

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ  
І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**

Кафедра транспортних технологій та засобів у АПК

**ЗАТВЕРДЖЕНО**

Механіко-технологічний факультет

“19” \_\_\_\_\_ травня \_\_\_\_\_ 2026 р.

**РОБОЧА ПРОГРАМА  
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**УПРАВЛІННЯ ЛАНЦЮГОМ ПОСТАЧАЊ**

Галузь знань: J «Транспорт та послуги»

Спеціальність: J8 «Автомобільний транспорт»

Освітня програма Транспортні технології на автомобільному транспорті

Факультет: механіко-технологічний

Розробники: д.е.н., професор Загурський О.М.

Київ – 2026 р.

## Опис навчальної дисципліни

Навчальна дисципліна забезпечує формування системних знань щодо теоретичних, методологічних та організаційно-економічних засад управління ланцюгами постачань, принципів побудови та функціонування логістичних систем і мереж, а також механізмів інтеграції та координації діяльності учасників ланцюга постачань. У результаті вивчення дисципліни здобувачі набудуть компетентностей з аналізу, проєктування, планування та управління бізнес-процесами в ланцюгах постачань, організації інформаційної взаємодії між їх учасниками, а також оцінювання ефективності та якості функціонування логістичних систем.

## Галузь знань, спеціальність, освітня програма, освітній ступінь

Освітній ступінь	Другого (магістерського) ОП
Галузь знань	J Транспорт та послуги
Спеціальність	J8 Автомобільний транспорт
Освітня програма	Транспортні технології на автомобільному транспорті
Факультет/ННІ	Механіко-технологічний факультет

## Характеристика навчальної дисципліни

Вид	Обов'язкова
Загальна кількість годин	150
Кількість кредитів ECTS	5
Кількість змістових модулів	3
Курсовий проект (робота) (за наявності)	-
Форма контролю	Екзамен

## Показники навчальної дисципліни для денної та заочної форм здобуття вищої освіти (повний термін навчання)

	Форма здобуття вищої освіти	
	денна	заочна
Курс (рік підготовки)	1	1
Семестр	1	1
Лекційні заняття	30 год.	8 год.
Лабораторні роботи	-	-

	Форма здобуття вищої освіти	
	денна	заочна
Практичні, семінарські заняття	30 год.	8 год.
Самостійна робота	90 год.	134 год.
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми здобуття вищої освіти	4 год.	-
Форма контролю	Екзамен	Екзамен

## Мета, компетентності та програмні результати навчальної дисципліни

**Мета:** Метою вивчення дисципліни «Управління ланцюгом постачань» є формування професійних компетенцій з проектування, управління, оцінки ефективності та прийняття рішень з функціонування ланцюга постачань.

**Перелік навчальних дисциплін, які передують вивченню «Управління ланцюгом постачань» (за їх наявності)**

### Набуття компетентностей

ЗК3 — Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.

ЗК8 — Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

ЗК9 — Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів недоброчесності.

СК2 — Здатність до визначення та застосування перспективних напрямків моделювання транспортних процесів.

СК3 — Здатність до використання сучасних технологій транспортно-експедиторської діяльності.

СК4 — Здатність до управління ланцюгами поставок та логістичними центрами.

СК7 — Здатність до управління транспортними потоками.

СК11 — Здатність використовувати спеціалізоване програмне забезпечення для розв'язання складних задач у сфері транспортних систем та технологій.

СК13 — Здатність формувати нові конкурентоспроможні ідеї в сфері аграрної логістики та транспортної інфраструктури, розробляти методи вирішення нестандартних завдань і нові методи вирішення традиційних завдань.

### Програмні результати навчання

ПРН2 — Вільно обговорювати державною та іноземною мовами питання професійної діяльності, проєктів та досліджень у сфері транспортних систем і технологій усно і письмово.

