

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ
І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**
Кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту

«ЗАТВЕРДЖЕНО»

Факультет аграрного менеджменту

« 15 » червня 2026 р.

**РОБОЧА ПРОГРАМА
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧИМИ СИСТЕМАМИ»**

Галузь знань	D «Бізнес, адміністрування та право»
Спеціальність	D3 «Менеджмент» (Менеджмент)
Освітня програма	«Менеджмент»
Факультет	Аграрного менеджменту
Розробник:	доцент кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту, к.е.н., Світлана МОВЧУН

Київ – 2026 р.

Опис навчальної дисципліни «Управління виробничими системами».

Основна тематика дисципліни має економічне спрямування, що пов'язане з ефективним управлінням виробничими системами та організацією виробництва. Це засвоєння комплексу знань про виробництво та його організацію, аналіз вузьких місць у виробничих системах і розробка пропозицій щодо їх ліквідації, планування, проектування, структурування та запроваджувати орієнтовану на процес організацію праці, отримувати фактичні дані витрат часу і розраховувати час виконання замовлення, професійно тарифікувати роботи та диференціювати винагороду за роботу з урахуванням результату. Використовувати відповідний інструментарій для побудови ефективної системи оплати праці.

Галузь знань, спеціальність, освітня програма, освітній ступінь	
Освітній ступінь	Бакалавр
Спеціальність	D3 «Менеджмент» (Менеджмент)
Освітня програма	«Менеджмент»
Характеристика навчальної дисципліни	
Вид	Вибіркова
Загальна кількість годин	150
Кількість кредитів ECTS	5
Кількість змістових модулів	2
Курсовий проект (робота) (якщо є в робочому навчальному плані)	–
Форма контролю	екзамен
Показники навчальної дисципліни для денної форми навчання	
	денна форма навчання
Рік підготовки	3
Семестр	5
Лекційні заняття	30 год.
Практичні, семінарські заняття	30 год.
Лабораторні заняття	–
Самостійна робота	90 год.
Індивідуальні завдання	–
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми навчання	4

1. Мета, компетентності та програмні результати навчальної дисципліни

Мета вивчення дисципліни «Управління виробничими системами»: здобути набір знань про виробництво та його організацію, аналізувати вузькі місця у виробничих системах і розробити пропозиції щодо їх усунення, планувати, проектувати, структурувати та впроваджувати процесно-орієнтовану організацію роботи, отримувати поточні дані про час роботи та розрахувати терміни виконання, професійно оцінювати роботу та диференціювати винагороду за роботу за результатом. Використовуйте відповідні інструменти для створення ефективної системи винагороди.

Набуття компетентностей:

Інтегральні компетентності (ІК): здатність розв'язувати складні спеціалізовані завдання та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю та невизначеністю умов у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних і поведінкових наук.

Загальні компетентності (ЗК):

ЗК 2. Здатність зберігати та примножувати моральні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.

ЗК 5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.

Спеціальні (фахові) компетентності (СК):

СК 4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.

СК 8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.

Програмні результати навчання (ПРН)

ПРН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.

ПРН 5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.

ПРН 7. Виявляти навички організаційного проектування.

ПРН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.

2. Програма та структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин												
	денна форма							заочна форма					
	тижні	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
			л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	лаб	інд	с.р.
Модуль № 1 ВИРОБНИЧА СИСТЕМА ОГАНІЗАЦІЇ, ВИРОБНИЧИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ТА УПРАВЛІННЯ ПОТОЧНИМ ФУНЦІОНУВАННЯМ ВИРОБНИЧОЇ СИСТЕМИ													
Тема 1. Основи та організація управління виробництвом	1-2	8	4	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Тема 2. Виробнича програма та виробнича стратегія підприємства	3-4	23	4	4	-	-	15	-	-	-	-	-	-
Тема 3. Виробнича систем та виробничі процеси на підприємстві	5-6	23	4	4	-	-	15	-	-	-	-	-	-
Тема 4. Виробнича потужність та виробничий потенціал підприємства	7-8	23	4	4	-	-	15	-	-	-	-	-	-
Разом за модулем 1		77	16	16	-	-	45	-	-	-	-	-	-

Модуль 2 УПРАВЛІННЯ ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА													
Тема 5. Управління матеріальними і технічними ресурсами підприємства	9-10	18	4	4	-	-	10						
Тема 6. Управління організаційними ресурсами та виробничою інфраструктурою підприємства	11-12	18	4	4	-	-	10						
Тема 7. Управління якістю продукції підприємства	13-14	14	2	2	-	-	10						
Тема 8. Управління результативністю та ефективністю виробничої діяльності підприємства	15	23	4	4	-	-	15						
Разом за модулем 2		73	14	14	-	-	45						
Усього годин		150	30	30		-	60						

