

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ**

**І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**

Кафедра статистики та економічного аналізу

**ЗАТВЕРДЖЕНО**

Економічний факультет

«18» червня 2026 р.

**РОБОЧА ПРОГРАМА  
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**Стратегічний управлінський облік**

Галузь знань Д «Бізнес, адміністрування та право»

Спеціальність Д1 Облік і оподаткування

Освітня програма Облік і аудит

Факультет (ННІ) економічний

Розробники: Інна ЛАЗАРИШИНА, професор кафедри статистики та економічного аналізу, д.е.н., професор

Київ – 2026 р.

## Опис навчальної дисципліни «Стратегічний управлінський облік»

Курс «Стратегічний управлінський облік» є вибіркоvim компонентом освітньої програми «Облік і аудит», і дисципліною, що містить методики управлінського обліку на стратегічному рівні, теоретичні, методичні та практичні засади формування та використання управлінської інформації для реалізації ділової, фінансової та інших стратегій підприємств.

Галузь знань, спеціальність, освітня програма, освітній ступінь		
Освітній ступінь	<i>Магістр</i>	
Спеціальність	<i>DI «Облік і оподаткування»</i>	
Освітня програма	<i>«Облік і аудит»</i>	
Характеристика навчальної дисципліни		
Вид	<i>Вибіркова</i>	
Загальна кількість годин	<i>150</i>	
Кількість кредитів ECTS	<i>5</i>	
Кількість змістових модулів	<i>2</i>	
Курсовий проєкт / робота (за наявності)	<i>-</i>	
Форма контролю	<i>Екзамен</i>	
Показники навчальної дисципліни для денної, заочної та дистанційної (за наявності) форм здобуття вищої освіти		
	Форма здобуття вищої освіти	
	денна	заочна, дистанційна
Курс (рік підготовки)	<i>2</i>	<i>2</i>
Семестр	<i>3</i>	<i>3/3</i>
Лекційні заняття	<i>20 год.</i>	<i>2год.;10 год.</i>
Практичні, семінарські заняття	<i>20 год.</i>	<i>0 год.; 10год.</i>
Лабораторні заняття	<i>-</i>	<i>-</i>
Індивідуальна підготовка під керівництвом викладача	<i>-</i>	<i>0 год.; 20 год.</i>
Самостійна робота	<i>110 год.</i>	<i>148 год.;110 год.</i>
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми здобуття вищої освіти	<i>4 год.</i>	<i>-</i>

### 1. Мета, компетентності та програмні результати навчальної дисципліни

**Мета:** Мета: набуття здобувачами компетенцій з організації та методики стратегічного управлінського обліку, його вдосконалення з урахуванням зарубіжного досвіду.

**Перелік освітніх компонент, які передують вивченню навчальної дисципліни «Стратегічний управлінський облік»:** ОК 04 Організація і методика обліку в управлінні підприємств агробізнесу, ОК 09 Стратегічний аналіз в управлінні підприємств агробізнесу.

***Набуття компетентностей:***

інтегральна компетентність (ІК): здатність розв'язувати складні завдання і проблеми у сфері професійної діяльності з обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.

***загальні компетентності(ЗК):***

ЗК01. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

ЗК04. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.

***спеціальні (фахові) компетентності (СК):***

СК01. Здатність формувати та використовувати облікову інформацію для прийняття ефективних управлінських рішень на всіх рівнях управління підприємством в цілях підвищення ефективності, результативності та соціальної відповідальності бізнесу.

СК07. Здатність формулювати завдання, удосконалювати методики та впроваджувати сучасні методи фінансового та управлінського обліку, аналізу, аудиту і оподаткування у відповідності зі стратегічними цілями підприємства.

СК09. Здатність здійснювати діяльність з консультування власників, менеджменту підприємства та інших користувачів інформації у сфері обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування.

***Програмні результати навчання (ПРН):***

ПР01. Вміти розвивати та підвищувати свій загальнокультурний і професійний рівень, самостійно освоювати нові методи роботи та знання щодо комплексного бачення сучасних проблем економіки та управління.

ПР02. Знати теорію, методику і практику формування облікової інформації за стадіями облікового процесу і контролю для сучасних і потенційних потреб управління суб'єктами господарювання з урахуванням професійного судження.