ПРН3 — Приймати ефективні рішення у сфері транспортних систем і технологій з урахуванням технічних, соціальних, економічних та правових аспектів, генерувати і порівнювати альтернативи, оцінювати потрібні ресурси і обмеження, аналізувати ризики.

ПРН5 — Забезпечувати безпеку людей і навколишнього середовища під час професійної діяльності та реалізації проєктів у сфері транспортних систем і технологій.

ПРН6 — Розробляти нові та удосконалювати існуючі транспортні системи та технології, визначати цілі розробки, наявні обмеження, критерії ефективності та сфери використання.

ПРН7 — Розробляти та аналізувати графічні, математичні та комп'ютерні моделі транспортних систем та технологій.

ПРН11 — Аналізувати та оцінювати ефективність ланцюгів поставок і логістичних центрів, здійснювати розрахунки відповідних показників.

ПРН12 — Керувати складними технологічними та виробничими процесами транспортних систем та технологій, у тому числі непередбачуваними і такими, що потребують нових стратегічних підходів.

ПРН14 — Використовувати спеціалізоване програмне забезпечення для аналізу, розробки та удосконалення транспортних систем та технологій.

ПРН15 — Розробляти і реалізовувати ресурсоощадні та ефективні транспортні технології у сфері транспортної діяльності підприємств АПК.

ПРН16 — Вміти приймати ефективні рішення в процесі організації та управління автомобільними перевезеннями в аграрному секторі.

ПРН17 — Вміти ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів недоброчесності.

## **Програма та структура навчальної дисципліни**

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин (денна форма)						Кількість годин (заочна форма)					
	л	лаб	сем	п	с.р.	усього	л	лаб	сем	п	с.р.	усього
<b>Модуль 1. Ланцюг постачань як логістична форма організації міжфірмової взаємодії</b>												
Тема 1. Ланцюг постачань – новий етап еволюції логістичного управління	2	-	-	2	4	8	1	-	-	-	7	8
Тема 2. Понятійний апарат ланцюга постачань та управління ним	2	-	-	2	4	8	1	-	-	-	7	8
Тема 3. Управління бізнес-процесами у ланцюгах постачань	4	-	-	4	12	20	-	-	-	2	18	20
Тема 4. Інтеграція, співпраця та координація у ланцюгах постачань	2	-	-	2	4	8	-	-	-	-	8	8
<b>Разом за модулем 1</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>24</b>	<b>44</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>40</b>	<b>44</b>
<b>Модуль 2. Теоретичні та практичні аспекти побудови ланцюга постачань</b>												
Тема 1. Прийняття рішень в управлінні ланцюгами постачань в умовах невизначеності	2	-	-	2	4	8	1	-	-	1	6	8
Тема 2. Планування та проектування ланцюгів постачання	4	-	-	4	12	20	1	-	-	1	18	20
Тема 3. Стратегії ланцюгів постачання	2	-	-	2	4	8	1	-	-	-	7	8
Тема 4. Моделі ланцюгів постачання	2	-	-	2	4	8	-	-	-	1	7	8
<b>Разом за модулем 2</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>24</b>	<b>44</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>38</b>	<b>44</b>
<b>Модуль 3. Застосування інформаційно-комунікаційних та цифрових технологій в ланцюгах постачань</b>												
Тема 1. Інформаційні технології управління ланцюгом постачань	2	-	-	-	-	2	1	-	-	-	1	2
Тема 2. Цифрові та хмарні технології в управлінні ланцюгами постачань	2	-	-	4	16	22	-	-	-	2	20	22
Тема 3. Моніторинг економічної ефективності управління ланцюгом постачань	4	-	-	4	14	22	1	-	-	1	20	22
Тема 4. Управління глобальним ланцюгом постачань	2	-	-	2	12	16	1	-	-	-	15	16
<b>Разом за модулем 3</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>42</b>	<b>62</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>56</b>	<b>62</b>
Курсовий проект (робота)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Усього годин</b>	<b>30</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30</b>	<b>90</b>	<b>150</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>134</b>	<b>150</b>

