

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І  
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**

Кафедра публічного управління, менеджменту інноваційної діяльності та  
дорадництва

**«ЗАТВЕРДЖЕНО»  
ННІ неперервної освіти  
“22” червня 2026 р.**

**РОБОЧА ПРОГРАМА  
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**«УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМИ ПРОЕКТАМИ»**

Галузь знань **D Бізнес, адміністрування та право**

Спеціальність **D3 Менеджмент**

Освітня програма **Управління інноваційною та консалтинговою діяльністю  
ННІ неперервної освіти**

Розробник: доцент кафедри публічного управління, менеджменту інноваційної  
діяльності та дорадництва, **к.е.н., доцент Крикуненко К.В.**

## Опис навчальної дисципліни «Управління інноваційними проектами»

Завдання вивчення дисципліни полягає у тому, щоб надати студентові матеріал у теоретичній та практичній формах про сутність управління інноваційними проектами, закріплення студентами методології та відповідного інструментарію розробки інноваційних проектів та оцінювання їх економічної ефективності.

| Галузь знань, спеціальність, освітня програма, освітній ступінь                                                  |                                                      |                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------|
| Освітній ступінь                                                                                                 | Магістр                                              |                     |
| Спеціальність                                                                                                    | D3 Менеджмент                                        |                     |
| Освітня програма                                                                                                 | Управління інноваційною та консалтинговою діяльністю |                     |
| Характеристика навчальної дисципліни                                                                             |                                                      |                     |
| Вид                                                                                                              | обов'язкова                                          |                     |
| Загальна кількість годин                                                                                         | 150                                                  |                     |
| Кількість кредитів ECTS                                                                                          | 5                                                    |                     |
| Кількість змістових модулів                                                                                      | 2                                                    |                     |
| Курсовий проєкт / робота (за наявності)                                                                          | -                                                    |                     |
| Форма контролю                                                                                                   | екзамен                                              |                     |
| Показники навчальної дисципліни<br>для денної, заочної та дистанційної (за наявності) форм здобуття вищої освіти |                                                      |                     |
|                                                                                                                  | Форма здобуття вищої освіти                          |                     |
|                                                                                                                  | денна                                                | заочна, дистанційна |
| Курс (рік підготовки)                                                                                            | 1                                                    | 1                   |
| Семестр                                                                                                          | 1                                                    | 1                   |
| Лекційні заняття                                                                                                 | 15 год.                                              | 8 год.              |
| Практичні, семінарські заняття                                                                                   | 30 год.                                              | 6 год.              |
| Лабораторні заняття                                                                                              | - год.                                               | - год.              |
| Самостійна робота                                                                                                | 105 год.                                             | 136 год.            |
| Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми здобуття вищої освіти                                       | 3 год.                                               |                     |

## 1. Мета, компетентності та програмні результати навчальної дисципліни

**Метою викладання дисципліни** є формування у студентів необхідних базових знань з управління інноваційними проектами, опанування ними необхідної методології, яка необхідна для успішного планування, організування, мотивування, контролювання та регулювання інноваційної проектної діяльності, набуття навичок адаптації і впровадження проектних рішень у практичну діяльність.

### Набуття компетентностей:

**інтегральна компетентність (ІК):** Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог.

**загальні компетентності (ЗК):** ЗК4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети; ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність); ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу

**спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК).** СК7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість; СК9.

**Програмні результати навчання:** ПРН4 Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї; ПРН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).

## 2. Програма та структура навчальної дисципліни

| Назви модулів і тем                                                                  | Кількість годин |              |   |     |     |    |              |              |     |     |     |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|---|-----|-----|----|--------------|--------------|-----|-----|-----|----|
|                                                                                      | Денна форма     |              |   |     |     |    | Заочна форма |              |     |     |     |    |
|                                                                                      | Усього          | у тому числі |   |     |     |    | Усього       | у тому числі |     |     |     |    |
|                                                                                      |                 | л            | п | лаб | інд | ср |              | л            | п   | лаб | інд | ср |
| 1                                                                                    | 2               | 3            | 4 | 5   | 6   | 7  | 8            | 9            | 10  | 11  | 12  | 13 |
| <b>Модуль 1. Інноваційний проект – об'єкт управління</b>                             |                 |              |   |     |     |    |              |              |     |     |     |    |
| Тема 1. Загальна характеристика управління інноваційними проектами.                  | 8               | 1            | 2 |     |     | 5  | 11           | 0,5          | 0,5 |     |     | 10 |
| Тема 2. Середовище інноваційного проектного менеджменту.                             | 8               | 1            | 2 |     |     | 5  | 16           | 0,5          | 0,5 |     |     | 15 |
| Тема 3. Обґрунтування доцільності інноваційного проекту та оцінка його ефективності. | 14              | 2            | 2 |     |     | 10 | 17           | 1            | 1   |     |     | 15 |

