

НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ

Кафедра адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності

“ЗАТВЕРДЖУЮ”
Декан факультету аграрного менеджменту Анатолій ОСТАПЧУК
2024_р.

“СХВАЛЕНО”
на засіданні кафедри адміністративного
менеджменту та зовнішньоекономічної
діяльності
Протокол № 17 від “31” травня 2024 р.

Олена КОВТУН Завідувач кафедри
Олена КОВТУН

”РОЗГЛЯНУТО”
Гарант ОП «Адміністративний менеджмент»

Олена КОВТУН Олена КОВТУН

РОБОЧА ПРОГРАМА
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

„ПЛАНУВАННЯ І ОРГАНІЗАЦІЯ ПІДПРИЄМСТВА”

Галузь знань 07 «Управління та адміністрування»

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Освітня програма «Адміністративний менеджмент»

Факультет аграрного менеджменту

Розробники: к.е.н., доцент, доцент кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності Наталія КОВАЛЕНКО

(посада, науковий ступінь, вчене звання)

Київ – 2024 р.

Опис навчальної дисципліни

„ПЛАНУВАННЯ І ОРГАНІЗАЦІЯ ПІДПРИЄМСТВА”

Галузь знань, спеціальність, освітня програма, освітній ступінь		
Освітній ступінь	Магістр	
Спеціальність	073 – «Менеджмент»	
Освітня програма	Адміністративний менеджмент	
Характеристика навчальної дисципліни		
Вид	Вибіркова	
Загальна кількість годин	120	
Кількість кредитів ECTS	4	
Кількість змістових модулів	2	
Курсовий проект (робота) (за наявності)	– (назва)	
Форма контролю	Екзамен	
Показники навчальної дисципліни для денної та заочної форм вищої освіти		
	Денна форма здобуття вищої освіти	Заочна форма здобуття вищої освіти
Рік підготовки (курс)	2	2
Семестр	1	3
Лекційні заняття	10 год.	8 год.
Практичні, семінарські заняття	10 год.	8 год.
Лабораторні заняття	год.	- год.
Самостійна робота	100 год.	104 год.
Індивідуальні завдання	год.	год.
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми здобуття вищої освіти	4 год.	

1. Мета, завдання та компетентності навчальної дисципліни

Мета запропонованого курсу, який є логічним продовженням курсів з економіки виробництва та бізнес-менеджменту, полягає у отриманні студентами знань про об'єктивні закономірності, умови, процеси і специфічні особливості економічної діяльності та розвитку сільського господарства, а також набуття навиків їх практичного застосування для визначення оптимальної організації підприємства.

Завдання дисципліни:

1. Знання основ організації виробництва та підприємницької діяльності, а також уявлення про поширені на практиці порівняльні статичні способи аналізу й планування:

- методичні основи
- кошторис підприємства
- програмне планування I і II
- лінійне програмування

2. Знання теоретичних основ фінансування:

- поняття й цілі фінансування
- форми фінансування: фінансування за рахунок власного й залученого капіталу, внутрішнє та зовнішнє фінансування
- форми кредиту та витрати на кредит
- ефективна відсоткова ставка, вплив низьких кредитів, сплата кредиту та ступінь інфляції, ліквідність, коротко- та довгострокове фінансове планування
- відхилення від правил фінансування

3. Вміння застосувати практично-орієнтовані методи й можливості планування:

- спрощене планування підприємства на основі співставних маржинальних доходів (з конкретними прикладами) та за допомогою програмного планування
- методи планування виробництва та підприємницької діяльності, у т.ч. планування інвестицій та фінансування з практичними прикладами і з використанням ЕОМ (план розвитку підприємства)
- методи оцінки економічних переваг можливих альтернатив в окремих галузях (програмне планування I)

4. Здатність за допомогою простих методів планування оцінити можливості пристосування підприємств до мінливих екологічних та економічних умов зовнішнього середовища; структура та особливості різних форм підприємств у аграрному секторі (сільськогосподарська статистика):

- можливості підвищення доходів сільськогосподарських підприємств шляхом раціоналізації, горизонтальної та вертикальної інтеграції, розширення та комбінації доходів
- спосіб дій при плануванні підприємства

5. Вміння проводити обґрунтований аналіз підприємств на основі результатів господарського планування

- економічно обґрунтоване визначення прибутку від виробничої та господарської діяльності
- визначення об'єктно-орієнтованого прибутку
- аналіз рентабельності та найважливіших факторів впливу
- показники стабільності у сфері майна і доходів
- показники ліквідності на момент та за період часу.

Набуття компетентностей:

Інтегральна компетентність (ІК): Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають

проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог.

Загальні компетентності (ЗК):

ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій;

ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

Спеціальні (фахові) компетентності:

СК5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління;

СК7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість;

СК10. Здатність до управління організацією та її розвитком.

Програмні результати навчання (ПРН):

ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення;

ПРН3. Проектувати ефективні системи управління організаціями;

ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї;

ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;

ПРН8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією;

ПРН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).

