

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ
І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**

Кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту

ЗАТВЕРДЖУЮ

Декан факультету

_____ Валерій БОНДАРЕНКО

" ____ " _____ 2026 р.

СХВАЛЕНО

на засіданні кафедри

виробничого та інвестиційного

менеджменту

Протокол № ____ від " ____ " _____ 2026 р.

Завідувач кафедри

_____ Тетяна ВЛАСЕНКО

РОЗГЛЯНУТО

Гарант ОП «Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами»

_____ Шинкарук Лідія Василівна

**РОБОЧА ПРОГРАМА
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

ПРОЄКТНЕ ФІНАНСУВАННЯ

Галузь знань Д Бізнес, адміністрування та право

Спеціальність Д3 Менеджмент

Освітня програма Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами

Факультет Аграрного менеджменту

Розробник: Лобунець Т. В., к.е.н., доцент, доцент кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту

Київ - 2026 р.

Опис навчальної дисципліни

Дисципліна "Проектне фінансування" спрямована на формування у здобувачів вищої освіти ґрунтовних знань з організації, методології та практики фінансування проектів відповідно до законодавства України. У процесі вивчення розглядаються теоретичні засади, сучасні тенденції ринку, принципи, закони та механізми реалізації проектного фінансування. Особлива увага приділяється методам формування, моніторингу, контролю й ухвалення управлінських рішень на різних рівнях – від національного до місцевого. Дисципліна інтегрує світовий досвід, наукові здобутки та цінності сталого розвитку, сприяє набуттю практичних навичок з розробки та реалізації ефективних заходів для суб'єктів проектного фінансування, що дозволяє забезпечити результативність та ефективність їх діяльності в умовах сучасної економіки.

Галузь знань, спеціальність, освітня програма, освітній ступінь

Освітній ступінь	Другого (магістерського) ОП
Галузь знань	D Бізнес, адміністрування та право
Спеціальність	D3 Менеджмент
Освітня програма	Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами
Факультет/ННІ	Аграрного менеджменту

Характеристика навчальної дисципліни

Вид	Обов'язкова
Загальна кількість годин	90
Кількість кредитів ECTS	3
Кількість змістових модулів	2
Курсовий проект (робота) (за наявності)	-
Форма контролю	Екзамен

Показники навчальної дисципліни для денної та заочної форм здобуття вищої освіти (повний термін навчання)

	Форма здобуття вищої освіти	
	денна	заочна
Курс (рік підготовки)	1	1

	Форма здобуття вищої освіти	
	денна	заочна
Семестр	1	1
Лекційні заняття	15 год.	6 год.
Лабораторні роботи	-	-
Практичні, семінарські заняття	15 год.	8 год.
Самостійна робота	60 год.	76 год.
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми здобуття вищої освіти	2 год.	-
Форма контролю	Екзамен	Екзамен

Мета, компетентності та програмні результати навчальної дисципліни

Мета: Мета навчальної дисципліни є формування у здобувачів вищої освіти знань з методології і організації проектного фінансування на основі законодавства України з урахуванням вітчизняних і наукових досліджень та оволодіння практикою проектного фінансування

Перелік навчальних дисциплін, які передують вивченню «Проектне фінансування» (за їх наявності) ОК1 Інвестиційний менеджмент, ОК7 Міжнародні програми та гранти

Набуття компетентностей

ЗК3 — Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій

СК4 — Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації

СК11 — Здатність оцінювати ефективність інвестиційної діяльності та розробляти і реалізовувати міжнародні проекти.

Програмні результати навчання

ПРН2 — Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення

ПРН8 — Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією

ПРН13 — Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення при розробці та реалізації проекту

ПРН14 — Вміти оцінювати ефективність інвестиційної діяльності та обґрунтовувати, розробляти і реалізовувати міжнародні проекти.

Програма та структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин (денна форма)						Кількість годин (заочна форма)					
	л	лаб	сем	п	с.р.	усього	л	лаб	сем	п	с.р.	усього
Модуль 1. Теоретичні засади проєктного фінансування												
Тема 1. Тема 1. Система організації проєктного фінансування	2	-	-	2	-	4	1	-	-	1	9	11
Тема 2. Тема 2. Проєктний менеджмент у системі проєктного фінансування	2	-	-	2	-	4	1	-	-	1	9	11
Тема 3. Тема 3. Оцінювання ефективності інвестиційних проєктів у системі проєктного фінансування	2	-	-	2	-	4	1	-	-	1	9	11
Тема 4. Тема 4. Джерела фінансування проєктів. Вартість і структура інвестиційних ресурсів у проєктному фінансуванні	2	-	-	2	30	34	1	-	-	1	9	11
Разом за модулем 1	8	0	0	8	30	46	4	0	0	4	36	44
Модуль 2. Змістовний модуль 2. Управління реалізацією проєкту												
Тема 1. Тема 5. Особливості організації різних форм і видів проєктного фінансування	2	-	-	2	-	4	1	-	-	1	10	12
Тема 2. Тема 6. Банки у проєктному фінансуванні	1	-	-	1	-	2	-	-	-	1	10	11
Тема 3. Тема 7. Проєктне фінансування за участі міжнародних фінансових інституцій	2	-	-	2	30	34	-	-	-	1	10	11
Тема 4. Тема 8. Особливості проєктного фінансування за рахунок коштів ЄС.	2	-	-	2	-	4	1	-	-	1	10	12
Разом за модулем 2	7	0	0	7	30	44	2	0	0	4	40	46
Курсовий проєкт (робота)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Усього годин	15	0	0	15	60	90	6	0	0	8	76	90

