

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ
І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**
Кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту

ЗАТВЕРДЖЕНО

Факультет тваринництва та водних біоресурсів

«_____» _____ 2026 р.

**РОБОЧА ПРОГРАМА
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«ВИРОБНИЧИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У ТВАРИННИЦТВІ»**

Галузь знань	Н «Сільське, лісове, рибне господарство та ветеринарна медицина»
Спеціальність	Н2 «Тваринництво»
Освітня програма	Технологія виробництва та переробки продукції тваринництва
Факультет	тваринництва та водних біоресурсів
Розробник:	доцент кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту, к.е.н., Світлана МОВЧУН

Київ – 2026 р.

Опис навчальної дисципліни. Основна тематика дисципліни має економічне спрямування, що пов'язане з ефективним управлінням господарювання та прийняттям відповідних управлінських рішень. Управління виробництвом – це одна із головних його функцій, яка пов'язана з виробленням продукції споживчого призначення, що забезпечує як ефективне, так і раціональне ведення продуктивної виробничої діяльності.

Сьогодні керівники різних рівнів повинні бути висококваліфікованими фахівцями, які здатні здійснювати професійний підхід до вирішення виробничих питань щодо рентабельного і екологічно-безпечного виробництва, і переробки продукції тваринництва, що потребує ґрунтовної теоретичної підготовки та набуття практичних навичок з управління виробництвом.

Вивчення дисципліни передбачає використання системного підходу, завдяки якому гармонійно поєднуються господарські, економічні, правові й фінансові відносини з методами і способами всіх елементів виробничого процесу й наявних ресурсів підприємства для досягнення високої ефективності його функціонування.

Галузь знань, спеціальність, освітня програма, освітній ступінь		
Освітній ступінь	<i>Магістр</i>	
Спеціальність	<i>H2 «Тваринництво»</i>	
Освітня програма	<i>«Технологія виробництва та переробки продукції тваринництва»</i>	
Характеристика навчальної дисципліни		
Вид	Обов'язкова	
Загальна кількість годин	150	
Кількість кредитів ECTS	5,0	
Кількість змістових модулів	2	
Курсовий проект (робота) (якщо є в робочому навчальному плані)	–	
Форма контролю	<i>екзамен</i>	
Показники навчальної дисципліни для денної та заочної форм навчання		
	денна	заочна
Рік підготовки	1	–
Семестр	2	–
Лекційні заняття	15 год.	–
Практичні, семінарські заняття	30 год.	–
Лабораторні заняття	-	–
Самостійна робота	105 год.	–
Індивідуальні завдання	–	–
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми навчання	3	–

1. Мета, компетентності та програмні результати навчальної дисципліни

Мета вивчення дисципліни «Виробничий менеджмент у тваринництві» полягає у засвоєнні студентами комплексу знань про виробництво та його організацію, виробничі системи та їх функціонування; формування вмінь розробки виробничої стратегії, створення та використання галузевих виробничих систем як основи забезпечення досягнення місії організації; управління виробничими процесами.

Набуття компетентностей:

Інтегральні компетентності (ІК): здатність зв'язувати складні задачі дослідницького та/або інноваційного характеру у сфері технології виробництва і переробки продукції тваринництва.

Спеціальні (фахові) компетентності (СК):

СК 5. Здатність організовувати підприємницьку і фінансову діяльність та оцінювати економічну ефективність виробництва і переробки продукції тваринного походження.

Програмні результати навчання (ПРП):

ПРН 9. Приймати ефективні рішення з питань виробництва і переробки продукції тваринництва, в тому числі у тому числі складних і непередбачуваних умовах, прогнозувати їх розвиток, визначати фактори, що впливають на досягнення поставлених цілей, аналізувати і порівнювати альтернативи, оцінювати ризики та імовірні наслідки рішень.

ПРН 10. Нести відповідальність за розвиток професійних знань і практик, оцінювання стратегічного розвитку команди, формування ефективної кадрової політики.

2. Програма та структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин													
	денна форма							заочна форма						
	тижні	усього	у тому числі					усього	у тому числі					
			л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	лаб	інд	с.р.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
Модуль 1.														
СУТНІСТЬ ТА ОРГАНІЗАЦІЯ ВИРОБНИЧОГО МЕНЕДЖМЕНТУ														
Тема 1. Основи та організація управління виробництвом	1	16	1	3	-	-	12	-	-	-	-	-	-	-
Тема 2. Виробнича програма та виробнича стратегія підприємства	2	18	2	4	-	-	12	-	-	-	-	-	-	-
Тема 3. Виробнича система та виробничі процеси на підприємстві	4	19	2	4	-	-	13	-	-	-	-	-	-	-
Тема 4. Виробнича потужність та виробничий потенціал підприємства	6	19	2	4	-	-	13	-	-	-	-	-	-	-
Разом за модулем 1		72	7	15	-	-	50	-	-	-	-	-	-	-