2. Програма та структура навчальної дисципліни для:

– повного терміну денної (заочної) форми здобуття вищої освіти

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин												
	денна форма							заочна форма					
	тижн і	усього о	у тому числі					усього	у тому числі				
			л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	лаб	ін д	с.р .
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Змістовий модуль 1. Планування підприємства. Характеристика підприємства.													
Тема 1. Планування підприємства: проведення планування та загальні економічні принципи	1	22	1	1	-	-	20		2	2			
Тема 2. Характеристика підприємства	2	24	2	2	-	-	20		2	2			
Разом за змістовим модулем 1		46	3	3			40	40	4	4			42
Змістовий модуль 2. Аналіз виробництва та господарської діяльності підприємства. Найважливіші методи планування.													
Тема 3. Аналіз виробництва та господарської	2	22	1	1	-	-	20		2	2			

діяльності підприємства													
Тема 4. Огляд найважливіших методів планування	3	21	1	-	-	-	20		2	2			
Тема 5. Ознайомлення з роботою програми виробничого планування MAX	4	16	2	4	-	-	10		-				
Тема 6. Ознайомлення з роботою програми виробничого планування ВЕР	5	15	3	2	-	-	10						
Разом за змістовим модулем 2		74	7	7			60	80	4	4			60
Усього годин		120	10	10			100	120	8	8			104

3. Теми лабораторних (практичних, семінарських) занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Планування підприємства: проведення планування та загальні економічні принципи	1
2	Характеристика підприємства	1
3	Аналіз виробництва та господарської діяльності підприємства	1
4	Огляд найважливіших методів планування	1
5	Ознайомлення з роботою програми виробничого планування MAX	4
6	Ознайомлення з роботою програми виробничого планування ВЕР	2
	Разом	10

4. Теми самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Планування підприємства: проведення планування та загальні економічні принципи	20
2	Характеристика підприємства	20
3.	Аналіз виробництва та господарської діяльності підприємства	20
4	Огляд найважливіших методів планування (планування I і II, лінійне програмування)	20

5	Ознайомлення з роботою програми виробничого планування МАХ	10
6	Ознайомлення з роботою програми виробничого планування ВЕР	10
	Разом	100

5. Засоби діагностики результатів навчання:

- екзамен;
- модульні тести;
- захист практичних робіт

6. Методи навчання.

- словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо);
- практичний метод (лабораторні, практичні заняття);
- наочний метод (метод ілюстрацій, метод демонстрацій);
- робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, анотування, рецензування, складання реферату);
- відеометод (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані тощо);
- самостійна робота (виконання завдань);
- інші види

7. Методи оцінювання.

- екзамен;
- усне або письмове опитування;
- модульне тестування;
- командні проєкти;
- захист лабораторних та практичних робіт;
- презентації та виступи на наукових заходах
- інші види.

8. **Розподіл балів**, які отримують здобувачі вищої освіти. Оцінювання знань здобувача вищої освіти відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться в національні оцінки згідно з табл. 1 чинного «Положення про екзамени та заліки у НУБіП України»

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна та результати складання	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

Для визначення рейтингу студента (слухача) із засвоєння дисципліни $R_{\text{дис}}$ (до 100 балів) одержаний рейтинг з атестації (до 30 балів) додається до рейтингу студента (слухача) з навчальної роботи $R_{\text{НР}}$ (до 70 балів): $R_{\text{дис}} = R_{\text{НР}} + R_{\text{АТ}}$.

9. Навчально-методичне забезпечення

1. Електронний навчальний курс навчальної дисципліни (на навчальному порталі НУБіП України eLearn - <https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=458>);
2. Конспекти лекцій та їх презентації (в електронному вигляді);
3. Коваленко Н.О. Методичні рекомендації щодо застосування програми «Прийняття управлінських рішень «МАХ».: Навчальне видання. Електронний ресурс. 2023. 42 с.
4. Коваленко Н.О.. Методичні рекомендації щодо застосування програми «Прийняття управлінських рішень «ВЕР».: Навчальне видання. Електронний ресурс. 2023. 27 с.

10. Рекомендовані джерела інформації

1. Фермер: базовий рівень. Том 1./ Бекман К., Бреккер Й. та ін. К.: Інтас, 2014. 625 с.
2. Фермер: професійний рівень. Том 2./ Бекман К., Бреккер Й. та ін. Суми: Університетська книга, 2014. 601 с.
3. Організація і управління виробництвом [Текст] : навчальний посібник для студентів вищих аграрних навчальних закладів/ О. Ю. Єрмаков [та ін.] ; За ред. О. Ю. Єрмакова ; Національний університет біоресурсів і природокористування України. К. : НУБіП України, 2016. 350 с.
4. Ігор Должанський, Тетяна Загорна. Бізнес-план. Технологія розробки. Центр навчальної літератури. 2019. 384 с.
5. Михайло Галушак, Андрій Оксентюк, Ігор Гевко. Організація виробництва у прикладах та задачах. Кондор. 2018. 214 с.
6. Deutsch-English-Russisch-Ukrainisches Wörterbuch für Ökonomie/ Prof. Dr. H. Ströbel, Dr. L. Chomenko, C. Schuh, N. Zinych. Winnyzja: NOWA KNYHA, 2003. 327 S.
7. Офіційний вебпортал парламенту України [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: www.rada.gov.ua
8. Державна служба статистики України. [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: www.ukrstat.gov.ua
9. The Food and Agriculture Organization (FAO) [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: www.fao.org
10. Національний банк України [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: www.bank.gov.ua