|                                                                                          |            |           |           |  |  |           |            |          |          |  |  |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|-----------|--|--|-----------|------------|----------|----------|--|--|------------|
| Тема 4. Оцінювання системи та організаційні структури управління інноваційними проектами | 16         | 2         | 4         |  |  | 10        | 12         | 1        | 1        |  |  | 10         |
| Тема 5. Процеси управління інноваційними проектами.                                      | 15         | 1         | 4         |  |  | 5         | 12         | 1        | 1        |  |  | 10         |
| <b>Разом за модулем 1</b>                                                                | <b>56</b>  | <b>7</b>  | <b>14</b> |  |  | <b>35</b> | <b>58</b>  | <b>4</b> | <b>4</b> |  |  | <b>50</b>  |
| <b>Модуль 2. Управлінські аспекти інноваційних проектів</b>                              |            |           |           |  |  |           |            |          |          |  |  |            |
| Тема 6. Управління часом у інноваційних проектах.                                        | 8          | 1         | 2         |  |  | 5         | 11         | 0,5      | 0,5      |  |  | 10         |
| Тема 7. Управління вартістю інноваційного проекту.                                       | 15         | 1         | 4         |  |  | 10        | 11         | 0,5      | 0,5      |  |  | 10         |
| Тема 8. Управління якістю у інноваційних проектах.                                       | 14         | 2         | 2         |  |  | 10        | 12         | 1        | 1        |  |  | 10         |
| Тема 9. Управління інформаційним зв'язком у інноваційних проектах.                       | 11         | 2         | 4         |  |  | 5         | 16         | 1        | 1        |  |  | 14         |
| Тема 10. Управління ризиком у інноваційних проектах.                                     | 16         | 2         | 4         |  |  | 10        | 12         | 1        | 1        |  |  | 10         |
| <b>Разом за модулем 2</b>                                                                | <b>54</b>  | <b>8</b>  | <b>16</b> |  |  | <b>40</b> | <b>62</b>  | <b>4</b> | <b>4</b> |  |  | <b>54</b>  |
| <b>Усього годин</b>                                                                      | <b>120</b> | <b>15</b> | <b>30</b> |  |  | <b>75</b> | <b>120</b> | <b>8</b> | <b>8</b> |  |  | <b>104</b> |

### 3. Теми лекцій

| № п/п | Найменування розділів, тем                                                       | Год.      |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 1.    | Загальна характеристика управління інноваційними проектами.                      | 1         |
| 2.    | Середовище інноваційного проектного менеджменту.                                 | 1         |
| 3.    | Обґрунтування доцільності інноваційного проекту та оцінка його ефективності.     | 2         |
| 4.    | Оцінювання системи та організаційні структури управління інноваційними проектами | 2         |
| 5.    | Процеси управління інноваційними проектами                                       | 1         |
| 6.    | Управління часом у інноваційних проектах.                                        | 1         |
| 7.    | Управління вартістю інноваційного проекту.                                       | 1         |
| 8.    | Управління якістю у інноваційних проектах.                                       | 2         |
| 9.    | Управління інформаційним зв'язком у інноваційних проектах.                       | 2         |
| 10.   | Управління ризиком у інноваційних проектах.                                      | 2         |
|       | <b>В с ь о г о</b>                                                               | <b>15</b> |

#### 4. Теми практичних занять

| №<br>п/п | Найменування розділів, тем                                                                             | Год.      |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 1        | Ідентифікація різних видів проектів.                                                                   | 2         |
| 2        | Аналіз факторів зовнішнього та внутрішнього середовища інноваційного проекту.                          | 2         |
| 3        | Визначення зацікавлених сторін інноваційного проекту та їх оцінювання                                  | 2         |
| 4        | Концепція інноваційного проекту. План проекту.                                                         | 4         |
| 5        | Форми структуризації інноваційних проектів                                                             | 2         |
| 6        | Обґрунтування доцільності інноваційних проектів                                                        | 4         |
| 7        | Управління командою інноваційного проекту                                                              | 2         |
| 8        | Складання календарного плану проекту. Побудова сіткового графіку та графіку Ганта. Ресурсна гістограми | 4         |
| 9        | Визначення ефективності інноваційних проектів.                                                         | 4         |
| 10       | Планування роботи інноваційного проекту в умовах невизначеності.                                       | 4         |
|          | <b>В с ь о г о</b>                                                                                     | <b>30</b> |