ПР06. Визначати інформаційні потреби користувачів облікової інформації в управлінні підприємством, надавати консультації управлінському персоналу суб'єкта господарювання щодо облікової інформації.

ПР07. Розробляти внутрішньофірмові стандарти і форми управлінської та іншої звітності суб'єктів господарювання.

ПР15. Застосовувати наукові методи досліджень у сфері обліку, аудиту, аналізу, контролю та оподаткування та імплементувати їх у професійну діяльність та господарську практику.

ПР17. Готувати й обґрунтовувати висновки задля консультування власників, менеджменту суб'єкта господарювання та інших користувачів інформації у сфері обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування.

ПР19. Використовувати загальноприйняті норми поведінки і моралі в міжособистісних відносинах, професійній і науковій діяльності та підтримувати врівноважені стосунки з членами колективу (команди), споживачами, контрагентами, контактними аудиторіями.

## 2. Програма та структура навчальної дисципліни

Назви змістовних модулів і тем	Кількість годин											
	денна форма						заочна, дистанційна форма					
	тижні	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	п	інд	лаб	с.р.		л	п	інд	лаб	с.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
<b>Змістовий модуль 1 <i>Калькулювання та стратегічне управління витратами</i></b>												
Тема 1. Стратегічний управлінський облік як система інформаційної підтримки конкурентної стратегії підприємства	1	2	2			15	34,2; 20	0,2; 1	0; 2	0; 2		34;15
Тема 2. Збалансована система показників у системі стратегічного управлінського обліку	2-4	4	4			20	20,4; 27	0,4; 2	0; 2	0; 3		20; 20
Тема 3. Стратегічне управління витратами в управлінському обліку	5-7	4	4			20	20,4; 28	0,4; 2	0; 1	0; 5		20; 20
<b>Разом за модулем 1</b>	<b>75</b>	<b>10</b>	<b>10</b>			<b>55</b>	<b>75; 75</b>	<b>1; 5</b>	<b>0; 5</b>	<b>0; 10</b>		<b>74; 55</b>
<b>Змістовий модуль 2 <i>Інструментарій стратегічного управлінського обліку</i></b>												
Тема 4. Стратегічне вимірювання результативності бізнесу за методикою SWOT-аналізу	8-9	2	4			20	8,4; 32	0,4; 2	0; 2	0; 3		8; 25
Тема 5. Системи калькулювання та управління витратами за видами діяльності в обліку	10-11	4	2			15	22,3; 14	0,3; 1	0; 1	0; 2		22; 10
Тема 6. Інструментарій стратегічного управлінського обліку в підвищенні продуктивності та управлінні якістю діяльності	12-13	2	2			10	22,1; 14	0,1; 1	0; 1	0; 2		22; 10
Тема 7. Фінансові показники оцінки діяльності підприємства в стратегічному управлінському обліку	14-15	2	2			10	22,2; 15	0,2; 1	0; 1	0; 3		22; 10
<b>Разом за модулем 2</b>	<b>75</b>	<b>10</b>	<b>10</b>			<b>55</b>	<b>75; 75</b>	<b>1; 5</b>	<b>0; 5</b>	<b>0; 10</b>		<b>74; 55</b>
<b>Усього годин</b>	<b>150</b>	<b>20</b>	<b>20</b>			<b>110</b>	<b>150; 150</b>	<b>2; 10</b>	<b>0; 10</b>	<b>0; 20</b>		<b>148; 110</b>

Курсовий проект (робота) з _____ (якщо є в робочому навчальному плані)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Усього годин</b>	<b>150</b>	<b>20</b>	<b>20</b>			<b>110</b>	<b>150; 150</b>	<b>2; 10</b>	<b>0; 10</b>	<b>0; 20</b>		<b>148; 110</b>

### 3. Теми лекцій

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Тема 1. Стратегічний управлінський облік як система інформаційної підтримки конкурентної стратегії підприємства	2
2	Тема 2. Збалансована система показників у системі стратегічного управлінського обліку	4
3	Тема 3. Стратегічне управління витратами в управлінському обліку	4
4	Тема 4. Стратегічне вимірювання результативності бізнесу за методикою SWOT-аналізу	2
5	Тема 5. Системи калькулювання та управління витратами за видами діяльності в обліку	4
6	Тема 6. Інструментарій стратегічного управлінського обліку в підвищенні продуктивності та управлінні якістю діяльності	2
7	Тема 7. Фінансові показники оцінки діяльності підприємства в стратегічному управлінському обліку	2