**Теми лекцій**

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Тема 1. Ланцюг постачань – новий етап еволюції логістичного управління	2
2	Тема 2. Понятійний апарат ланцюга постачань та управління ним	2
3	Тема 3. Управління бізнес-процесами у ланцюгах постачань	4
4	Тема 4. Інтеграція, співпраця та координація у ланцюгах постачань	2
5	Тема 5. Прийняття рішень в управлінні ланцюгами постачань в умовах невизначеності	2
6	Тема 6. Планування та проектування ланцюгів постачання	4
7	Тема 7. Стратегії ланцюгів постачання	2
8	Тема 8. Моделі ланцюгів постачання	2
9	Тема 9. Інформаційні технології управління ланцюгом постачань	2
10	Тема 10. Цифрові та хмарні технології в управлінні ланцюгами постачань	2
11	Тема 11. Моніторинг економічної ефективності управління ланцюгом постачань	4
12	Тема 12. Управління глобальним ланцюгом постачань	2
<b>Всього годин</b>		<b>30</b>

**Теми практичних занять**

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Оцінка ефективності інвестування в ланцюги постачання	2
2	Побудова логістичної мережі ланцюгів постачання	2
3	Управління замовленнями та запасами в ланцюгах постачання	4
4	Ділова гра «Модель партнерства»	2
5	Ділова гра «Управлінні ланцюгами постачань в умовах невизначеності»	2
6	Проектування розподільчої мережі при стратегічному і тактичному плануванні	4
7	Стратегії ланцюгів постачання на стадії складування запасів вантажів	2
8	Розробка SCOR- моделі організації або підприємства	2
9	Програмний комплекс «jsolutions – склад». Словники та їх ведення	1

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
10	Програмний комплекс «jsolutions – склад». Підготовка системи до роботи	1
11	Програмний комплекс «jsolutions – склад». Робота в web-інтерфейсі (istock)	2
12	Програмний комплекс «jsolutions – менеджмент та маркетинг»	4
13	Інформаційна система управління Anylogistix. Удосконалення транспортної політики в глобальних ланцюгах постачань	2
<b>Всього годин</b>		<b>30</b>

### Теми самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Поняття управління ланцюгами постачання	4
2	Побудова логістичної мережі ланцюгів постачання	4
3	Управління бізнес-процесами у ланцюгах постачань. Оцінка запасів	12
4	Інтеграція, співпраця та координація у ланцюгах постачань	4
5	Управлінні ланцюгами постачань в умовах невизначеності	4
6	Планування та проектування ланцюгів постачання	12
7	Стратегії ланцюгів постачання	4
8	Моделі ланцюгів постачання	4
9	Цифрові та хмарні технології в управлінні ланцюгами постачань	16
10	Розрахунок економічного ефекту від упровадження системи моніторингу ланцюгів постачань	14
11	Управління глобальним ланцюгом постачань	12
<b>Всього годин</b>		<b>90</b>

### Методи навчання

#### Методи та засоби діагностики результатів навчання:

- Усне опитування
- Тестування
- Кейс-стаді
- Поточне оцінювання
- Модульний контроль
- Підсумковий екзамен

## Методи навчання:

- Лекційно-практичний метод з використанням інтерактивних презентацій та обговорень
- Метод кейс-стаді для аналізу реальних ситуацій у управлінні ланцюгами постачань
- Проєктний метод для розробки моделей та планів ланцюгів постачань
- Моделювання та симуляція логістичних процесів з використанням спеціалізованого програмного забезпечення
- Дискусійні групи для обговорення сучасних цифрових технологій у логістиці
- Практичне навчання у комп'ютерних класах з використанням систем управління ланцюгами постачань