3. Теми лекцій

№ з/п	Назва теми	Кількість годин роботи
1	Основи та організація управління виробництвом	4
2	Виробнича програма та виробнича стратегія підприємства	4
3	Виробнича система та виробничі процеси на підприємстві	4
4	Виробнича потужність та виробничий потенціал підприємства	4
5	Управління матеріальними та технічними ресурсами підприємства	4
6	Управління організаційними ресурсами та виробничою інфраструктурою підприємства	4
7	Якість управління продукції підприємства	2
8	Управління результативністю та ефективністю виробничої діяльності підприємства	4

4. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин роботи
1	Основи та організація управління виробництвом	4
2	Виробнича програма та виробнича стратегія підприємства	4
3	Виробнича система та виробничі процеси на підприємстві	4
4	Виробнича потужність та виробничий потенціал підприємства	4
5	Управління матеріальними та технічними ресурсами підприємства	4
6	Управління організаційними ресурсами та виробничою інфраструктурою підприємства	2
7	Управління якістю продукції підприємства	4
8	Управління ефективністю та результативністю виробничої діяльності підприємства	4

5. Теми самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість години роботи
1	Основи та організація управління виробництвом	-
2	Виробнича програма та виробнича стратегія підприємства	15
3	Виробнича система та виробничі процеси на підприємстві	15
4	Виробнича потужність та виробничий потенціал підприємства	15
5	Управління матеріальними та технічними ресурсами підприємства	10
6	Управління організаційними ресурсами та виробничою інфраструктурою підприємства	10
7	Управління якістю продукції підприємства	10
8	Управління ефективністю та результативністю виробничої діяльності підприємства	15

6. Методи та засоби діагностики результатів навчання:

- екзамен;
- усне або письмове опитування;
- модульне тестування;
- командні проекти;
- захист практичних робіт;
- презентації та виступи на наукових заходах.

7. Методи навчання:

- словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо);
- практичний метод (лабораторні, практичні заняття);
- наочний метод (метод ілюстрацій, метод демонстрацій);
- робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тестування; анотування, рецензування, складання реферату);
- відеометод (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані тощо);
- самостійна робота (виконання завдань);
- індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти.

8. Оцінювання результатів навчання

Оцінювання знань здобувача вищої освіти відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться в національну оцінку згідно чинного «Положення про екзамени та заліки у НУБіП України».

8.1. Розподіл балів за видами навчальної діяльності

Вид навчальної діяльності	Результати навчання	Оцінювання
1	2	3
Модуль 1		
ВИРОБНИЧА СИСТЕМА ОРГАНІЗАЦІЇ, ВИРОБНИЧИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ТА УПРАВЛІННЯ ПОТОЧНИМ ФУНКЦІОНУВАННЯМ ВИРОБНИЧОЇ СИСТЕМИ		
-	ПРН 3; ПРН 5; ПРН 7; ПРН 8	-
Практична робота 1. Основи та організація управління виробництвом	Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.	10
Самостійна робота 1	Виявляти навички організаційного проектування. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації	0

1	2	3
Практична робота 2. Виробнича система та виробнича стратегія підприємства	ПРН 3; ПРН 5; ПРН 7; ПРН 8 Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.	10
Самостійна робота 2	Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.	10
Практична робота 3. Виробнича система та виробничі процеси на підприємстві	Виявляти навички організаційного проектування. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації	10
Самостійна робота 3		10
Практична робота 4. Виробнича потужність та виробничий потенціал підприємства		10
Самостійна робота 4		10
Модульна контрольна робота 1		30
Всього за модулем 1		100
Змістовний модуль 2.		
УПРАВЛІННЯ ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА		
Практична робота 5. Управління матеріальними і технічними ресурсами підприємства	ПРН 3; ПРН 5; ПРН 7; ПРН 8 Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.	10
Самостійна робота 5.		7
Практична робота 6. Управління організаційними ресурсами та виробничою інфраструктурою підприємства	Виявляти навички організаційного проектування. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації	10
Самостійна робота 6		7
Практична робота 7. Управління якістю продукції підприємства		10
Самостійна робота 7.		8
Практична робота 8. Управління результативністю та ефективністю виробничої діяльності підприємства		10
Самостійна робота 8		8
Модульна контрольна робота 2		30
Всього за модулем 2		100
Навчальна робота	$M1 + M2) / 2 \times 0,7 \leq 70$	
Екзамен		30
Всього за курс	(Навчальна робота + екзамен) ≤ 100	