#### 5. Теми самостійної роботи

| №<br>п/п | Назва теми                                                                                                                            | Год. |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| 1.       | Комплексний процес планування, організації, моніторингу та контролю створення й комерціалізації нових технологій                      | 15   |
| 2.       | Сукупність внутрішніх (ресурси, команда, корпоративна культура) та зовнішніх (ринок, конкуренти, законодавство, BANI-умови) факторів. | 15   |
| 3.       | Економічна доцільність, яка базується на порівнянні витрат та очікуваних результатів                                                  | 15   |
| 4.       | Аналіз системи та організаційної структури управління інноваційними проектами                                                         | 10   |
| 5.       | Процес прийняття рішень та розподілу ресурсів для комерціалізації науково-технічних розробок і впровадження нових технологій          | 10   |
| 6.       | Використання гнучких методологій (Agile, Scrum) та                                                                                    | 10   |

|    |                                                                                                                |            |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|    | фіксованих часових рамок (timeboxing)                                                                          |            |
| 7. | Забезпечення відповідності нових продуктів або послуг встановленим стандартам та очікуванням споживачів.       | 10         |
| 8  | Координація збору, обробки та передачі даних між учасниками для досягнення поставлених цілей.                  | 10         |
| 9  | Процес ідентифікації, оцінки та мінімізації загроз, пов'язаних із впровадженням нових технологій чи продуктів. | 10         |
|    | <b>РАЗОМ:</b>                                                                                                  | <b>105</b> |

## 6. Методи та засоби діагностики результатів навчання:

- усне або письмове опитування;
- співбесіда;
- тестування;
- захист практичних, розрахункових / графічних робіт, проєктів;
- пірінгове оцінювання, самооцінювання.

## 7. Методи навчання:

- метод практико-орієнтованого навчання;
- кейс-метод;
- метод проєктного навчання;
- метод перевернутого класу, змішаного навчання;
- метод навчання через дослідження;
- метод навчальних дискусій та дебат;
- метод командної роботи, мозкового штурму;
- метод гейміфікованого навчання.

## 8. Оцінювання результатів навчання.

Оцінюють знання здобувача вищої освіти за 100-бальною шкалою, яку переводить у національну оцінку згідно з чинним «Положенням про екзамени та заліки у НУБіП України».

### 8.1. Розподіл балів за видами навчальної діяльності

| Вид навчальної діяльності                                                                         | Результати навчання                                                                                                                    | Оцінювання |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Модуль 1. Інноваційний проєкт – об'єкт управління</b>                                          |                                                                                                                                        |            |
| Практична робота 1. Ідентифікація різних видів проєктів.                                          | ПРН4 Обґрунтовувати та управляти проєктами, генерувати підприємницькі ідеї;                                                            | <b>10</b>  |
| Практична робота 2. Аналіз факторів зовнішнього та внутрішнього середовища інноваційного проєкту. | ПРН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу). | <b>10</b>  |
| Практична робота 3. Визначення зацікавлених сторін інноваційного                                  |                                                                                                                                        | <b>10</b>  |

|                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                       |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| проекту та їх оцінювання                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                       |            |
| Практична робота 4. Концепція інноваційного проекту. План проекту.                                                         |                                                                                                                                                                                                                       | <b>15</b>  |
| Практична робота 5. Форми структуризації інноваційних проектів                                                             |                                                                                                                                                                                                                       | <b>10</b>  |
| Самостійна робота 1                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                       | <b>15</b>  |
| Модульна контрольна робота 1                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                       | <b>30</b>  |
| <b>Разом за модулем 1</b>                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                       | <b>100</b> |
| <b>Модуль 2. Управлінські аспекти інноваційних проектів</b>                                                                |                                                                                                                                                                                                                       |            |
| Практична робота 6. Обґрунтування доцільності інноваційних проектів                                                        | ПРН4 Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї;<br>ПРН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу). | <b>10</b>  |
| Практична робота 7. Управління командою інноваційного проекту                                                              |                                                                                                                                                                                                                       | <b>10</b>  |
| Практична робота 8. Складання календарного плану проекту. Побудова сіткового графіку та графіку Ганта. Ресурсна гістограми |                                                                                                                                                                                                                       | <b>10</b>  |
| Практична робота 9. Визначення ефективності інноваційних проектів.                                                         |                                                                                                                                                                                                                       | <b>15</b>  |
| Практична робота 10. Планування роботи інноваційного проекту в умовах невизначеності.                                      |                                                                                                                                                                                                                       | <b>10</b>  |
| Самостійна робота 2                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                       | <b>15</b>  |
| Модульна контрольна робота 2.                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                       | <b>30</b>  |
| <b>Разом за модулем 2</b>                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                       | <b>100</b> |
| <b>Навчальна робота</b>                                                                                                    | <b><math>(M1 + M2)/2 \cdot 0,7 \leq 70</math></b>                                                                                                                                                                     |            |
| <b>Екзамен</b>                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                       | <b>30</b>  |
| <b>Разом за курс</b>                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                       | <b>100</b> |

