	Особливості проєктного фінансування за рахунок коштів ЄС	2

5. ТЕМИ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Модуль 1. Самостійна робота 1. Управління вартістю та структурою капіталу проєкту	30
2	Модуль 2. Самостійна робота 2. Фінансування проєктів міжнародними фінансовими інституціями в Україні	30
	РАЗОМ	60

6. МЕТОДИ ТА ЗАСОБИ ДІАГНОСТИКИ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ:

- усне або письмове опитування;
- співбесіда;
- тестування;
- захист практичних робіт
- модульні тести;
- екзамен;
- інші види.

7. МЕТОДИ НАВЧАННЯ:

- метод проблемного навчання;
- метод практико-орієнтованого навчання;
- кейс-метод;
- метод проєктного навчання;
- метод навчання через дослідження;
- метод навчальних дискусій та дебат;
- метод командної роботи, мозкового штурму.

8. ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Оцінювання знань здобувача вищої освіти відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться в національну оцінку згідно чинного «Положення про екзамени та заліки у НУБіП України»

8.1. Розподіл балів за видами навчальної діяльності

Вид навчальної діяльності	Результати навчання	Оцінювання
Модуль 1. «Теоретичні засади проєктного фінансування»		
Лекція 1	ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення; ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах.	-
Практична робота 1.		13
Лекція 2		-
Практична робота 2.		13
Лекція 3		-
Практична робота 3.		13
Лекція 4		-
Практична робота 4.		13
Самостійна робота 1.	Управління вартістю та структурою капіталу проєкту	18
Модульна контрольна робота 1.		30
Всього за модулем 1		100
Модуль 2. «Управління реалізацією проєкту»		
Лекція 5	ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення; ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах.	-
Практична робота 5.		13
Лекція 6		-
Практична робота 6.		13
Лекція 7		-
Практична робота 7.		13
Лекція 8		-
Практична робота 8.		13
Самостійна робота 2.	Фінансування проєктів міжнародними фінансовими інституціями в Україні	18
Модульна контрольна робота 2.		30
Всього за модулем 2		100
Навчальна робота	$(M1 + M2)/2 * 0,7 \leq 70$	
Екзамен	30	
Всього за курс	$(\text{Навчальна робота} + \text{екзамен}) \leq 100$	

8.2. Шкала оцінювання знань здобувача вищої освіти

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка за національною системою (екзамени/заліки)
90-100	відмінно
74-89	добре
60-73	задовільно
0-59	незадовільно

8.3. Політика оцінювання

Політика щодо дедлайнів та перескладання:	Практичні, самостійні та модульні роботи необхідно здавати у заплановані терміни до закінчення вивчення поточного модуля. Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний) і дозволяється в термін до закінчення наступного модуля.
Політика щодо академічної доброчесності:	Списування під час проведення поточного модульного контролю та семестрового екзамену заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Наукові роботи, реферати повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу
Політика щодо відвідування:	Відвідування лекційних та практичних занять є обов'язковим для всіх студентів групи. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись згідно з індивідуальним навчальним планом, затвердженим у визначеному порядку (в он-лайн форматі за погодженням із деканом факультету). Пропущені лекції, після їх опрацювання здобувачем вищої освіти, відпрацьовуються у вигляді співбесіди з викладачем. Пропущені практичні заняття відпрацьовуються студентами в навчально-науковій лабораторії кафедри.

9. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

1. Деліні М. М., Лобунець Т. В. Методичні вказівки для підготовки до практичних занять та виконання самостійної роботи з дисципліни «Проектне фінансування» для студентів зі спеціальності «Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами» 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування». К.: НУБіП України, 2022. 164 с.

2. Електронний навчальний курс навчальної дисципліни «Проектне фінансування»: <https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=4032>

10. РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

1. Антоненко К. В., Лобунець Т. В., Батаєв С. В. Управління мультикомандними проєктами в Agile-середовищі. *Інфраструктура ринку*. 2026. Випуск № 89. С. 121-127. <https://doi.org/10.32782/infrastructure89-19>
2. Глобальний Форум щодо Управління проєктами. URL: <http://www.pmforum.org> (дата звернення: 24.05.2026)
3. Господарський кодекс України: Кодекс від 16.01.2003р. № 436- IV (зі змінами та доповненнями). URL: <http://zakon.rada.gov.ua>. (дата звернення: 24.05.2026)
4. Про державне регулювання ринку цінних паперів в Україні: Закон України 30.10.96 р. № 448/96-ВР (зі змінами та доповненнями). URL: <http://zakon.rada.gov.ua>. (дата звернення: 24.05.2026)
5. Про інститути спільного інвестування: Закон України від 05.07.2012р. № 5080-VI (із змінами та доповненнями). URL: <http://zakon.rada.gov.ua>. (дата звернення: 24.05.2026)
6. Про акціонерні товариства: Закон України від 17.09.2008р. № 514-I (зі змінами та доповненнями). URL: <http://zakon.rada.gov.ua>. (дата звернення: 24.05.2026)
7. Про банки і банківську діяльність: Закон України від 07.12.2000 р. №2121-III. – URL: <http://zakon.rada.gov.ua>. (дата звернення: 24.05.2026)
8. Про затвердження Інструкції про порядок регулювання діяльності банків в Україні: Постанова НБУ від 28.08.2001 р. № 368 (зі змінами та доповненнями). URL: <http://zakon.rada.gov.ua>. (дата звернення: 24.05.2026)
9. Про інвестиційну діяльність: Закон України від 18.09.1991р. № 1560-XII (зі змінами та доповненнями). URL: <http://zakon.rada.gov.ua>. (дата звернення: 24.05.2026)
10. Про концепцію функціонування та розвитку фондового ринку України: Постанова Верховної Ради України від 22.09.1995р. № 342/95-ВР. URL: <http://zakon.rada.gov.ua>. (дата звернення: 24.05.2026)
11. Про фінансові послуги та державне регулювання ринку фінансових послуг: Закон України від 12.07.2001р. № 2664-III (зі змінами та доповненнями). URL: <http://zakon.rada.gov.ua>. (дата звернення: 24.05.2026)
12. Про цінні папери та фондовий ринок: Закон України від 23.02.2006р. № 3480-ГУ (зі змінами та доповненнями). URL: <http://zakon.rada.gov.ua>. (дата звернення: 24.05.2026)
13. Цивільний кодекс України: Кодекс від 16.01.2003р. № 435-ГУ. URL: <http://zakon.rada.gov.ua>. (дата звернення: 24.05.2026)
14. Податковий кодекс України. Закон України від 02.12.2010 № 2755-VI / (із змінами та доповненнями). URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/2755-17> (дата звернення: 24.05.2026)

