

**Президенту НААН
Ярославу ГАДЗАЛУ**

Президії НААН України
01010, Київ-10, вул. Михайла
Омеляновича-Павленка, 9

Шановний Ярославе Михайловичу!
Шановні члени Президії Національної академії аграрних наук України!

Просимо розглянути пропозиції зборів дійсних членів та членів-кореспондентів НААН – вчених Національного університету біоресурсів і природокористування України щодо обговорення питання про проведення виборів президента НААН.

Учасники зборів у складі 26 осіб (13 – академіків, 13 – членів-кореспондентів НААН), усвідомлюючи відповідальність за стабільність, перспективи та ефективність діяльності НААН, вважають за необхідне:

- перенести процес виборів президента НААН та висунення кандидатів на цю посаду, враховуючи триваючий воєнний стан в Україні, невизначеність політичних і нормативних перспектив щодо функціонування державних наукових інституцій, відсутності сприятливих умов для проведення виборів, що відповідають високим стандартам академічного самоврядування; пропонуємо провести вибори після закінчення війни або припинення бойових дій, зупинення надзвичайного стану, на цей період покласти виконання обов'язків президента НААН на одного з членів Президії НААН;

- направити пропозиції щодо основних напрямів реформування НААН в контексті вимог до її майбутнього очільника (додаток 1).

Список присутніх на Зборах додається (додаток 2).

Пропозиції підтримано одногolosно.

З повагою

Голова Зборів

Сергій КВАША
академік НААН

Секретар Зборів

Володимир ОТЧЕНАШКО
член-кореспондент НААН

30.10.2025

**Напрями реформування НААН
(контекст вимог до майбутнього очільника)**

1. Відкритість, публічність, фінансова прозорість та організаційна оптимізація

- **Антикорупційні заходи та активи** (проведення повної та публічної інвентаризації майна, зокрема, земельного банку; впровадження мораторію на відчуження землі та майна НААН; створення механізмів внутрішнього аудиту та контролю);

- **Фонди розвитку та фінансування** (створення Фонду розвитку НААН для фінансування проривних / інноваційних досліджень та житлових програм; збільшення частки конкурсного фінансування та забезпечення прозорості процедури розподілу базового фінансування та відбору проєктів, нові принципи формування пріоритетної тематики досліджень та інноваційних розробок; відрахування частини прибутків дослідних господарств для формування фонду розвитку НААН);

- **Посилення цифровізації діяльності та використання ШІ в дослідженнях;**

- **Оптимізація структури та витрат** (оптимізація апарату управління, усунення дублювання функцій в Апараті Президії та інститутах, уникнення дублювання окремих досліджень; оптимізація накладних витрат; підпорядкування діяльності дослідних господарств провідним установам).

2. Демократизація діяльності, посилення вимог до кадрового потенціалу та оцінка ефективності

- **Відкритість і підзвітність керівництва, щорічне звітування керівництва;**

- **Оцінка ефективності** (забезпечення відкритості експертної оцінки науково-дослідних робіт; врахування критеріїв державної атестації НУ та рейтингування наукових досягнень, забезпечуючи адекватну оцінку з урахуванням специфіки різних наук та практичної віддачі; запровадження нормативів оцінки діяльності дослідних господарств за величиною прибутку з 1 га с.-г. угідь);

- **Мотивація та залучення молодих дослідників** (створення привабливих умов для молоді, включаючи гідну оплату праці, плани професійного розвитку та програми забезпечення житлом);

- **Підвищення соціального статусу вчених** (грошове забезпечення академіків і член-кореспондентів та оклади наукових співробітників – не менше 10 прожиткових мінімумів);

- **Інтеграція з освітою та інфраструктура** (спільна підготовка наукових кадрів, стимулювання створення навчально-наукових комплексів (ННК) у складі інститутів та університетів; модернізація та переоснащення ключової наукової інфраструктури).

3. Зміна ролі та ефективна співпраця з бізнесом, партнерами та державою



• **Відновлення стратегічної ролі академії** (забезпечення постійного представництва керівництва Академії на засіданнях Уряду, профільним міністерствами та в робочих групах, включаючи членство Президента НААН у РНБО; законодавче закріплення обов'язку органів влади реагувати на експертні висновки; розроблення проєктів Повоєнного відновлення України);

• **Комерціалізація та співпраця з бізнесом** (посилення зв'язків з бізнесом з метою комерціалізації спільних наукових розробок та створення інноваційних продуктів).

4. Реалізація політики відкритої науки (відкритий доступ до публікацій, управління дослідницькими даними, посилення суспільного впливу, цифрові платформи; удосконалення діяльності прес-служби, формування дієвих механізмів співпраці зі ЗМІ, асоціаціями та представниками громадянського суспільства).

5. Міжнародна діяльність (активна інтеграція у світовий дослідницький простір налагодження співпраці з науковим установами ЄС, інших країн; активізація участі у програмі «Горизонт Європа»; підтримка вивчення англійської мови та обов'язкова вимогам володіння нею для керівного складу).



Список академіків, членів-кореспондентів НААН

Збори в НУБіП України 30.10.2025

№ з/п	Прізвище, ім'я, по батькові	Академічне звання
1.	Ніколаєнко Станіслав Миколайович	академік
2.	Ткачук Вадим Анатолійович	член-кореспондент
3.	Сахацький Микола Іванович	академік
4.	Кваша Сергій Миколайович	академік
5.	Мазуркевич Анатолій Йосипович	академік
6.	Цвіліховський Микола Іванович	академік
7.	Каленська Світлана Михайлівна	академік
8.	Булгаков Володимир Михайлович	академік
9.	Булигін Сергій Юрійович	академік
10.	Ушкалов Валерій Олександрович	академік
11.	Бикін Анатолій Вікторович	академік
12.	Доля Микола Миколайович	академік
13.	Патика Микола Володимирович	академік
14.	Гудков Ігор Миколайович	академік
15.	Войтюк Дмитро Григорович	член-кореспондент
16.	Головач Іван Володимирович	член-кореспондент
17.	Танчик Семен Петрович	член-кореспондент
18.	Захаренко Микола Олександрович	член-кореспондент
19.	Отченашко Володимир Віталійович	член-кореспондент
20.	Балаєв Анатолій Джалілович	член-кореспондент
21.	Мартин Андрій Геннадійович	член-кореспондент
22.	Ільчук Микола Максимович	член-кореспондент
23.	Курило Володимир Іванович	член-кореспондент
24.	Рубан Сергій Юрійович	член-кореспондент
25.	Шевчук Людмила Миколаївна	член-кореспондент
26.	Ничик Сергій Анатолійович	член-кореспондент