Теми лекцій

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Тема 1. Тема 1. Система організації проєктного фінансування	2
2	Тема 2. Тема 2. Проєктний менеджмент у системі проєктного фінансування	2
3	Тема 3. Тема 3. Оцінювання ефективності інвестиційних проєктів у системі проєктного фінансування	2
4	Тема 4. Тема 4. Джерела фінансування проєктів. Вартість і структура інвестиційних ресурсів у проєктному фінансуванні	2
5	Тема 5. Тема 5. Особливості організації різних форм і видів проєктного фінансування	2
6	Тема 6. Тема 6. Банки у проєктному фінансуванні	1
7	Тема 7. Тема 7. Проєктне фінансування за участі міжнародних фінансових інституцій	2
8	Тема 8. Тема 8. Особливості проєктного фінансування за рахунок коштів ЄС.	2
Всього годин		15

Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Система організації проєктного фінансування	2
2	Проєктний менеджмент у системі проєктного фінансування	2
3	Оцінювання ефективності інвестиційних проєктів у системі проєктного фінансування	2
4	Джерела фінансування проєктів. Вартість і структура інвестиційних ресурсів у проєктному фінансуванні	2
5	. Особливості організації різних форм і видів проєктного фінансування	2
6	Банки у проєктному фінансуванні	1
7	Проєктне фінансування за участі міжнародних фінансових інституцій	2
8	Особливості проєктного фінансування за рахунок коштів ЄС	2
Всього годин		15

Теми самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Управління вартістю та структурою капіталу проєкту	30
2	Фінансування проєктів міжнародними фінансовими інституціями в Україні	30
Всього годин		60

Методи навчання

Методи та засоби діагностики результатів навчання:

- Усне опитування для перевірки розуміння теоретичних засад та законодавчої бази
- Тестування для оцінки знань щодо методології та механізмів проєктного фінансування
- Комп'ютерне тестування з використанням спеціалізованих програм для оцінки практичних навичок роботи з фінансовими моделями та інструментами
- Поточне оцінювання через виконання практичних завдань та кейс-стаді
- Модульний контроль для перевірки засвоєння матеріалу кожного модуля
- Підсумковий екзамен для комплексної оцінки знань та навичок

Методи навчання:

- Лекція
- Практичне заняття
- Командна робота
- Практико-орієнтоване навчання
- Проблемне навчання
- Навчання через дослідження

Оцінювання результатів навчання

Оцінювання знань здобувача вищої освіти відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться в національну оцінку згідно чинного «Положення про екзамени та заліки у НУБіП України»

Розподіл балів за видами навчальної діяльності

Тема	Результати навчання	Оціночні бали
Модуль 1. Теоретичні засади проєктного фінансування		
Самостійна робота. Управління вартістю та структурою капіталу проєкту	ПРН 13, ПРН 14.1. Знати основи управління вартістю та структурою капіталу проєкту, розуміти принципи оцінки ефективності інвестицій та міжнародних проєктів. Вміти планувати і здійснювати фінансове забезпечення, оцінювати інвестиційні проєкти та застосовувати інструменти фінансового аналізу для управління проєктами.	30
Інше. Система організації проєктного фінансування		10
Модульна контрольна. Контроль знань з теоретичних засад проєктного фінансування		30
Інше. Проєктний менеджмент у системі проєктного фінансування		10
Інше. Оцінювання ефективності інвестиційних проєктів у системі проєктного фінансування		10
Інше. Джерела фінансування проєктів. Вартість і структура інвестиційних ресурсів у проєктному фінансуванні		10
Всього за модулем 1		100
Модуль 2. Змістовний модуль 2. Управління реалізацією проєкту		
Самостійна робота. Фінансування проєктів міжнародними фінансовими інституціями в Україні	ПРН 13, ПРН 14. Знати процеси управління реалізацією міжнародних та внутрішніх проєктів, застосовувати сучасні інструменти фінансування та контролю для успішної реалізації. Вміти планувати, організувати та контролювати виконання проєктних робіт, використовувати інформаційні системи для управління проєктами.	30
Інше. Особливості організації різних форм і видів проєктного фінансування		10

Тема	Результати навчання	Оціночні бали
Модульна контрольна. Контроль знань з управління реалізацією проекту		30
Інше. Банки у проєктному фінансуванні		10
Інше. Проєктне фінансування за участі міжнародних фінансових інституцій		10
Інше. Особливості проєктного фінансування за рахунок коштів ЄС		10
Всього за модулем 2		100
Навчальна робота (разом за семестр)		70
Підсумковий екзамен		30
Разом за курс		100