15. Bannikov, V., Lobunets T., Buriak, I., Maslyhan, O., Shevchuk, L. On the question of the role of project management in the digital transformation of small and medium-sized businesses: essence and innovative potential. // *Amazonia Investiga* Том 11. 2022. № 55. – Р. 334-343. <https://amazoniainvestiga.info/index.php/amazonia/article/view/2105>

16. Державно-приватне партнерство як механізм реалізації нової регіональної політики: можливості застосування та практичні аспекти підготовки і впровадження інвестиційних проєктів. URL: http://rdpa.regionet.org.ua/images/129/PPP_report_U-LEAD_30_10_2017.pdf (дата звернення: 24.05.2026)

17. Лобунець Т. В. Джерела фінансування стартап проєктів в умовах війни. Multidisciplinary challenges in contemporary science: innovations and collaboration: International scientific conference (September 15, 2023, Poland). Lodz, 2023. P– 57-62.

18. Лобунець Т. В. Еволюція проєктного менеджменту в умовах цифровізації. *Теоретична та практична концептуалізація розвитку фінансово-кредитних механізмів під впливом цифровізації*. Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, 19-20 березня 2026 р. Ірпінь, ДПУ. С. 895-897

19. Лобунець Т. В. Інфраструктурні облигації як інструмент проєктного фінансування у відбудові України. *Інклюзивний розвиток національної економіки: глобальні тенденції, можливості України та роль агропродовольчого сектору*. Збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (16-17 листопада 2023 р.): Київ: НУБіП України, 2023. С. 163-166.

20. Лобунець Т. В. Можливості краудфандингового фінансування проєктів в АПК. *Актуальні проблеми менеджменту та фінансів в сучасних глобалізаційних процесах*. Збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції. Ірпінь, 2019. С. 417-419.

21. Лобунець Т. В. Можливості реалізації проєктного фінансування в умовах війни. *Інклюзивний розвиток національної економіки: глобальні тенденції, можливості України та роль агропродовольчого сектору*. Збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (17-18 листопада 2022 р.). Київ: НУБіП України, 2022. С. 132-134.

22. Лобунець Т.В. CANVAS-модель як інструмент управління біоенергетичними проєктами. *Розвиток біоенергетичного потенціалу в сільському господарстві*. Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, 13-14 березня 2026 р. Київ: Видавництво «Наукова столиця». 2026. С. 103-105

23. Лобунець Т.В. Оптимізація структури капіталу інвестиційного проєкту в умовах нестабільності. *Інклюзивний розвиток національної економіки: глобальні тенденції, можливості України та роль агропродовольчого сектору, досвід і співпраця з ЄС*: зб. матеріалів IX міжнар. наук.-практ. конф. (21-22 жовтня 2025 р.) Київ: НУБіП України, 2025. С. 112-115.

24. Lobunets T., Vasylevska H., Riabenko H., Ivashchenko O., Kazak O., Klimenko S. The Management of Finances in International Projects: Optimizing Costs and Ensuring Success Through Global Investments and Financial Management. *Ad*

Alta-Journal Of Interdisciplinary Research 14/01-XXXIX. P. 131-135. URL: https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/140139/papers/A_25.pdf

25. Meshcheriakov A., Bodenchuk L., Liganenko I., Rybak O., Lobunets T. Trends in the Development of the Banking System of Ukraine under Conditions of Military Actions and Globalization Influences. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*. 2023, T.3 (50). P. 8-22 URL: <https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/3993/3837>

26. Мединська Т.І., Лобунець Т.В., Рейкін В. С. Аналіз ризиків інноваційних проєктів в українському менеджменті та маркетингу: стратегічні аспекти. *Академічні візії*. Вип.28. 2024. № URL: <https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/897>

27. PMBOK – стандарт з управління проєктами. URL:<https://pmiukraine.org/pmbok7> (дата звернення: 24.05.2026)

28. Чевганова В. Я., Биба В. В., Скрильник А.С. Проектний аналіз: навч. посібник. Київ: ЦУЛ. 2024. 258 с.