

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**

Кафедра публічного управління, менеджменту інноваційної діяльності та
дорадництва

**«ЗАТВЕРДЖЕНО»
ННІ неперервної освіти
“22” червня 2026 р.**

**РОБОЧА ПРОГРАМА
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

«УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМИ ПРОЕКТАМИ»

Галузь знань **D Бізнес, адміністрування та право**

Спеціальність **D3 Менеджмент**

Освітня програма **Управління інноваційною та консалтинговою діяльністю
ННІ неперервної освіти**

Розробник: доцент кафедри публічного управління, менеджменту інноваційної
діяльності та дорадництва, **к.е.н., доцент Крикуненко К.В.**

Опис навчальної дисципліни «Управління інноваційними проектами»

Завдання вивчення дисципліни полягає у тому, щоб надати студентові матеріал у теоретичній та практичній формах про сутність управління інноваційними проектами, закріплення студентами методології та відповідного інструментарію розробки інноваційних проектів та оцінювання їх економічної ефективності.

Галузь знань, спеціальність, освітня програма, освітній ступінь		
Освітній ступінь	Магістр	
Спеціальність	D3 Менеджмент	
Освітня програма	Управління інноваційною та консалтинговою діяльністю	
Характеристика навчальної дисципліни		
Вид	обов'язкова	
Загальна кількість годин	150	
Кількість кредитів ECTS	5	
Кількість змістових модулів	2	
Курсовий проєкт / робота (за наявності)	-	
Форма контролю	екзамен	
Показники навчальної дисципліни для денної, заочної та дистанційної (за наявності) форм здобуття вищої освіти		
	Форма здобуття вищої освіти	
	денна	заочна, дистанційна
Курс (рік підготовки)	1	1
Семестр	1	1
Лекційні заняття	15 год.	8 год.
Практичні, семінарські заняття	30 год.	6 год.
Лабораторні заняття	- год.	- год.
Самостійна робота	105 год.	136 год.
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми здобуття вищої освіти	3 год.	

1. Мета, компетентності та програмні результати навчальної дисципліни

Метою викладання дисципліни є формування у студентів необхідних базових знань з управління інноваційними проектами, опанування ними необхідної методології, яка необхідна для успішного планування, організування, мотивування, контролювання та регулювання інноваційної проектної діяльності, набуття навичок адаптації і впровадження проектних рішень у практичну діяльність.

Набуття компетентностей:

інтегральна компетентність (ІК): Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог.

загальні компетентності (ЗК): ЗК4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети; ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність); ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу

спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК). СК7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість; СК9.

Програмні результати навчання: ПРН4 Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї; ПРН 8 Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією; ПРН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).

2. Програма та структура навчальної дисципліни

Назви модулів і тем	Кількість годин													
	Денна форма								Заочна форма					
	Тижні	Усього	у тому числі					Усього	у тому числі					
			л	п	лаб	інд	ср		л	п	лаб	інд	ср	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
Модуль 1. Інноваційний проект – об’єкт управління														
Тема 1. Загальна характеристика управління інноваційними	1	13	1	2			10	11	0,5	0,5			10	
Тема 2. Середовище інноваційного проектного менеджменту.	2	13	1	2			10	16	0,5	0,5			15	
Тема 3. Обґрунтування доцільності інноваційного проекту та оцінка його ефективності.	3	14	2	2			10	17	1	1			15	

Тема 4. Оцінювання системи та організаційні структури управління інноваційними проектами	4-5	16	2	4			10	12	1	1			10
Тема 5. Процеси управління інноваційними проектами.	6-7	15	1	4			10	12	1	1			10
Разом за модулем 1		71	7	14			50	58	4	4			50
Модуль 2. Управлінські аспекти інноваційних проектів													
Тема 6. Управління часом у інноваційних проектах.	8	13	1	2			10	11	0,5	0,5			10
Тема 7. Управління вартістю інноваційного проекту.	9-10	15	1	4			10	11	0,5	0,5			10
Тема 8. Управління якістю у інноваційних	11	14	2	2			10	12	1	1			10
Тема 9. Управління інформаційним зв'язком у інноваційних проектах.	12-13	16	2	4			10	16	1	1			14
Тема 10. Управління ризиком у інноваційних проектах.	14-15	21	2	4			15	12	1	1			10
Разом за модулем 2		79	8	16			55	62	4	4			55
Усього годин		150	15	30			105	150	8	8			105