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Модуль 2. УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ													
Тема 5. Управління матеріальними і технічними ресурсами підприємства	8	18	2	3	-	-	13		-	-	-	-	-
Тема 6. Управління організаційними ресурсами та виробничою інфраструктурою підприємства	10	20	2	4	-	-	14						
Тема 7. Управління якістю продукції підприємства	12	20	2	4	-	-	14						
Тема 8. Управління результативністю та ефективністю виробничої діяльності підприємства	14	20	2	4	-	-	14						
Разом за модулем 2		78	8	15	-	-	55						
Усього годин		150	15	30		-	105						

3. Теми лекцій

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Основи та організація управління виробництвом	1
2	Виробнича програма та виробнича стратегія підприємства	2
3	Виробнича система та виробничі процеси на підприємстві	2
4	Виробнича потужність та виробничий потенціал підприємства	2
5	Управління матеріальними і технічними ресурсами підприємства	2
6	Управління організаційними ресурсами та виробничою інфраструктурою підприємства	2
7	Управління якістю продукції підприємства	2
8	Управління результативністю та ефективністю виробничої діяльності підприємства	2

4. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Основи та організація управління виробництвом	3
2	Виробнича програма та виробнича стратегія підприємства	4
3	Виробнича система та виробничі процеси на підприємстві	4
4	Виробнича потужність та виробничий потенціал підприємства	4
5	Управління матеріальними і технічними ресурсами підприємства	3
6	Управління організаційними ресурсами та виробничою інфраструктурою підприємства	4
7	Управління якістю продукції підприємства	4
8	Управління результативністю та ефективністю виробничої діяльності підприємства	4

5. Теми самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Основи та організація управління виробництвом.	12
2	Виробнича програма та виробнича стратегія підприємства	12
3	Виробнича система та виробничі процеси на підприємстві	13
4	Виробнича потужність та виробничий потенціал підприємства	13
5	Управління матеріальними і технічними ресурсами підприємства.	13
6	Управління організаційними ресурсами та виробничою інфраструктурою підприємства.	14
7	Управління якістю продукції підприємства.	14
8	Управління результативністю та ефективністю виробничої діяльності підприємства.	14

6. Методи та засоби діагностики результатів навчання:

- екзамен;
- усне або письмове опитування;
- модульне тестування;
- командні проєкти;
- захист практичних робіт;
- презентації та виступи на наукових заходах.

7. Методи навчання:

- словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо);
- практичний метод (лабораторні, практичні заняття);
- наочний метод (метод ілюстрацій, метод демонстрацій);
- робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тестування; анотування, рецензування, складання реферату);
- відеометод (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані тощо);
- самостійна робота (виконання завдань);
- індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти.

8. Оцінювання результатів навчання

Оцінювання знань здобувача вищої освіти відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться в національну оцінку згідно чинного «Положення про екзамен та заліки у НУБіП України»

8.1. Розподіл балів за видами навчальної діяльності

Вид навчальної діяльності	Результати навчання	Оцінювання
1	2	3
Модуль 1		
СУТНІСТЬ ТА ОРГАНІЗАЦІЯ ВИРОБНИЧОГО МЕНЕДЖМЕНТУ		
Практична робота 1. Основи та організація управління виробництвом	ПРН 9, ПРН 10 Приймати ефективні рішення з питань виробництва і переробки продукції тваринництва, у тому числі у складних і непередбачуваних умовах, прогнозувати їх розвиток, визначати фактори, що впливають на досягнення поставлених цілей, аналізувати і порівнювати альтернативи, оцінювати ризики та імовірні наслідки рішень. Нести відповідальність за розвиток професійних знань і практик, оцінювання стратегічного розвитку команди, формування ефективної кадрової політики.	10
Самостійна робота 1		7
Практична робота 2. Виробнича програма та виробнича стратегія підприємства		10
Самостійна робота 2		7
Практична робота 3. Виробнича система та виробничі процеси на підприємстві		10
Самостійна робота 3		8

1	2	3
Практична робота 4. Виробнича потужність та виробничий потенціал підприємства		10
Самостійна робота 4		8
Модульна контрольна робота 1		30
Всього за модулем 1		100
Модуль 2 УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ		
Практична робота 5. Управління матеріальними і технічними ресурсами підприємства	ПРН 9, ПРН 10 Приймати ефективні рішення з питань виробництва і переробки продукції тваринництва, у тому числі у складних і непередбачуваних умовах, прогнозувати їх розвиток, визначати фактори, що впливають на досягнення поставлених цілей, аналізувати і порівнювати альтернативи, оцінювати ризики та імовірні наслідки рішень. Нести відповідальність за розвиток професійних знань і практик, оцінювання стратегічного розвитку команди, формування ефективної кадрової політики.	10
Самостійна робота 5. Управління матеріальними і технічними ресурсами підприємства		7
Практична робота 6. Управління організаційними ресурсами та виробничою інфраструктурою підприємства		10
Самостійна робота 6. Управління організаційними ресурсами та виробничою інфраструктурою підприємства		7
Практична робота 7. Управління якістю продукції підприємства.		10
Самостійна робота 7. Управління якістю продукції підприємства.		8
Практична робота 8. Управління результативністю та ефективністю виробничої діяльності підприємства.		10
Самостійна робота 8. Управління результативністю та ефективністю виробничої діяльності підприємства.		8
Модульна контрольна робота 2.		
1	2	3
Всього за модулем 2		100
Навчальна робота	$(M1 + M2) / 2 \times 0,7 \leq 70$	
Екзамен		30
Всього за курс	$(\text{Навчальна робота} + \text{екзамен}) \leq 100$	