## 8.2.Шкала оцінювання знань здобувача вищої освіти

| Рейтинг здобувача вищої освіти, бали | Оцінка за національною системою (екзамени/заліки) |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|
| 90-100                               | відмінно                                          |
| 74-89                                | добре                                             |
| 60-73                                | задовільно                                        |
| 0-59                                 | незадовільно                                      |

### а. Політика оцінювання

|                                                  |                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Політика щодо дедлайнів та перескладання:</b> | роботи, які здають із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний). |
| <b>Політика щодо академічної доброчесності:</b>  | списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонено (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). реферати повинні мати коректні текстові покликання на використану літературу                |
| <b>Політика щодо</b>                             | відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних                                                                                                                                                     |

|                      |                                                                                                                                               |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>відвідування:</b> | причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально (в онлайн формі за погодженням із директором ННІ). |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 9. Навчально-методичне забезпечення

1. Електронний навчальний курс навчальної дисципліни «Управління інноваційними проектами» <https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=571>
2. Крикуненко К.В. Методичні рекомендації для вивчення курсу «Управління інноваційними проектами» для магістрів ОПП УІКД. К.НУБіП. 2025. 65с.

## 10. Рекомендовані джерела інформації

1. Управління проектами. /Наталя Петренко, Лілія Кустріч, Марина Гоменюк В-во. [Центр навчальної літератури](#). К. 2019. 244с.
2. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) – Seventh Edition and The Standar. [Project Management Institute](#). 2021. 274с.
3. Кузьмичов А.І. Планування та управління проектами. Моделювання засобами MS Excel: Практикум. К. 2020. 180с.
4. Оніщенко В., Литвиненко Л., Литвиненко С. Управління інноваціями. Менеджмент: Підручник. Кондор. 2022.284с.
5. Гавловська Н. І. Управління інноваційними проектами : навч. посіб. / Н. І. Гавловська, Є. М. Рудніченко. Хмельницький : ХНУ, 2016. 247 с.
6. Керівництво з питань проектного менеджменту: Пер. з англ. / Під ред С.Д. Бушуєва, 2-е вид., перероб. К., 2000. 198с.
7. Управління інноваційними проектами: навч. посібник / Уклад.: Н.Н. Пойда-Носик, І.І. Черленяк. Ужгород: Вид-во УжНУ «Говерла», 2017. 360 с.
8. Тарасюк Г. М. Управління проектами: навч. посібник. 5-те вид. Київ: Каравела, 2023. 320 с.
9. Петрович Й. М., Новаківський І. І. Управління проектами: підручник. Львів: Вид-во Львівської політехніки, 2018. 396 с.
10. Черчик Л. М. Проектний менеджмент. Практичний курс: навч. посіб. Луцьк: Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2023.

### Додаткова література

#### Інформаційні ресурси / джерела для самоосвіти

1. Електронний навчальний курс «Управління інноваційними проектами» (портал НУБіП України eLearn). URL: <https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=571>

2. ВУМ online (Відкритий Університет Майдану). Курс «Управління проектами» (16 занять, безкоштовно). URL: <https://vumonline.ua/course/project-management/>
3. Prometheus. Курс «Основи управління командами та проектами в IT». URL: <https://prometheus.org.ua/prometheus-free/basics-of-it-team-and-project-management/>
4. Project Management Institute (PMI) — офіційний портал стандартів, сертифікацій (PMP, CAPM) і бібліотеки знань. URL: <https://www.pmi.org>
5. Освітній хаб міста Києва. Курс «Управління людьми і проектами». URL: <https://eduhub.in.ua/courses/kurs-1-upravlinnya-lyudmi-i-proektami>
6. Coursera — курси з проєктного менеджменту провідних університетів та компаній (Google Project Management Certificate тощо). URL: <https://www.coursera.org>