### 4. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Тема 1. Стратегічний управлінський облік як система інформаційної підтримки конкурентної стратегії підприємства	2
2	Тема 2. Збалансована система показників у системі стратегічного управлінського обліку	4
3	Тема 3. Стратегічне управління витратами в управлінському обліку	4
4	Тема 4. Стратегічне вимірювання результативності бізнесу за методикою SWOT-аналізу	4
5	Тема 5. Системи калькулювання та управління витратами за видами діяльності в обліку	2
6	Тема 6. Інструментарій стратегічного управлінського обліку в підвищенні продуктивності та управлінні якістю діяльності	2
7	Тема 7. Фінансові показники оцінки діяльності підприємства в стратегічному управлінському обліку	2

### 5. Теми самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Тема 1. Стратегічний управлінський облік як система інформаційної підтримки конкурентної стратегії підприємства	15
2	Тема 2. Збалансована система показників у системі стратегічного управлінського обліку	20

3	Тема 3. Стратегічне управління витратами в управлінському обліку	20
4	Тема 4. Стратегічне вимірювання результативності бізнесу за методикою SWOT-аналізу	20
5	Тема 5. Системи калькулювання та управління витратами за видами діяльності в обліку	15
6	Тема 6. Інструментарій стратегічного управлінського обліку в підвищенні продуктивності та управлінні якістю діяльності	10
7	Тема 7. Фінансові показники оцінки діяльності підприємства в стратегічному управлінському обліку	10

## 6. Методи та засоби діагностики результатів навчання:

- екзамен;
- модульні тести;
- усне або письмове опитування;
- співбесіда;
- тестування;
- практичні роботи в електронному навчальному курсі.

## 7. Методи навчання:

- словесний метод (розповідь, пояснення, лекція);
- практичні заняття;
- кейс-метод;
- метод навчальних дискусій та дебатів
- самостійна робота (виконання завдань).

## 8. Оцінювання результатів навчання.

Оцінюють знання здобувача вищої освіти за 100-бальною шкалою, яку переводить у національну оцінку згідно з чинним «Положенням про екзамен та заліки у НУБіП України».

### 8.1. Розподіл балів за видами навчальної діяльності

Вид навчальної діяльності	Результати навчання	Оцінювання
Змістовий модуль 1. <i>Калькулювання та стратегічне управління витратами</i>		
Практична робота 1. Стратегічний управлінський облік як система інформаційної підтримки конкурентної стратегії підприємства	ПР01, ПР02, ПР06, ПР07, ПР 15, ПР 17, ПР 19 Вміти розвивати та підвищувати свій загальнокультурний і професійний рівень, самостійно освоювати нові методи роботи та знання щодо комплексного бачення сучасних проблем економіки та управління. Знати теорію, методику і практику формування облікової інформації за стадіями облікового процесу і контролю для сучасних і потенційних потреб управління суб'єктами господарювання з урахуванням професійного судження. Визначати інформаційні потреби користувачів облікової інформації в	20
Практична робота 2. Збалансована система показників у системі стратегічного управлінського обліку		20
Практична робота 3. Стратегічне управління		20