8.2. Шкала оцінювання знань здобувача вищої освіти

Рейтинг здобувача вищої освіти	Оцінка за національною системою (екзамени/заліки)
90-100	відмінно
74-89	добре
60-73	задовільно
0-59	незадовільно

8.3. Політика оцінювання

<i>Політика щодо дедлайнів та перекладання</i>	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перекладання модулів відбувається за наявності поважних причин
<i>Політика щодо академічної доброчесності</i>	Списування під час модульних контрольних робіт та екзаменів заборонені. Статті, тези доповідей, реферати повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу
<i>Політика щодо відвідування</i>	Відвідування занять є обов'язковим. Навчання може відбуватися самостійно, індивідуально, із консультування у разі потреби.

9. Навчально-методичне забезпечення

- Електронний навчальний курс «Управління виробничими системами» <https://elearn.nubip.edu.ua/enrol/index.php?id=3751>
- Навчально-методичний комплекс вивчення дисципліни «Управління виробничими системами» (робоча програма навчальної дисципліни, курс лекцій, ілюстративні матеріали)

10. Рекомендовані джерела інформації

- Бойко В. М., Сивак С. В. Організація і управління виробництвом: *навч. посіб.* Київ: Видво КНЕУ. 2020. 370 с.
- Демченко М. М., Іванова Т. В. Виробничий менеджмент: *підручник.* Київ: КНЕУ. 2023. 355 с.
- Зайцев Є. В., Головка В. І. Управління виробничими процесами: *підручник.* Київ: КНЕУ. 2021. 428 с.
- Козак М. Р., Петрова А. С. Управління ефективністю виробництва: *навч. посіб.* Київ: Центр учбової літератури. 2022. 342 с.
- Кузьмін О. Є., Мельник А. В. Менеджмент виробничих процесів: *підручник.* Львів: ЛНУ ім. І. Франка. 2019. 315 с.
- Марченко І. М., Гончарук В. І. Виробничі системи і процеси: *підручник.* Тернопіль: ТНЕУ. 2019. 400 с.
- Олексійчук В. В., Мироненко О. О. Моделювання виробничих процесів: *підручник.* Харків: Вид-во ХНУ ім. В. Н. Каразіна. 2021. 298 с.
- Про стандартизацію. *Закон України від 05.06.2014 № 1315-VII.* URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1315-18#Text>
- Про технічні регламенти та оцінку відповідності. *Закон України від 15.01.2015 № 124-VIII.* URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/124-19#Text>
- Семенюк І. П., Гринюк І. Л. Інноваційні технології в управлінні виробництвом: *навч. посіб.* Одеса: ОНУ ім. І.І. Мечникова. 2020. 327 с.

11. Скорупський К. Трансформація принципів управління виробництвом в умовах кризи. *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*. 2025. Тому 340 № 2. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-340-50>
URL: <https://heraldes.khmnu.edu.ua/index.php/heraldes/issue/view/27>
12. Сметан. Д. С., Вакуленко В. Л. Управління виробничими процесами сільськогосподарських підприємств з використанням блокчейн технологій в умовах забезпечення продовольчої безпеки. *Економічний вісник НТУУ «Київський політехнічний інститут»*. 2023. № 27. DOI: <https://doi.org/10.20535/2307-5651.27.2023.297219>. URL: <https://ev.fmm.kpi.ua/article/view/298440>
12. Цивільний кодекс України від 16.01.2003 № 435-IV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/435-15#Text>
13. Chopra, S., Meindl, P. *Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation*. Pearson. 2020.
14. Heizer, J., Render, B., Munson, C. *Operations Management: Sustainability and Supply Chain Management*. Pearson. 2020.
15. Jacobs, F.R., Chase, R.B. *Operations and Supply Chain Management*. McGraw-Hill Education. 2022.
16. Krajewski, L.J., Ritzman, L.P., Malhotra, M.K. *Operations Management: Processes and Supply Chains*. Pearson. 2021.
17. Meredith, J.R., Shafer, S.M. *Operations Management for MBAs*. Wiley. 2021.
18. Nahmias, S., Olsen, T.L. *Production and Operations Analysis*. Waveland Press. 2020.
19. Russell, R.S., Taylor, B.W. *Operations and Supply Chain Management*. Wiley. 2021.
20. Schroeder, R.G., Goldstein, S.M., Rungtusanatham, M.J. *Operations Management in the Supply Chain: Decisions and Cases*. McGraw-Hill Education. 2019.
21. Slack, N., Brandon-Jones, A., Johnston, R. *Operations Management*. Pearson. 2019.
22. Stevenson, W.J. *Operations Management*. McGraw-Hill Education. 2020