8.2. Шкала оцінювання знань здобувача вищої освіти

Рейтинг здобувача вищої освіти	Оцінка за національною системою (екзамени/заліки)
90-100	відмінно
74-89	добре
60-73	задовільно
0-59	незадовільно

8.3. Політика оцінювання

<i>Політика щодо дедлайнів та перескладання</i>	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається за наявності поважних причин
<i>Політика щодо академічної доброчесності</i>	Списування під час модульних контрольних робіт та екзаменів заборонені. Статті, тези доповідей, реферати повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу
<i>Політика щодо відвідування</i>	Відвідування занять є обов'язковим. Навчання може відбуватися самостійно, індивідуально, із консультування у разі потреби.

9. Навчально-методичне забезпечення

1. Електронний навчальний курс «Виробничий менеджмент у тваринництві»:

<https://elearn.nubip.edu.ua/enrol/index.php?id=3025>

2. Навчально-методичний комплекс вивчення дисципліни «Виробничий менеджмент у тваринництві» (робоча програма навчальної дисципліни, курс лекцій, ілюстративні матеріали).

10. Рекомендовані джерела інформації

1. *Freddie L. Agribusiness Management. Barnard et al. 6th ed., 2021, Wiley*

2. *Ronald D. Kay, William M. Edwards, Patricia A. Duffy "Farm Management". 8th ed., 2019*

3. *Vanerjee G.C. "Animal Production and Management". Oxford & IBH Publishing*

4. *Продовольча безпека: світові тенденції та можливості агропромислового комплексу України: монографія / за редакцією чл.-кор. НАНУ Л. В. Шинкарук. Київ: НУБіП України, 2022. 307 с.*

5. *Інклюзивний розвиток агропродовольчого сектору України: можливості та ризики: колективна монографія / під наук. ред. член-кор. НАН України, д.е.н, проф. Шинкарук Л. В. Київ: НУБіП України, 2023 р. 356 с.*

6. *Менеджмент у тваринництві: навчальний посібник / За ред. І.В. Копитіна. К.: Аграрна наука, 2020*

7. *Швець В. І., Чорнобай І. В. Виробничий менеджмент: навч. посібник. К.: Центр учбової літератури, 2019.*

8. *Економіка і організація аграрного виробництва / П.Т. Саблук, В. Я. Месель-Веселяк та ін. К.: ІАЕ, 2021.*

9. *Устименко І. І., Кісіль М. І. Менеджмент у сільському господарстві. К.: Вища освіта, 2018.*

10. *Сус Т., Ємець О., Мовчун С., Судук Н., Цюпа О. Інноваційний розвиток аграрного сектора: моделі фінансування та оцінка впливу фінансування на регіональному рівні. Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії і практики. 2023. Том № 2 (49). С. 181–1893. (Scopus; Web of Science)*

11. *Сус Т. Й., Ємець О. І., Мовчун С. В., Онишко С. В., Цюпа О. П. Формування стратегії інноваційного розвитку аграрного сектору та її фінансування. Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії і практики. 2022 № 6 (47) С. 150–159. (Scopus; Web of Science)*

12. *Yulia Vichnevskaya, Victor Ladychenko, Olena Uliutina, Juliia Kanaryk, Svtlana Movchun. Regulatory and Legal Provision of Alternative Sources of Energy as a*

Component of Energy Sector of the Economy. Studies of Applied Economics. Estudios de Economía Aplicada. Volume 39-9, September 2021. PP 2-11. // ISSN:1133-3197. DOI: 10.25115/eea.v39i9.5786. URL: <https://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea> (Scopus)

13. Малик М. І. Стратегічне управління аграрним підприємством. К.: Аграрна наука, 2020.

14. Кириченко О. Я. Організація і планування тваринницьких ферм. Харків: Факт, 2017.

15. Гудзь С. М. Управління проектами у тваринництві: методичні основи. НУБіП України, 2021.

16. Навчально-інформаційний портал НУБіП України. URL: <http://elearn.nubip.edu.ua/>.

17. Національна бібліотека України ім. В. І. Вернадського URL: <http://www.nbuv.gov.ua>

18. Верховна рада України: офіційний сайт. URL: <https://rada.gov.ua/>
Інтернет портал для управлінців. URL: <http://www.management.com.ua/>

19. Про племінну справу у тваринництві. Закон України від 15.12.1993 № 3691-ХІІ (зі змінами та доповненнями). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3691-12#Text>

20. Про державну підтримку сільського господарства України. Закон України від 24.06.2004 № 1877-IV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1877-15#Text>