3. Теми лекцій

№ п/п	Найменування розділів, тем	Год.
1.	Загальна характеристика управління інноваційними проектами.	1
2.	Середовище інноваційного проектного менеджменту.	1
3.	Обґрунтування доцільності інноваційного проекту та оцінка його ефективності.	2
4.	Оцінювання системи та організаційні структури управління інноваційними проектами	2
5.	Процеси управління інноваційними проектами	1
6.	Управління часом у інноваційних проектах.	1
7.	Управління вартістю інноваційного проекту.	1
8.	Управління якістю у інноваційних проектах.	2
9.	Управління інформаційним зв'язком у інноваційних проектах.	2
10.	Управління ризиком у інноваційних проектах.	2
	В с ь о г о	15

4. Теми практичних занять

№ п/п	Найменування розділів, тем	Год.
1	Ідентифікація різних видів проектів.	2
2	Аналіз факторів зовнішнього та внутрішнього середовища інноваційного проекту.	2
3	Визначення зацікавлених сторін інноваційного проекту та їх оцінювання	2
4	Концепція інноваційного проекту. План проекту.	4
5	Форми структуризації інноваційних проектів	2
6	Обґрунтування доцільності інноваційних проектів	4
7	Управління командою інноваційного проекту	2
8	Складання календарного плану проекту. Побудова сіткового графіку та графіку Ганта. Ресурсна гістограми	4
9	Визначення ефективності інноваційних проектів.	4
10	Планування роботи інноваційного проекту в умовах невизначеності.	4
	В с ь о г о	30

5. Теми самостійної роботи

№ п/п	Назва теми	Год.
	Самостійна робота 1	50
1.	Комплексний процес планування, організації, моніторингу та контролю створення й комерціалізації нових технологій	
2.	Сукупність внутрішніх (ресурси, команда, корпоративна культура) та зовнішніх (ринок, конкуренти, законодавство, BANI-умови) факторів.	
3.	Економічна доцільність, яка базується на порівнянні витрат та очікуваних результатів	
4.	Аналіз системи та організаційної структури управління інноваційними проектами	
5.	Процес прийняття рішень та розподілу ресурсів для комерціалізації науково-технічних розробок і впровадження	

	нових технологій	
	Самостійна робота 2	55
6.	Використання гнучких методологій (Agile, Scrum) та фіксованих часових рамок (timeboxing)	
7.	Забезпечення відповідності нових продуктів або послуг встановленим стандартам та очікуванням споживачів.	
8	Координація збору, обробки та передачі даних між учасниками для досягнення поставлених цілей.	
9	Процес ідентифікації, оцінки та мінімізації загроз, пов'язаних із впровадженням нових технологій чи продуктів.	
	РАЗОМ:	105

6. Методи та засоби діагностики результатів навчання:

- усне або письмове опитування;
- співбесіда;
- тестування;
- захист практичних, розрахункових / графічних робіт, проєктів;
- пірінгове оцінювання, самооцінювання.

7. Методи навчання:

- метод практико-орієнтованого навчання;
- кейс-метод;
- метод проєктного навчання;
- метод перевернутого класу, змішаного навчання;
- метод навчання через дослідження;
- метод навчальних дискусій та дебат;
- метод командної роботи, мозкового штурму;
- метод гейміфікованого навчання.

8. Оцінювання результатів навчання.

Оцінюють знання здобувача вищої освіти за 100-бальною шкалою, яку переводить у національну оцінку згідно з чинним «Положенням про екзамени та заліки у НУБіП України».

8.1. Розподіл балів за видами навчальної діяльності

Вид навчальної діяльності	Результати навчання	Оцінювання
Модуль 1. Інноваційний проєкт – об'єкт управління		
Практична робота 1. Ідентифікація різних видів проєктів.	ПРН4 Обґрунтовувати та управляти проєктами, генерувати підприємницькі ідеї; ПРН 8	10
Практична робота 2. Аналіз факторів		10

зовнішнього та внутрішнього середовища інноваційного проекту.	Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією; ПРН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).	
Практична робота 3. Визначення зацікавлених сторін інноваційного проекту та їх оцінювання		10
Практична робота 4. Концепція інноваційного проекту. План проекту.		15
Практична робота 5. Форми структуризації інноваційних проектів		10
Самостійна робота 1		15
Модульна контрольна робота 1		30
Разом за модулем 1		100
Модуль 2. Управлінські аспекти інноваційних проектів		
Практична робота 6. Обґрунтування доцільності інноваційних проектів	ПРН4 Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї; ПРН 8 Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією; ПРН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).	10
Практична робота 7. Управління командою інноваційного проекту		10
Практична робота 8. Складання календарного плану проекту. Побудова сіткового графіку та графіку Ганта. Ресурсна гістограми		10
Практична робота 9. Визначення ефективності інноваційних проектів.		15
Практична робота 10. Планування роботи інноваційного проекту в умовах невизначеності.		10
Самостійна робота 2		15
Модульна контрольна робота 2.		30
Разом за модулем 2		100
Навчальна робота	$(M1 + M2)/2 * 0,7 \leq 70$	
Екзамен		30
Разом за курс		100

8.2.Шкала оцінювання знань здобувача вищої освіти

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка за національною системою (екзамени/заліки)
90-100	відмінно
74-89	добре
60-73	задовільно
0-59	незадовільно

а. Політика оцінювання

Політика щодо дедлайнів та перескладання:	роботи, які здають із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
Політика щодо	списування під час контрольних робіт та екзаменів

академічної доброчесності:	заборонено (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). реферати повинні мати коректні текстові покликання на використану літературу
Політика щодо відвідування:	відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально (в онлайн формі за погодженням із директором ННІ).