## Оцінювання результатів навчання

Оцінювання знань здобувача вищої освіти відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться в національну оцінку згідно чинного «Положення про екзамени та заліки у НУБіП України»

## Розподіл балів за видами навчальної діяльності

Тема	Результати навчання	Оціночні бали
<b>Модуль 1. Ланцюг постачань як логістична форма організації міжфірмової взаємодії</b>		
Практична робота. Оцінка ефективності інвестування в ланцюги постачання	ПРН 5, ПРН 11, ПРН 12, ПРН15. Знати основні поняття управління ланцюгами постачання, особливості логістичних мереж, бізнес-процесів та інтеграції у ланцюгах постачань. Розуміти: процеси координації потоків матеріалів, готової продукції, фінансів та інформації не тільки всередині однієї фірми, а й у ряді фірм, що знаходяться у взаємодії. Вміти аналізувати та оптимізувати ланцюги постачань, застосовувати сучасні підходи до управління та координації міжфірмових процесів. Засвоїти методи замовлення та оцінки запасів управління ризиками у логістичних системах. Отримати: практичні навички з налагодження відносин та координації дій контрагентів у ланцюгах постачань.	10
Самостійна робота. Поняття управління ланцюгами постачання		5
Практична робота. Побудова логістичної мережі ланцюгів постачання		10

Тема	Результати навчання	Оціночні бали
Самостійна робота. Побудова логістичної мережі ланцюгів постачання		5
Практична робота. Управління замовленнями та запасами в ланцюгах постачання		15
Самостійна робота. Управління бізнес-процесами у ланцюгах постачань. Оцінка запасів		10
Практична робота. Ділова гра «Модель партнерства»		10
Самостійна робота. Інтеграція, співпраця та координація у ланцюгах постачань		5
Модульна контрольна. Модульна контрольна робота 1		30
<b>Всього за модулем 1</b>		<b>100</b>
<b>Модуль 2. Теоретичні та практичні аспекти побудови ланцюга постачань</b>		
Практична робота. Ділова гра «Управлінні ланцюгами постачань в умовах невизначеності»	ПРН 11, ПРН 12, ПРН16. Освоїти теоретичні основи та практичні методи планування, проектування і стратегії ланцюгів постачання. Вміти аналізувати різні моделі та застосовувати їх для підвищення ефективності логістичних систем. Засвоїти методи управління ризиками у логістичних системах. Застосовувати сучасні підходи до управління ризиками та невизначеністю у ланцюгах постачань. Отримати практичні навички з застосування методів вибору місця розташування розподільних центрів та визначення економічної ефективності каналів розподілу товарів.	10
Самостійна робота. Управлінні ланцюгами постачань в умовах невизначеності		5

Тема	Результати навчання	Оціночні бали
Практична робота. Проектування розподільчої мережі при стратегічному і тактичному плануванні		15
Самостійна робота. Планування та проектування ланцюгів постачання		10
Практична робота. Стратегії ланцюгів постачання на стадії складування запасів вантажів		10
Самостійна робота. Стратегії ланцюгів постачання		5
Практична робота. Розробка SCOR- моделі організації або підприємства»		10
Самостійна робота. Моделі ланцюгів постачання		5
Модульна контрольна. Модульна контрольна робота 2		30
<b>Всього за модулем 2</b>		<b>100</b>
<b>Модуль 3. Застосування інформаційно-комунікаційних та цифрових технологій в ланцюгах постачань</b>		
Практична робота. Програмний комплекс «jsolutions – склад». Словники та їх ведення	ПРН 7, ПРН 11, ПРН 14, ПРН 17. Вивчити сучасні інформаційні технології та цифрові системи управління ланцюгами постачань. Вміти застосовувати програмне забезпечення для аналізу та удосконалення логістичних процесів, розраховувати економічний ефект від впровадження систем моніторингу та управління глобальними ланцюгами. Отримати практичні навички у роботі з інформаційними системами "jSolutions" та "Anylogistix".	10