витратами управлінському обліку	в	управлінні підприємством, надавати консультації управлінському персоналу суб'єкта господарювання щодо облікової інформації. Розробляти внутрішньофірмові стандарти і форми управлінської та іншої звітності суб'єктів господарювання. Застосовувати наукові методи досліджень у сфері обліку, аудиту, аналізу, контролю та оподаткування та імплементувати їх у професійну діяльність та господарську практику. Готувати й обґрунтовувати висновки задля консультування власників, менеджменту суб'єкта господарювання та інших користувачів інформації у сфері обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування. Використовувати загальноприйняті норми поведінки і моралі в міжособистісних відносинах, професійній і науковій діяльності та підтримувати врівноважені стосунки з членами колективу (команди), споживачами, контрагентами, контактними аудиторіями.	
Самостійна робота 1			<b>10</b>
Модульна контрольна робота 1			<b>30</b>
<b>Разом за модулем 1</b>			<b>100</b>
<b>Змістовий модуль 2. <i>Інструментарій стратегічного управлінського обліку</i></b>			
Практична робота 4. Стратегічне вимірювання результативності бізнесу за методикою SWOT-аналізу		ПР01, ПР02, ПР06, ПР07, ПР 15, ПР 17, ПР 19 Вміти розвивати та підвищувати свій загальнокультурний і професійний рівень, самостійно освоювати нові методи роботи та знання щодо комплексного бачення сучасних проблем економіки та управління. Знати теорію, методіку і практику формування облікової інформації за стадіями облікового процесу і контролю для сучасних і потенційних потреб управління суб'єктами господарювання з урахуванням професійного судження. Визначати інформаційні потреби користувачів облікової інформації в управлінні підприємством, надавати консультації управлінському персоналу суб'єкта господарювання щодо облікової інформації. Розробляти внутрішньофірмові стандарти і форми управлінської та іншої звітності суб'єктів господарювання. Застосовувати наукові методи досліджень у сфері обліку, аудиту, аналізу, контролю та оподаткування та імплементувати їх у професійну діяльність та господарську практику. Готувати й обґрунтовувати висновки задля консультування власників,	<b>15</b>
Практична робота 5. Системи калькулювання та управління витратами за видами діяльності в обліку		проблем економіки та управління. Знати теорію, методіку і практику формування облікової інформації за стадіями облікового процесу і контролю для сучасних і потенційних потреб управління суб'єктами господарювання з урахуванням професійного судження. Визначати інформаційні потреби користувачів облікової інформації в управлінні підприємством, надавати консультації управлінському персоналу суб'єкта господарювання щодо облікової інформації. Розробляти внутрішньофірмові стандарти і форми управлінської та іншої звітності суб'єктів господарювання. Застосовувати наукові методи досліджень у сфері обліку, аудиту, аналізу, контролю та оподаткування та імплементувати їх у професійну діяльність та господарську практику. Готувати й обґрунтовувати висновки задля консультування власників,	<b>10</b>
Практична робота 6. Інструментарій стратегічного управлінського обліку в підвищенні продуктивності та управлінні якістю діяльності		проблем економіки та управління. Знати теорію, методіку і практику формування облікової інформації за стадіями облікового процесу і контролю для сучасних і потенційних потреб управління суб'єктами господарювання з урахуванням професійного судження. Визначати інформаційні потреби користувачів облікової інформації в управлінні підприємством, надавати консультації управлінському персоналу суб'єкта господарювання щодо облікової інформації. Розробляти внутрішньофірмові стандарти і форми управлінської та іншої звітності суб'єктів господарювання. Застосовувати наукові методи досліджень у сфері обліку, аудиту, аналізу, контролю та оподаткування та імплементувати їх у професійну діяльність та господарську практику. Готувати й обґрунтовувати висновки задля консультування власників,	<b>20</b>
Практична робота 7. Фінансові показники оцінки діяльності підприємства в стратегічному управлінському обліку		проблем економіки та управління. Знати теорію, методіку і практику формування облікової інформації за стадіями облікового процесу і контролю для сучасних і потенційних потреб управління суб'єктами господарювання з урахуванням професійного судження. Визначати інформаційні потреби користувачів облікової інформації в управлінні підприємством, надавати консультації управлінському персоналу суб'єкта господарювання щодо облікової інформації. Розробляти внутрішньофірмові стандарти і форми управлінської та іншої звітності суб'єктів господарювання. Застосовувати наукові методи досліджень у сфері обліку, аудиту, аналізу, контролю та оподаткування та імплементувати їх у професійну діяльність та господарську практику. Готувати й обґрунтовувати висновки задля консультування власників,	<b>15</b>