9. Навчально-методичне забезпечення

1. Витвицька О.Д., Крикуненко К.В. Електронний навчальний курс: Управління інноваційними проектами <https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=571>
2. Крикуненко К.В. Методичні рекомендації для вивчення курсу «Управління інноваційними проектами» для магістрів ОПП УІКД. К.НУБіП. 2025. 65с.

10. Рекомендовані джерела інформації

1. Innovative activity and consulting: collective monograph/ by general ed. Doctor of Economics, Professor Vytvytska O.D. Kyiv: LLC "AGRAR MEDIA GROUP", 2024. 218 p. (авторський внесок – 1,0 друк. арк.) <https://agrarmedia.com/nashi-vydannia/215-innovative-activity-and-consulting.html>
2. Витвицька О.Д., Корінець Р.Я., Крикуненко К.В. Методичні підходи до управління ефектами перетікання знань у регіональних інноваційних кластерах в умовах відновлення економіки України. Успіхи і досягнення в науці. 2026. №5(27). С. 2931-2944. DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2026-5\(27\)-2931-2943](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2026-5(27)-2931-2943)
3. Крикуненко, К. В., Тітенко, З. М., & Сизон, В. Г. (2026). Концептуальні положення адаптивного управління інноваційною діяльністю підприємств на основі кластерного підходу. Актуальні питання економічних наук, (23). <https://doi.org/10.5281/zenodo.20453889>
<https://a-economics.com.ua/index.php/home/article/view/1536>
4. Крикуненко К. В., Тітенко З. М., Мудрик Ю. Г. Управління інноваційною діяльністю підприємств в умовах відновлення економіки України у контексті міжнародної донорської підтримки. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2026. Том 11. №2. 185-188 pp. <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2026-2-33>.
5. Витвицька О.Д., Кондрат О.Б., Крикуненко К.В. Методологічний підхід до формування інноваційних інструментів управління. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2025. Том 10. №3. С. 50-55. <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2025-3-8>
6. Кондрат О.Б., Крикуненко К.В. Аналіз інноваційних фінансових інструментів у сучасній українській науковій літературі. Український журнал прикладної економіки та техніки. №2. 2024. С. 65-70. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2024-2-11>

7. Крикуненко К., Жемойда О., Мудрик Ю. Досвід ЄС системи (AKIS) у сегменті аграрного консалтингу та інновацій. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2024. Том 9. № 2. С. 319 – 322. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2024-2-54>
8. Крикуненко, К., Жемойда, О., & Зікранець, М. (2024). Управлінський консалтинг системи аграрних знань та інновацій (AKIC) в Україні. Socio-Economic Relations in the Digital Society, 2(52), 18-27. <https://doi.org/10.55643/ser.2.52.2024.564>
9. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) – Seventh Edition and The Standar. [Project Management Institute](https://www.pmi.org/). 2021. 274с.
10. Оніщенко В., Литвиненко Л., Литвиненко С. Управління інноваціями. Менеджмент: Підручник. Кондор. 2022.284с.
11. Тарасюк Г. М. Управління проектами: навч. посібник. 5-те вид. Київ: Каравела, 2023. 320 с.
12. Черчик Л. М. Проектний менеджмент. Практичний курс: навч. посіб. Луцьк: Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2023.

Додаткова література **Інформаційні ресурси / джерела для самоосвіти**

1. ВУМ online (Відкритий Університет Майдану). Курс «Управління проектами» (16 занять, безкоштовно). URL: <https://vumonline.ua/course/project-management/>
2. Prometheus. Курс «Основи управління командами та проектами в IT». URL: <https://prometheus.org.ua/prometheus-free/basics-of-it-team-and-project-management/>
3. Project Management Institute (PMI) — офіційний портал стандартів, сертифікацій (PMP, CAPM) і бібліотеки знань. URL: <https://www.pmi.org>
4. Освітній хаб міста Києва. Курс «Управління людьми і проектами». URL: <https://eduhub.in.ua/courses/kurs-1-upravlinnya-lyudmi-i-proektami>
5. Coursera — курси з проектного менеджменту провідних університетів та компаній (Google Project Management Certificate тощо). URL: <https://www.coursera.org>