Шкала оцінювання знань здобувача вищої освіти

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка за національною системою (екзамен/залік)
90-100	відмінно
74-89	добре
60-73	задовільно
0-59	незадовільно

Політика оцінювання

Політика щодо дедлайнів та перескладання:	Лабораторні, самостійні та модульні роботи необхідно здавати у заплановані терміни. Перескладання модульних робіт допускається за наявності поважних причин у визначені кафедрою строки.
Політика щодо академічної доброчесності:	Списування, використання сторонніх матеріалів і несанкціонованих пристроїв під час виконання контрольних робіт, заліку або екзамену заборонено.
Політика щодо відвідування:	Відвідування занять є обов'язковим. Пропуски відпрацьовуються згідно з індивідуальним графіком та правилами кафедри.

Навчально-методичне забезпечення

-електронний навчальний курс навчальної дисципліни (на навчальному порталі НУБіП України eLearn - <https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=4032>);

Рекомендовані джерела інформації

1. Деліні М. М., Лобунець Т. В. Методичні вказівки для підготовки до практичних занять та виконання самостійної роботи з дисципліни «Проектне фінансування» для студентів зі спеціальності «Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами» 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування». К.: НУБіП України, 2022. 164 с.
2. Антоненко К. В., Лобунець Т. В., Батаєв С. В. Управління мультикомандними проектами в Agile-середовищі. Інфраструктура ринку. 2026. Випуск № 89. С. 121-127. <https://doi.org/10.32782/infrastruct89-19>
3. Bannikov, V., Lobunets T., Buriak, I., Maslyhan, O., Shevchuk, L. On the question of the role of project management in the digital transformation of small and medium-sized businesses: essence and innovative potential. // Amazonia Investiga Том 11. 2022. № 55. – P. 334-343. <https://amazoniainvestiga.info/index.php/amazonia/article/view/2105>
4. Лобунець Т. В. Джерела фінансування стартап проектів в умовах війни. Multidisciplinary challenges in contemporary science: innovations and collaboration: International scientific conference (September 15, 2023, Poland). Lodz, 2023. P– 57-62.
5. Лобунець Т. В. Еволюція проектного менеджменту в умовах цифровізації. Теоретична та практична концептуалізація розвитку фінансово-кредитних механізмів під впливом цифровізації. Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, 19-20 березня 2026 р. Ірпінь, ДПУ. С. 895-897
6. Лобунець Т. В. Інфраструктурні облигації як інструмент проектного фінансування у відбудові України. Інклюзивний розвиток національної економіки: глобальні тенденції, можливості України та роль агропродовольчого сектору. Збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (16-17 листопада 2023 р.): Київ: НУБіП України, 2023. С. 163-166
7. Лобунець Т. В. Можливості краудфандингового фінансування проектів в АПК. Актуальні проблеми менеджменту та фінансів в сучасних глобалізаційних процесах. Збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції. Ірпінь, 2019. С. 417-419
8. Лобунець Т. В. Можливості реалізації проектного фінансування в умовах війни. Інклюзивний розвиток національної економіки: глобальні тенденції, можливості України та роль агропродовольчого сектору. Збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (17-18 листопада 2022 р.). Київ: НУБіП України, 2022. С. 132-134

9. Лобунець Т.В. CANVAS-модель як інструмент управління біоенергетичними проєктами. Розвиток біоенергетичного потенціалу в сільському господарстві. Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, 13-14 березня 2026 р. Київ: Видавництво «Наукова столиця». 2026. С. 103-105
0. Лобунець Т.В. Оптимізація структури капіталу інвестиційного проєкту в умовах нестабільності. Інклюзивний розвиток національної економіки: глобальні тенденції, можливості України та роль агропродовольчого сектору, досвід і співпраця з ЄС: зб. матеріалів ІХ міжнар. наук.-практ. конф. (21-22 жовтня 2025 р.) Київ: НУБіП України, 2025. С. 112-115
1. Lobunets T., Vasylevska H., Riabenko H., Ivashchenko O., Kazak O., Klimenko S. The Management of Finances in International Projects: Optimizing Costs and Ensuring Success Through Global Investments and Financial Management. Ad Alta-Journal Of Interdisciplinary Research 14/01-XXXIX. P. 131-135. URL: https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/140139/papers/A_25.pdf
2. Мединська Т.І., Лобунець Т.В., Рейкін В. С. Аналіз ризиків інноваційних проєктів в українському менеджменті та маркетингу: стратегічні аспекти. Академічні візії. Вип.28. 2024. № URL: <https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/897>
3. PMBOK – стандарт з управління проєктами. URL:<https://pmiukraine.org/pmbok7>
4. Чевганова В. Я., Биба В. В., Скрильник А.С. Проектний аналіз: навч. посібник. Київ: ЦУЛ. 2024. 258 с.