	менеджменту суб'єкта господарювання та інших користувачів інформації у сфері обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування. Використовувати загальноприйняті норми поведінки і моралі в міжособистісних відносинах, професійній і науковій діяльності та підтримувати врівноважені стосунки з членами колективу (команди), споживачами, контрагентами, контактними аудиторіями.	
Самостійна робота 1		<b>10</b>
Модульна контрольна робота 1		<b>30</b>
<b>Разом за модулем 2</b>		<b>100</b>
<b>Навчальна робота</b>	<b><math>(M1 + M2)/2 * 0,7 \leq 70</math></b>	
<b>Екзамен</b>		<b>30</b>
<b>Разом за курс</b>	<b><math>(\text{Навчальна робота} + \text{екзамен}) \leq 100</math></b>	

## 8.2. Шкала оцінювання знань здобувача вищої освіти

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка за національною системою (екзамени/заліки)
90-100	відмінно
74-89	добре
60-73	задовільно
0-59	незадовільно

## 8.3. Політика оцінювання

<b>Політика щодо дедлайнів та перескладання:</b>	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
<b>Політика щодо академічної доброчесності:</b>	Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Реферати повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу
<b>Політика щодо відвідування:</b>	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально (в он-лайн формі за погодженням із деканом факультету)

## 9. Навчально-методичне забезпечення:

- електронний навчальний курс навчальної дисципліни **Стратегічний управлінський облік** (на навчальному порталі НУБіП України

<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=470>

- конспекти лекцій та їх презентації (в електронному вигляді на навчальному порталі НУБіП України <https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=470>

- Стратегічний управлінський облік : методичні вказівки для практичних занять та самостійної роботи студентів ОС «магістр» за спеціальністю 071

## 10. Рекомендовані джерела інформації

1. Шевців Л.Ю. Навчально-методичний комплекс для самостійного вивчення навчальної дисципліни «Стратегічний управлінський облік» // Шевців Л.Ю. – Львів, 2016. – 149 с.

2. Фатенок-Ткачук А. О., Замойська К. П. Стратегічний облік у системі управління підприємством [Електронний ресурс] / А.О. Фатенок-Ткачук, К. П. Замойська. Режим доступу: [http://ena.lp.edu.ua:8080/bitstream/ntb/12721/1/45\\_236-45\\_Vis721menegment.pdf](http://ena.lp.edu.ua:8080/bitstream/ntb/12721/1/45_236-45_Vis721menegment.pdf)

3. Єршова Н. Ю. Інновації стратегічного управлінського обліку. Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія: Економіка і менеджмент. 2016. Вип. 15. С. 128–132.

4. Опорний конспект лекцій із дисципліни «Стратегічний облік» для магістрів спеціальності 071 «Облік і оподаткування» / Н.В. Кравчук., С.М. Співак – Тернопіль: ТНТУ імені І. Пулюя, 2019. 182с.

5. Партин Г.О. Управлінський облік: підручник / Г.О. Партин, А.Г. Загородній, Т.І. Свідрик, А.І. Ясінська, Т.М. Бойчук. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2013. 280 с

6. Innes J. Strategic Management Accounting // Handbook of Management Accounting. Gee. Ch. 2. 1998. 217 p. 2. Summons K. Strategic management accounting for pricing: a case example. Accounting and Business Research. 1982. № 12. P. 28–34.

7. Bromwich M. The case for strategic management accounting: the role of accounting information for strategy in competitive markets. Accounting, Organisations and Society. 1990. Vol. 15 (½). P. 27–46.

8. Шевчук В. Р. Стратегічний управлінський облік як система інформаційної підтримки конкурентної стратегії підприємства. URL: [http://irbis-nbuv.gov.ua/.../cgiirbis\\_64.exe](http://irbis-nbuv.gov.ua/.../cgiirbis_64.exe)

9. Lord V. Strategic management accounting: the emperor's new clothes? Management Accounting Research. 1996. Vol. 7, No 3. P. 347–366

10. Лазаришина І.Д., Юрченко О. А., Гордополов В. Ю. Трансформація стратегічного аналізу торговельного підприємства в умовах цифровізації. *Міжнародний науковий журнал “Інтернаука”. Серія: “Економічні науки”*. 2025. № 12. <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-12-11909>

11. Юрченко, О. А., Лазаришина, І. Д., Золковер, А. О. (2025). Стратегічний аналіз конкурентних позицій торговельного підприємства. *Актуальні проблеми сталого розвитку*, 2(8), 343- 351. [https://doi.org/10.60022/2\(8\)-44S](https://doi.org/10.60022/2(8)-44S)