Тема	Результати навчання	Оціночні бали
Практична робота. Програмний комплекс «jsolutions – склад». Підготовка системи до роботи		10
Практична робота. Програмний комплекс «jsolutions – склад». Робота в web-інтерфейсі (istock)		10
Самостійна робота. Цифрові та хмарні технології в управлінні ланцюгами постачань		5
Практична робота. Програмний комплекс «jsolutions – менеджмент та маркетинг»		15
Самостійна робота. Розрахунок економічного ефекту від упровадження системи моніторингу ланцюгів постачань		5
Практична робота. Інформаційна система управління Anylogistix. Удосконалення транспортної політики в глобальних ланцюгах постачань		10
Самостійна робота. Управління глобальним ланцюгом постачань		5
Модульна контрольна. Модульна контрольна робота 3		30
<b>Всього за модулем 3</b>		<b>100</b>
<b>Навчальна робота (разом за семестр)</b>		<b>70</b>
<b>Підсумковий екзамен</b>		<b>30</b>

Тема	Результати навчання	Оціночні бали
Разом за курс		100

### Шкала оцінювання знань здобувача вищої освіти

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка за національною системою (екзамен/залік)
90-100	відмінно
74-89	добре
60-73	задовільно
0-59	незадовільно

### Політика оцінювання

<b>Політика щодо дедлайнів та перескладання:</b>	Лабораторні, самостійні та модульні роботи необхідно здавати у заплановані терміни. Перескладання модульних робіт допускається за наявності поважних причин у визначені кафедрою строки.
<b>Політика щодо академічної доброчесності:</b>	Списування, використання сторонніх матеріалів і несанкціонованих пристроїв під час виконання контрольних робіт, заліку або екзамену заборонено.
<b>Політика щодо відвідування:</b>	Відвідування занять є обов'язковим. Пропуски відпрацьовуються згідно з індивідуальним графіком та правилами кафедри.

### Навчально-методичне забезпечення

-електронний навчальний курс навчальної дисципліни (на навчальному порталі НУБіП України eLearn - <https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=1790>);

-Загурський О.М. Управління ланцюгом постачань : підручник. Київ : ФОП Ямчинський О.В., 2023. 333.;

-Загурський О.М. Управління ланцюгом постачань : навч. посіб. Біла Церква : ТОВ «Білоцерківдрук», 2018. 416.;

-Загурський О. М. Методичні рекомендації до практичних занять з дисципліни «Управління ланцюгом постачань» (для магістрів денної та заочної форм навчання спеціальності J 8 «Автомобільний транспорт» Київ НУБіП, 2026, 76. ;

### Рекомендовані джерела інформації

1. Колодізева Т. О. Управління ланцюгами поставок : навчальний посібник. Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2016. 164.

2. Крикавський Є. В., Похильченко О.А., Фертч М. Логістика та управління ланцюгами поставок: підручник. Львів : Вид-во Львів. політехніки, 2020. 848
3. Zagurskyi O., Ohienko M., Pokusa T., Zagurska S., Pokusa F., Titova L., Rogovskii I. Study of efficiency of transport processes of supply chains management under uncertainty. Monograph. Opole: The Academy of Management and Administration in Opole, 2020; 162.
4. Zagurskyi O., Pokusa T., Duczmal M., Ohienko M., Zagurska S., Titova L., Rogovskii I. Ohienko A. Supply chain logistics service system: methods and models of its optimization. Monograph. Opole: The Academy of Management and Administration in Opole, 2022; ISBN 978-33-66567-47-4; 192.
5. Zagurskyi O., Pokusa T., Ohienko M., Zagurska S., Ohienko A., Titova L., Rogovskii I. Management of assessment of reliability of supply chains. Monograph. Opole: Academy of Applied Sciences Academy of Management and Administration in Opole, 2024; ISBN 978-83-66567-64-1; 247.